

# 进一步激发浙江人民的智慧活力和创造精神

编者按:2006年2月5日,时任浙江省委书记习近平同志在《浙江日报》发表署名文章《与时俱进的浙江精神》,将“与时俱进的浙江精神”概括提炼为“求真务实,诚信和谐,开放图强”。20年来,浙江人民在“与时俱进的浙江精神”引领下,在各条战线开拓创新、奋发有为,生动书写中国式现代化浙江故事。本报今刊登部分读者践行“与时俱进的浙江精神”的深刻体会。

## 在“求真”中不断攀登科学最高峰

■ 王坚

《与时俱进的浙江精神》一文指出,“求真”就是追求真理、遵循规律、崇尚科学。对此,我感触颇深。作为科学工作者,我们要始终将“求真”内化为科研工作的灵魂与准则,不仅在问题提出、实验验证和理论论形成中坚持实事求是、一丝不苟,更要在面对复杂问题时敢于质疑既有结论、勇于突破思维定式,在纷繁现象中探寻本质规律,在不确定中实事求是地坚持科学原则。

“求真”要保有改变世界的渴望,不断提出新问题。面对以人工智能为核心的新一轮科技和产业革命浪潮,中国与发达国家正站在同一起跑线上,谁抓住了机遇,谁就会落在历史发展的后面。因此,新一代科技工作者要瞄准事关国家战略的关键核心技术难题,树立敢于创造的雄心壮志,努力探寻科学前沿,发现和解决新的科学问题,改变长期跟踪、追赶的科研惯性,努力实现从“0到1”的原始突破。

算力是人工智能时代的地基。我们想要在人工智能发展上走在前列,就必须研发高质量的算力。算力的核心作用之一就是处理海量数据。早在十几年前,亚马逊、谷歌、微软、IBM等国际巨头就已经陆续发力研发云服务,云计算已成不可阻挡之势。彼时,中国的云计算还只能借助国外系统来完成,潜在的风险不堪设想,这让我坚定必须研发出属于我们的云计算操作系统。当我提出自主研发基于分布式计算的云计算平台时,也曾遭受了许多质疑,但我坚信计算必将成为公共服务,像水电一样不可或缺。没有现成的成熟系统可以借鉴,我就带领团队从最底层的系统写起,在“无人区”里不断试错,最终蹚出一条新路来。2013年,阿里云“飞天”系统正式上线,宣告中国云计算时代的到来,我们也与世界站在了同一起跑线上。

“求真”更要有迎难而上的勇气,坚持做“难而正确”的事情。2020年9月,我有幸参加了习近平总书记主持召开

的科学家座谈会。在大会上,习近平总书记

引用了马克思的名言,“在科学上没有平坦的大道,只有不畏劳苦沿着陡峭山路攀登的人,才有希望达到光辉的顶点”,以此勉励广大科学家和科技工作者要肩负起历史赋予的科技创新重任。要有信心、有勇气、有能力登上科学高峰,这让我备受鼓舞。

科技创新从不是一帆风顺的。我们从服务社会发展、国家战略需求提出问题,是一件正确的事情,但如何解决问题,则是一件艰难的事情。在我看来,科技工作者就要做“难而正确”的事情,这既要培育提出问题、解决问题的能力,更要有“十年磨一剑”的精神。“城市大脑”就是为了解决实际问题而诞生的。它就像城市的“中枢系统”,以云计算、大数据、区块链、人工智能等先进技术去构建一个新的技术体系。对于城市发展而言,也是一次颠覆性创新,它不仅是解决问题,更是提出新问题,让更多的人去思考如何将这一新的技术体系与城市治理体系结合,从而解决现有城市病的问题。

2023年7月,我担任之江实验室主

任,就提出构建“三体计算星座”,要将算力送上太空。这听起来似乎是天方夜谭。但功夫不负有心人,2025年“三体计算星座”首批发射12颗计算卫星,率先在天空实现了大规模算力的部署。截至目前,“三体计算星座”已经完成“算力上天、卫星互联、模型上天”等技术与能力验证,实现了多个人工智能基础模型在轨部署,以此为基础支持深空探测、智慧城市、自然资源普查等场景的太空计算创新应用。

科技创新不仅要应对国家发展所面临的挑战,更要造福世界。为此,之江实验室正在突破语言空间的局限,建立跨学科数据之间的深层连接,研发科学基础模型,变革科学研究范式,摘取这颗人工智能皇冠上的明珠。科学探索没有固定边界,科技工作者的使命就是不断地向无尽的科学边界拓展,未来,我仍将秉持“求真”精神,努力攀登科学的最高峰。

(作者为中国工程院院士、之江实验室主任、阿里云创始人;本报记者 章忻整理)

## 42年,认准“务实”这一条道

■ 胡成中

从1984年在柳市镇创办求精开关厂算来,我从事电气制造42年了。由当年“前店后厂”的小作坊起步,到如今成为世界知名、行业领先的电气行业龙头企业,一路走来感慨万千。我亲历了温州模式的崛起迭代,也见证了中国制造业的风雨蜕变。“与时俱进的浙江精神”之中,“务实”二字始终陪伴着我,鞭策着我。我深刻认识到,务实不仅是改革开放以来中国经济腾飞的基石,更是民营企业行稳致远的保障。

务实,首要在于从实际出发,守住实业本心,不走捷径。乐清地处浙南,“七山二水一分田”的自然条件,让我从小就懂得,天上不会掉馅饼,唯有脚踏实地、自力更生,才能闯出一条生路。上世纪七八十年代,改革开放春潮涌动,我们凭着“四千精神”,坐上了发家致富的“头班车”,同时也面临接下来是随波逐流“赚快钱”,还是迎难而上“抓质量”的生死抉择。争议声中,我们押上全部身家,建成了同行民企中首个符合国家标准的检测实验室,随后在温州地区首批获得国家工业产品生产许可证,带领企业走上了正规化发展轨道。

务实,绝非因循守旧,而是在尊重实际的基础上,抵得住诱惑,守得住主业,深耕细作。世纪之交,我们到欧洲考察,看到国际巨头高度自动化的现代工厂,既震惊又羡慕。但回来之后,我们并没有盲目攀比,而是立足国内产业实际,采取“小步快跑”的策略,逐步推进产线的升级和制造基地的更新换代,用20年的时间,完成了“自动化—智能化—绿色化”的三级跳,在实现产能几十倍扩张的同时,保持了万名产业工人的规模,履行了民营企业创造社会就业的重要社会责任。

曾几何时,电气产业被视为“传统产业”,增长率不高、颠覆性创新很少,既没有互联网产业的热闹,也没有新能源产业的风光,更没有人工智能产业的时髦。但近年来大家逐步认识到,能源转型的历史命题还是要依靠社会电气化水平的提升来实现,再历

害的大模型和机器人还是要依赖稳定可靠的电力系统才能运行,算电协同的无限未来前景,更坚定了我们扎根电气产业的信心。

“八八战略”明确提出,要进一步发挥浙江的块状特色产业优势,加快先进制造业基地建设,走新型工业化道路。为此,我们抢抓长三角一体化发展机遇,把企业的五大电气制造基地中的四个落地在长三角,依托乐清电气产业集群优势,逐步完善产业链,不断提升自主研发水平,推动产品走向全球,实现从“闯市场”到“链全球”的跨越。

务实,还要“识时”,善于抓住机遇、与时俱进。对民营企业来讲,我认为尤为重要的一条就是要找到国家战略需要与自身能力禀赋的契合点,在服务国家发展的过程中实现自身发展。

近年来,我们在做精做强电气主业之余,也围绕产业协同做了一些多元探索,培育未来的新兴增长点。比如在提升电气智能制造水平的同时,我们顺势进入了精密制造领域;与电气产业相关联,进入军工电子领域,又顺着其上下游产业链关系,涉足第三代半导体业务……这些延伸拓展的方向,都涉及国计民生,是国家产业规划高度重视的领域。随着近年来不断强调的自主可控,产业链安全,其重要战略意义愈发凸显。我们选择的切入点,都是产业链中的一环,不贪大求全,定位于打造细分领域的龙头,目前也都取得了很好的发展实效。

这些年,大家普遍感到世界变化太快,不确定因素太多。但我觉得,杞人忧天没有意义,盲目逐变,东一榔头西一棒子,结果很可能是一颗钉子都钉不上、钉不牢,做企业还是要回归本源,既不要高谈阔论炒概念,也不要束手束脚搞收缩,认准的赛道就得坚持下去,扎扎实实做好产品和服务,滚石上山、日有所进,为客户创造价值,为员工创造平台,为社会创造就业,为国家创造税收,这就是企业家的本分和责任。

(作者为德力西集团董事局主席;本报记者 周琳子 整理)



## “诚信”是任何时候都压不弯的“腰”

■ 陈金英

我今年96岁,耳朵有点背,眼睛还花,但心里有一本账,清清楚楚,一点不糊涂:从2011年到2021年,整整十年,2077万元的债,我终于还清了。很多人叫我“诚信奶奶”,说我是道德模范。可我觉得,我这一辈子没做什么惊天动地的大事,不过是守住了做人的底线。“与时俱进的浙江精神”里,我最有感悟的就是“诚信”二字。有人问我,一个老太太,又没受过高等教育,拿什么去解读这么大的道理?我想了想,大概就是用这副压不弯的“腰”。

我出生在金华市武义县的一个小村子里,打小就在糕饼香里长大。那些年,父母守着小小的糕饼铺子,把一门手艺做成了街坊心里的招牌,猪油是自家养的猪熬的,茶籽油是自己榨的,价格也是最实惠的。日子久了,我家的糕饼铺,成了整条街最热闹的地方。那会儿我就明白,“诚信”是企业兴旺发展的硬道理。

1984年,53岁的我开始在丽水市莲

都区创业,从制作鸭垫背心起步,到创办羽绒服厂,几十年来,我心里只认一个理:做买卖,先做人。做人靠什么?就靠“以诚待人、以信立业”。为了对得起消费者,我做的羽绒服件件都是90%以上的充绒量。厂里员工劝我,少充点绒,外人又看不见。我说,看不见的地方,才最见良心。常有客人跟我说,十几年前从我这买的羽绒服,穿到现在都还暖和。每每听到这话,我心里比什么都踏实。

对待经销商,我同样守着一套铁规矩:约定的付款时间,从不晚一天;承诺的交货日期,从不拖一刻。有一年冬天,厂里订单爆满,生产线连轴转都赶不及。我也曾想过,要不晚两天发货?可即便否定了自己:宁可少接单,也不能负了人家的信任。那一回,我们厂硬是没接单上,连夜赶工把货备齐,准时送到了客户手上。几十年下来,很多经销商都跟我处成了老朋友。

2011年,也就是我81岁那年,企业资金链断裂,我背上了巨额债务。有人劝我:“您都这岁数了,申请破产吧,剩下

的钱就不用还了。”那天晚上,我一个人坐在老房子里,我想起那些借钱给我的人,除了欠银行的,剩下的债主有的是我的老同事,有的是亲戚,他们把钱借给我,是信得过我。我跟自己说,也跟孩子们说:“做人,背可以驼,但腰不能弯。”其实这就是我们浙江人骨子里的东西——“诚信立身”。欠债还钱,天经地义,不管你二十岁还是八十岁,这个理不能变。

为了守住“不欠一分钱”的底线,我在一本泛黄的账本上,工工整整记下82笔债务。后来,我先卖厂房,再卖存货,最后把自己逼进街头摆摊,每天早上5点多就起来,把几十斤重的羽绒服一捆捆搬上摊车。年纪大了,腰直不起来,我就向偻着背在摊前站一天,中午就啃个冷馒头。我不怕苦,不怕难,因为骨子里就认准一个理——承诺的事一定要做到,这是做人的本分。

终于,在2021年2月5日,我还完最后一笔债,我把那个跟了我十年的账本拿出来,一把火烧了。火光熄灭,债务

清零。同时,我也赚回了做人的骨气和乡亲们的信任。我记得那天的阳光特别好,照得我家里亮堂堂的。

后来,政府给了我很多荣誉:“全国十大守信人物”、“中国好人”、全国道德模范提名奖等。我知道,这些荣誉不是给我一个人的,是给“诚信”这两个字的。但最让我欣慰的,是我的故事所带来的回响。曾有一位南通女同志专程找上门来,她正被几百万的债务压得喘不过气,满眼迷茫。听她说完,我只送给她六个字:讲诚信,肯吃苦。临走时,她回过来说:“我会努力,绝不丢人。”那一刻我忽然明白:诚信不只是一人该守的规矩,它还能在别人心里点燃一盏灯,照亮别人往前走的路。

如今时代变了,日子好了,可人心里的尺子不能歪。我们浙江人走南闯北,凭的就是“诚”字当头,“信”字铺路。这两样守住了,走到哪儿都抬得起头。

(作者为全国十大守信人物、中国好人;本报记者 暴妮妮 见习记者 黄馨怡 通讯员 李朱芳 整理)

## 向新图强,穿越科技“迷雾”

■ 朱秋国

《与时俱进的浙江精神》一文指出,进一步培育和弘扬矢志奋进、奔竞不息的“图强”精神。我是土生土长的浙江人,父辈给我留下最深刻的印象是勤恳做事、自力更生,凡事靠自己。到浙江大学求学和工作后,“求是创新”的校训深深刻进了我的脑海里。

2016年,AlphaGo在全球掀起AI热潮,波士顿动力频繁发布各种机器人炫技视频。每件事都像是在提醒我们:中国能不能有这样的机器人?在科技前沿领域,中国能不能变跟跑为领跑?为了实现这样的目标,科研工作者就不能止步于作研究、发论文,而是要推动研究成果走向应用,甚至成为国家战略科技力量的一部分。在使命感的驱使下,2017年11月,我与同样来自浙江大学实验室的李超博士共同创办了云深处科技。“云深处”取自唐代诗人杜牧的诗句“远上寒山石径斜,白云生处有人家”,意即以科技创新探索未知、服务人间。

从科研工作者“转型”为创业者,我对创新图强又有了新的体悟。在实验室里,更多的是探索“从0到1”的原始创新,而产业一线却需要“从1到0”——当市场提出需求时,科技端必须及时作出回应,并实现落地应用。种种困难也接踵而至:资本市场对高校教授创业不看好、核心零部件依赖进口、许多技术领域尚处空白……好在,团队上下一心、敢于背水一战。资金不够,我和李超把所有的积蓄30万元都掏了出来;资源很少,那就不等不靠,全栈自研,从最小的零部件开始攻克,为大的机器狗作技术积累;交叉知识储备不足,就自学,想方设法聘请和培育既懂技术又懂市场的人才。当时的目标很朴素:活过3个月!

在不断地自我审视、推翻再重来的过程中,渐渐地我们发现很多“不可能”也能成为“可能”。2018年,云深处科技推出国内首个完成上下楼梯、自主导航和智能交互的四足机器人“绝影”;2020年,“绝影”在南方电网

的电力巡检中被成功验证,相关成果登上机器人领域国际顶刊《Science Robotics》;2024年,人形机器人DR01亮相世界机器人大会;2025年,山猫M20轮足机器人发布,可适应山路、废墟等极端作业环境。如今,云深处科技的四足机器人广泛应用于电力巡检、应急消防、安防巡逻、工业运维、教育科研等场景,产品销往亚太、中东、欧美等区域,市场占有率全球领先,实现了从技术验证与场景探索向规模化商业应用的过渡。同等性能机器狗的成本,我们已经控制到波士顿动力的1/3至1/2。技术上也掌握了更多主动权,截至目前,团队已拥有授权专利100多项,其中发明专利20多项,覆盖硬件结构设计、智能运动控制算法、多模态环境感知、自主导航与决策等具身智能全链路关键技术。去年底,我们正式启动上市辅导,希望到更加汹涌的市场浪潮中接受检验。

创新就是竞争力,而决心和勇气是创新的源泉。在科研之初、创业之初,我常常感觉自己身处一片“迷雾”中,找不到方向,就是凭借心中的一股劲咬牙坚持下来。回过头来看,“迷雾”是危险,是挑战,又何尝不是机遇?现在,我反而希望能有机会再去穿越一次“迷雾”,再体验一次“拨开云雾见青天”、“柳暗花明又一村”的感觉。在去年的年会上,我对着杭州几百号同事说:“具身智能行业是非常残酷的,市场需求和技术更迭日新月异,不创新就会被淘汰。云深处科技1.0时代已经结束了,2.0时代正在开启。大家不能沾沾自喜,要忘掉过去的成绩、抛弃惯性思维和路径依赖,勇敢地拥抱快速变化的时代、拥抱不确定性。”

幸运的是,我们正生长在一块有着深厚创新基因与图强精神的土地上。云深处科技将始终与这片土地同频共振,继续秉持向新图强的初心,瞄准未来趋势,发展所需、人民盼进。 (作者为杭州云深处科技股份有限公司创始人兼CEO,浙江大学控制科学与工程学院教授、博士生导师;本报记者 周宇晗 采访整理)

## 从“一星金鼎”到“三星金鼎”的和谐之路

■ 王兴良

自2016年下半年至今,我一直在平安建设这条战线上坚守前行。我见证了绍兴越城平安创建由点及面、攻坚克难,逐步进入全省第一方阵,从“一星金鼎”到“三星金鼎”的历程,也深深体悟了与时俱进的浙江精神中“和谐”二字的含义。

和谐是平安的内在基础,平安是和谐的外在体现。有了和谐,矛盾得以化解,平安才能长久维持;反过来,平安的环境也为深化和谐创造了条件。作为“枫桥经验”发源地的一名基层政法人,我努力用一件件矛盾调解小事、一个个基层治理案例、一篇篇平安共建故事,书写着古越大地的平安答卷。

平安是件“易碎品”,要捧在手心、精心呵护。十年前,我刚转到这项工作的时候,和大多数人的想法一样,认为做好平安建设,只要把安全稳定管住,不出大的事情就好,或者出了事情后及时稳妥地

牵头做好善后处置即可。但随着年复一年地深入,我越来越体会到平安建设的意义,并不在于“治已病”,而在于“治未病”。平安建设永远在路上,政法人必须始终秉持“万无一失、一失万无”的理念,时时刻刻把平安抓在手里、扛在肩上,因为这件“易碎品”经不起一点磕碰。

平安是项大工程,要高位统筹、坚持创新。全域平安从来不是一城一地一隅的安全稳定,更不是几个部门、几个镇街单打独斗能够实现的,而必须全面统筹、广泛发动干部群众共建共治、合力守护,才能营造出和谐稳定的局面。多年以来,我们持续擦亮越城“契约化共建”品牌,创新统领平安建设工作。各行业部门统分结合,牵头服务群众、解纷止争,辖区镇街统筹一体,调度联动、深入摸排、排忧解难。同时,我们还结合千年古城台门院落多、老街巷弄等特点,因地制宜、守正创新,系统构建起具有辨识度和实效性的基层治理实践矩阵。通过

“580”“一站式”大调解工作法、“八字桥”解纷工作法、“五邻社”互助自治法、“一步到庭”工作法、“洞见爱”网格工作法,以及“台门义警”“商铺联盟”等,构建起具有群防群治特色的“平安网”,把邻里友爱、团结互谅、文明交通、反诈宣传、消防安全等事项变成大家的共同约定,让每一位越城人和新越城人融入人人参与、个个共享的良好共建氛围。近年来,我们更是精心打造了越城村社书记解纷团,以鉴湖街道塘塘村书记罗国海为代表的一大批书记解纷工作室应运而生、茁壮成长,为筑牢基层稳定、守护百姓和谐注入了强劲动能。平安建设只有进行时。我们将坚持和发展新时代“枫桥经验”,进一步调动和发挥基层一线智慧,跟上时代的脚步,响应治理现代化的强音,用创新破解难题,用实干回应期待。

平安是块试金石,要坚守初心、久久为功。我们政法人甘做一块平安建设的“铺路石”、一名和谐社会的“架桥人”,用

日复一日的坚守和脚踏实地的担当,把与时俱进的浙江精神融入血脉,把平安幸福的和谐内涵落到日常行动中。2024年,我们全年处于等级响应状态达81天以上;2025年,这一数字达84天以上。每天值班值守与早晚调度“双想”(早多想、晚回想)响应,我们十年如一日地用心用情化解每一起矛盾,用劲用力筑牢每一道防线,用初心守护古城安宁,用坚守营造万家幸福。

新时代新征程,与时俱进的浙江精神必将指引我们每一位越城政法人坚毅前行,把平安越城建设工作做得更有高度、更接地气、更显温度。让平安和谐之风吹遍古城大地的每一个角落,让越城人民的安全感、幸福感、获得感更有保障,更加殷实、更可持续。我们将努力更好地践行省委“132”总体工作部署、建设更高水平的平安浙江和“首位立区、幸福越城”,贡献更多更好的政法智慧与力量。

(作者为绍兴市越城区委政法委副书记)