

要 闻

从创新浙江看浙商之变

戚文豪

飞来峰

当下,浙商角色正处于历史性嬗变。特别是从杭州“六小龙”集体闯入全球科技舆论中心,人们发现,这些在人工智能、具身智能、脑科学领域掀起风暴的民营企业,是浙江经济深层结构转型的投射。2025年,浙江GDP达94545亿元。连续跨越多个万亿台阶的背后,正是浙商群体创新提速与转型升级的生动缩影,其集体肖像正被不断刷新。他们已不仅仅是日用小商品的生产者和全球市场的拓荒者,更是科技创新的投资者、未来产业的培育者、创新生态的构建者。理解这种角色嬗变,就握住了理解创新浙江的关键密钥。

最具活力的创新主体

浙商为浙江科技创新提供了最坚实的微观底座。截至2025年底,浙江规模以上工业民营企业达5.7万家,占规模以上工业企业总数的92.7%,其增加值比上年增长7.2%,对规上工业增加值增长的贡献率高达77.7%。全省高新技术企业4.9万家,科技型中小企业14.6万家,国家级专精特新“小巨人”企业超2000家,这其中,民营企业均占大多数。中国民营企业500强榜单上,浙江107家上榜,连续27年全国第一。这些数字不只是勾勒“民企大省”的表象,更说明一种浙商深度市场化的创新机制在高效运转。决策链条短,市场嗅觉灵,试错成本低,产权激励清晰,浙商擅长把技术的不确定性变成商业的可能性。深嵌在创新链、产业链里的浙商,正是区域创新体系中最具活力的市场主体。

“耐心资本”的压舱石

浙商主导的资本供给,具有鲜明的本土化、民营化、长期化底色,构成区域

创新的“压舱石”。与高度依赖外来资本或国资主导的地区不同,浙江科创投资的根基深扎本土产业土壤。截至2025年底,浙江本土投资机构管理的基金规模占全省创投市场近半。浙商银行服务科技型中小企业超3万户,融资余额超3600亿元。普华资本、浙商创投等本土机构同时登上清科TOP30。更值得关注的是,2025年新组建的浙江社保科创基金,更是为创投行业注入长期资本增量。这些资本的底色是“耐心”。它们大多源于浙商40多年来积累的产业资本,属于“财富再配置”和“事业再出发”。投资者不是为了生存性回报,而是甘做时间的朋友。这种资本属性,为硬科技跨越“死亡谷”提供了稀缺的长期陪伴,让高风险的原始创新不再受制于短期回报压力。

新生代,新基因

浙商群体的代际更替,正在催生硬核突破。新生代浙商多为80、90后,普遍受过高等教育,不少人具有海外背景。他们与父辈最大的不同不是财富多寡,而是拥有更宏大的全球视野、更前沿的科技知识,以及自我价值驱动。由此,浙商的代际交接,呈现“价值共创”甚至“使命反转”的特征。鲁伟鼎接棒万向集团后,开始向人形机器人、低空经济进军;屠红燕执掌万事利,推动丝绸产业走出“传统制造+移动互联+文化创意+高科技”的融合新路。强脑科技创始人韩璧丞,把自主研发的智能仿生手价格做到国际同类产品的五分之一。在新能源汽车、生物医药、半导体等关键领域,“创二代”或亲自下场,或投资布局,或推动家族企业数字化转型。他们承接的不只是财富,更是市场敏感性、风险承受力与产业洞察力的精神基因。这些基因与新的科技知识、国际视野碰撞结合,催生出独特的“创新基因”。这让浙商的创新版图,从应用层

而不断向源头创新延伸。

本土网络,协作共赢

浙江近500个年产值超5亿元的产业集群,构成了以创新链与产业链深度融合为特征的区域产业网络。杭州滨江区3.5平方公里的具身智能机器人产业集群,集聚近百家中小企业,其机器人产品拿下全球近七成市场份额。这就是“小资本大集聚、小企业大协作、小产业大规模”的集群效应。它不是靠单纯行政命令捏合的,而是由地方内生力量自发演化的创新生态。经济学家马歇尔说的“行业秘密在空气中交换”,在浙江体现为产业链上的快速迭代、工艺技术的交叉渗透。一个浙商在细分领域的突破,会迅速通过产业链网络扩散到整个区域,摊薄创新成本,降低准入门槛。这种根植于本土的密集协作,是浙江科创最大的比较优势。

视野、文化与粘合剂

海内外浙商超千万,触角遍及全球250个国家和地区。开阔视野让他们对技术前沿高度敏感,能快速识别颠覆性方向。2025年,全省规模以上工业虚拟现实设备产量增长96.8%,锂离子电池增长65.2%,新能源汽车增长49.8%,工业机器人增长36.4%。这些产品的爆发,离不开浙商对市场需求的精准捕捉。“十四五”期间,浙江产业投资年均增速约11%,投资占比从39%提升至50%以上。从“赚快钱”到“赚长钱”,是硬科技创新的必要前提。浙江“宽容失败、鼓励试错”的文化,更为“从0到1”的突破提供了宝贵土壤。在“浙江科技创新四路大军”——阿里系、浙大系、海归系、浙商系中,浙商还扮演着隐形的“粘合剂”。阿里系深植浙商文化,浙大系成果转化离不开浙

商资本和产业资源对接,海归系落地生根依赖浙商提供的应用场景。四路大军相互支撑,浙商为其他三路提供产业集群、应用场景与协同网络,最终形成人才、技术、资本、产业“四流合一”的创新闭环。

让潜能进一步释放

浙商创新潜能的进一步释放,还需制度环境的精准适配和创新生态的进一步优化。在投资端,要健全科创投资引导机制,通过政府出资引导、浙商资本跟投,降低进入早期硬科技的门槛。对投资长期科创项目的浙商资本,给予税收优惠和风险补偿,让“耐心资本”更有耐心。在人才端,完善“创二代”培育体系,依托浙大等高校开设科技前沿课程,帮助他们建立对人工智能、生物科技、量子信息等领域的系统认知。建立新生代浙商与科学家、工程师的常态化对接平台,促进技术端与资本端精准匹配。在产业端,推动集群内的龙头企业开放供应链、共享研发平台,让中小企业低成本接入创新网络,把协作优势转化为系统创新能力。在文化端,进一步营造宽容失败的氛围,畅通高校院所“人才库”“成果池”与浙商“资金库”的对接渠道,降低试错成本,让浙商敢于在科技无人区“下注”。

创新浙江的本质,是浙商的创新;创新浙江的故事,归根结底是浙商的故事。没有浙商的转型升级,就没有创新浙江的未来。从“市场大省”到“创新强省”,从“浙江制造”到“浙江智造”,浙江的每一次跃升,背后都是浙商群体在市场浪潮中的自我进化。今天,由浙商深度驱动的创新时代,正在之江大地上徐徐展开。

(盛世豪,浙江省政府咨询委学术委员会副主任)

第五届数贸会倒计时100天活动举行
机器人热舞杭州西子廊桥

图为机器人舞团在西子廊桥上进行舞蹈表演。

通讯员 马丁 摄

本报杭州6月14日讯(记者张梦月 实习生张桐语)“看,这不是‘内马尔’和‘C罗’吗?”6月14日晚,杭州湖滨商圈西子廊桥前,人群中爆发出阵阵惊呼。5台人形机器人身着巴西、葡萄牙的球衣和靓丽舞服,随着足球助威歌曲的节奏整齐舞动,瞬间将现场游客的“世界杯基因”点燃了。

当天,第五届全球数字贸易博览会倒计时100天活动在湖滨商圈举行,由国家具身智能应用中试基地和宇树科技联袂打造的机器人舞团首次在西子廊桥上进行舞蹈表演,带来了4分钟的动感舞蹈串烧节目。

机器人舞团刚结束热舞,一支名为“和璇”的乐队紧接着登上舞台,5台音乐演奏机器人奏响《庆祝》与《千年等一回》等经典曲目。带来这场演出的是杭州璇无际机器人有限公司,公司软件工程师弓利剑介绍,这是“和璇”乐队第二次登上西子廊桥表演,乐队规模从3台机器人扩充至5台,新加入的“电吹管手”和“吉他手”是团队今年最新的研发成果。

活动期间,杭州还在湖滨商圈落地首批具身智能应用场景,覆盖健康辅助、导览讲解、安防巡检等十大场景,推动具身智能从展演展示走向规模化商业落地。

第二届“浙里军校日”开幕
18所军校邀浙江学子携笔从戎

本报宁波6月14日电(记者竺佳宋哲源 通讯员林庆港)6月14日,第二届“浙里军校日”暨军队院校招生宣讲活动在浙江省八一学校(宁波外国语学校)举行。活动邀请18所浙招生军队院校及政审、体检等相关单位齐聚一堂,为全省有志逐梦强军的高考生搭建起一站式咨询平台,吸引全省千余名考生及家长。

记者获悉,今年,全军22所军队院校中有18所在浙江招生,计划招生394人,其中男性357人,女性37人。值得关注的是,全军今年新增了马克思主义理论和思想政治教育两个本科专业,均要求选考政治。活动现场,三名从浙江走出的国防科技大学优秀学员带来成长经验分享。各军队院校和政审、体检等摊位前人头攒动,考生和家长询问向十分仔细,从专业要求、身体素质到未来发展,无一遗漏。有考生甚至带着自己的体检报告,逐条向现场医生咨询。

来自杭州学军中学的女生谢子诺,目标是海军工程大学和网络空间部队信息工程大学。她告诉记者,自己平时就喜欢关注军事类博主,对信息工程、半导体等前沿领域非常感兴趣。“这些看似分散的关注点,其实都指向同一个方向——用技术守护国家安全。”经过现场咨询,她对军校的专业设置和培养路径有了更清晰的认知,更加坚定了报考军校的决心。

“从去年首届到今年的第二届,‘浙里军校日’已超越招生咨询的范畴,成为一堂浸润人心的国防教育公开课。”有关负责人表示,期待未来有越来越多浙江学子选择携笔从戎,报效国家,在强军征程中绽放青春光彩。

爱护自然 文明出行
绍兴启动“有礼古道”建设

念深入人心。近年来,徒步古道成为浙江文旅新风尚,越来越多群众走出城市,走进山林,沉浸式感受古道古韵与自然之美。据浙江省林业局等部门公布的最新名录,全省已有1261条古道纳入保护体系,其中绍兴有108条,丰富的古道资源成为绍兴文旅发展、生态共富的宝贵财富。

徒步热带来了流量与活力,也给古道保护提出了新课题,如垃圾清理负担重等现象时有发生。针对徒步过程中存在的不文明行为,绍兴市文明办以“古道”小切口推进“浙江有礼”省域文明新实践落地,计划打造一批“有礼古道”,引导游客文明出游。

“既要古道保护上做‘加法’,也要在环境负担上做‘减法’,让自然风景与文明风尚相得益彰。”绍兴市文明办相关负责人表示。

中国男女盲人门球队均获得
洛杉矶残奥会参赛资格

本报杭州6月14日讯(记者王晨辉)6月14日16时10分,杭州临平中国盲人门球训练基地,随着裁判员终场哨声的响起,中国男子盲人门球队的队员们兴奋地抱在了一起,他们通过一场激烈的比赛,战胜巴西队,打进IB-SA世界盲人门球锦标赛决赛的同时,也让乌贼的逗留时间延长三倍,每空方产卵量多了50%以上。他们期待,随着浙江持续开展增殖放流和营造产卵生境,乌贼渔汛重现东海将不再遥远。

锦标赛男女组别前两名将直接获得2028年洛杉矶残奥会的参赛资格。当天19时30分进行的女子组半决赛中,中国队以3比1战胜了土耳其队,同样打进决赛并获得2028年洛杉矶残奥会参赛资格。

6月15日是本届锦标赛最后一个比赛日,将决出男女组的冠军。市民游客可前往中国盲人门球训练基地观看,也可通过浙江省残联视频号“飞飞爱达未来”观看比赛直播。

跑酷少年

6月13日至14日,2026浙江省跑酷联赛丽水分站赛在丽水市莲都区古堰画乡举行,吸引了来自全省各地的从5岁孩童到成人选手共计200余名跑酷爱好者。本次比赛设竞速赛和追逐赛两大项目,梯形跳箱、斜坡台、杆阵区、燕穿帘等专业障碍一应俱全。

本报记者 张敏娴 通讯员 陈晓光 摄



短新闻竞赛

浙江近海捞起一串“黑葡萄”

修复天然家园,助东海曼氏无针乌贼资源快速恢复

本报讯(记者胡静漪 通讯员王明芬)前不久,浙江省海洋水产研究所在一次近海产卵场调查中,捞起一个造型奇特的东西——绿色的茎上挂满黑色小球,乍一看就像一串“黑葡萄”。“这是一株柳珊瑚,上面挂的是曼氏无针乌贼的卵。”该研究所高级工程师梁君一眼认出。这种乌贼曾是东海传统的四大海产之一,浙江历史最高年产量接近7万吨。可到了上世纪80年代,过度捕捞让往年的渔汛消失了。转机出现在近十几年。浙江在2013年启动渔场修复振兴计划,“一打三整治”“幼鱼保护攻坚战”“伏季休渔保卫战”……特别是增殖放流,让东海

的乌贼悄悄回来了——资源规模从2015年的1000吨,一路上涨到如今的5000吨,是十多年前的五倍。但光是放流还不够,要恢复自然群落,得给它们安个“家”。每年3月到5月,曼氏无针乌贼洄游到内海产卵,为了不被水流冲散,提高孵化率,60%以上的受精卵会选择在柳珊瑚上“安家”。“柳珊瑚的枝条,给卵提供了稳固的锚点,还能在急流里帮它们‘呼吸’。”梁君说,天然条件下,附在柳珊瑚上的卵发育率超过95%。

然而,随着人类活动和气候变化加剧,海底“丛林”大片消失。乌贼没了“家”,数量自然急剧下滑。因此,修复

产卵场,就得先修复柳珊瑚。梁君团队从2021年起开始攻关,目前已实现两种东海柳珊瑚的移植和人工培育,摸透了它们的“脾气”。比如小月柳珊瑚偏爱蓝光,喜欢21.9℃至26.9℃的水温;软柳珊瑚偏爱白光,盐度要在24.4至34.6。去年的人工养殖试验里,软柳珊瑚成活率高达95.4%,新的珊瑚株成活后,一年能长5厘米。

团队还从24个柳珊瑚样品里,分离出54株共附生真菌。这些真菌会分泌特殊化学物质,对乌贼卵产生吸引或保护作用。有趣的是,人工鱼礁区的柳珊瑚,真菌多样性和丰富度反而比天然环境还高。这意味着,合理的人工干预

可以促进柳珊瑚生长,为今后的海底移植打下基础。

目前,舟山已有7个国家级海洋牧场,约占全省一半,累计投放人工鱼礁超10万空方。“接下来,可以把柳珊瑚和人工鱼礁结合起来,纳入海洋牧场建设。”浙江海洋大学教授张秀梅提议。

除了天然“家园”,梁君团队还打造了人造“婚房”——人工产卵附着基,目前已改进到第五代。和初代简单的立方体结构相比,如今的“滞留型”设计,让乌贼的逗留时间延长三倍,每空方产卵量多了50%以上。他们期待,随着浙江持续开展增殖放流和营造产卵生境,乌贼渔汛重现东海将不再遥远。