

老产业，新路子

衢州江山“腾笼换鸟”助力输配电产业做大做强

行驶在宽阔平坦的江贺公路上，双向八车道向前延伸。道路两边，原先参差不齐的旧厂房已基本拆除，取而代之的是一座座现代化新厂房，“科润智控”“天际互感器”“申达电气”……一家家“专精特新”小巨人企业依次闪现。

这条见证了衢州江山工业40余年发展的公路，正在迎来一场深刻蜕变。蜕变的背后，是江山以“腾笼换鸟”推动输配电产业高质量发展的转型之路。

■ 郭黎霞 蒋君 祝媛媛 侯晨捷

腾笼：整出万亩发展新空间

江贺经济走廊始建于上世纪80年代，曾是江山工业最辉煌的“黄金廊道”。但随着时间推移，“低、散、乱”问题日益凸显：村庄农房与企业混合布局，导致功能业态混杂；道路两侧开发强度大，纵深腹地大量闲置；排污、供水等基础设施不完善，多处“断头路”未打通。2021年，走廊内工业用地亩均税收仅4.25万元。

改变势在必行。2022年，江山启动江贺（两新）转型升级攻坚战——由主要领导亲自挂帅，34名市领导领衔督导，51家单位合力攻坚。在4年内完成254家企业、847户农户搬迁腾空工作，整合盘活土地1.3万亩。

这样一场腾退，意味着短期内GDP要“往下掉”、税收要“少一块”，但江山算的不是眼前账，而是长远账、民生账。宁可短期数据不好看，也要为未

来十年腾出发展空间。

腾退的过程并非一帆风顺。有的企业主担心“搬出去就回不来了”，有的农户舍不得住了几十年的老宅，工作专班就挨家挨户上门讲政策。

“我们不是要把企业赶走，而是帮企业找到更好的发展空间。”一位参与攻坚的干部回忆道。他记得，当时有一家做输配电配套的小厂，老厂区只有5亩地，想扩产却没有空间，通过这次腾退能拿到15亩新地，企业主当场就签了字。

腾出了土地，江山以江贺经济走廊作为核心承载区，对具有传统优势的输配电产业优化整合，高标准建设智能装备科技创新园等小微园，完善道路、水电、环保、物流等基础设施，实现90%以上输配电企业集聚发展，为产业扩容升级提供了充足空间。

对发展前景好的企业，按照“一企一策”进行异地重建、提档升级；对规模较小的存量企业，鼓励通过兼并重组做优做大做强，申达电气就是其中典型。



焕然一新的江贺经济走廊

——这家企业历经20多年发展，生产厂区分散在6个区块，可以说“六个厂区、八个门”，大大制约了发展。通过这次转型升级，申达电气重新规划了277亩土地用于新建产业园，实现集聚发展。“以前跑一个车间要开车，现在全部集中在一起，不止效率翻倍，也节省了人力成本。”企业负责人说。

路通，百业兴。作为发展轴脉的江贺公路改造拓宽工程也在同步推进。这条全长7.1公里，由双向四车道拓宽至双向八车道的“黄金廊道”，已于2025年10月完工通车。

与此同时，产城融合步伐也在加快。围绕“江贺上”（江山、贺村、上余）一体发展理念，江山持续推进江贺经济走廊与城南新城、贺村小城市的深度融合，累计投资60亿元全面提升基础设施；积极推进高能级配套建设，建成3个邻里中心、64万平方米小微园，建设高级技工学校、公共实训基地、高端装备制造制造科技创新中心等配套设施，构建起“15分钟服务圈”，全方位满足企业职工的生产生活需求。

换鸟：百亿级输配电产业集群加速崛起

空间腾出来了，换什么“鸟”？

江山的选择是实现聚焦输配电产业，一手抓本土优质企业集聚提升，一手抓外地产业链项目精准招引。

“现在，90%以上输配电企业已汇

聚到江贺科创走廊。目前，集群拥有4家产值10亿元级企业、5家国家级专精特新“小巨人”企业、2家国家级绿色工厂和2家国家级5G工厂。”江山市经信局负责人介绍，其中不乏行业龙头的链主企业。

科润智控聚焦变压器、高低压成套设备研发制造，带动上下游协同发展；申达电气深耕特种变压器领域及出口市场，外贸销售年均增速超30%；天际互感器专注互感器细分领域，是国家互感器标准化技术委员会委员单位，参与多项国家和行业标准的制定。

除了对原有产业链优化整合，江山的对外招商同样动作频频。依托腾出的连片熟地，成功招引甬山变压器、熠成硅钢铁芯等一批重大项目落地，进一步推动产业链本地供应、零部件就近配套，规上企业配套协作率超80%。目前，江贺走廊已落地重大产业项目25个，总投资132亿元，全部达产后可实现产值350亿元。

2025年，江山市输配电产业规上产值达101.6亿元，首次突破百亿元大关，中高压变压器产业集群成功入选国家级中小企业特色产业集群，成为衢州市首个“国字号”产业集群。今年1—4月，江山实现产值140亿元，增速13.2%，其中输配电产业产值达38.1亿元，增速23.3%。

江山还紧抓海外新能源转型与新兴市场用电需求增长机遇，产品远销全球60多个国家和地区。近五年来，产

赋能：政策“大礼包”与高校“智囊团”

腾出空间、引来项目，更要让企业“轻装上阵”。

为此，江山量身定制输配电产业专项扶持政策，提高设备投资奖励比例，设立50亿元专项产业基金，重点投向绝缘设计、温升控制等关键核心技术攻关，以及特高压变压器、智能型变压器等高端装备研发制造。

政府搭好台，企业来唱戏。在创新



浙江天际互感器股份有限公司“未来工厂”智能车间

图片由江山经济开发区管理委员会提供



浙江江山变压器股份有限公司智能化生产车间

嘉兴市海盐县武原街道描绘宜居幸福新图景

■ 陈黎

走进嘉兴市海盐县武原街道，邻里和睦、环境宜居、治理有序。漫步在小区步道，目之所及是干净整洁的楼道、绿意盎然的庭院；行走在小区角落，能看到居民在睦邻议事亭畅聊心声、在养老驿站乐享晚年，物业服务贴心便民，暖心画面随处可见。

近年来，武原街道紧扣“共治同行‘原’梦万家”居住品质提升主线，以规范、惠民、参与三张清单为抓手，深化社区、业委会、物业公司三方协同，用清单化治理激活基层活力，不断擦亮宜居安心底色。

基层治理，规范是前提。武原街道以“规范清单”厘清权责、统一标准，构建权责清晰、运行高效的治理体系。聚焦社区统筹功能，推行网格走访清单标准化，落实“1+1+1+N”走访模式，明确频次、内容、责任，实现居民诉求、安全隐患精准摸排、高效处置。今年累计入户走访600余次，收集诉求及隐患信息200余条。推进业委会运行清单有序化，在全县率先实行候选人联审、规范议事规则、落实分级支付、实行公共收益三年一审计。今年召开三方联席会议142次，推动公共事项决策139项，规范完成电梯维修、路面翻新等332个项目。实施物业

“五晒”清单透明化，依托线上“嘉物管”、线下公示栏双渠道公开服务事项，引入第三方测评，每季开展服务质量评价，叠加社区月查、部门联评、年度综评，形成多维监督。今年累计公开服务事项超250项，开展住宅项目专项检查31个，发现并整改问题46处，整改率100%，服务质效稳步提升。

治理好不好，群众说了算。武原街道聚焦民生关切，用“惠民清单”精准对接需求、破解难题，把服务做到群众心坎上。推行供需清单精准化，动态梳理居民需求、特殊群体关爱、公益服务三类清单，靶向延伸“物业+”服

务，开展便民义修、健康义诊等活动50余场，服务居民6000余人次，推动物业公司承接养老驿站运营，实现街道9家养老驿站“物业管家”全覆盖，让居家养老更安心。紧盯“小切口”，推进微治理项目清单精细化，今年已完成设施修修补、养老设施增设等诉求33件，实施排水管道修复、道路拓宽等微治理项目28个，不断加强民生建设。聚焦独居老人、困境儿童、残疾人等群体，推行公益服务清单暖心化，开展结对帮扶、便民代办、生活照料等服务840余次，覆盖重点群体604户。培育志愿服务队伍60支、注册志愿者超1.7万人，打造邻里互助、公益课堂、文明

志愿等“小而美”项目115个，服务时长超91万小时，志愿红温暖千家万户。

共治同心圆，群众是主角。武原街道以“参与清单”搭建多元平台，盘活资源、畅通渠道、筑牢防线，凝聚共建共治强大合力。深挖可用空间，实行空间营造清单场景化，腾退、改造空间22处，新增养老驿站、全龄活动区等31处，扩容居民活动面积超4600平方米。联动共建单位、爱心企业，推动资金、人才、服务下沉小区，光明社区光明景苑小区依托强社公司引入优质企业，建成共富工坊，带动39人家门口就业、人均月增收超1500元，形

成多方共赢格局。推动睦邻议事清单常态化，实行“楼栋议、三方议、联动议”分级协商，今年召开议事会65场，146条合理化建议清单销号。同步开展物业服务满意度测评，覆盖118个小区，针对群众反馈问题逐项约谈整改，实现诉求闭环与监督互动。推进矛盾化解清单高效化，常态化排查消防、电梯、燃气等重点领域隐患51处，整改隐患191处，整改完成率100%。织密调解网络，选聘小区能人、律师等组建特色调解工作室22个，今年调解矛盾纠纷202起，化解率超98%，今年一季度全街道物业类矛盾纠纷同比下降8.4%，平安防线越筑越牢。

中共浙江省委主管主办 今日浙江 2026年第9期要目 (邮发:32-46)

□今浙论坛 以实干实绩确保“十五五”开好局起好步 /本刊评论员

□本期关注 浙江经济开门红

奋楫新程立潮头 ——浙江奋力推进经济稳进向好综述 /马跃明 沈华军

缙云县:争当山区海岛县振兴共富模范生

/袁卫 汪峰立 宁波市鄞州区:“攻”出高质量发展“加速度” /今文

乐清市:展现工业大县勇挑大梁担当 /陈青

嘉善县:书写“双示范”战略精彩答卷/曹起铭

义乌市:奋力书写“世界超市”高分答卷 /杨晨

杭州市萧山区:勇攀工业大区“智造”新高度

/祁奔 绍兴市柯桥区:以一流创新生态赋能高质量发展/俞立权

宁波市北仑区:以实干争先抢先机挑大梁 /宗合

慈溪市:争当县域高质量发展排头兵 /熊洲

杭州市余杭区:持续刷新县域经济“天花板” /韦佳 楼家希 俞文婕

□高质量发展建设共同富裕示范区

加快打造新时代清廉建设高地/陈澄 奋力在共富先行示范中彰显财政更大作为 /浙江省财政厅党组

□经济建设 打赢关键核心技术攻关“攻坚战”/金康

□政治建设 为新就业群体撑起法治“遮阳伞” /韦佳 楼家希 俞文婕

□文化建设 在“浙”里看中华文明起源/郑建华

□社会建设 以科技之力守护山林安全/叶慧

□生态文明建设 让绿色低碳有“迹”可循/朱智翔

□党的建设 “春训”淬炼铸就先锋力量/叶相梁

□专栏 把握好大与小的辩证法/徐晓明

□钱江漫笔 上智不处危以侥幸/秦林峰

GREEN 绿色生活，低碳出行

