

## 要 闻

## 对张雪的信任投资:人文经济学的生动案例

飞 采 峰

飞 采 峰

近期在世界超级摩托车锦标赛上声名鹊起的张雪机车,2025年8月时还无人问津、深陷亏损困境,创始人张雪甚至要四处筹措700万元垫付员工工资。彼时,浙创投(浙江省创业投资集团有限公司)9000万元A轮融资“傻”合同的落地,恰如人文经济学投下的一枚火种,照亮了唯资本论、唯数据论的晦暗之地。

这不仅是一笔投资,更是一场关于“信任如何重构经济价值”的深刻实验,证明了跳出单纯物本逻辑,以人文视角锚定信任资产,是破局高质量发展的重要因素。

## 传统经济的信任困境:纯工具理性的价值坍塌

在传统经济学的框架里,企业是利润的集合体,资本是逐利的工具人,一切价值都能折算成可量化的报表。张雪彼时的困境,正是这种工具理性的必然后果——技术偏执抵不过短期报表的黯淡,草根匠人穿不过“零风险”的筛选标准。

其本质是基于人文价值观的信任缺失。一些地方招商的核心诉求是税收与GDP,而非企业家本身;资本追逐“下金蛋”的即时收益,而非“养树”的长期陪伴。这种“两头不靠”的真空

地带,让不少有情怀、有潜力的创新主体陷入困境,也让有的地方经济发展陷入“重结果、轻过程,重短期、轻长期”的短视和投机的陷阱。鲍莫尔所言的“生产性企业家精神”,在缺乏信任滋养的环境里,只能沦为无枝可依的孤勇。

## 信任投资:人文经济学的核心范式

人文经济学的核心,是回归“人”的本位,将经济发展的终极目标锚定为人的自由全面发展,把情感、信任、责任感、价值观等非物质要素纳入价值核算体系。浙创投的9000万元投资,正是这一范式的完美践行——它跳出了传统投资的三重桎梏,构建了全新的价值逻辑:

**不看报表看“人”,锚定人力资本核心价值。**95后投资经理带队四个月“地狱级”尽调,拆37台发动机、跑遍全供应链,最终看透三件事:张雪的技术偏执是稀缺的企业家精神,其自主研发机能稳居全球前三,产业链共生模式能带动上下游扩展升级。这种洞穿数据、直抵人心与技术本质的判断,正是人文经济学“以人为本”的生动体现——真正的核心资产,从来不只是厂房设备,更重要的是掌握核心能力、坚守长期主义的人。

**不求控股,不设对赌,重构信任契约。**这份“傻”合同的精髓,在于去“控

制”、促共生:不强制企业搬迁,不强签业绩对赌,不稀释创始人对企业的控制权。它摒弃了传统资本“摘果子”的单向思维,转而选择“与凤同飞”的共生逻辑——你成长,我受益;你登顶,我沾光。这种信任契约,本质是对“共享”发展理念的落地,将资本从“掌控者”变为“合伙人”,让信任成为降低交易成本、激活创新活力的坚韧纽带。

**不求短期求长期,下注未来可能性。**短期看,这笔投资似乎“血亏”——9000万元换8.25%股权,无任何短期收益保障;但长期看,它买到的是优秀企业家毫无保留的信任,是未来十年的增长可能性。这正是人文经济学区别于短期逐利的关键:经济发展不是一次性的利益交换,而是对未来的持续投资。当所有人都算计眼前一亩三分地,真正有格局者早已在信任最便宜的时候,完成了对未来的布局。

## 信任投资的人文经济学启示

张雪机车的逆袭,不仅是技术的胜利,更是信任投资的胜利。这一案例为经济高质量发展提供了三重启示:

**重塑资本观,让信任成为核心资产。**传统资本观只看重物质资本,人文经济学则强调价值观、企业家精神等社会资本,也是驱动创新的核心动力。浙

创投的实践证明,对信任的投资,回报率远超传统的物质投资。地方政府与国有风投机构应摒弃“零风险”思维,敢于在信任价值洼地布局,构建“信任—创新—增长”的正向循环。

**重塑发展观,从“筑巢引凤”到“与凤同飞”。**传统招商逻辑是以优惠政策吸引企业入驻,而浙江的逻辑是先识别潜力主体,再以信任赋能,与其共同成长。这种转变,要求地方政府从“管理者”转向“服务者”,从“抢税收”转向“育种苗”,把人文关怀融入产业培育,让每一个有潜力、有情怀的创新主体都能获得信任滋养。

**重塑价值观,平衡效率与人文。**人文经济学不否定效率,而是强调效率与人文的统一。信任投资不是“盲目投钱”,而是基于深度尽调的理性选择;也不是放弃规则,而是重构更具包容性的规则。它证明了,在遵循产业规律的同时,注入人文内涵与温度,既能实现经济价值的最大化,也能实现社会价值的最大化。

浙江的出手、信任的厚重,张雪机车背后的投资故事,是人文经济学对传统经济逻辑的有力回应。信任投资,买的不是股权,是人心;投的不是当下,是未来。当越来越多的地方与资本选择以信任为纽带,与创新主体共生共荣,中国经济高质量发展的道路,必将越走越宽广。

(刘亭,研究员、浙江省政府咨询委特邀委员)

## 浙江药品抽检合格率保持高位“十四五”期间创新药获批数量全国第三

本报讯(记者 李洁薇)记者从日前召开的新闻发布会上获悉,2025年浙江省药品、医疗器械、化妆品监督抽检合格率分别达99.8%、99.4%、99.8%,人民群众用药安全得到有效保障。同时,全省创新药获批品种数量位居全国前列,医药产业规模稳居全国第一梯队。

省药监局有关负责人介绍,近年来浙江统筹推进发展和安全,一手抓源头治理,成立全国首个省级药品安全风险管理中心,对疫苗、植入器械等高风险产品生产企业全覆盖巡查,对集采中选药械全覆盖抽检;一手抓协同治理,联合卫健、市场监管等部门开展“小药店、小诊所、小美容院”专项治理,并设立药械化网络消费纠纷调解服务站。“十四五”期间,省药监局共办结投诉举报等8574件。

在促进产业发展方面,浙江通过“小切口”改革和“大平台”创新双轮驱动。作为全国首批优化药品补充申请审评审批改革试点省份,浙江为企业提供药品重大变更申报前置服务,审评时限从法定200个工

作日压缩至60个工作日,提速70%。

创新平台建设同步发力。浙江建成浙江省生物医药创新公共服务平台、长三角医疗器械检测评价与创新服务综合体,并支持浙江大学创建国家药品监管科学创新研究基地。“十四五”期间,全省共获批创新药22个品种(25个品规),位居全国第三;三类创新医疗器械26个,二类创新医疗器械50个,位居全国第五;化妆品新原料备案35个,位居全国第三。今年已获批创新药2个、三类创新医疗器械1个。这些创新药中,包括了非小细胞肺癌、肾细胞癌、淋巴瘤等治疗用药。

营商环境持续优化。省政府办公厅出台全链条支持创新药械高质量发展的若干举措,药监、发改等部门联合印发深化药品医疗器械监管改革的实施意见。省药监局设立32个医药创新和审评柔性服务站,将政务服务延伸至产业园区一线。目前全省有上市医药企业89家,居全国第一;入选“中国医药工业百强榜”企业12家,居全国第二。

## 跨境电商“空空联运”模式首次落地宁波一单到底 畅飞全球

本报讯(记者 李华 通讯员 徐天罡 余铮 胡波波)4月11日上午,一批跨境电商出口货物经宁波机场海关监管,搭乘12日凌晨顺丰航空的航班起飞。这批货物将直接转关至鄂州花湖国际机场,再衔接洲际货运航线直飞美国。这标志着跨境电商“空空联运”快线正式落地宁波,为货物高效出海添新路径。

“空空联运”模式是指货物在海关监管下,以转关的方式经不同机场最终运抵目的地的多式联运模式。简单来说,就是货物全程处在海关监管之下,中转途中不用再经历额外出入库、重复报关查验流程,省去一大堆繁琐环节,不仅可以提高出口货物的通关运输时效,还能降低企业货物仓储费等运营成本。作为首批尝到政策甜头的企业,宁波顺丰速运有限公司口岸负责人邢玉涛介绍,宁波及周边中小型跨境电商企业客户大多下单急、追时效。以往上海总有两道绕不开的坎:一方面,每逢大

促、节日旺季,欧美热门航线直飞机票“一票难求”,舱位紧张到挤破头,货物动不动就要滞留两三天;另一方面,对于不少海外目的地,空港没有直飞货运航线,想要赶时效,只能把货从宁波仓库拉到周边大城市机场中转。既耽误交货进度,物流成本也居高不下。全新落地的跨境电商“空空联运”模式,打破了这个僵局。“鄂州机场是亚洲顶尖的专业货运枢纽,国际航线网络特别完善。现在我们宁波发货,转关过去最快当天就能搭上洲际航班飞出去,时效直接翻倍,物流成本也降了一大截。”邢玉涛说,新模式落地后,企业发货灵活度拉满,接单底气也足了以上。

“我们还在监管现场专门开辟联运通关绿色通道,保障‘空空联运’跨境电商货物实现快速集散。”宁波机场海关快件监管科科长陈坚介绍,这套优化流程落地后,跨境包裹清关时间能缩短约30%,企业整体通关成本还能再省20%以上。

## 汇聚五金力量 链接全球市场

## 永武缙五金产业带选品中心落地永康

本报金华4月12日电(记者 陆欣 李洁薇)12日,以“服务可复制·全球共生长”为主题的2026永武缙五金产业带选品中心发布会暨天脉交会·永康五金采购商对接会顺利召开,数百位海内外采购商齐聚永康,共探五金产业高质量发展与品牌出海新路径。

永康素有“五金之都”的美誉,近年来,其所处的永武缙五金产业带持续迭代升级、稳步发展,预计到“十五五”末期,三地规上工业产值将突破4000亿元。与此同时,产业发展也面临品牌影响力不足、渠道共建不足、平台共享有限等现实问题。

为打破发展瓶颈、凝聚产业发展合力,浙江中国科技五金城集团有限公司与浙江脉链品冠科技有限公司携手,共建“永武缙五金产业带选品中心”。

此次携手共建,离不开脉链集团在五金产业及出海领域的长期深耕。从代工贴牌起步,到开放自有品牌“CROWN”(皇冠)共享品牌资源,这些年来,脉链集团转型发展产业互联网平台服务商,更以皇冠品牌为成功样板,锚定打造百个产业公共品牌的战略目标,创新性构建“双百联合”生态,同时以AI驱动为核心战略,推动产业从产品、电商出海迭代至服务出海,为中小企业抱团出海积累了丰富经验。

“国内中小企业多缺乏品牌、渠道和标准化,与其各自为战,不如联合出海。”脉链集团董事长徐伟强说。据悉,选品中心以平台化、数字化、品牌化全面赋能中小企业,依托AI技术优化服务体系,有效整合永武缙五金产业带资源,推动企业从分散竞争转向链式共生。项目将联动全球16个国家的双循环服务中心,搭建高效畅通的出海桥梁,让更多产业带便捷、高效地走向世界,为海内外客商提供一站式全流程产业对接服务。

宁波纯度工具有限公司主营电动工具,作为宁波企业第一批入驻永武缙五金产业带选品中心。公司总经理陈狄炯坦言:“选品中心能精准帮我们对接客户,真正实现了足不出户、订单自来。”

在这过程中,金华市贸促会还将优化服务供给,完善商事法律服务体系,推动各项政策红利精准直达、快速落地,为企业品牌出海提供坚实保障与全方位支撑。

## 2026年中国畬乡“三月三”系列活动本周启幕 来景宁,欢欢喜喜赏非遗

本报讯(见习记者 韩捷 通讯员 张浩楠 吴卫萍)日前,记者从相关新闻发布会上获悉,今年中国畬乡“三月三”系列活动将于4月17日至5月5日在景宁畬族自治县举办,核心活动集中在4月17日至19日,将以民族文化盛宴展现畬乡魅力,带动文旅消费升级。

畬族“三月三”是第二批国家级非物质文化遗产,历经千年传承不息,既是畬族祭祖祈福、礼待宾客的重要节日,更是展现畬族文化魅力、促进各民族交往交流交融的亮眼名片。作为全国唯一的畬族自治县,景宁连续多年深耕这一文化IP,让传统民俗在新时代持续焕发新生机。

本届活动以“欢欢喜喜三月三·畬乡景宁等你来”为主题,设置民俗展演、体育竞技、文化艺术、经济合作交流、乡旅体验五大板块,共13个重点项目。活动推出五大文旅消费大礼包。其中,“游在畬乡”礼包升级经典项目“公主巡游”沉浸式展演,设置六大同心祈福仪式、四大板块,三

大方阵主题巡游,串联非遗展示、科技炫舞、NPC互动等元素;同期还开展民族体育大联欢、《畬秀·千年山哈》史诗演艺、畬潮音浪青年音乐派对、燃情篝火·非遗奇妙夜等活动,兼顾传统韵味与年轻潮流。“舌尖畬乡”“颜值畬乡”“文创畬乡”“安心畬乡”四大礼包同步上线,以乌饭美食、特色旅拍、非遗文创、平价住宿提升游客体验。

活动还将在畬乡风情街主场地推出斗茶、赏席、游园三大主题内容,游客不仅可以参与金奖惠明茶斗茶大赛,畬茶主题茶席,还能在主题游园会品尝到由茶农现场炒制的春日新茶。

为打造舒心游玩环境,景宁持续做优“宠客畬乡”服务品牌。本届活动招募志愿者500余名,设置30个宠客驿站,配备20辆爱心顺风车,构建“通用+专业+应急”三维服务体系。4月17日至19日,全县各乡镇(街道)、县直机关各单位停车场,对7座及以下合规小型非营运私家车免费开放,以暖心便民举措喜迎八方来客。

## 镜头里的浙江记忆

4月12日,“风禾尽起——吴品禾摄影艺术展”在浙江美术馆开幕。展览精选著名摄影家吴品禾170余件精品力作,系统呈现其跨越40余年的创作历程。吴品禾以独特的艺术视角和深沉的乡土情怀,用镜头忠实记录浙江的时代变迁与发展脉动,是珍贵的浙江记忆。这是浙江美术馆开馆以来首次举办的个人摄影专题展。

本报记者 林云龙 通讯员 邹萍 摄



## 温州朔门古港考古遗址公园正式开园

## 走进千年商港 品读海丝故事

本报温州4月12日电(记者 戚祥浩 应忠彭)12日,温州朔门古港考古遗址公园正式开园,首个阶段性开放成果——“三馆一铺一街区一驿站”与公众见面,实现考古遗址与城市生活的无缝融合。

遗址公园坐落于温州鹿城区望江东路东段,南依温州老城、北临瓯江,总面积超2.6万平方米。其核心载体——温州朔门古港遗址,2021年在配合望江路下穿隧道工程考古中被发现,目前已清理出码头、沉船、瓷片堆积带、干栏式建筑、城墙、水门等各类遗迹,其中可修复文物达1万件以上,年代从唐代延续至民国,尤以宋元时期最为繁盛。遗址先后入选“2022年度全国十大考古新发现”及“全国2023年度文物事业高质量发展十佳案例”。

为让这段辉煌的海上丝绸之路故事与更多公众见面,温州践行“边发掘、边保护、边阐释、边开放”的公众考古新理念,在科学保护的基础上,高标准推进遗址公园建设,打造核心遗址展示带、港城文化体验带、历史街区融合带、滨江亲水休闲带、江山景观风貌带,打造集文化展示、文物保护、市民休闲、业态融合于一体的滨江文化综



朔门古港遗址展馆。

本报记者 董旭明 摄

合场景。

步入遗址展馆的旋转门,“斗转千年”的仪式感油然而生。特制旋转门可稳定棚内气压、减少空气对流,轻轻一推,便从当前“跨进”千年之前。温州市文物考古研究所所长梁岩华告诉记者,遗址展馆作为核心保护展示建筑,采用“轻、快、稳”气膜结构,自重轻、搭建快,不需要柱子,不会对遗迹本体造成侵扰,同时通过可调控温湿度的内

部环境为遗迹提供“安稳的家”。环顾四周,码头、沉船、棧道、瓷片堆静静躺在那里,与现代城市隔窗相望。展馆内四大展区由内而外自然延伸,与户外遗址群全景联动。7号、9号码头的地层叠压遗迹清晰可辨,唐代、宋代、明代、清代,一层又一层,仿佛一部翻开的史书。AR屏幕生动还原了码头当年的营建方式和使用场景,正是“科技赋能”的生动体现。

作为遗址公园的另一亮点,朔门海丝驿站由承载温州人集体记忆的东瓯大厦改造而来。这栋1985年开业的“十三层”,曾是温州乃至浙江省第一高楼,见证了温州改革开放的奋进岁月。改造后外立面取意元代王振鹏《江山胜览图》,木制遮阳构造如扬帆舒展,横向格栅似瓯船泊岸,竖向格栅若船桅挺拔,勾勒出“江山揽胜、千帆过境”的现代诗意。登临此处,瓯江碧波、江心屿双塔航标、海坛山苍翠及古港遗址全景尽收眼底。

据悉,作为第十五届中国国际园林博览会公园城市(鹿城)分会场,遗址公园将持续联动周边文旅资源,推出考古研学、海丝文化体验、非遗展示等系列活动,让千年商港文脉在当代焕发新生。

(紧接第一版)90后“花二代”赵娜做起了电商,如今单场直播最高销量突破800单,线上销量占基地总销量的45%。她还带动30余家花农开辟线上销售,打通花卉产销新渠道。

即将投用的青创中心,就像一片勃

发的“种子田”。走进这座建筑面积约3900平方米的青创空间,未来青创中心就能一站式解决。“新仓镇副镇长

师,曾是农创客的创业痛点,未来青创中心就能一站式解决。”新仓镇副镇长梁岩华说,下一步还将为农创客牵线搭桥,打通与资本、院校等合作交流渠道。一批“金种子”已初露头角,推动乡村走向充满活力的“2.0时代”。34岁

的金凌超负责运营友联村的“共富门市部”,打造西甜瓜品牌,一年帮助农户销售约10万斤;85后沈建锋将土特产“小落苏”发展成“种植—加工—销售”的全产业链,累计合作农户超200户,带动周边临时就业年均500人次以上。