

从杭州武林商圈的提能升级实践，看建设国际新型消费中心城市的破局之路

## 拱墅：潮聚青春，焕新武林

杭州市拱墅区武林商圈自古商脉兴旺、文脉悠长，周边街巷不仅商业氛围浓厚，也承载着悠久的历史文化和浓郁的市井烟火味道。日前，“运河潮·墅造青春”拱墅区青春小店（青春市集）启动仪式在武林街道精彩上演。

活动集青年文化展示、夜间消费与社交娱乐于一体，打造一场属于青年的春日派对，也由此引发了关于高质量实施城市更新与推动商圈提能升级之间如何同频共振的思考——

在杭州迈向国际新型消费中心城市的进程中，什么样的街区既能聚焦人民群众多样化、高品质消费所需，也能承载城市高质量发展所盼，又能赓续杭州历史文化名城千年文脉？

以本次青年活动为窗口，位于杭州核心商圈的武林街道给出了他们的解题思路：推动街区从形态到生态的系统焕新。

今年，武林街道围绕“西武林、东孩儿、北高地”专项行动，以延安路为轴，党建引领探索“一体两翼、东西呼应”发展格局；西侧的武林路街区，聚力打造“青年发展型街区”，激活创意能量与年轻消费；东侧的孩儿巷—中山北路街区，着力营造休闲慢生活氛围，让慢生活文化浸润当代消费体验。这不仅是以街巷更新扮靓时尚之都窗口的实践，也是对城市核心区高质量发展路径的深度回应。

■ 詹丽华 褚陈静 郭之云

活力“留”量  
更懂年轻人的“青春发展型街区”

一座城市的未来，写在年轻人奔赴的方向里。

武林路，这条承载着杭州几代人时尚记忆的街区，正迎来关键的迭代时刻。“整个街区85%以上是年轻人，从创业者到消费者，我们是老城区里的‘青春派’。”通过走访调研，武林街道主要负责人越来越清楚地意识到，必须进一步提升街区环境品质，创新消费场景、优化消费体验，才能够满足街区高质量、可持续发展的需求，“年轻人追求的是认同感、归属感与成长空间，他们发展好了，街区的发展也就好了。”

由此，“西武林”的转型路径逐渐明确：打造“潮聚武林”街区党建品牌，建设更懂年轻人的“青年发展型街区”，核心是实现从吸引“流量”到沉淀“留量”。

转变，始于物理空间的焕新。武林路街区南端，杭州城市金名片“武林大妈微笑亭”联手中国美院完成改造，



武林夜市

升级为集青创空间、活动发布、资源对接等功能于一体的“武林青年驿站”。同步诞生的“武林创客”IP，成为连接年轻社群身份认同的情感符号。

如何更懂年轻人？驿站更深层次的生命力，源于精准回应青年需求。定期召开的“红茶议事会”，让街道和驿站工



繁华武林

作人员与青年店主、创业者面对面。“这里像家一样温暖。”青年创业者小李的感慨，道出了许多人的心声。

以青年驿站为原点，一套支撑青春梦想的立体化服务矩阵持续延展。

在创业赋能上，武林路街区推出的“青年小店焕新计划”，为初创者铺平了从0到1这段最艰难的道路。00后店主石峰是首批“青年共富合伙人”，“武林酒肆经营最困难时，街区主动帮我对接导师、提供租金减免等支持。”通过点对点提升培训，小店日营业额从百元提升至数千元。目前，武林路街区已汇聚十位共富导师，扶持超百个共富摊位。

在成长服务上，武林路街区打造十大青年友好空间、十大青年友好共建项目、十大青年友好社团等品牌，形成青年人理想的“15分钟党群服务圈”，并开展青年夜校，满足从技能提升到精神滋养的多元需求。如今，武林街道围绕驿站展开的“来党群Young周末”等活动，每周推出非遗手作、小红书运营等实用课程，常态举办且一座难求。

值得关注的是，武林街道非常注重以年轻人喜爱的方式服务青年。为了促进社群融合，武林路街区发布了由街区青年绘制的《武林青年友好地图》《潮玩武林地图》；举办了“潮聚武林”CITYWALK、“潮玩武林”CITYWALK活动，如2025年国庆期间联动商圈33家店铺，吸引了超50万人次打卡，其中

超八成是沉浸式参与的青年群体。从空间到服务，再到场景，以武林路街区为样本，武林街道成功推动青年从“消费者”逐步转变为“共建者”。

发展能量  
共建共治共享的街区共同体

“留”量如何变为能量，让这份青年活力持久有序地转化为街区发展动力？武林路街区的经验是：推动治理模式从“单一管理”向“多元协同”的深刻变革，构建一个共建共治共享的街区共同体。

2025年10月，“武林匠心服务中心党支部”与“武林yes·同心荟”同步揭牌。“这标志着街区‘一核多堡’组织体系的成熟。”武林路商务社区书记介绍，以武林路商务社区为核心，武林路商业联盟、武林安盟为“两翼”，多元主体协同的街区治理模式已经形成。

街区治理的首要命题，是在活力与秩序间找到平衡。针对夜间经济繁荣伴生的管理挑战，街区创新成立“武林安盟”。“我们整合了公安、城管、市场监管和商户志愿者，建立起一套快速响应机制。”武林街道平安法治办负责人说。这支队伍在日常巡逻、安全宣传、纠纷调解中发挥着重要作用，让热闹的“烟火气”运行在安全有序的轨道上。

同时，通过党建联建，系统链接省

文化馆、杭州城市建设陈列馆等辖区十大优质阵地，武林路街区构建起辐射全街区的党群服务矩阵。“这让零散的资源变成了街区的共同财富。”一名青年社团负责人感慨。目前，该街区已孵化乐队、非遗社团等十大社群，累计举办各类活动70余场。

共治的最终目标是共享与共赢。围绕“国际消费中心城市核心区”定位，武林路街区推动商业生态提质，形成“首店经济+特色活动”双轮驱动。今年，韩国米其林一星餐厅7th Door中国首店开业，王芝兰蝉联杭州米其林一星餐厅，周同学官方快闪店举办活动……吸引客流超十万人次。

武林路街区的经验正产生更广泛的辐射效应。在首届浙BA赛场上就有武林夜市商户的身影。“我们希望把武林路街区的青春活力与共同富裕理念分享出去。”武林夜市党支部书记叶连忠介绍，武林夜市共富市集还与桐庐新合乡索面共富工坊携手，将乡村特产引入城市核心商圈的市集摊位，“这不仅拓展了共富实践，更是让共富市集成为联结城乡、共享发展机遇的关键纽带。”

精品质量  
再造休闲慢生活街区

春日暖阳下，漫步于中山北路与孩儿巷的交织脉络，独立咖啡馆飘出醇香，古着店的橱窗陈列着时光印记，这里地处繁华之心，却在慢生活中沉淀出温暖而蓬勃的生机。

区别于武林路的热闹，在武林街道的规划里孩儿巷—中山北路街区被定位为有品质的休闲慢生活街区，要让慢生活充盈街巷角隅。“我们不仅要挖掘文化厚度，也要转化出消费热度。”武林街道主要负责人如此概括。在他看来，前两年的城市更新已经为这个街区创造了“场景资产”：沿街建筑退界形成的台阶、小平台，构成年轻人偏爱的户外休闲空间，现在中山北路上“台阶小酌”“路边咖啡”已经自发形成松弛的社交生态。

武林街道正计划系统性“打捞”散落街巷的历史光影：苏轼在此开设官办民助药坊“安乐坊”的济世情怀、陆游“小楼一夜听春雨，深巷明朝卖杏花”的

诗意、吉祥寺牡丹雅集等文人轶事，都是街区无可复制的文化IP。

“我们计划通过持续的专家座谈会、文史考证，深入挖掘街区历史底蕴，并形成景观标识系统。”武林街道社会事务办负责人说，未来游客到孩儿巷—中山北路休闲慢生活街区，在每一处转角都可能与一段诗情画意邂逅，使该街区成为一本“可阅读、可沉浸”的立体书籍。

在业态培育上，孩儿巷—中山北路街区也有自己的独特品位。这里自发聚集了精品咖啡馆、个性书吧、独立设计店铺和手工艺品工作室。“品质高端的手冲咖啡，月营业额20多万元的古着店，都说明市场认可这种品质和个性。”中山路商务社区书记观察到，“未来我们要通过政策引导和资源嫁接，鼓励更多这类具有长期主义和独特性的小店生根发芽，形成自我生长的良性生态。”

“有了武林路街区的治理样本，我们有许多可借鉴可复制的经验。”武林街道城市建设管理办公室负责人说，比如联动多部门开展“微提精改”，保留烟火气又提升环境品质；通过“红茶议事会”等形式，搭建商户、居民、政府之间的多元协商平台。

未来，这片休闲慢生活街区将成为“大武林商圈”提能升级、释放联动效应的关键落子。“我们将以文化为脉络、以街区为场景，着力推动‘潮聚武林’的青春活力与休闲慢生活的雅致底蕴交相辉映，让文化积淀真正转化为发展动能。”武林街道主要负责人介绍，街道将紧扣区域发展脉搏，为杭州建设国际新型消费中心城市提供武林经验。



孩儿巷—中山北路休闲慢生活街区

图片由拱墅区武林街道提供

## 舟山嵊泗：“小岛迁、大岛建”书写海岛民生新答卷

■ 沈晏 徐晗雨

“以前住在绿华岛，出岛看病不方便，单趟要四五个小时。现在搬到金平村‘幸福驿站’，医生会来‘家门口’看病，子女探亲船程也近了。”原绿华岛岛民陈英娣老人坐在宽敞的院子里，跟大伙儿看着越剧，眼角眉梢都是笑意。

陈英娣老人的感受，是舟山市嵊泗县偏远海岛居民生活变化的缩影。近年来，嵊泗县坚持党建引领，围绕“人口向着大岛聚、服务跟着人口走、资源跟着服务配”原则，扎实推进新时代“小岛迁、大岛建”工程落地见效，有力破解就业帮扶、产业发展等民生关切问题。

干部力量沉下去，让群众“愿意搬”  
“岛上生活条件不好，安全隐患较

大。”迁居工作组回忆上岛摸排的情形时说道。但比岛上环境更棘手的，是故土难离的人心。如何让群众愿意搬、放心搬，是摆在眼前的第一道难关。

为打消群众搬迁顾虑，嵊泗县构建“县级统筹、乡镇主抓、村社落实”的三级联动责任体系，组织党员干部、村社干部成立工作组，不定期上岛开展走访动员工作，为岛民建档立卡，耐心解答群众疑虑。特别是对部分独居高龄老人，工作组全程陪同办理手续、协调车辆船只、搬运家具物品，做到“群众动嘴、干部跑腿”。

经过3年持续攻坚，绿华岛、东库岛等共迁出149户221人，其中98%是老人。针对他们普遍担心的居住问题，嵊泗县在本岛统一安排安置

房，租金每月仅需150元，大大减轻了老年人的生活负担。当地镇党委还专门划拨专项帮扶资金，补贴迁居高龄老人的住宿费和伙食费，帮助27位独居高龄老人入住“幸福驿站”这类提供综合性服务的安置点，实现老有所养。

## 多方力量聚起来，让群众“住得稳”

迁得出，更要住得牢。为方便迁居群众办事，嵊泗县积极探索基本公共服务一体化领域的党建联建，凝聚各方力量，为民服务中心设置在农贸市场的楼上，并梳理整合迁移导致的养老、住房、医疗等36项民生服务事项，确保事事有人管、件件有回应。

在做好便民服务的基础上，嵊泗

县进一步将服务触角向组织关怀延伸。该县创新实施迁居村党组织融合、党员融入“双融工程”，实现搬迁村与迁入地村党组织深度融合。同时，在双向共管上，由搬迁村所在乡镇党委牵头，组织搬迁村党组织与迁居党员集中地的常住地村党组织签订共建协议，真正打通迁居群众融入的“最后一公里”。

作为集中迁居地之一，青沙村党总支书记顾朝辰对此深有体会：“我们会和新迁入的壁下村党组织定期开展党建联建，共同组织举办一系列活动，帮助他们找到‘新家’归属感。”不仅如此，还积极引导迁居党员参与网格治理、矛盾调解、环境整治等志愿服务。

截至目前，全县已有200余名迁居党员主动到常住地社区报到，参与志愿

服务500余人次。

## 资源要素融进去，让群众“过得好”

让群众住得好，关键要有稳定的收入。为此，嵊泗县统筹各方资源成立渔港经济片区，以“组织共建、事务共商、发展共促”为目标，推动片区内7个村党组织与13个共建单位党组织开展党建联建，打造集物资补给、冷链物流、休闲商贸等于一体的渔港产业链。

“我们把7个村的资源整合起来，通过‘村党组织+强村公司+企业’联建模式，实现线下生产有方向、线上销售有市场、集体增收有保障的共富新格局。”金平村党总支书记、村委会主任陈军介绍。

这一模式带来了实实在在的

红利。2025年，渔港经济片区村集体总收入和经营性收入分别增长4.63%、8.51%，村民人均月增收2500元，新增加工包装、销售直播等家门口就业岗位100余个。全县72家海岛特色共富工坊累计吸纳渔民就业超3600人。

与此同时，嵊泗县持续完善常态驻岛联系服务机制，组建“共富方舟”服务队，每月定期开展岛际巡航，把农技指导、法律咨询、就业培训等服务送到群众“家门口”，进一步推动全域公共服务一体化。

新时代“小岛迁、大岛建”工程实施3年来，4000余名偏远小岛居民迁到嵊泗本岛，县城综合承载和辐射带动能力不断增强，城乡居民收入倍差缩小至1.42，群众安全感满意度保持全省领先。

## 杭州建德市大洋镇

## 村村互学共进 一线教招提能

■ 鄢妮

近日，杭州建德市大洋镇19位村书记依次登台，对着各自村庄改造前后的对比照片，晒实绩、比成效、讲经验。台下的村书记们仔细聆听、认真记录、交流做法，现场氛围浓厚。

这是大洋镇“开门一件事”互学互学的一幕。这场活动的用意不只是让村干部亮一亮成绩，更是搭建一个“大家在一起取长补短、互相交流学习”的平台，让干得好的有成就感，暂时落后的对标看齐、找到方向感。

建德市实施“精分严管·六比一争”行动，把该市村域划分为六大类型，按村域资源禀赋精准划赛道，依发展基础精准定目标，把差异化发展落到实处。今年，建德市进一步引导各乡镇因地制宜制定实施方案，大洋镇结合自身攻坚领域，划分精细赛道，将互学共进搬到一线，把课堂设在现场。各村找准发展坐标，镇里也梳理出农文旅产业发展、片区组团建设、乡村治理提升、重点项目攻坚等六条专项赛道，让19个村在同类对比中找标杆、学方法、补短板。

各村面临的发展难题往往具有共性。在村庄发展过程中，部分村好不容易引来了投资，却在农户不愿流转土地这一步。青源村新一届村“两委”将此作为“开门一件事”，先邀请农技专家测土壤，摸清地力底细，再带着资料多方考察，最终从长兴引进一位中药材种植业主。说服农户流转土地，也是当时的棘手问题之一。村干部入户到人、分片负责，挨家挨户算清收益账，把政策讲透、把顾虑打消。如今，44亩土地顺利完成流转，种上了适应当地水土的中药

材，村民累计拿到租金8.8万元，30余名留守妇女和老人实现家门口就业，村集体也获得了稳定收入，实现了共赢。

同赛道的村书记们看在眼里，心里也有了数：解决“找不到投资商”，不能坐等，得先把自家底数摸透、做成招商手册，主动出去跑；解决“农户不肯流转”，关键是建立风险保障机制，把账算清、把承诺写实，村民们自然放心。

互学不能只看热闹，关键要解决问题。大洋镇定下规矩：不要在会议

室绕，直接下沉到现场教。环境提升的样板鲁塘村划分微网格，深入农户一线，调动群众参与热情，借民主议事凝聚共治共识。

在“人人都是保洁员”环境提升赛道的互学互学中，其他几个村的书记边看边问：谁来评价整洁度？有争议怎么办？鲁塘村书记解答道：“我们设立五人评议小组，这个小组由党员、村民代表、老干部组成，每月固定一天拍照留底当场打分。”

这种“现场教、当面问”的办法，大洋镇已经做成了常态。大洋镇在每条

赛道选一个示范村作为现场教学点，其他村随时预约去学；建立“领跑+跟跑”结对机制，各村两两结对，每月一次现场交流，并组织圆桌沙龙，让先进村分享经验、后进村少走弯路。

大洋镇相关负责人表示，下一步，该镇将持续深化“精分严管·六比一争”行动，推动比拼从“同赛道比”向“精细分赛道比”进阶，同时紧盯各村发展中的实际问题，引导各村在交流互学中少走弯路，切实把学习成效转化为为民办实事、促乡村振兴的实际成果。

## 金融许可证公告

## 中国工商银行股份有限公司杭州万家星城支行

机构在银行保险监督管理机构批准 业务范围内授权的其他业务。

批准日期：2010年5月14日  
机构住所：浙江省杭州市拱墅区东新街道时代星火城5幢（商）101室

邮政编码：310014  
发证机关：国家金融监督管理总局浙江监管局  
许可证颁发日期：2026年3月23日

社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐  
自由 平等 公正 法治  
爱国 敬业 诚信 友善