

## 专版

## 拱墅：以长期主义，托举高质量生长

一座超大型城市的发展象限，是由两条线来框定的——韧性托住经济下限，迭代能力决定增长上限。

中心城区高质量发展的底层逻辑亦是同理。对杭州市拱墅区而言，前者来自现代服务业，后者来自科技创新。

当区域产业转型向纵深推进，拱墅也在双向发力：一方面将存量传统产业导向高端，鼓励传统产业制造业企业与新一代信息技术融合发展、提质赋能；另一方面主动拥抱城市产业变革浪潮，直面人工智能赛道全力竞速、区域创新同台竞逐的发展格局。

4月29日，杭州市拱墅区召开经济高质量发展大会暨打造“中国算谷”创新发展地标推进大会，持续锚定创新发展方向。

人工智能，是“十五五”期间的关键变量，也是高质量发展的“最大增量”。拱墅正承压攻坚，以体系化战略重构产业生态，以全链条硬核项目蓄积科创势能，以常态化长效服务陪伴企业成长，脚踏实地走出一条兼具核心城区辨识度、韧性足、动能强的高质量发展深耕之路。



拱墅正奋力走向高质量发展深耕之路

■ 詹丽华 柳景春 卫航 徐东旭

## 起步再出发

4月初，浙江托普云农科技股份有限公司来了一支特别的调研队伍，农业农村部大数据发展中心专程来到这家位于杭州市拱墅区的企业，调研其智能感知、大数据等技术在农业领域的突破性应用。

拱墅区没有农业，却孕育了一家数字农业赛道的硬核科技企业，不仅为农业领域的企业、科研院所提供数据采集、分析决策和管理服务，还是“浙江乡村大脑”在农业生产、乡村治理等方面的技术支撑方。

托普云农的成功，也从另一方面证明了拱墅在产业转型的关键期，将留存下的传统产业导向高端，鼓励传统产业制造业企业与新一代信息技术融合发展的前瞻眼光。

2024年10月，托普云农在深交所创业板挂牌上市，也迎来了成长周期中最密集的质疑和焦虑。彼时它所面对的行业起伏、转型压力，它所扎根这片热土——杭州拱墅也正在经历。

高质量发展，从来不是一帆风顺的匀速前行。在眼下这波人工智能的浪潮中，软件正重新定义硬件，城市之间创新人才和新兴产业的竞争加剧，不断冲击杭州原有的发展优势，拱墅面临着同样的创新焦虑。

在此背景下，纵观拱墅近两年来针对高质量发展所谋布局，可谓是一场快速且不停歇的“起步再出发”。

一是找准抓实攻坚发力点。

算力是人工智能时代的核心生产资料，更是城市迭代升级、城区经济高质量发展的关键底座与核心引擎。于拱墅而言，抢占算力发展风口的雄心不仅仅是一个

DeepSeek 这样现象级的AI企业，更在于“算力基建”这颗勃勃跳动的“心脏”。

在今年1月初的拱墅区委全会上，明确将“两新”深度融合、打造人工智能“中国算谷”列为“十五五”发展头号战略工程，全力构建全国领先的算力枢纽，以此夯实全域产业竞争根基、持续激活城区增长潜能，为拱墅产业转型突破、科创能级跃升与经济高质量提质增效筑牢硬核支撑。

二是系统构筑创新共同体。

谋划中的算力枢纽是一个“算力为基、模型为核、数据为要、应用为径、生态为体”的完整产业闭环。近两年拱墅的产业动作亮点频频，杭钢里·云创中心、杭钢信创基地、芯速联硅光模块等重大项目建设接连不断，可见其正马不停蹄地补齐算力装备、高速光互联网等关键环节——推动区域从“集约用算力”向“自主造算力”进阶。

同时，拱墅精准滴灌全域科创生态，迭代出台人工智能产业专项扶持政策，设立算力券，组建30亿元省科创母基金三期（人工智能）等专项基金，从政策赋能、资本活水、人才引育、场景开放全链条强化要素保障，促进产业链上下游贯通创新，引导资源聚集。切实把优质算力资源、前沿大模型技术、海量合规数据要素，实打实转化为看得见、摸得着的实体经济动能和城区科创增量。

## 寻找下一个“科技新小龙”

衡量一个区域的发展质量，不只看经济体量，产业结构、科创能力等指标同样重要。

短期经济数据能撑一时门面，真正决定区域长期竞争力的，是能不能持续孕育、稳稳托举起一批接续成长的科创中坚力量。放在拱墅当下的发展坐标系中，问题变得直白而关键：如何精准发现赛道里有潜力、有韧劲的潜力企业，如何育苗蓄力、润苗成长？

热度易逝，底盘难筑。

在这个赛道上，竞争到最后，拼的是项目成色，比的是落地速度。拱墅区委主要负责在调研重大项目时多次明确表态，要求全区牢固树立“大抓项目、大抓企业”的鲜明导向，全力以赴抓进度、优服务、强保障，以高质量项目建设和高水平企业培育支撑拱墅经济社会高质量发展。

“在拱墅区委、区政府的大力支持下，华东医药生物创新智造中心已完成I期建设并投入运营，首个项目关键临床批生产也完成了。”杭州中美华东制药有限公司董事长吕梁说，近年来公司持续创新转型，每年的研发投入持续超20亿元，重点布局代谢、肿瘤、自身免疫等领域。

这家扎根拱墅70多年的企业，至今仍在为区域高质量发展提供持续动力。华东医药生物创新智造中心逐步投入运营，与已投用的华东合成生物学产业技术研究院共同构成华东医药生命科学产业园，形成“研发+产业化”的双极格局，支撑起贯通拱墅生命健康“研发孵化、转化加速、产业化落地、商业化销售”全生命周期的产业生态。

在拱墅的先进制造业集群战略里，生命健康是“115X”中分量极重的一个“1”——千亿级

生命健康集群。2025年杭州共有6个I类创新药获批，数量创历年新高，这其中拱墅贡献了4个，有3个出自华东医药生命科学产业园。它正以“链主+平台+生态”模式，推动拱墅生命健康产业从“跟跑”向“并跑、领跑”跨越。目前该产业园已吸引20余家生命健康企业以及汇聚一批高端人才在拱墅落地创业，初步形成区域生命健康产业集群。

距离华东医药生命科学产业园2公里外，位于大运河数智城的芯速联高速硅光模块智能制造基地今年1月初进入实质性建设阶段，仅仅两个月即竣工，成为拱墅今年新开工项目中进度最快的一个。

作为拱墅区高质量发展的关键“锚点”和“主引擎”，大运河数智城的压力之大，由此可窥一斑。“今年一季度，我们在规上工业产值、规上服务业营收等指标上都超预期完成了目标任务。”大运河数智城管委会相关负责人坦言，接下来的重点仍是全力抓好项目落地、优化产业配套环境，踏踏实实做好企业服务，为科创潜力企业扎根发展夯实承载底座。

实打实的指标向好，背后是实打实的项目支撑。2026年拱墅计划新开工项目有160个，其中重大项目26个。一季度开局发力，全区已集中签约落地46个优质产业项目，目前14个重大项目已启动开工建设。

从全域空间布局来看，这批新项目、好项目有相当部分归集落地在大运河数智城核心产业主平台，同步补齐算力枢纽、智能制造、新材料和生命健康产业链配套，连片形成完整产业生态圈，持续强化全域科创培育、实体经济发展的核心承载能力。

这片正拔节生长的创新雨林里，会不会孕育出一批“科技新小龙”？值得期待。



杭州中美华东制药有限公司2026年将持续加大研发投入，助力拱墅打造千亿级生命健康产业集群。

## 做高质量“耐心合伙人”

第139届广交会上，拱墅企业太希智能科技有限公司“四步出圈”——阿根廷采购商玛利亚是一名肌无力患者，结果在太希外骨骼机器人的辅助下，不仅缓缓站了起来，还独立走了四步。

这段短短十几秒的抓拍视频不仅在国内引起广泛讨论，更是传回了玛利亚的家乡，出现在了阿根廷主流电视台的新闻节目中。“她迈出的四步感动了全世界。”节目中主持人如此说道。

“为了让他们生活更美好，我们也会更努力。”太希智能创始人梁林超在朋友圈回应。

大多数人只看到视频出圈后，太希的外骨骼机器人搜索量呈几何式上涨，每日订单暴增。事实上，太希智能早在2020年就已落户大运河数智城。“在我们企业还很小的时候，是拱墅区给我们提供了机会。”梁林超口中的“机会”不只是给补贴，更是给科创企业试错空间、发展底气和出海平台，甚至一年前首次参加广交会还是在拱墅区商务局的协助下才完成注册。

高光之下，皆是深耕。一夜爆红背后，是这家初创企业踏踏实实发展的6年，也是拱墅始终如一的全周期护航。

AI浪潮起伏更迭，科创赛道冷热轮转，比技术攻坚更难的是守住一份长期主义的定力。

类似的案例还有很多。浙江晟霖益嘉科技是拱墅在半导体/AI装备产业链条上布局的重点企业，埋头科研4年迎来重大突破，如今正在产线上进行全面测试，未来可期；酷飞飞行器攻克无人机集群在极端环境下的智能控制难题，在春晚哈尔滨分会场惊艳登场前，在拱墅默默发展了近4年；在相芯科技作为拱墅高质量发展企业代表发言之前，已经在数字人赛道上深耕整整十年；在天丰电源因为冠军机车背后的隐形硬核配套企业出圈时，它已经在拱墅深耕新能源电源赛道24年……这些企业以硬核智造实力，勾勒出拱墅产业的蓝图，也彰显了拱墅愿意穿越周期、静待花开，做企业“耐心合伙人”的担当。

很多深耕硬核科技的企业都有切身感受：行业热潮涌动时，各方资源争相靠拢；行业节奏放缓、攻坚承压时，身边支撑却容易悄然降温。对于沉下心搞研发、躬下身做实业的市场经营主体而言，他们最需要的不是一时的流量追捧、短期的政策造势，而是低谷不缺位、攻坚不退、全程不摇摆的长效陪伴。这，正是拱墅做高质量“耐心合伙人”的初心。

在“六小龙”成为城市科创名片，形成现象级传播之后，杭州提出了争创“人工智能创新发展第一城”，人工智能、创新发展，成为城市顶层战略。作为超大城市的杭州，正进入新一轮“创业时代”。

《荀子·非十二子》中说：“不诱于誉，不恐于诽，率道而行，端然正己。”放在当下语境来解读这句话，大意是，无论外界如何期待、如何揣测，始终遵循自己的节奏向着目标前进，不被赞誉裹挟，也不被情绪推动。

高质量发展之路从无捷径，爬坡过坎注定漫长。承压前行的拱墅，更需要以稳得住的定力、干得实的作风、走得远的布局，顺势而为、乘势而上，在新赛道上步步深耕、久久为功，用一场场双向奔赴的政企同行，写好中心城区高质量发展的务实答卷。



4月28日，杭州恒隆广场开启试营业。标杆商业全新亮相，加速拱墅高端现代服务业提质扩容，进一步赋能杭州打造世界级地标商圈。

本版图片由拱墅区委宣传部、大运河数智城、天水街道提供