

创新浙江
创星杭州

“为什么是杭州”背后的招商引资之道

创新浙江 幸会杭州

一座城市与一家企业的相遇,有时像一场精心策划的棋局,有时又像一次妙不可言的缘分。

2016年,研究脑机接口技术的韩璧丞在波士顿的一间地下室里做科研。杭州的招引团队飞到美国,敲开了那扇地下室的门;第二年,杭州的招引团队再次跨越大洋,在美国波士顿找到正在哈佛和麻省理工攻读医学联合培养博士的崔好。

韩璧丞后来创立了强脑科技,成为“杭州六小龙”之一。

崔好创办的恩和科技,今年5月在“幸会杭州·对话未来”投资促进大会上与7家企业对话未来,跻身“杭州新八骏”。

过去一年多,杭州新锐科创企业持续出圈,外界把原因归结为人才集聚、科创资源充沛、营商环境优越。强脑科技与恩和科技来杭创业并先后出圈的轨迹,也将那个跨越太平洋的招商动作,从一次偶遇转化为一场长跑。这些企业的成长路径,让人看到整座城市以十年为周期的产业深耕与服务坚守。当一扇扇创业者的门被敲开,展现在他们面前的,是一条条早已铺好的路。

这条属于每一个有梦想的人的路,叫作“幸会杭州”。



曦诺未来全新混合驱动Flex 2灵巧手
图片由曦诺未来提供

灵伴科技的智能眼镜
图片由灵伴科技提供

■ 张留 王心慧 郑陈律

链式招商 提前划定科创新星坐标系

每一个能够批量诞生硬科技创业企业的区域,都有一张清晰的产业地图。

浙江很早就明确打造全球人工智能创新发展高地的目标,推出“415X”先进制造业集群的整体布局。这份省级产业蓝图抛出了一个清晰的定位:浙江要在未来十年的产业版图上占据哪些关键位置。

沿着省级顶层规划,杭州一路细化——提出“人工智能创新发展第一城”目标,制定“296X”先进制造业集群的施工图,然后把这张图拆解成一张张具体的招商图谱。省市之间,形成了一条上下贯通、层层咬合的产业坐标系。

为什么要这样做?因为产业规划的层级越高,资源配置的效率就越高。省级定方向、定集群,市级定赛道、定路径,区县定点位、定项目——三者同频共振的结果是,一家引进的硬科技企业落地杭州前,就能知道自己在整个浙江产业版图里的位置,知道上下游伙伴在哪里,知道自己未来的成长路径是什么。

去年成为现象级话题的“六小龙”,聚焦大模型、人形机器人、数字文创——恰好踩在人工智能产业爆发的节点上。今年亮相的“新八骏”,分布在推理芯片、太空计算、生物合成等赛道——集体向产业链底层攻坚,瞄准的是下一轮全球科技竞争的超级节点。

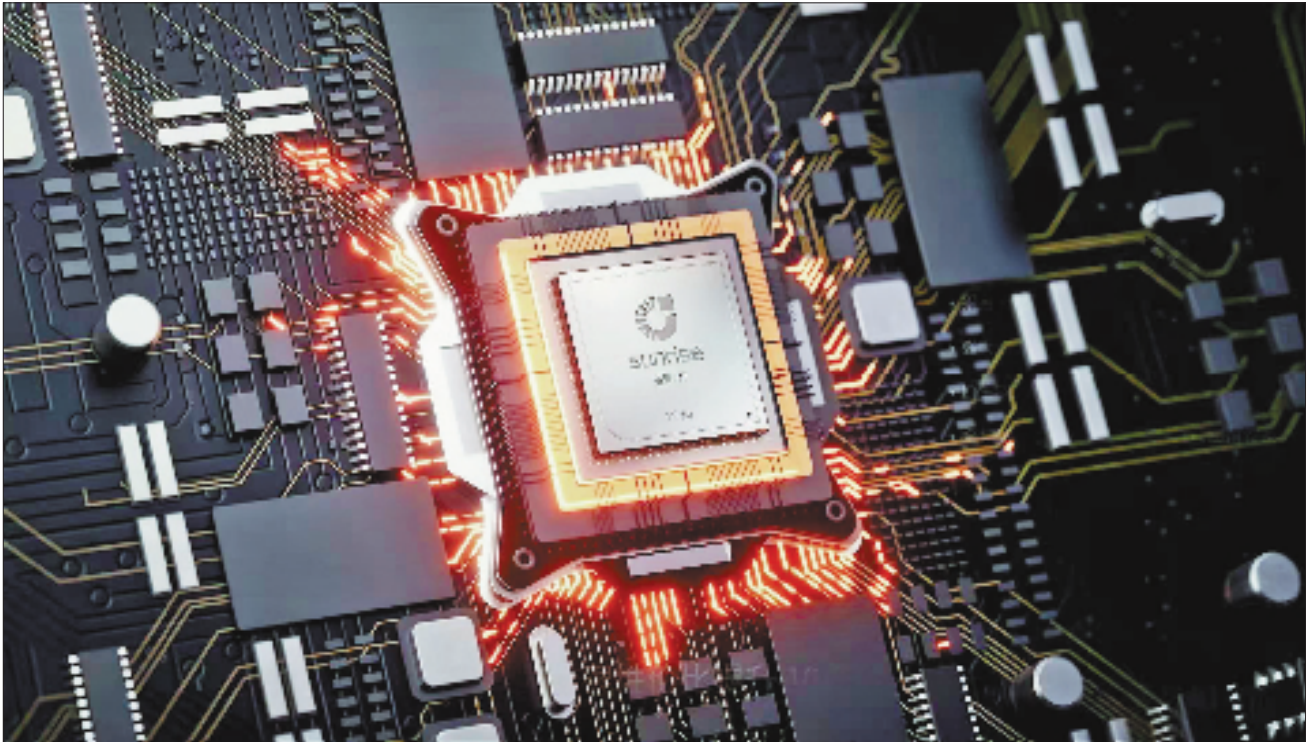
如果把这些企业的破圈当成一场演出,那么舞台早在几年前就已经搭好。

在杭州,强链补链被“置顶”。杭州常态化摸排产业链短板,形成缺链清单,锁定细分赛道上的优质团队,然后市区联动、上门对接。今年,杭州先在具身智能、网络通信两条产业链试点,梳理出148家目标企业,落地18个补链项目;随后拓展到九大集群、40余条重点链,明确了300余家链主、专精特新和初创团队,作为后续强链补链目标。

更关键的是配套。经过多年布局,杭州的大科学装置、高校实验室、产业集群、中试平台、开源社区已经互联互通,形成了一套完整的产业生态圈。一家做AI应用的企业落地杭州,上下游伙伴就在附近;一家攻坚底层硬件的团队来到这里,城市场景、中试平台都不需要从零搭建。

产业竞争的本质,不是企业之间的竞争,而是生态系统之间的竞争。

杭州紧盯产业链,集群效应愈加显著。今年上半年,杭州全市落地亿元制



曦望 Sunrise 旗下的启望 S3 芯片

图片由曦望 Sunrise 提供

造业固投项目285个,其中近七成归属“296X”重点赛道。源源不断的硬核产业落地,印证链式招商精准匹配省市赛道规划,产业集聚效应持续放大。

外资也在向硬核科创倾斜。1—5月,杭州实际利用外资16.8亿美元,总量稳居全省第一,超五成资金流向高技术赛道,酷哇机器人、百世技术等“亿美元”级硬科技外资项目顺利落地,打开内外联动创新通道。

前置谋划、环环相扣,精准高效的链式招商,恰好回答了外界“为什么是杭州”的疑问。当一座城市把产业坐标系精确到链,把招商动作前置到“风口未起之时”,那么“六小龙”和“新八骏”的涌现,就是一种必然。

优商固本 打造全生命周期的服务体系

全国统一大市场建设的推进,正在深刻改变招商引资的竞争逻辑。当政策洼地被填平,城市之间的比拼就回到了一个更本质的层面:谁能为企业提供最优投资环境和服务能力?

杭州很早就意识到了这个层面,并在实践中摸索出了一条自己的路。

跳出“重签约、轻培育”的传统招商思维,杭州搭建了覆盖项目洽谈、落地建设、技术研发、规模扩张全生命周期的长效服务体系。“幸会杭州”就不只是一个

招商品牌,更是一个综合性的服务载体。在洽谈阶段,杭州创新场景招商、产业链招商、合伙人招商等多种模式,向自动驾驶、AR、机器人等企业开放城市工业、文旅、交通等真实测试场景,让前沿项目落地即可开展产业化实测。

企业落地之后,真正的考验才刚刚开始。

任何一家企业从初创萌芽到长成参天大树,在发展过程中都会遇到各种痛点和堵点:土地指标不够、融资配套不足、人才认定标准不匹配、能耗指标拿不到……这些问题分散在不同的部门,涉及不同的审批层级,一家初创公司如果自己去跑,可能要耗费数月甚至更长时间。

要打通这些“中梗阻”,光靠企业单打独斗远远不够,关键在政府角色的转变。杭州扮演起“产业合伙人”的角色,各产业招大引强专班与区县协同发力,积极靠前服务,为企业全力协调解决相关问题。

一家来自欧洲的头部工业机器人企业想要落地中国,但苦于不了解本地供应链网络。了解到原因后,杭州招商团队先是梳理出长达20页的本地机器人产业配套清单,随后,整个团队陪着企业南下广东,与当地龙头企业过参数、聊协作,企业深受感动,随即把他们在中国的第一个落地点郑重地交给了杭州。

更让企业感到暖心的是杭州对“无

先例”问题的处理。

新兴赛道之所以“新”,就是因为很多事项没有先例可循。“新八骏”之一的地卫二筹备卫星发射资质时,浙江省内还没有民企办理同类项目的案例。按照常规流程,职能部门可以说“没有先例,暂时无法办理”。但相关职能部门主动对接国家部委,全程代办审批事项,为企业扫清了深空探测和海外业务拓展的制度障碍。

这个案例非常典型。它说明杭州的服务体系不仅有“标准流程”,还有针对新兴领域、无先例事项的“一事一策”式服务。硬科技创新在政策层面最大的不确定性,往往不是技术本身,而是制度层面的“无人区”。

金融支撑是另一张王牌。硬科技企业的成长周期长、前期投入大、回报周期慢,传统的银行贷款和短期基金很难匹配这类企业的需求。杭州打造了“3+N”千亿级产业基金矩阵,联动20亿元超长期润苗直投基金,专注投早、投小、投硬科技,再搭配贷款贴息、优惠担保、研发保险,形成了“投资补担保”五位一体的金融体系。无论是引进的肇观电子、仁芯科技,还是本土成长的曦诺未来、恩和科技,都可以对接多级耐心资本。这套金融体系的核心逻辑是:用政府资金的长期性来对冲市场的短期性,用多层次的资本结构来匹配不同阶段的企业需求。

这样的政策扶持或许可以被复制,但一套能随企业成长动态迭代的长效服务体系很难被模仿。这正是杭州的核心竞争力所在。从项目洽谈到规模扩张,从常规审批到无先例事项,从土地供给到金融支撑——杭州构建的不是某一个环节的便利,而是全链条、全周期的服务闭环。

幸会未来 来杭州让世界看到你的梦想

一座城市的创新上限,取决于它愿意为未来产业付出多长时间的耐心。因为长期布局意味着短期内缺少显性产出,意味着需要承受考核周期与产业周期之间的错位,意味着在看得见的短期利益和看不见的长期价值之间做出选择。

杭州的选择,从八年前就开始了。

2018年,几十家规模微小、尚在技术验证阶段的企业站上杭州市投资促进局的评选舞台。越链科技、飞步科技、易思维、唯强医疗……它们覆盖集成电路、人工智能、精密制造、生物医药等前沿细分赛道,被作为“小而美”的项目重点关注。

回过头看,那是这座城市提前埋下的未来产业火种。这批企业当年贡献的产值、税收或就业并没那么显眼,但它们在各自的细分赛道里悄悄打磨技术、积累专利、验证产品。八年后,当“六小龙”和“新八骏”集中出圈,外界惊讶于杭州怎么突然冒出了这么多硬核企业,却很少有人注意到,这批企业中的相当一部分,就是当年那些类似于“小而美”项目

培育出来的种子。

这件事最具启发的,不是“选中了谁”,而是用什么样的标准去选。

杭州当年筛选“小而美”项目的核心维度只有一个:技术是否具有独创性,赛道是否具有长期成长潜力。换句话说,杭州在八年前就看重的,恰恰是那些“短期不被看好、长期不可替代”的硬核技术。

这种长期主义,在今年5月的“幸会杭州·对话未来”投资促进大会上再次清晰显现,集中亮相的“新八骏”全部布局下一代硬核赛道,并引发了社会关注。反之观之,“新八骏”的出圈,本质上是外界与杭州的长期主义产生共鸣:用十年眼光布局今日、培育明日、引领未来。

面向未来,杭州的布局仍在加码。

今年下半年,杭州将借力AI产业大会等一流展会,举办IT+BT等专项招商活动,持续聚焦十年维度的前沿赛道,链接全球资源。同时,杭州还将常态化开展境内外精准推介,赴美国等地对接海外科创团队与主权基金,持续储备面向未来的优质产业项目。

从更深的层面看,杭州的长期主义还有一个被外界低估的维度:城市与企业的共生关系。

在杭州,城市发展与产业成长正在形成一种双向绑定——城市持续布局未来赛道、配套资源、开放场景,企业深耕底层技术、积累专利、反哺产业升级。企业和政府之间,存在一种在时间维度上同步、在目标维度上共进、在生态维度上共生、在价值维度上共创。

这就是“为什么是杭州”最深层的答案。

导读

- 10版 杭州银行:善识科创千里马
- 11版 西湖区:科技赋能服务业扩能提质
- 12版 临平数智城:38平方公里的创新“密度”
- 13版 钱塘产业社区:此心安处是吾家
- 14版 上城区:中央创新区(CID)全面起势
- 拱墅“关键一跃”:服务生态催生创新动能
- 15版 “机器人母港”,西湖区崛起产业新地标
- 富阳:四地相“联”,一路合“拍”
- 16版 龙马奔腾 科技创星

新锐对话:奔向未来,定义下一个十年



叶乐
敬纳德芯
首席执行官



温卓明
康卫二
创始人



祝铭明
灵伴科技
联合创始人



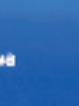
崔好
恩和科技
CEO



徐冰
曦望 Sunrise
董事长



夏李轩
曦诺未来 Xynova
创始人兼CEO



刘云强
聚联义科技
创始人兼CEO



刘晓辉
比博斯特
创始人兼CEO