

西湖云创集团打造一流“产城融合运营商”

“机器人母港”，西湖区崛起产业新地标

两个月前，2026杭州国际具身机器人场景应用大赛在西湖区云栖小镇落幕，赛事集中展示了国内具身智能产业的最新成果，也让这场大赛的关键底座——之江机器人产业服务母港，大步走入产业视野的中心。

具身智能是浙江推动科技创新与产业创新深度融合的关键赛道，杭州更将其列为争创“人工智能创新发展第一城”的三大行动之一。之江机器人产业服务母港，正是支撑这一战略从规划走向现实的核心基础设施。

产业成长的背后，西湖云创集团发挥了重要作用。作为西湖区规模运营产业园区的国企，它正从传统的园区建设者，转型为产业生态的“运营商”。以“基金+基地+场景+服务”四维驱动模式，从资本到空间、从赛事到产业，用一套组合拳撬动具身智能从“技术演示”走向“规模落地”。

后赛事时期，该母港如何成为“人工智能创新发展第一城”的产业底座？西湖云创集团又构建了怎样的创新生态，承接“114X”先进制造业集群的落地、壮大？

■ 丁珊 吕诗蒙 郑少曼

磁极力 集聚效应加速显现

两个月来，母港接待参观175批次，其中102家企业到访。北京、上海等地产业项目循链而至。

一场为期两天的场景创新大赛，绝非终点，而是产业深度协同的起点。大赛落幕后，之江机器人产业服务母港正从“赛事支撑平台”加速迈向“产业集聚引擎”。转变，最先在检测端显现。



由嘉德威、威顿两宗地块“并宗开发”的云栖未来产业智造基地

“赛后检测业务量翻了一番，人形机器人和四足机器人占比从不足三成跃升至七八成，省外企业占六成。”机器人母港的重要支点、国家机器人检测与评定中心（总部）浙江检测中心总经理陈红洁透露了一组数据。

数字背后是产业认知的集体转向——此前机器人企业多由AI团队出身，对硬件可靠性重视不足。大赛首次将标准化测试嵌入赛事环节，让大量初创团队真切感受到：稳定与安全，是从展厅走向市场的硬门槛。

“母港更像三甲医院，既为企业检查身体，也提供技术诊断。”陈红洁说。在母港团队协助下，企业将检测前置到研发阶段，大幅降低试错成本，也倒逼供应链共同升级。目前，已有29家企业进入中国机器人CR认证检测流程，涵盖宇树科技、云深处等杭州企业，以及魔法原子、越疆科技等长三角、珠三角企业。

母港之所以成为产业“磁极”，离不开西湖区的率先布局。去年底，西湖云创集团联合上海机器人产业技术研究院共同成立国评（总部）浙江中心，在标准引领、CR认证、检测服务上率先建立领先优势。国评（总部）浙江中心参与近30项国家标准制定，全国首个四足机器人能耗标准由该中心牵头，云深处、五八智能、中移研究院等企业参与编制。

今年6月，工信部关于具身智能基准测试方法正式实施。此外，《人形机器人全生命周期管理规范》同步出台，要求“一机一码”全链条追溯。当产业从野蛮生长迈入标准引领，超前布局的价值逐步显现。

“标准就是话语权。”陈红洁说，“以前是国外有了标准，我们翻译成中文。但人形机器人是中国走在前列，完全可以由我们制定标准，将来国外会倒过来学习我们。”

标准锚定方向，产业加速集聚。云创集团以国评（总部）浙江中心为载体，快速切入产业，建设产业生态，依托现有头部企业加速裂变，链接上游关键核心部件企业强化招引。目前，云创集团已建立机器人及终端项目“储备库”，为西湖区“114X”先进制造业集群壮大提供源源不断的项目支撑。

以赛事激活认知，以标准锚定方向，以检测认证构筑行业基础设施。当越来越多企业在这里拿到市场“通行证”，母港便不只是西湖区的产业平台，而是可以赋能整个产业生态的核心基础设施。

服务力 托举产业“全流程通关”

“十五五”开局，具身智能产业正从规

模扩张迈向质量跃升。规模化落地的核心命题，在于如何跨越从技术可行到市场可用的“死亡之谷”。

之江机器人产业服务母港，重点构建三大驱动平台，提供中试、认证、实训“新三样”配套服务，环环相扣。

省级中试平台依托“机器狼”制造商五八智能，覆盖测试验证、产品试制、模型训练、场景适配，破解测试与工艺验证难题；国评（总部）浙江中心提供专业检测与CR认证服务，将认证周期缩短一半以上，推动检测从“结果判定”前移至“技术诊断”；双浦户外训练场融合4600平方米核心区及1500亩“山水林田湖路村”场景，让机器人在真实环境中采集数据、训练算法。

这套“1+3+1”生态体系，实现“政企共建、央地协同”。母港由西湖区政府、国企西湖云创集团、央企五八智能、上海机器人产业技术研究院等跨区域协同构建。国家标准编制和检测认证资源、央企工程化能力、西湖区真实场景，在这里深度融合，成为其他城市短期内难以复制的竞争力所在。

作为国评（总部）浙江中心运营实体的组建方之一，云创集团以产业链思维统筹全局，用研发、检测、应用构筑闭环生态。企业一旦落地，便能快速对接场景、加速产业化进程，在母港生态中即时得到响应、找到资源。

公共服务平台同步完善。今年7月，之江机器人产业服务母港质量服务一站式平台正式上线，由西湖区市场监管局与国评（总部）浙江中心联合运营，全面接入“浙江质量在线”系统，为企业提供商事登记、质量基础设施、知识产权、产业标准化等服务。

这正是机器人母港的独特价值，以国评（总部）浙江中心为关键支撑，将中试、认证、实训、政务服务等分散的环节，串成一条完整的产业支撑链，助力更多企业完成从研发到上市的全流程通关”。

数据亦为证，以母港为核心引擎，西湖区具身智能产业集群持续领跑。今年1-5月，集群累计完成产值31.2亿元，同

比增长18.4%，增速同时跑赢全区规上工业产值增速、杭州“296X”集群平均产值增速、全市具身智能集群产值增速三个维度；研发费用占营业收入比重13.3%，居全市第一。

支撑力 打造“产城融合运营商”

人工智能、商业航天、生物医药、具身智能，未来产业浪潮奔涌。地方国企如何在其中找准身位、发挥作用？

西湖云创集团的答案是：打造一流“产城融合运营商”，从产业空间到场景应用，从资本活水到数据要素，通过系统性布局、专业化运营、全周期服务，为战略性新兴产业构筑坚实支撑。

数据要素加速汇聚。西湖云创集团与每日互动合资设立数据采集企业，在云栖中大园区落地西湖具身智能数据采集基地，目前正在建设5大示范应用场景。通过采集真实环境中的机器人运行数据，为各行业提供高标准、高质量的训练数据，推动“软硬结合”的产业生态加速成形。

资本供给持续加码。西湖云创集团组建产业发展基金，并联动全区子基金，构建起覆盖企业从天使轮到成长期的全周期资本矩阵。

产业空间不断拓展。今年6月，总投资约11亿元的云栖未来产业智造基地开工建设，规划建筑面积17.3万平方米。该项目由嘉德威、威顿两宗地块并宗开发，是杭州市首例工业用地“并宗再开发”试点。

“建成后，将与母港形成‘研发验证+量产落地’的空间联动，让创新无缝对接规模化生产。”西湖云创集团有关负责人介绍。此外，西湖云创集团还在积极发展空天信息赛道，聚焦卫星、激光通信、部组件等研发设计、整装全产业链图谱，补齐“研发—制造—应用”环节，为浙江商业航天产业注入硬核制造力量。

在杭州争创“人工智能创新发展第一城”的征途中，具身智能、商业航天等产业生态，正在这里一寸寸夯实。而西湖云创集团躬身入局、筑牢底座、培育生态，立在了未来产业浪潮的前沿。

图片由西湖云创集团提供

机制创新破题球拍产业转型升级

富阳：四地相“联”，一路合“拍”

杭州市富阳区上官乡，被誉为“中国球拍之乡”。上世纪70年代开始，这里从做竹拍起步，到如今年产各类球拍1.5亿支，涵盖羽毛球拍、乒乓球拍、匹克拍等上百个品种，占据全球球拍全品类市场份额的70%以上。

然而，作为我省“块状经济”的典型代表，上官球拍产业也经历了“成长的烦恼”：发展空间不足，技术含量不高，品牌推广受限……去年7月以来，富阳启动党建引领“一路合拍”球拍产业示范带建设，将309省道沿线上官、环山、龙门、常绿这4个乡镇紧密“联”在了一起。一场由创新机制引领、破题球拍产业转型升级、全面惠及社会民生的生动实践，就此展开。

■ 赵路 周珊合 黄文亮

创新机制，转型升级解“痛点”

7月14日，位于环山工业园区的佰朗科技项目现场，塔吊高耸，桩基施工正酣。望着眼前的一幕，公司负责人王洪良忍不住感慨：“终于回来了！”

2010年左右，王洪良从父亲手里接过球拍工厂。彼时，国内体育产业蓬勃发展，这家位于上官剡溪村的工厂，生产可用面积不足2000平方米。寻找新的空间，成为发展的当务之急。

“我们前后跑了一年多，上官和周边都反复看了，找不到合适的新厂房。”王洪良说，万般无奈，他只能将目光投向省外，2012年在江苏建了新厂。这一“走”，就是十多年。其间，王洪良始终没有放下“回归”的念头，但受限于空间、环保、投资强度等制约，这条路始终没能走通。

随着“一路合拍”的启动，破解“老大难”终于迎来转机。首先是空间“瓶颈”的突破。由富阳区委组织部牵头成立专班，统筹开发区、发改、规资、建设、经信、商

务、环保等27个区级部门和上官、环山、龙门、常绿4个乡镇，打破行政壁垒，实现资源跨域统筹。

这一创新机制，让原本“乡镇的事”，升格为“全区的事”。以佰朗科技为例，此前投资强度无法达到进入区级工业园区的“门槛”，但经过专班协调，将项目纳入全区重点产业扶持清单，通过“就业换投资”的灵活考核标准，成功将其招引入园。

此外，佰朗科技从拿地、审批到开工，全流程仅用时3个多月，相较过去至少缩短了一半。这背后是“一路合拍”创设的多部门联合办事方法，通过每月召开的“联席会”和随时召开的“解题会”，合力帮助企业快速扫清政策的“盲点”与审批的“堵点”。预计明年底前，这家满产峰值达1亿元、新增近500人就业的高端碳素球拍制造工厂将建成投产。

“从需求出发，真正破解产业升级的‘痛点’。”上官乡政府相关负责人说，除了破除多年以来制约球拍企业发展的空间不足问题，“一路合拍”还在环境治理、技术升级等关键环节持续发力——

如通过与环保部门和省级检测机构



佰朗科技项目效果图

合作，对上官乡及周边乡镇的环境容量进行精准评估与动态调配，既守住了生态底线，又为产业升级腾挪出宝贵的发展空间；同时，联合浙江大学、杭州电子科技大学等科研平台，建立共享实验室和公共检测中心，为中小企业提供低成本、高效率的技术产品升级、检测与认证服务，进一步提升区域球拍产业的核心竞争力。

打通资源，取长补短促共富

“出发喽！”在位于常绿镇的生长村村口，一辆辆满载着球拍、球筒、球拍袋的货车缓缓驶出，奔赴省内外。“这一年，业务多了一大块，大伙儿的干劲更足了。”生长村村民、“章妈妈工坊”负责人章亚玲兴奋地说。

“一路合拍”所涉4个乡镇上官、环山、龙门、常绿特点鲜明。其中，常绿镇人力资源丰富，一直有来料加工的基础。“章妈妈工坊”整合了全镇8个村的劳动力，100多名留守妇女和老人参与其中，此前主要承接窗帘、服装等纺织品加工订单。近一年，这些“巧手”转向了羽毛球球筒制作，从装1个球的“小筒”，到装12个球的“大筒”，乡亲们通通能做，补上了上官企业劳动力不足的“短板”。

在这一产业链中，章亚玲一家主要负责技能培训、接单和发货，村民既可以来工坊制作，也可以将材料领回家中加工，按件计酬，多劳多得。章亚玲算了一

笔账：自从做了球拍筒，平均每个村民每年可增收3000多元收入，吸引了更多村民加入，大家“荷包”充实了。

政府则扮演了“穿针引线”的关键角色。常绿镇党委相关负责人说，“一路合拍”改变了过去球拍企业和工坊单线联系的局面，首先在乡镇之间打通供需两端数据，实现了“订单”和“产能”的精准匹配；接着搭建“对接会”“洽谈会”平台，上官的企业和常绿的工坊实现常态化互访与联络，最终变成了一笔笔订单和满满的获得感。

据不完全统计，近一年，4个乡镇累计新建或扩展共富工坊29个，带动从整拍组装、到配件制作等各类就业岗位近千个，从业人员月增收2000至5000元不等。今年，富阳“百人羽毛球拍穿线大赛”就吸引了全区近百名“巧手”参赛，将制作球拍的“速度”与“精度”完美结合。富阳还每年举行“百队羽毛球公开赛”，以“拍”会友，以赛促产，把“一路合拍”的产业升级转化为“一路同行”奔向共同富裕的不竭动力。

汇聚合力，社会发展巧提“质”

夏季到来，依山傍水的龙门古镇正散发着别样的魅力。在景区主干道边，“一路合拍·龙门球拍馆”迎来了一拨又一拨游客。今年2月开业以来，这里成为上官球拍整体展示、体验、销售的新地标。“和国际大品牌放一起卖。游客进来摸一摸、挥一挥就知道，我们的球拍不比任何大牌球拍差。”身为区人大代表的该馆负责人孙秀儿自豪地说。

过去，上官球拍虽然产量大，却长期难以摆脱“代工”标签，企业各自为战，品牌附加值低。通过“一路合拍”在龙门镇开设“窗口”，让上官球拍走出了从“幕后”到“台前”的关键一步。除了线下实体店，

该馆还开设“上官球拍”直播销售平台，近一年来月销售额已突破10万元。

乡镇一线“牵”，“一路合拍”还开辟了一体化旅游研学线路。这条线路，既可以在龙门游览古镇风光，又可以在上官体验球拍制作工艺，还能在常绿红色遗址边驻足……自然景观、运动激情、奋进力量交织成独特的“富阳印记”，吸引着越来越多的市民和游客前来打卡体验。

而对于家住本地的乡亲们而言，“一路合拍”更成为提升基层治理效能、引领社会全方位发展的引擎。富阳组建“一拍即合”大调解联盟，在4个乡镇依托综治中心均设立分中心，以及覆盖全部24个行政村的调解工作站，构建起“镇村联动、多元参与”的基层矛盾化解网络。

“过去，纠纷如果发生在乡镇交界处，或者跨乡镇，就会变得棘手。”上官乡平安办相关负责人表示，在区委政法委、区法院和区司法局的大力支持下，他们成立了“一拍即合”大调解联盟并设立三级调处机制，由村、乡（镇）、联盟三级分别调处简单纠纷、复杂纠纷和疑难纠纷。尤其是跨区域、涉产业的疑难纠纷，整合沿线乡镇和龙门法庭、山官商会“共享法庭”等力量，通过“一案一专班”在14日内攻坚化解。近一年来，“一拍即合”大调解联盟共调解疑难纠纷17起，化解率100%；同期，“一路合拍”范围内治安案件总量同比下降50%。

“‘一路合拍’的建设，为区域的产业转型升级和社会治理打开了新局面，贡献了新案例。”上官乡党委主要负责人表示，未来将着力扩大“一路合拍”试点范围，深化建设内涵，探索形成可复制、可推广的乡村振兴新样板。



富阳“百队羽毛球公开赛”

图片由杭州市富阳区上官乡提供



上官被誉为“中国球拍之乡”

创新
浙江
创星
杭州