

金融

坚守金融本源 深耕实体沃土

杭州银行奋力书写高质量发展新篇章



杭州银行大楼

之江奔涌，奋楫者先。作为中国经济版图上的活力坐标，浙江正以“经济大省挑大梁”的担当，奋力推进高质量发展建设共同富裕示范区。扎根这方热土，杭州银行始终与地方发展同频共振。“十四五”期间，该行聚焦主责主业、稳健经营，积极推进“质量、效益、规模”协调发展。五年来，规模效益实现双翻番，2025年末资产总额突破2.36万亿元，较2020年末增长102.08%，2025年不良贷款率0.76%，拨备覆盖率502.24%，资产质量和风险抵补能力上市银行领先，“二二五”战略圆满收官，交出了一份稳健向好的金融答卷。2026年，该行延续稳健向好态势，一季度实现营收104.06亿元，归母净利润66.29亿元，分别实现同比增长4.29%和10.09%，资产质量持续稳居上市银行第一梯队。

“十五五”规划提出加快建设金融强国。杭州银行锚定“客户、效益、规模”三维目标，推进“流量化、数智化、国际化”三化经营，在服务实体经济中持续践行金融使命担当。



深耕科创沃土，引金融活水浇灌科技繁花。

■ 松风 朱华 杭萱

怀金融心铸科技魂

继“杭州六小龙”后，“杭州新八骏”进入公众视野。鲜为人知的是，杭州银行同时出现在两份名单中：为“六小龙”中的4家提供金融服务，更实现了对“新八骏”授信合作的全覆盖。

为什么走得这么深、这么快？杭州银行有一套硬核逻辑：在产业链早期发现具备技术壁垒的企业，以首贷打开入口，以长周期陪伴跟随成长，再以综合服务沉淀合作深度。“新八骏”中，有6家的第一笔银行贷款来自杭州银行。

发现企业，靠专业判断。杭州银行打破“唯报表”模式，将重心转向技术、团队与产业前瞻性。2025年，杭州某电驱科技公司因建新厂房面临资金困局，杭州银行主动上门，500万元信用贷款快速到账。企业当年营收突破1.5亿元，员工从30人增至120人。

服务硬科技企业，要看得准，更要跟得久。在企业发展的每一个阶段，杭州银行始终保持在场。融资节奏快的，配合资金归集；需要扩产的，跟进项目融资。从千万元级首贷到数亿元综合服务，这条向上的曲线，成为陪伴最真实的刻度。

服务的厚度更在于综合金融能力的升级。“新八骏”中多家企业使用了国际结算、跨境结算等工具。杭州银行设立科创金融事业部与科创中心，一户一策定制服务；上线“投融资”平台连接投资机构，共建生态圈；产品覆盖全生命周期——从初创期的“科易贷”“好苗贷”，到成长期的“银投联贷”，再到扩张期的科技并购贷。

这套打法，正在助力浙江“415X”先进制造业集群建设中加速落地。在湖州，杭州银行深度参与省级“千项万亿”工程，为某股份公司“年产120万套新能源汽车零部件产业园项目”提供5亿元授信支持。该项目有力填补了湖州高端汽车零部件产能空白，将带动上下游协同发展，助力湖州打造长三角新能源汽车产业高地。

围绕集群建设，杭州银行聚焦制造业数字化转型等新质生产力方向，搭建“事业总部+科创中心+专营支行”模式，实施“区域特色产业百亿投放行动”。下调制造业贷款FTP定价，切实降低企业融资成本。截至2025年末，全行制造业贷款余额1330.75亿元，较年初增长22.67%，高于全行贷款平均水平。

“初创企业缺抵押、少背书，存在资金瓶颈——这恰成为我们的切入点。”杭州银行相关负责人说。着眼未来发展，支持客户“出海”、赋能新质生产力、挖掘消费潜力，杭州银行相关布局已然在统筹谋划、有序铺展。

下一批“小龙”“骏马”在哪里？答案或许就藏在今天那些尚未被市场叫出的名字里。而杭州银行正从区位深耕到战略布局，将金融资源转化为科技创新的源头活水。



围绕“415X”先进制造业集群建设，以金融之力撬动新质生产力蓬勃发展。

执金融笔绘绿色卷

在丽水，一座座藏于深山的小水电站，正因一纸“取水权”被重新激活。

“电站设备老化，想改造却贷不到款”丽水某水电站负责人回忆。转机出现在2026年初——杭州银行丽水分行以取水权为质押，向其发放1000万元取水权质押贷款，用于清淤和设备更新。电站“换芯”后，发电效率提升近20%。

丽水被誉为“中国水电第一市”，一些小水电站面临“资源难变资产”的困境。杭州银行丽水分行主动嵌入地方“取水贷”融资模式，截至目前已为6家小水电站



创新“取水贷”融资模式，探索生态价值转化新路径。

业授信1.76亿元，并在全市生态产品价值实现推进会上签约授信1.5亿元，专项支持水电站资产盘活。“从个案到批量，我们找到了一条将生态权益转化为金融资产的可行路径。”杭州银行丽水分行相关负责人说。

小水电“破冰”，只是杭州银行深耕绿色金融的一个切面。从浙西南山区到全省乃至长三角，一张绿色金融“施工图”正加速铺开。战略层面，《杭州银行绿色金融发展战略（2026—2030年）》明确中长期目标；管理层面，成立以董事长、行长为双组长的绿色金融及碳达峰碳中和工作领导小组，将绿色金融发展质效纳入多维度考核。

数据显示，截至2025年末，杭州银行绿色贷款余额达1086.67亿元，增速22.75%，规模稳居省内地方法人银行前列。其中，碳减排贷款累计投放13.56亿元，支持项目100余个。

绿色创新脚步远不止于此。在湖州，该行推出“五维挂钩”可持续发展挂钩贷款——“减排越多，利息越低”，助力国家级专精特新“小巨人”企业绿色转型；萧山区中小学、钱江水处理厂等分布式光伏项目相继落地，实现环境与经济效益双赢；作为“绿色外债”试点银行，杭州银行正不断拓宽境外低成本资金引入通道，为新能源、绿色制造企业提供跨境融资路径。

“绿色金融不是点缀，而是发展的底色。”杭州银行相关负责人说。

引金融水润实体根

“直播间刚装修好，收购茶叶的钱就快见底了。”今年2月，眼看春茶采收在即，但资金缺口让丽水某茶叶有限公司负责人的扩产计划悬在半空。杭州银行丽水松阳支行客户经理走访得知后，3天内为其定制“抵押+信用”方案，发放200万元贷款。“钱到账那天，我们连夜签了鲜叶采购合同。”如今，企业直播间日均销售额翻倍，春茶产销两旺。

这只是杭州银行普惠金融的一个缩影。杭州银行在县域布设网点，组建“普惠下沉”团队。优化“云小贷”产品，实现全线上流程，突破物理网点限制；聚焦种植养殖、农产品加工、乡村旅游等场景，健全支农产品体系。在临安，通过“金融+直播”助农，让小香薯走出大山。

截至2025年末，全行涉农贷款保持较快增长，其中普惠型涉农贷款增速高于各项贷款平均增速，金融活水从“输血”转向“造血”。

民营小微融资难，杭州银行的解法是：从“链”上发力。聚焦汽车制造、高端装备等重点产业链，推出“链链通”产品，通过“核心企业背书+供应链专属方案”，让小微配套商不再被“堵”在产业链外。截至一季度末，“链链通”已落地23个项目，授信额超10亿元。

跳出省外，这一模式正加速复制。比如深圳，杭州银行以比亚迪为链主，推出“迪链客户”专项服务。一家智能驾驶配套企业负

责人说：“我们订单多、扩产急，但账期长。”杭州银行基于交易记录给予差异化授信，已服务链上数十家企业，授信超2亿元。

“普惠金融是连接经济‘大格局’与民生‘小日子’的桥梁。”杭州银行小微金融部相关负责人说。从激活乡村资产到打通产业链梗阻，该行正以“融资+融智”双轮驱动，释放普惠活力。

截至2025年末，该行普惠型小微企业贷款余额1821.13亿元，民营企业贷款余额2977.40亿元。一条有温度、有力度的普惠之路，正越走越宽。



金融润茶产业，链上赋能促共富。

以金融“智”助企扬帆

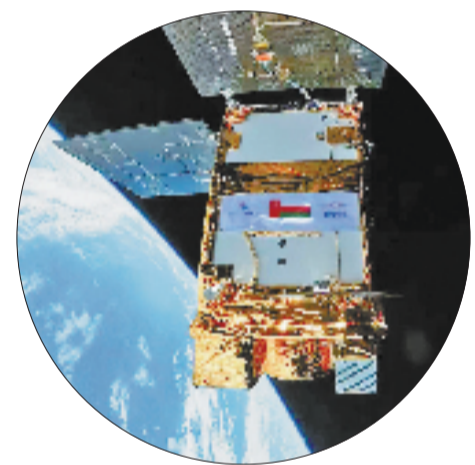
全球产业链重构中，企业正从“产品出海”转向“体系出海”。杭州银行紧扣国际化、流量化、数智化“三化”战略，将金融服务嵌入企业全球化关键节点。

“资金每多滞压一天，周转压力就大一分。”杭州一位跨境电商卖家的感叹，道出了传统跨境回款慢、成本高的痛点。该行依托自主研发的直联通道，打通亚马逊等全球主流电商平台，覆盖美、日、欧等19个国家和地区。如今，资金秒级到账，订单智能匹配，今年一季度该行跨境电商业务量同比提升210.27%。

去年，为积极应对意大利跨境电商增值税新规，杭州银行跨境金融团队在48小时之内，为浙江一家电器企业的意方店铺完成了从新政解读、境外合作对接，到反担保函开立，成功保住了店铺，展现其深耕跨境金融十余年的专业积淀。

某国内轮胎量产龙头公司在泰国产能扩建时遭遇融资难题。“境外融资成本高、手续繁琐，我们一度不知该找谁。”该公司财务负责人回忆。杭州银行通过自贸区FTN账户，直接向泰国子公司投放2000余万元境外贷款，激活了跨境结算、汇率避险等全链条合作。

更具挑战的是新型离岸贸易的无人区。一家航空企业受委托在境外采购高价值航材，但涉及境外共管账户收款，且无传统提单作为货权证明。该项目负责人坦言，“第一次接触这种模式，我们根本不敢接单，怕资金卡在审核上。”杭州银行组建专项团队，深入尽调上下游合同、验货确认



金融护航，助力浙产卫星闪耀太空

书、境外共管账户安排等全链条信息，快速完成资金划转，助企业打开海外业务的新空间。

这些案例的背后，是杭州银行以客户为中心持续迭代产品体系，如“四通三易”中的财资通助全球资金统筹，政务通赋能政企数字化，票证通实现跨境票证轻量化运营，投融资依托数智化支持海外投融资决策。正是这套创新体系，让“三化”战略落地生根，为浙企“走出去”织就全链路金融服务网。截至2025年末，杭州银行已累计服务全国超千家出海企业，足迹遍及29个国家和地区，以金融之智，托举中资企业拓展全球版图。

发轫于西子湖畔，扎根于长三角沃土。从陪伴“新八骏”的第一笔贷款，到“浇灌”百亿元绿色信贷；从“链链通”打通产业梗阻，到数字金融赋能全球贸易——杭州银行的每一步，都精准贴合实体经济的脉动。

不固一隅，不止当下。站在“十五五”开局之年，杭州银行将继续秉持“金融为民”初心，深耕金融“五篇大文章”，当好科创“长跑搭客”、绿水青山“价值发现者”、小微“雪中送炭人”、数字“跨境架桥者”，在服务中国式现代化的征程中，奋力书写金融报国的崭新篇章。



破浪出海正当时，以金融之翼托举企业远航新征程。

本版图片由杭州银行提供