



2025年链博会的“炉边对话”，曾引出当下中国科创极具张力的一个命题。

当英伟达创始人黄仁勋赞誉“杭州是中国的硅谷”，之江实验室主任王坚却给出另一个判断：硅谷无法定义杭州的创新逻辑。

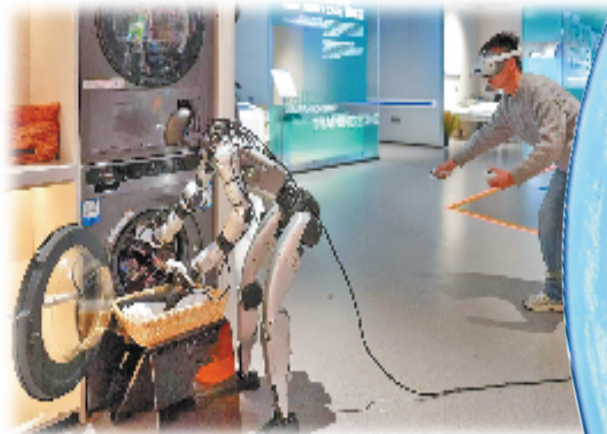
一边是全球产业巨头的认可，一边是本土科创领军者的清醒自持。两句对话之间，横亘着一座城市跨越二十年的创新跋涉。2006年，原定名为“全省科学技术大会”的会议，更名为“全省自主创新大会”，在浙江种下了一颗创新驱动发展的种子。二十年后，杭州交出的答卷上，“六小龙”惊艳全球，“新八骏”接续出圈，两批明星企业搅动科技界，持续引发思考：为什么是杭州？

追问声中，杭州在全国科创城市坐标系的位置愈发清晰：国家创新型城市创新能力排名稳居第4，仅次于北上深；全球百强创新集群排名攀升至第13位；落地全国最多的国家人工智能应用中试基地。研发投入、技术交易、孵化器载体、验证中试平台——这些衡量创新厚度的核心指标，杭州常年领跑全省、跻身全国前列。

龙马奔腾，群星频现。中国科创版图上的杭州故事，究竟是如何被看见、被听见的？



强脑科技的智能仿生手



国家人工智能应用中试基地(具身智能)

图片由滨江区委宣传部提供

■ 张留 胡珂

重器筑底 为科创新星预埋技术源头

一家硬科技企业能走多远，取决于它脚下有没有可供扎根的原创技术土壤。

微纳核芯，“新八骏”中主政存算一体AI芯片的企业，脱胎于浙江省北大信息技术高等研究院。依托北大信研院的院士团队和前沿算力实验室，它完成了一整套分层布局的战略科技力量在支撑。

这条成长轨迹，清晰地印刻出杭州“平台孕育企业、重器赋能产业”的底层逻辑：每一家新锐科创企业的背后，都有一整套分层布局的战略科技力量在支撑。

放眼全域，杭州搭建起“1+2+33+7+N”新型实验室体系，五年间，实现国家实验室、国际大科学计划、中国科学院直属所等5个“零的突破”。杭州超重力场核心装备已启用，支撑新材料、地质科学等领域内的企业开展极端工况实验；33家全国重点实验室、遍布全域的概念验证中心与中试平台，打通从基础研究到小量量产的中间环节；西湖、良渚、湘湖、白马湖等七大省实验室分域攻坚生物医药、集成电路等赛道……如今的杭州，企业落地后可直接对接一流实验条件，大幅压缩硬技术研发迭代周期。

但平台只是硬件，真正的难题在于：如何让实验室里的前沿成果，走出大门就能匹配市场赛道？

杭州的做法是打破“科研归科研、产业归产业”的传统壁垒。在加强基础研究层面，杭州构建了全国首创的国省市三级自然科学基金体系，同时创新实施星火、燎原、炬光、灯塔“四位一体”科研计划，落实“四题一评”协同攻关机制，全市80%以上的市级重大科研项目由企业牵头或参与，2026年底这一比例将提升至90%以上，产业发展领域项目榜



浙江省集成电路创新平台超净实验室

图片由浙大杭州国际科创中心提供

单100%由企业牵头组织实施。

这是一条从实验室到市场的“直通车道”。作为上海（长三角）国际科创中心的关键支点，杭州深度融入国家战略，依托自身数字技术、场景应用、产业转化优势，与上海原始创新资源形成错位互补、双向赋能，加强与长三角G60科创走廊、杭港科技协同创新合作交流平台的联动，打通跨区域成果转化高速通道。

这套全域协同的重器布局，最终形成了一个闭环：重大科研平台输出原创技术，孵化初创企业；企业产业化落地产生市场需求，反向牵引实验室开展定向攻关。据不完全统计，仅环之江实验室、环紫金港、环大科学装置、环大学城四大创新生态圈，已累计转化重大成果

近千项，引育人才超两万人。

雨林育苗 造就龙马奔腾企业集群

如果说重大科创平台是城市创新的根基，那么覆盖企业全生命周期的梯度培育体系，就是孕育科创明星的肥沃雨林。

杭州近年来最鲜明的突破，是用一套分层、分阶段、全链条的培育体系，实现“小苗有人扶、中企有赛道、龙头有空间”。

“新八骏”之一的灵伴科技，深耕AR眼镜赛道。风口乍起时，谷歌、微软、苹果、华为、小米等大厂纷纷入局，竞争异常激烈。灵伴科技进入杭州为企业服务的“绿色通道”后，区县专班对接制造场景；AI算力Token券持续减免研发算力成本；润苗基金首轮注资，帮助企业加速产业化进程。如今，灵伴科技的AR智能眼镜已走进全球多国的政务与工业场景，成为杭州AI终端创新的标志性产品之一。

灵伴科技并非孤例。从“六小龙”到“新八骏”，几乎所有明星企业，在杭州都享受过这套阶梯式培育流程。

这套流程是什么？杭州搭建了从“科技型中小企业”到“种子企业”“好苗子企业”“高新技术企业”“新雏鹰企业”直至“科技领军企业”的六级成长链条。

如硬科技初创企业普遍面临融资难、应用场景少、技术转化周期长等发展痛点，杭州针对性推出“润苗计划”，搭建“选苗—壮苗—蹲苗”全链条培育体系。依托智能筛选平台，全市精准摸排6000余家高潜力科创种子企业；每年又会筛选千家优质科技初创企业纳入“蹲苗池”，按需提供一企一策专属配套；同步设立20亿元超长周期润苗直投基金，存续期限长达二十年，目前已投决73个科创项目，总金额超3.3亿元。

这套系统化培育体系带来的，是科创企业量质齐升的结构性跃迁：全市高新技术企业1.62万家，省科技型中小企业突破3.9万家，专精特新“小巨人”超过600家，连续23年蝉联中国民营企业500强城市首位。

更具产业价值的是企业梯队迭代逻辑的升级。去年出圈的“六小龙”，抓住AI应用爆发窗口，抢占大模型、人形机器人、数字文创市场；今年亮相的“新八骏”，集体向产业链底层纵深挺进，形成应用层与底层硬件双向支撑的完整产业矩阵。这一梯队迭代，正是杭州培育体系长期深耕硬科技的直接成果。

面向未来产业，杭州率先打造全国“AI+OPC”创业新高地，建成50余家特色AI+OPC社区，为人工智能初创企业开辟全新成长赛道。当一批又一批团队和企业被顶上新决策、研发投入、成果转化、人才引育的核心位置，最终会长成一片持续涌现科创骏马的雨林。

生态破局 构筑科创企业成长沃土

“为什么是杭州？”

这个问题的答案，藏在地卫二的成长轨迹里。作为服务“一带一路”的民营航天企业，地卫二创始人温卓明选择杭州，看中的是两样东西：硬核创新底座和制度服务

所、115万余项科技成果。

2025年，杭州全市技术交易与新产品产值合计突破9800亿元——庞大的技术流通市场，让初创企业能够高效对接技术、快速落地场景。

第三步，是人才机制的革新。杭州打破传统人才评价桎梏，下放企业自主认定权限，数千家企业自主评定人才超过5万人；“科技副总”“产业教授”“企业科技特派员”制度常态化推行，600余名高校专家下沉企业破解技术瓶颈；青年人才专项扶持持续发力，五年吸纳超过200万青年大学生。人才吸引力长期位居全国前列，为空天、AI、机器人等前沿赛道持续输送人力支撑。

地卫二要用AI技术架起连接世界的“太空AI丝绸之路”

图片由地卫二提供

体系。当时省内尚无民企办理卫星发射许可的先例，杭州的职能部门没有说“不行”，而是主动对接国家部委，全程代办。

地卫二的成长印证出，一流的创新生态才能源源不断地孵化科创梯队。

对标国内科创核心城市，北京的路径是顶尖科教资源驱动基础研究，上海依托全球资本链接前沿产业，深圳依靠完备制造链条承接技术落地，杭州则以财政、成果、人才、法治、政务的联动改革，构建稳定可预期的创新制度体系，持续集聚全球创新资源，成长为新的科创高地。



芯模社区

图片由钱江世纪城管委会提供

这条路的第一步是财政的长期托底。杭州以“三个15%”刚性财政机制锁定科创投入增长底线，持续加码早期硬科技布局。依托“3+N”市级产业基金矩阵，政府母基金联动国企设立细分赛道子基金，创新构建“投资补担保”五位一体科技金融体系，撬动社会资本源源不断流向初创项目。

第二步，是打通成果转化的堵点。杭州锚定打造全国科技成果转化首选地，布局多层次概念验证中心与中试平台——全市已建设市级概念验证中心36家、省级33家，已累计验证项目超1500个；认定市级中试平台28家，10家纳入工业和信息化部重点培育中试平台，具身智能等4家国家行业应用中试基地落地杭州，数量居全国城市第一。

杭州技术转移转化中心成功开发全国首个成果转化领域大模型“智者大模型”，已建成覆盖全国1000余家高校院

线”“科技大脑”，科创补贴实现“免申即享、即时兑付”，改变了企业找政策的传统模式。面对商业航天这类无成熟办理流程的新兴领域，政府专班主动靠前、一事一策，消除企业发展的制度障碍。

这四步改革，持续抬升杭州在全球创新格局中的位次。十年间，杭州全球百强创新集群排名从85位攀升至13位，跻身自然指数全球科研城市前十。创新，已从城市发展的配套要素，升级为培育新质生产力的核心引擎。

回过头看黄仁勋与王坚的那场对话：硅谷依靠市场自发演化，杭州则以有为政府统筹重器、培育雨林、完善制度，构建三位一体的协同创新体系，走出了一条适配中国城市特质的科创道路。

短期政策红利可以制造零星科创明星，但唯有自我循环、可持续迭代的一流创新生态，才是杭州科创龙马奔腾、新星持续涌现的深层密码。



位于城西科创大走廊的中国人工智能小镇

图片由未来科技城管委会提供