

观点

# 资本也要“板凳甘坐十年冷”

中国新闻名专栏  
之江观察

■ 胡子南 尹国俊

近日,浙江省创投高质量发展大会提出,要着力打造耐心资本高地和创业投资热土,为加快建设创新浙江、因地制宜发展新质生产力提供坚实支撑。耐心资本到底是什么?浙江为何要下大力气培育?又如何让资本沉下心来,陪到底、退得出?

耐心资本并非简单意义上的“慢钱”,而是看得远、等得起、陪得久、管得好、长期资本,是适配硬科技、新产业、长周期的资本新范式。它以创业投资为核心,绝非不求回报的“慈善资本”,而是更尊重创新规律、更强调长期价值的理性资本。

从经济学逻辑看,资本天然逐利,传统资本更偏好快速快出。但人工智能、生物医药、先进制造、商业航天等硬科技领域,从研发攻关到中试验证,再到量产和商业化,往往需要5年甚至更长时间。耐心资本的意义,就在于拉长投资周期、匹配创新节奏、降低短期波动干扰,以时间换空间、以稳定预期换创新突破。

耐心资本的意义,就在于拉长投资周期、匹配创新节奏、降低短期波动干扰,以时间换空间、以稳定预期换创新突破。

再从社会学视角看,耐心资本是创新生态的重要支撑。浙江要打造“近悦远来”的人才高地,要让科研成果从实验室走向生产线,就必须有稳定长期的资本做后盾。耐心资本的作用,正是在于稳定预期、分担风险、涵养生态。政府基金带头“我先投”,才能消除市场基金“不敢投”的顾虑,形成敢投早、投小、投硬科技的良好氛围。

培育耐心资本,浙江已经有较好基础和显著优势,接下来还要在具体招法上下功夫。

首先,要让资本真正“等得起”。浙江已经迈出关键一步:将政府投资基金存续期上限延长至20年,明显高于行业常规标准;同时完善生命周期考核,提高早期项目亏损容忍率,健全尽职免责机制。有了更多按基金整体周期算账,而不纠结于单个项目、单个年度的盈亏波动,等于从机制上解开了“不敢长期投”的枷锁。只有考核导向、容错机制与创新规律真正匹配,耐心资本才不会停留在文件和口号上。

其次,要推动资本与产业互相“贴紧”。耐心资本不是资金放得越久越好,而是要围绕产业升级方向,形成长期稳定、持续陪伴的投资能力。浙江各地产业禀赋差异明显,下一步,可进一步细化产业投资图谱,明确省级基金投未来、市县基金投转化、产业资本投协同的分工,把有限的长期资本投向最需要、最适配的地方。

第三,要把资本投向创新链容易“断档”的环节,让资本支持能陪着技术跨过“死亡之谷”,走向生产线、走向市场。浙江可进一步完善接续机制:对高校院所和新型研发机构形成的优质科技成果,由专项基金给予早期验证资金;进入中试阶段后,再由产业基金、科创基金接续投入;同时引导国企平台、龙头企业 and 园区提供试用场景、试制订单和产业配套。

第四,要形成耐心资本的多元供给格局。耐心资本不能只依靠财政资金和国资基金,还要吸引保险资金、社保资金、产业资本、上市公司资本以及其他长期配置型社会资本共同参与。浙江既有较强的财政和国资引导能

力,也有活跃的民营经济和扎实的制造业基础。发挥好优势,让更多资本各展所长、相互配合,形成良好生态。

第五,要让耐心资本投得进,也退得出。耐心资本要在合适节点实现有序退出,再投入下一轮创新。对此,浙江可更大力度发展并购基金、S基金和区域性股权市场科技板块,支持龙头企业通过并购整合吸收优质技术企业,让一部分科技项目通过产业并购实现退出和接续发展。退出渠道越多元,前端投资机构越有底气去投更早、更难、更长期的项目。

从实践看,浙江并不缺少耐心资本支持创新的鲜活样本。比如,宇树科技在创投资本持续注入和本地创新生态支撑下,成长为产品远销全球的机器人企业;蓝箭航天在多轮长期资本陪伴下,推动“朱雀二号”实现全球首次液氧甲烷推进剂运载火箭入轨发射;脑智科技聚焦脑机接口、智能仿生手等前沿方向,也是在长期资金、科研资源和产业场景共同托举下不断成长。资本要有“板凳甘坐十年冷”的精神。实践表明,只有制度更完善、生态更健康、产业协同更紧密,创新企业才能真正成长壮大,长期资本也才能真正发挥价值。

# 奔赴属于你的飞驰人生

本报评论员 王彬

3月28日、29日,在世界超级摩托车锦标赛(WSBK)葡萄牙站,重庆雷雪车队用从核心发动机、关键零部件到整车调校,均实现自主国产化的机车,连续两轮夺冠。这是中国制造商首次在WSBK顶级赛事中登顶。

随之进入大众视野的,还有品牌创始人张雪的逆转人生:他出身贫寒,少年时因接触摩托车维修而埋下热爱的种子;2006年,19岁的他为了赛车梦冒雨骑行100多公里追逐电视台节目组,只为争取一次上镜展示车技的机会。2013年,他怀揣2万元只身奔赴重庆,靠摩托论坛发帖、改装卖车,逐步积累起第一桶金。2024年,他创立张雪机车,开启自主研发机车发动机之旅……

“看我怎样用Made in China干掉Made in Japan!”“未来5年,我们将吃掉国际大牌50%以上份额!”张雪的这些话乍听像“狂人语录”,但若结合其堪称现实版“飞驰人生”的经历,又让人觉得并非毫无根据。“无人扶我青云志,我自踏雪至山巅。”这个骑着破旧旧摩托车一路逆袭闯入国际赛场的农村小伙子,用开局的一手烂牌打出王炸,击中无数人心。

当下不少年轻人迷茫困顿,不知如何使劲、往哪使劲,被困在方寸之地。张雪的逆袭,恰是一面年轻人的镜子。那么,他靠的是什么?年轻人该学什么?

把热爱当成信仰,将为梦想而视作为一种幸福。看有关张雪的那些纪录片和采访,有一个直观感受是:他眼里有光,更有心气。谈起摩托车和梦想,他仿佛有说不完的话、使不完的劲。无论是当年还是现在,张雪还是那个张雪——不甘平凡,不忘初心。当年在电视节目里,19岁的他说道:有梦想就去追,因为勇敢,我的人生更精彩。十几年过去,这句话依然正中所有年轻人的眉心。

有死磕精神,对失败毫不畏惧。“零帧起步”又如何?“为了赛车梦摔得满身淤青”又如何?“造不出真正过硬的大排量赛车,核心技术长期被国外垄断”又如何?一个真正有骨气的人,不会被命运轻易击垮。正如张雪自己所言:“我对失败的包容度很高,因此从不惧怕失败。想到就立刻去做,即使做错了也会及时调整,不会顾及脸面,错了就直面错误。”当别人坚持不下去的时候,他却凭着一股倔强与韧劲,把执着刻进骨头、把坚持过成日常,一次次绝地反击、反败为胜。

这样的张雪,给年轻人上了一堂深刻的人生课。太多时候,年轻人习惯于盯着自己的短板:“我没有背景和资源”“我起点太低”。可张雪的故事告诉我们,不要总想着“我没有什么”,多想想“我有什么”,比如热爱、执着与坚持等。别怕起点低,只怕心气短;别怕路遥远,只怕停步不前。

我们赞美张雪,并非想“造神”,打造什么“励志典型”,而是想告诉年轻人:有梦想谁都了不起,只要去做,就有希望,一切皆有可能,不要自我设限。同时,也告诉社会:请相信年轻人,用一切可调动的资源,给年轻人机会和舞台,年轻人自然会带来无数惊喜。

## 协力接住最深的牵挂

■ 王志高

“我不在了,儿子谁来管?”这是一位70多岁母亲的锥心之问。当她在意定监护协议上签下名字,将患有智力残疾的儿子托付给信任的人,患了三年的心终于放下。近日,《中国青年报》报道的这则新闻,让“意定监护”这个看似冷僻的法律术语,走进了公众视野。

这件事真正打动人心的,远不止法律条文的完善——那份近万字的协议里,详细写明了“儿子每天要喝特定蛋白质含量的牛奶,用特定品牌的身体乳”。原来,法律可以细腻到这种程度,制度设计也可以温柔地接住一位母亲最深处的牵挂。

在2015年修订的老年人权益保障法中,我国就首次提出了“意定监护”制度。民法典明确规定,具有完全民事行为能力的成年人,可以与其近亲属、其他愿意担任监护人的个人或者组织事先协商,以书面形式确定自己的监护人,在自己丧失或者部分丧失民事行为能力时,由该监护人履行监护职责。

很多人把意定监护简单理解为“指定监护人”,这种理解未免过于狭隘。事实上,它本质上是一场关于信任的提前布局。传统的法定监护按血缘排位,但现实远比法律复杂:有子女却失联的独居老人,有财产却无人托付的“老养残”家庭,有监护意愿却无监护资格的亲友。这些

人面临的,并非“有没有人管”的问题,而是“想托付的人能不能管”的困境。

上海这起案例最有价值的探索,在于将人身照管与财产管理分开处理:任子负责日常照料,公证处提存监管财产,居委会现场见证,公益组织定期回访。这套完整的监督闭环,直指意定监护最大的痛点——如何防止监护人滥用权力,走进了公众视野。

更值得关注的是,上海、重庆等地正在探索的“基层组织+社会组织+公证机构”多元协作模式,标志着意定监护正从“小众选择”走向“普惠制度”。当一个80多岁的老人可以凭一份三方协议顺利入住养老院,当一位母亲可以放心地将孩子的未来托付给信任的人,我们看到的不仅是法律的进步,更是社会支持系统的成熟。

当然,意定监护要真正落地,还有三道坎需要跨越:一是“行为能力认定”程序过于复杂,老人失能后走司法程序耗时耗力;二是医院、银行等机构对意定监护协议的认可度不一,监护人拿着协议办事可能碰壁;三是公众认知度仍然偏低,许多人还不知道可以提前作出安排。解决这些问题,需要司法、民政、金融等多部门协同发力。

说到底,意定监护触及的是生命中最幽深的命题:当我们终将告别,爱该如何延续?人生是一场向死而生的旅程,我们无法预知哪一天会失去清醒,却可以在清醒时,为那个可能迷路的自己提前点亮一盏灯。

## 把创业门槛拆到最低

■ 本报评论员 遼海涛

据浙江电视台牛视频报道,杭州有多家“一人公司”?在杭州市上城区的一家OPC(一人公司)创业园区里,一瓶可乐只卖1.97元,比市价便宜不少。

这细节看似微不足道,却是当地优化营商环境的一个注脚。“一人公司”是当下创业形态中最“年轻”,但也是最微小、最脆弱的单元。一个人、一台电脑、一间工位,可能就是一家公司的全部家当。一人公司虽小,恰如一根根毛细血管。它们的存在,让城市的产业肌体更具活力与韧性。某种意义上说,园区里的可乐价格代表的是创业者的创业成本。如果连一瓶可乐价格都能“打”下来,说明了园区运营方把创业门槛拆到最低、把支持落到最细的决心。

当然,真正吸引创业者前来创业的,绝非一瓶卖得比别人便宜的可乐。创业的门槛,从来都不是单维度的。它是资金、技术、行政、生活等成本的叠加。这样的公司没有专业的财务团队去逐项核算成本,没有专门的行政人员去跑各种手续。每一个环节的成本与风险,都可能成为压垮初创者的“稻草”。一人公司的业务大多和AI有关,除了传统创业需要的工位费、水电费、网络费用等,他们更需要算力、大模型等新质资源,但是这些成本往往是个创业者无法承担的。

也正是出于这方面考虑,上城区推出了AI智能体工具会营地供给模式,

整合优质模型、算力、工具、智能体等资源,形成一体化服务包。入驻的OPC企业可免费获得会员账号,实现“即开即用、按需使用、免申即享”,此举无疑大大节约了一人公司的创业成本,增加了创业成功的概率。

当前,浙江正建设一流创新生态打造最具竞争力营商环境。这也给予我们一种启示,最优营商环境的营造,不仅仅是出台更多利好政策,提供更优质的政务服务,还应该像毛细血管般的渗透力。

“热带雨林”式的创新生态中既有乔木参天,也有灌木成丛,更有缺不了的草丛苔藓。无论是一人公司、崭露头角的“新小龙”,还是行业内的“领头羊”,当技术创新让个人的能力边界不断扩展,也应该让创业的门槛不断降低。尤其是对于规模小、速度快、创新强,但抗风险能力弱的小微创新企业,它们需要的可能不是大水漫灌式的扶持,而是更加精准滴灌式的赋能。因此,既要做好政策、加强服务,更要做小切口、拆低门槛。愿意为最小单元的创业者兜底,这也是培育一个能自我循环的“热带雨林”创新生态的题中之义。

有创业者说,无论海归博士还是高端人才,来到浙江,政府会主动帮忙找住宿、办签证,甚至解决子女就学问题;还有人,落户时忘带了结婚证,工作人员直接调取数据当场办结。最优营商环境的打造,其实就在这一点一滴、一招一式之中。



## 卖焦虑

近日,一些急救药、保健品被包装为“防猝死套餐”迅速走红,实为商家借热点炒卖药品、收割焦虑。急救药不能当补品乱吃,保健品也无“防猝死”神效。消费者应意识到真正的预防在于少熬夜、减压力、规律生活,切勿盲目跟风。此外,平台也应加强监管,多普及科学用药知识。 林琳 朱傲 作

## ·资讯·

■ 周巾莉 郭黎霞

风劲好扬帆,奋进正当时。2026年作为“十五五”规划实施的起步之年,浙江省药品检查中心以“先锋护航”工程为总抓手,通过固根基、强支撑、优机制、提质效,以赛促学、以学促干,为建成一支国际水准、国内一流、结构稳定的职业化专业化药品检查员队伍跑出检查“加速度”。

### 固本强基 锻造检查“主力军”

聚焦能力提升,体系革新与效能跃升,省药品检查中心纵深推进“先锋护航”工程,着力打造一支政治过硬、素质

优良、业务精湛、廉洁高效的药品检查铁军。

队伍是根基。省药品检查中心坚持“专职为主、兼职为辅”的队伍建设思路,即将出台的省级药品检查员管理相关办法,将进一步健全准入退出、分级分类等机制,推动检查员管理更为科学化、规范化,为锻造高素质专业队伍筑牢制度基石。

体系是支撑。持续深化的“1+11+N”药品检查协同体系,正加速提升医药产业集聚区的检查能力建设。通过定期会商统一检查标准、程序与尺度,

实现省市县三级同频共振、高效联动。

### 改革破题 减负增效并举

检查频次做减法,监管效能做加法。近年来,省药品检查中心持续推进“综合查一次”改革,通过整合检查任务,实现“进一次门、查多项事”。在此基础上,持续扩大并深化“固定+机动”预排检查试点,推动检查方案、检查内容、检查报告深度融合,企业可依预排时间统筹安排生产计划,主动合并申请事项,切实减轻负担。

针对我省原料药产业基础好、出口占比高的特点,省药品检查中心创新实施“场地+品种”结合检查,以场地监管为基础,选取代表性品种开展动态全面检查,对其他品种实施简化检查。实施以来,相关企业检查频次减少50%以上。

今年,省药品检查中心将探索建立检查结果续认机制,进一步压缩检查频次、释放检查资源。

减频次不减力度。对无菌制剂、血液制品等高风险领域,继续实行全覆盖检查。同时,积极探索“模块化检查”重

## 浙江省药品检查中心

# 锻造检查先锋队伍 护航医药产业发展

动检查方案,等待时间缩短一半,药品提前40天送到患者手中。

这是浙江药品检查“服务提质”的生动缩影。围绕“四重”清单,省药品检查中心为创新药械开辟绿色通道;强化“检查与服务并重”理念,确保每次检查问题剖析透彻、整改建议务实、闭环跟踪严格。

数字化改革更为服务赋能。以智能化检查为牵引,构建企业智慧学习平台,助力企业自主提升。同时,积极探索人工智能辅助药品检查应用,推动“方案起草、现场整理、报告生成”三大智慧场景开发。

从人才强基到体系建设,从机制创新到服务提质,浙江药品检查正以“先锋护航”工程为引领,以实干与担当,为守护药品高水平安全和促进产业高质量发展提供坚强支撑。

# 嘉兴海盐武原街道以志愿服务描绘基层治理新图景

■ 杜思菁

走进嘉兴市海盐县武原街道,处处涌动着温暖的“志愿红”。从社区课堂到街头巷尾,从青年交友到家庭教育,一场场精准对接群众需求的志愿服务活动,正悄然改变着居民的生活。

近年来,武原街道坚持以党建为引领,以群众需求为导向,通过机制创新、品牌塑造与多元参与,不断推动志愿服务体系化、专业化、常态化发展。街道围绕群众需求、品牌建设与在职党员报到三个方面协同发力,在扩大服务范围、深化服务内涵、提升治理效能等方面取得了显著成效,为构建共建共治共

享的基层治理新格局注入了强劲动能。群众的需求在哪里,志愿服务的触角就延伸到哪里。武原街道以提升社区治理效能和居民幸福感为目标,依托“武有益社暖邻”“235N+”志愿服务联动机制,创新建立“县级指导、街道统筹、社区落地”三级联动机制,具体做法为县级定规划,街道引资源、定指标,社区精准对接需求。同时,街道发动党员

志愿者,带动社工广泛动员社会力量,居民,形成上下贯通的工作体系。2025年,武原街道累计开展志愿服务活动1167场,服务群众超9.3万人次。聚焦志愿队伍服务能力建设,开展专业培训,成长沙龙、工作坊等赋能活动,街

道已开展各类能力培训活动10场,受益268人次,有效提升了志愿服务队伍能力素质。

品牌化运作,让志愿服务从“一阵风”变成常态化。武原街道以“体系化构建、专业化支撑、项目化落地”为路径,推动志愿服务品牌建设提质增效。聚焦青年婚恋需求,持续深化“1728·原来是你”青年交友品牌建设,街道聘用“红娘”志愿者5名,开展交友活动4场,惠及青年100余人。聚焦家庭教育,文昌社区“花儿课堂”项目以“师带徒、老带新”模式,赋能社工掌握家庭教育指导技能,组建起梯次合理、专兼结合的志愿服务队伍。通过育心读书会、

家庭教育沙龙等载体,街道引导家长从服务对象转变为志愿力量,目前已有15位家长在读书会领读、亲子活动组织等岗位上发挥作用。聚焦暑期看护托管需求,22个村开展了“春泥计划”暑期夏令营活动,积极推进市级生实事项目“家门口”的爱心暑期托管服务,选取光明、文星和海沙社区三个点位开设爱心暑托班,开设课程220节,惠及儿童75名。重视品牌提炼,将志愿服务与社区治理深度融合。2025年,武原街道动员4个项目申报志愿服务大赛,其中文昌社区的“再遇三毛”项目获嘉兴市志愿服务大赛铜奖,天宁寺社区的“天宁打更”项目获海盐县志愿

服务大赛优胜奖;2个志愿服务项目案例获相关媒体报道;南门社区、文昌社区入选党建引领“专业社工+志愿服务”省级融合试点。

志愿服务的活力,离不开红色力量的深度激活。武原街道依托在职党员干部“一编三定”进社区服务机制,系统构建起“县级统筹、镇街推动、社区落实”的三级工作格局。通过科学设置政策宣传、矛盾调解等6类共性岗位,并结合社区实际灵活创设个性化岗位,推动1.4万余名报到党员“点单式”参与服务。创新建立“民呼我为”多向响应机制与“社区点单、党员接单、过程跟单、群众评单”的闭环管理机制,累计开展服务近万次。健全积分管理

与结果运用双挂钩制度,将服务实效作为评优评先的重要依据,并广泛选树“最美党员”等先进典型。截至目前,武原街道已累计开展党员培训30余次,评选表彰优秀报到党员10余名。



志愿者在海边给游客拍照 图片由海盐县武原街道提供