

新赛道破题 结出高能级硕果

上城区：中央创新区(CID)全面起势

当人工智能重塑全球产业版图，寸土寸金、楼宇密布的城市核心区，如何找准自己的创新坐标？今年以来，杭州市上城区用中央创新区(CID)建设的全面集势，给出了自己的答案。

这是一场传统优势与前沿科技深度融合的“化学反应”——全球服务商加速集聚，为企业铺设通往世界的桥梁；“OPC创业典范城区”从蓝图走向现实，让怀揣梦想的“超级个体”扎根成长；具身智能生态持续扩容，上下游企业转化为协同创新的集群效应。

今年是“十五五”开局之年，也是上城中央创新区(CID)全面起势的关键之年。“这是主动拥抱科技时代浪潮的顺势而为，更是转换发展动能勇攀高峰的乘势而上。”上城区委主要负责人表示。

向新而行，上城如何一马当先？

■ 褚陈静 张梦月 李凌婧

全球服务商结网 做企业出海“最佳合伙人”

近期，“出海实战局”海外社媒营销专场在位于四季青街道钱江新城的杭州上城·全球服务商中心开课。60余名行业代表围绕TikTok引流、KOL营销等模块展开实操拆解。这是该中心常态化赋能企业出海的缩影。今年以来，中心已累计举办16场专场活动，吸引500余家次省内外企业、机构参与。

密集活动的背后，是一个更大的布局。今年上半年，上城发布“全球服务商计划”，目标指向企业出海“最佳合伙人”。“我们要让全球服务商‘结网’，把分散的‘单点高手’编织成‘服务军团’，让企业出海找得到人、办得成事。”上城区发改局相关负责人表示。

上城喊出“全球服务商计划”的底气何在？2025年，上城服务业增加值达2302.3亿元，占GDP比重79.4%，服务业是区域鲜明的产业标识。这里更坐拥“四大所五大行”，全国排名前十的会计师事务所7家、律师事务所6家落户于此，171家省级以上金融持牌机构、近400家商务服务机构高度集聚。

为了让企业与这些优质服务商资源高效匹配，上城打造杭州上城·全球服务商中心，链接100多家头部服务商资源，覆盖法律、财税、金融、物流等12大领域，设置集成式服务窗口，推出62项细分服

务清单与6大标准化“组合服务包”，推动服务供给从办理“一件事”向统筹解决“一类事”转变。

为了让辖区服务商力量“握指成拳”，上城统筹整合辖区“四大所、五大行”、全国百强会所、头部律所等专业服务力量，组建全球服务商协同联盟，通过常态化交流活动，构建“抱团联动、资源共享、协同赋能”的服务共同体。

在机制创新的同时，上城出台专项政策，强化生态培育力度，成功引进谷歌跨境电商加速中心、北京汉坤律所、容诚会等所13家高能级机构，专业机构服务网络已辐射七大洲200余个国家和地区。

成效正在形成案例。今年以来，毕马威服务上城企业群科技境外上市；德恒律所助力浙江美力科技完成对德国ACPS集团的跨境收购；中伦律所护航之江实验室GeoGPT地学大模型出海；雨果跨境帮助下城钱塘智慧城企业溯源科技产品出海。截至目前，联盟累计服务海外项目200余单，推进海康威视等海外布局项目160余个，全区跨境电商出口额突破70亿元。

OPC创业破壁 “一人军团”也能竞逐大市场

如果要盘点今年的经济热词，OPC一定位列前茅。当人工智能让“一人即公司”成为可能，无数“超级个体”涌入创业赛道。

今年以来，上城率先探索OPC创新生



杭州上城·全球服务商中心位于钱江新城核心区

态，以制度、要素、生态三轮驱动，构建起从“一个人”到“一个团队”的全周期支撑体系。上城区科技经信局相关负责人介绍，目前全区已正式认定鸿鹄汇、未来数智港2家OPC社区，储备社区20个，累计收到创业申请超4000份，落地项目近百个。

OPC就像是单枪匹马的“千里马”，只有与“伯乐”同频共振，才能真正扬鞭千里。“我们调研中发现，OPC创业有三座大山，分别是流程繁琐、供需脱节、互信不足。”上城区行政审批服务管理办公室相关负责人说。尤其是大企业和OPC之间的信任顾虑，形成难以逾越的订单鸿沟，这也是OPC的生存痛点。

为此，上城区联合杭州市场景创新中心引入了具备招投标资质与兜底能力的“营主”模式——“营主”能把大企业的复杂需求翻译拆解成OPC能听懂、能上手的小任务；同时负责组织协同与兜底交付，让大企业敢发单，让OPC敢接单。

杭州经史子集数字科技有限公司便是“营主”单位之一。公司负责人谢慧思介绍，“营主”模式的关键在于建立了信任基础，企业独立甄别OPC能力难度较大，而“营主”单位通过与OPC的反复交互和众多任务的累计评价，掌握了丰富的OPC能力模型数据；“这一过程能够持续沉淀OPC的信用资产，让优秀的个体更易被发现。”

一马当先，更要万马奔腾。“为了让‘一人军团’也能公平竞逐大市场，我们构建了政策直达、服务陪跑生态。”上城区

具身智能“造码头” 资本+空间+场景构建先导区

2026年，“具身智能”依旧火热。

从年初各地政府工作报告的密集提及，到开年后一笔接一笔的亿元级融资，赛道之热无需多言。但热闹之下，一个更值得追问的问题浮出水面：谁在真正为产业造“码头”？

把目光投向省会城市中心城区，上城率先提出聚焦人工智能核心引擎作用，着力打造具身智能先导区，以“1+5”格局推动从CBD向CID的深层转型。

这意味着，这个传统意义上的服务业大区，正在把“具身智能先导区”放在发展核心位置。底气从何而来？上城的打法可以拆解为三个关键词：资本、空间、场景。

资本端，上城资本发起设立了百亿级人工智能与具身智能产业基金“上城领航人工智能子基金”，并在今年4月先后完成对机科未来和星海图等具身智能硬核创新企业的战略投资。资本加持，更让这些企业迅猛成长——今年6月，星海图发布新一代具身基础模型G0.5，刷新机器人人大模型SOTA纪录，并官宣自研人形机器人行客；机科未来发布通用具身大模型Visics，展示家具拼装等复杂真实场景应用能力。

空间端，上城钱塘智慧城正在杭州智能机器人产业园打造“具身智能创新梦工场”。“我们的目标就是建设从研发到验证的一站式加速器。”钱塘智慧城相关负责人表示，通过打破园区的物理边界，多领域布局真实验证场地，打通产业供需对接渠道，“目前，园区正加快建设产品展示与服务中心配套中心，推动组创具身智能公共服务中心配齐小试、中试、加工全链条设施。”

场景端，则是上城不同于纯技术驱动逻辑的关键。今年1月，随着一位身高近1.8米的安保机器人“人职”入园，浙江人形机器人赛训基地在丁兰西子智慧产业园启用。这座40万平方米的园区涵盖了综合体、写字楼、学校等业态，首批开放22个实训场景，让机器人不再关在实验室里“纸上谈兵”，而是在超市、工厂、赛场等真实场景中积累交互经验。

以资本为纽带、以空间为阵地、以场景为考场，上城的具身智能产业正迈向更成熟的格局。

图片除署名外由上城区委宣传部提供



中国元谷·杭港科技大厦重点聚焦人工智能和元宇宙产业 马丁 摄

拱墅“关键一跃”：服务生态催生创新动能

近日，2025年度国家科学技术奖揭晓，杭州市拱墅辖区高校院所及企业牵头和参与的6项科技成果荣获国家科技进步奖二等奖。这份成绩单，折射出拱墅区持续深化的创新动能。

2025年，拱墅地区生产总值突破2300亿元，规上工业研发费用占营业收入比重达6.77%，居杭州市第一；工业战略性新兴产业增加值占规上工业增加值比重为77.8%；高新技术产业增加值占规上工业增加值比重为85.8%。

在浙江建设“创新浙江”、杭州打造“人工智能创新发展第一城”的时代浪潮中，这个曾经以商贸立区的杭州中心城区，正以一套环环相扣的改革“组合拳”，书写着属于自己的创新叙事。

■ 詹丽华 柳景春

蓄势

改革，从来不是零敲碎打，而是步步为营。近年来，拱墅连续打出改革“组合拳”——

先是聚焦科技成果转化瓶颈，推出“科学家+企业家+投资人”三位一体创新模式；而后围绕人工智能与生产性服务业高质量发展作出一系列部署。

今年4月，拱墅正式发布《2026年人工智能创新高地行动方案》，明确“一轴一核两翼六融合”产业布局，聚焦开源生态先导区、文化科创示范区、算力经济集聚区三大核心赛道。

条分缕析，方向始终坚定：以生产性服务业为牵引，推动科技创新与产业创新深度融合，在“创新浙江”的大棋局中找准自己的坐标。

拱墅的底气，来自深厚的服务业根基。这里集聚了23家上市企业、4家世界500强企业、8家中国500强企业；大武林、大和平、大运河、新天地四大商圈活力澎湃；金融服务与物流服务优势明显。与数字经济以数据为关键生产要素不同，传统服务业的价值创造高度依赖物理空间和人力投入，两者之间存在天然产业边界。到了人工智能时代，这种壁垒正在被打破。

“对于拱墅而言，庞大的服务业存量不是包袱，恰恰是融入创新发展的关键接口。”在拱墅区相关经济部门负责人看来，生产性服务业的创新升级，与拱墅的服务业本底优势一脉相承。

在金融服务领域，拱墅拥有全省最密集的金融资源集聚带，运河财富小镇成功命名省级特色小镇。省科创母基金杭州

基金唯一合作区县的身份，更让拱墅成为资本与创新的关键交汇点。

在算力服务领域，昔日钢花飞舞的半山基地，如今是有“杭钢云”“浙江云”数万台服务器的算力枢纽。杭钢集团完成了从“炼钢”到“炼数”的智算跃迁，旗下云创智算公司推出自主品牌“华光宏”算力装备，并打造全国首个算力装备生态产业园，预计今年年底总算力达7Eflops左右——算力，正成为拱墅递给世界的新名片。

在科技服务领域，拱墅与浙大、港理大、浙工大、浙大城市院、中美华东合作的五大高能级科创平台，实现研发投入2.2亿元、吸引上百家企业入驻。2025年新增11家省重点实验室，形成强大的“技术攻关矩阵”。

理念一变天地宽。下一个五年，创新发展所带来的“势”，在拱墅已经成形。

谋势

“势”已成，事何为？

过去，区域产业发展，找到有潜力的项目，注入土地、资金、政策，就能滋养企业成长。但在创新驱动的新阶段，技术迭代加速、市场需求多变，企业亟须的不只是“硬件”投入，更是“软件”支撑——从研发服务到金融服务、从算力服务到数据服务、从成果转化到人才服务。谁能在“两业融合”的创新赛道上率先破局，谁就能掌握产业竞争的主动权。

围绕创新发展的实际需求，拱墅推出一系列改革举措，以“服务生态”重塑要素供给逻辑。

科创平台直面“产学研脱节”的痛点。今年5月底，浙大全息智能技术研究院与相芯科技、臻驱科技、锐秀科技、迈达



水清岸绿，楼宇成林，拱墅的城市天际线间涌动着创新发展的蓬勃势能。

科技、建大智能、中枢魔卡等六家行业新锐企业共建的6个联合实验室集体亮相，锚定智能图形技术、空间智能、工程智能、具身智能等核心赛道，在前沿技术领域的布局再拓新深度。在拱墅，科学家与企业家并肩作战，科研成果直指产业需求。

产业平台承载“从0到1”的跨越。大运河数智未来城的智慧网谷小镇入选省级数字经济产业园名单，2025年全区新增国家级专精特新“小巨人”企业6家、省级专精特新企业36家，创历史新高。

面对企业的新需求，拱墅创新服务模式，变“企业找政策”为“政策找企业”。推出“4+2+3”全生命周期政策支持体系，涵盖产业园、产业赛道、空间入驻三大类。依托浙江省科创母基金三期、省文投产业基金等总规模76亿元的产业基金，推行“基金+基地+产业”模式。参照社区建制，创新构建30个实体化运作的商务社区，秉持“像服务居民一样服务企业”理念，覆盖全区621幢重点楼宇、3万余家企业。火爆出圈的DeepSeek就是在汇金

国际商务社区内蓄力成长的。

为啃下产业发展的“硬骨头”，拱墅区主要负责人牵头挂帅，建立人工智能创新发展推进工作组；深化“伙伴计划”，推动五大研究院结对区内龙头企业、投资机构。并在全区范围内构建环高校创新生态圈，推进“高校+平台+企业+产业链”结对合作，进一步提升“企业出题、政府助题、平台答题、车间验题”协同攻关效能。

不谋全局者，不足谋一域。拱墅正精心培育一片服务要素充沛、创新生态繁茂的沃土，让万千创新主体在此相互滋养、竞相成长。

乘势

蓄势已足，谋势已定，乘势而上便是水到渠成。2026年，拱墅的创新叙事完成了一次关键转身。

今年1月，拱墅区委一届九次全体(扩大)会议暨区委经济工作会议上，进一步明确加快壮大“115X”先进制造业集群——

这标志着拱墅的产业发展从生态圈构想进入了精准化、梯队化的集群实战新阶段。

如果说精准的产业地图解决了“往哪走”的问题，那么拱墅的核心竞争力，则在于对“凭什么”的精到回答。

对于硬科技企业而言，最珍贵的或许不是初期的补贴，而是能够快速验证技术、迭代产品的真实场景。拱墅深谙此道——大运河数智未来城出台科创激励政策，赋能45个园中园，打造AI时代的数字经济“综合体”；拱墅创新性将AI大模型赋能区域医疗，上线“暨智健康”大模型，医生诊疗效率提升约30%，病历书写效率提升约40%。这一“政府搭台、科技赋能、产业协同”的基层健康管理新模式，为全省提供了可复制的“拱墅经验”；深制科技的工业3D生成大模型“DeepDesign”，将电梯等复杂产品设计时间从“月级”缩短至“分钟级”；翔龙航空的JC19高层破窗灭火无人机突破百米高空救援瓶颈……

当产业链的拼图日益完善，创新场景的大门充分打开，如何让这些种子健康成长？

在资本层面，拱墅涌动着一股耐心的力量。30亿元省科创母基金三期人工智能产业基金、5亿元浙江半导体产业精选基金、2亿元杭州市首支人才科创基金的组建，形成覆盖“创业孵化—加速成长—快速国际化”全产业链的资本支撑。

在平台层面，拱墅构建起“教科人一体”的创新生态，依托全区30个商务社区打造三大环高校创新生态圈。由拱墅区政府、浙江工业大学和杭州中美华东制药三方共建的华东合成生物学产业技术研究院，已孵化7家合成生物企业。

在人才层面，拱墅打出“人才引领发展20条+科创21条+N产业政策”的政策组合拳。拱墅先行先试实施“双聘制”，以“产业教授”“科技副总”“校企双聘”等创新形式畅通人才流动共享。

从商贸重镇到创新高地，拱墅的转型之路揭示了一个朴素而深刻的逻辑：当城市发展不再单纯依赖资源堆砌，而是转向对“服务生态”的精耕细作，创新便有了生生不息的土壤。如今的拱墅，创新已不仅是驱动增长的技术工具，更成为重塑城市基因、角逐未来话语权的核心战略。

在这条没有终点的改革征程上，拱墅正以更扎实的服务、更耐心的资本、更开放的场景，跃向一个更为壮阔的新高度。

图片由拱墅区委宣传部提供

创新浙江 创星杭州