

专版

对“杭州新八骏”实现授信全覆盖,对6家发出首笔贷款
杭州银行：善识科创千里马

继“杭州六小龙”后,“杭州新八骏”在今年5月新鲜出圈。人们看到了8家企业、8条硬核赛道,聚光灯外,一个细节鲜少被注意——杭州银行对这8家企业授信全覆盖,其中6家的首贷,也来自这家银行。

首贷,是银行给一家企业投下的第一张信任票。为什么杭州银行的授信覆盖率如此之高?

过去一年多,从“六小龙”到“新八骏”,杭州科创企业的集群式涌现引发了关注。杭州银行为何能够精准扶持这些新锐科创企业成长?一家银行对科创企业的“投中率”,从来不是孤立的运气,它根植于一座城市的创新生态;银行与城市,互为表里,彼此成就。

而科技金融正是连接二者的关键纽带。2023年10月,中央金融工作会议将“科技金融”列为“五篇大文章”之首。我们探讨“为什么是杭州银行”,实际上是在追问:一家银行如何建立与企业成长周期、地方产业培育乃至国家发展战略同频共振的体系能力?

■ 张留

读懂技术的价值

在资本市场,要不要投与贷,很多时候建立在“看得见”的基础上——看得见的资产、营收和现金流。

科技初创企业有技术、有团队、有专利,却往往没有可供抵押的实体资产。如果用传统信贷的眼光审视,很多科创明星企业在早期都很难拿到银行授信或贷款。

扎根本土的杭州银行,用一组数据划下了匹配杭州城市能级的刻度:截至2025年末,杭州银行科技贷款余额达1167.58亿元,已服务科创企业3万多家,累计培育超500家公司上市。2026年杭州独角兽与准独角兽企业榜单461家企业中,杭州银行的合作覆盖率超过91%。

而这一切的起点,要追溯到2009年。彼时,受到全球金融危机影响,杭州产业结构加快转型,“天堂硅谷”的杭州愿景更加迫切。设立杭州银行科技专营支行,被视为积极应对金融危机、大力发展高新技术产业、打造天堂硅谷的重要举措。杭州市委、市政府的决心清晰而坚定:要率先迈入以高新技术产业为支撑、以现代服务业为主导的后工业化时代。

一座城市在危机中看清了方向,一家银行在转型中找准了位置。2009年7月,杭州银行在高新区(滨江)设立浙江省首家科技专营支行。科技支行的服务对象定位于科技型中小企业,实行单独的客户准入标准、单独的信贷审批授权、单独的信贷风险容忍政策,并建立“科技企业的价值发现机制”。这也是这家“科技银行”区别于其他金融机构的最重要特征。



4月23日,第十届万物生长大会在杭州国际博览中心举行。其中,杭州银行联合发布了“2026杭州独角兽与准独角兽企业名单”,与上榜的企业合作覆盖率超91%,继续在行业的领先地位。
图片由杭州银行提供

17年来,杭州银行在科创领域的业务模式在实践中不断演进。从“银政合作”1.0模式,到以“投贷联动”为主的2.0模式,发展到了以数据与行业驱动的3.0模式。

与之同步,杭州银行的组织架构也在持续迭代——从最初的杭州科技支行起步,逐步沉淀出“机构专营、行业专注、队伍专业、产品创新”的发展理念,并构建起“事业总部+科创中心+专营支行+专业团队”的体系,依托杭州、北京、上海、深圳、合肥、嘉兴、宁波七地的分行设立了七大科创中心。

专营架构铺开,杭州银行开始向纵深推进——在科创金融事业总部内部组建了人工智能、生物医药、智能制造等行业专营团队。这些团队的逻辑很简单:一个团队,只看一个行业。人员配置、行业研究、客户拓展,全部围绕一条赛道展开。

行业深耕的深度,取决于人。杭州银行组建了一支超过600人的科创金融专业队伍——不只有传统银行人,还有学计算机、生物医学的硕博士,他们看得懂代码、读得懂临床数据、分得清技术路线的优劣。

人工智能发展部负责人分享了一个

曦诺未来Xynova的灵巧手,全方位复刻人手的灵活度与操控感。
图片由曦诺未来提供

细节。有一次,团队前往上海一家存储芯片企业尽调,团队里一位计算机专业的年轻同事说“这家显卡内存条很好,我装机用的就是这个”。有了专业的判断,团队当即决定支持这家芯片企业发展,几千万贷款放下去,助力企业很快报会上市。

大量有潜力的企业纳入了杭州银行的信贷支持范围。如分布在智能眼镜、太空计算、推理芯片等前沿赛道的“杭州新八骏”,它们的出圈是一种偶然,但被杭州银行授信覆盖就是一种大概率事件,因为杭州银行“总行统筹、条线主导、机构主战”的专营化组织架构,形成了一种稳定的网格化组织能力,让优质的科技企业总能被看见、被支持、被托举。

值得一提的是,这个覆盖全国科创高地的体系化专营机制,是对传统信贷体系的补充和完善,确保杭州银行科创金融服务的深度与效率,大大提高了杭州银行对于优质科创企业的命中率,对科技创新链条与金融资本链条有机结合起到了巨大的推动作用。

与企业成长周期共舞

科创企业的成长周期与银行信贷周期天然错位。一家科技企业从实验室到商业化,往往需要五年、八年甚至更长时间,与传统银行的信贷审批周期很难匹配。这种节奏上的错位,是科创金融的核心矛盾。

杭州银行选择与企业成长周期共舞。

与“杭州六小龙”成员云深处科技的信贷合作极具代表性。企业初创时期,杭州银行对云深处的信贷规模较小,支持企业将资金用于研发。随着云深处四足机器人实现商品化并获得订单,再到“六小龙”效应带动整个具身智能赛道火热,杭州银行对云深处的信贷支持规模也阶梯式放大。每上升一个台阶,都对应着云深处的一个里程碑:从研发到量产,从量产到规模化,从国内市场到出海布局。

这不是简单的“加额度”,而是一套覆盖企业全生命周期的服务体系在运转。

杭州银行科技支行负责人介绍,杭州银行将企业成长分为研发期、成长期、成熟期等阶段,每个阶段匹配不同的服务方案。如研发期提供“潜龙计划”等前置授信,基于团队背景和技术潜力做判断;成长期通过“银投联贷”跟进股权融资节奏;成熟期以“上市金引擎”提供综合金融服务。

如针对杭州市发布的“润苗计划”,杭州银行推出“好苗贷”。近期杭州市公布了首批“好苗子”企业拟认定公示名单,入选“好苗子”的1051家企业中,已有近50%与杭州银行建立合作。华芯巨数(杭

州)微电子有限公司的信贷合作已落地,资金将重点支持企业进行研发和成果转化。

服务的边界也在持续扩展,“六小龙”和“新八骏”中多家企业有跨境业务需求——设立境外子公司、海外采购、跨境结算。杭州银行随之提供国际结算、外汇衍生品、掉期存款等综合服务。科创金融,就此从单一信贷,逐步扩展为覆盖“股、债、汇、结算”的综合方案。

“识于微时、相伴成长”——这是杭州银行科创金融最生动的注脚。每一笔信贷,不仅是一次放款,更是当企业跨上每一个新的台阶时都保持在场。融资节奏快的,银行配合资金归集;有异地建厂、产能扩张需求的,银行跟进项目融资方案;进入上市辅导期的,银行提供资本市场服务。

城市,成长为批量涌现科创新锐的创新高地;杭州银行服务科创企业的数量,也发展到了超3万家。

杭州银行科创金融事业总部人工智能产业发展部的业务半径,更是精确地记录了杭州人工智能产业的壮大。

时间回到2024年下半年,彼时杭州的硬科技企业还没有集体出圈。科创金融团队要找到匹配的优质企业,往往需要全国各地跑。转折出现在2025年——杭州明确“打造人工智能第一城”目标,“六小龙”效应又带火了科技市场的杭州板块,硬科技企业加速在杭集聚。到2026年,芯片、具身智能、大模型、航空航天等赛道相继起势,越来越多不同行业的硬科技企业进入了杭州银行的服务视野。

同频的下一步,是同向。

2025年底,中央经济工作会议作出重大部署,将上海国际科技创新中心扩围



2009年7月,杭州银行在高新区(滨江)设立浙江省首家科技专营支行,建立“科技企业的价值发现机制”。
图片由杭州银行提供

长周期的相互陪伴与验证,让银企关系穿越了企业从小到大的完整周期,也构成了科创金融区别于传统信贷的内核。

但这套体系能持续运转,靠的不只是理念,还有制度设计。杭州银行设立了专业科创审批中心,采取“风险管理前移、授信审批派驻”政策。对科创专营机构,降低传统存贷利润考核权重,提高服务客户数、产品覆盖率等过程指标,并单独下达风险容忍指标,根据业务状况动态调整。

“看懂”和“陪伴”,并非以牺牲风控为代价。更深入的专业判断,反而降低了信息不对称带来的信用风险。数据显示,杭州银行科技金融整体资产质量保持良好。当一家银行陪伴企业穿越周期,始终在场,就会成为一流创新生态的重要一环。

同频,然后同向

一个值得关注的现象正在发生。

科创金融正在成为区域创新生态的“体温计”——它的信贷流向、客户结构、行业判断,往往比宏观数据更早感知一座城市创新生态的升温与冷却。

杭州银行提供了一个极佳的观察样本。长达17年深耕科创金融,让杭州银行见证、参与并推动着杭州科创生态的演变。

2009年设立科技支行时,杭州的创新版图上还没有“六小龙”和“新八骏”。这些年,杭州从一座以数字经济见长的

至长三角三省一市。2026年《政府工作报告》进一步明确提出,建设北京(京津冀)、上海(长三角)、粤港澳大湾区国际科技创新中心,打造世界级科技创新策源地。一个括号的变化,指向的是一次国家战略的升级——国际科技创新中心建设从单城正式迈向区域协同一体化发展的新阶段。

在这场影响深远的区域创新格局重构中,杭州银行的布局始终服务于国家战略。

七大科创中心,五个在长三角。这种地理上的巧合,是一张与国家战略高度重合的科创金融地图。近两年,杭州银行在长三角子尤其密集,五大科创中心的落地都踩在长三角一体化的节点上,每一次布点都与区域产业升级的方向重合。

更深的嵌入正在发生,杭州银行正在成为科创生态的构建者,通过深化生态圈的协同联动,与地方创新生态同频共振。目前,杭州银行与700余家投资机构建立合作,科创私募股权投资基金托管规模超2000亿元。

从服务杭州,到服务长三角乃至全国。当一笔笔资金汇入创新洪流,支撑那些曾经不被看见的企业成为像“六小龙”“新八骏”一样的明星企业,杭州银行也悄然完成了自我迭代:从资金提供者,到连接技术、资本与产业的新型科创枢纽。



杭州银行总部

图片由杭州银行提供

创新
浙江
创星
杭州