

## 要 闻

## 浙商群体：一场面向未来的远征

周周峰

飞来峰

开局关乎全局, 启程决定后程。“十五五”时期, 是我国基本实现社会主义现代化夯坚实基础、全面发力的关键时期, 也是我省高质量发展建设共同富裕示范区的决定性阶段。党的二十届四中全会擘画了“十五五”宏伟蓝图, 十四届全国人大四次会议则确定了“十五五”怎么干的施工图。现在, 全省上下正在深入学习贯彻, 希望立足各自岗位, 为浙江“率先呈现基本实现社会主义现代化生动图景”的目标而努力。近期, 我看到浙江企业家通过各种方式密集开展学习交流。这是一个很好的现象, 也是浙商的一个优良传统。

日前, 我应邀参加了省贸促会与浙商银行联合举办的浙江企业出海高质量发展交流会, 颇有感触。主办方给我布置了一道命题作文——在大力发展新质生产力的背景下, 探讨新时代浙商的高质量出海发展路径。我认为, 这不只是一个课题, 更是浙商群体必须选择的一场面向未来的远征。

首先要清醒认识当下的世界大势。概而言之, 我们正站在一个时代的门槛上, 门外是风高浪急, 门内是蓄势待发。审视我们所处的时代, 有三个“前所未有”。

一是外部环境的“不确定性”前所未有。当前全球贸易正处在全面重塑时期, 地缘政治冲突、大国博弈加剧, 原有的规则、格局、产业形态都在发生颠覆性变化。这种“不确定性”已成为最大的确定性。这意味着什么? 意味着过去熟悉的讲规则的全球化时代结束了。对制造业企业家而言, 不能再单纯追求“成本最低”, 而要追求“风险可控”。产业链布局不能只看哪里人工便宜, 更要看哪里政治稳定、规则包容。我们面对的不仅是汇率波动, 更是规则的突变, 合规成本将成为企业未来报表中不可忽视的一笔大账。

二是技术革命的“颠覆性”前所未有。全国两会上, 政府工作报告首次提出“打造智能经济新形态”, 标志着我国经济发展正式迈进以人工智能为重要引擎的智能驱动新阶段。报告中“人工智能”被提及7次, 技术创新被摆在空前重要的位置。数字技术正以前所未有的深度和广度, 重构全球产业形态与发展逻辑。同时, 全球绿色低碳转型已成为不可逆转的潮流, 能源格局的动荡进一步凸显了能源安全的重要性, 加速了这场变革。数字化与绿色化的浪潮, 正以前所未有的力量重构全球产业的底层逻辑。这不再是选择题, 而是生存题。

三是浙江制造的“新基础”前所未有。面对风浪, 我们并非赤手空拳。2025年, 浙江外贸逆势增长, 出口规模历史性突破4万亿元大关, 稳居全国第二。更令人振奋的是结构之变, 东盟首次超越欧盟成为浙江第一大贸易市场, 市场更加多元; 电动汽车、锂电池和光伏产品等“新三样”、风力发电机组等绿色产品出口迅猛增长, 产品向“新”向“绿”。特别是我们的创新引擎更加强劲, 全社会研发投入强度提高到3.3%左右, 区域创新能力稳居全国第4位。去年初以DeepSeek为代表的“杭州六小龙”横空出世, 从一年来的情况来看, 这股AI技术风暴正在持续蔓延, 默茨总理访华, 赴杭州考察宇树科技, 世界看向杭州和浙江。这些正是我们应对变局、开创新局的底气所在。

机遇与挑战并存, 这句话至今仍然适用。如何应对新的形势, 需要实现三个转向。一是从“野蛮生长”转向“规则致富”。很多浙江企业出海, 因为不懂规则, 遇到纠纷只能“吃哑巴亏”, 甚至因为怕麻烦而放弃维权。“新质”首先体现在“知法懂规”。未来的出海, 是“合规出海”。要学会利用国际贸易新规则, 更要善用政府搭建的公共服务平台。二是从“单打独斗”转向“生态共生”。以

前出海主要是“商品输出”, 就是卖产品。现在的新质出海, 是“产业链扎根”。要从单纯的“卖货郎”变成当地的“建设者”。通过技术转移、社区共建, 实现与东道国(地区)的“共生”。这不仅是社会责任, 更是降低地缘政治风险的最佳策略——当你成为了当地社会不可或缺的一部分, 你的抗风险能力自然就强了。

三是从“勤劳致富”转向“创新驱动”。在产能过剩、内卷严重的今天, 唯有通过科技创新, 掌握核心专利, 才能在国际市场上拥有定价权, 才能不被轻易替代。

在这样的大背景下, 我认为, 新时代的浙商群体为适应发展新质生产力的要求, 也应迭代进化, 成为浙江发展新质生产力的主体, 至少应当具备三大核心特质。

**第一, 内核之“新”: 从“规模扩张”转向“创新驱动”。**传统浙商凭借敏锐的市场嗅觉和吃苦耐劳的精神, 实现了规模的快速扩张。而新时代的浙商, 将科技创新视为企业生存和发展的首要使命。他们敢于投入真金白银进行研发, 敢于闯入技术“无人区”。浙江3.3%的研发投入强度, 这份沉甸甸的数据背后, 正是成千上万企业家将创新从“可选项”变为“必选项”的决心。他们的目标不再是简单的市场份额, 而是追求高科技、高效能、高质量, 掌握产业链的核心环节与关键标准。

**第二, 格局之“新”: 从“国内领先”迈向“全球一流”。**传统浙商驰骋国内市场, 取得了巨大成功。而新时代的浙商, 胸怀的是全球市场, 对标的是世界一流。他们不仅要把产品卖到全球, 更要在全球范围内配置研发、设计、品牌、资本等高端要素, 打造具有全球竞争力的产业链和供应链, 真正从“中国的浙商”成长为“世界的浙商”。

**第三, 主体之“新”: 从“企业家”到“科学家+企业家”的复合体。**传统浙商多是实践

型、经验型的企业家。而新时代的浙商中, 涌现出越来越多兼具科学家探索精神与企业家市场魄力的复合型人才, 企业家深度拥抱科技, 推动企业从“制造”迈向“创造”。浙江省已发布2026年“科技型企业家”选育计划, 这项计划将持续到第三年, 正是为了系统培育这类新时代领军人物。

“弄潮儿向涛头立, 手把红旗旗不湿。”这句宋代诗句特别适合用来形容浙商, 既有勇闯江湖的勇气和胆略, 又有驾驭风浪的智慧和能力。面对风高浪急的国际环境, 浙江人骨子里的“闯劲”不能丢。同时, 新时代的浙商出海不能靠“旧船票”登上“新客船”, 必须要有新思维、新打法。建议重点走好两条路径。

**第一, 推动出海模式从“产品出海”向“价值链出海”与“生态出海”跃迁。**过去我们主要是“卖产品”, 未来要转向“卖技术、卖品牌、卖标准、卖解决方案”。要支持龙头企业牵头组建“出海联盟”, 带动产业链上下游协同走出去。要大力发展跨境电商、数字贸易等新业态, 让“浙江制造”更敏捷地响应全球消费终端。

**第二, 紧抓“数字化”与“绿色化”双轮驱动, 抢占未来产业制高点。**数字化和绿色化, 是当前全球产业竞争最确定的两大赛道。一方面, 要大力应用人工智能、工业互联网等数字技术, 对研发、生产、管理、营销进行全链条改造, 发展智能制造、服务型制造。另一方面, 要牢牢把握全球绿色低碳转型的刚性需求, 将我们在光伏、储能、新能源汽车、节能环保等领域形成的产业和技术优势, 全面转化为出海新优势。我们的产品不仅要质量好, 还要更智能、更绿色。

这场远征没有退路, 也没有现成地图。它的终点, 不是某个地理坐标, 而是一种新的生存与发展状态, 就是在全球价值链中继续占据不可替代的一席之地。这样才能立于不败之地。

3月28日, 象山鹤浦镇各造船企业的生产基地热闹不已, 多艘大型船舶正加紧建造。作为我省重要的修造船厂之一, 象山具备修造集装箱船、油船、散货船等多种船型的实力。当前, 象山船企出口订单量持续攀升。

本报记者 贺元凯 摄

## 建造海上巨无霸



(上接第一版)

三是深化企业牵头实施项目机制。包括优化项目申报推荐方式, 完善项目定向委托机制和提升企业承担项目比重等三个方面。其一, 优化项目申报推荐方式, 对科技领军企业主要负责人实名推荐的产业链上下游优势企业及创新联合体牵头单位、“科技新小龙”企业等, 可加大项目申报支持力度且不占申报限额。其二, 完善项目定向委托机制, 企业与高校院所、科创平台实施伙伴计划、共建联合实验室(联合研发中心)等且实际投入1000万元以上的, 对其提出并为主承担的符合战略导向、预期可取得重大成果的攻击任务, 可定向委托该企业牵头实施。其三, 提升企业承担项目比重, 企业牵头或参与的项目占比不低于80%, 其中企业牵头承担“尖兵”项目比例原则上不低于70%。

四是健全成果应用转化机制。包括改革验收评价方式、推动科学数据汇交共享和推进项目成果应用转化等三个方面。

**记者:《若干措施》如何回应企业需求, 提升“四题一评”协同攻关效能?**

**答:**2025年, 我省高质高效组织实施431项省“尖兵”“领雁”计划项目, 支持企业深度参与科技创新决策, 推动企业牵头承担

## “尖兵”“领雁”项目, 支持企业唱主角

或参与“尖兵”项目占比93%、同比提高2个百分点, 其中企业主导占比88%、比上年提高9个百分点; 项目评审中科技企业专家占比40%、同比提高17.4个百分点。对企业创新主体的支持力度可见一斑。

**记者:《若干措施》将建立精准有效的“企业出题”机制, 把“出题权”交给企业。围绕企业需求, 利用人工智能大模型技术, 凝练攻关任务249个, 纳入重大科技专项予以支持。**

优化有求必应的“政府助题”机制, 建立重大科技专项与创新联合体组建联动机制, 支持省人形机器人创新中心有限公司、省海洋风电发展公司等9家龙头企业、高能级科创平台牵头组建创新联合体。

完善需求牵引的“平台答题”机制, 引导各类创新平台聚焦企业需求开展攻关, 支持56家企业联合创新平台承担项目。

**强化应用导向的“车间验题”机制, 建立面向前沿技术的前期概念验证机制, 推动重大科技专项与38家概念验证中心联动布局。**

推行实绩导向的“市场评价”机制。

让“评价权”回归市场, 解决“重论文轻转化、验收走过场”问题, 建立由企业主导的成果验收评价方式, 在任务书中明确科技成果产品化、工程化、产业化的验收评价要求。

**记者:政策的生命在于实施。接下来, 有关部门如何确保政策真正见效, 加速创新浙江建设?**

**答:**浙江将以深入实施“315”科技创新体系建设工程为契机, 以支持企业全面参与实施省科技计划项目为抓手, 进一步提高企业参与科技活动全链条的主导度, 充分发挥企业科技创新主体地位。

一是全面推广“四题一评”科技创新模式。以布局实施人工智能数据与应用、脑机科技、人形机器人等重大专项为载体, 全面推广“四题一评”科技创新模式, 推动企业在技术创新决策、研发投入、科研组织、成果转化等科技活动中的主体作用明显增强。

二是深化完善企业主导实施重大科技项目机制。完善企业主导的需求凝练机制, 重大科技计划项目编制更多发挥企业作用,

榜单编制和评审专家组中企业专家占比不低于50%。建立创新联合体组建与重大专项联动实施机制, 推行“科技领军企业(链主企业)+公共技术平台+高校院所+行业协会”等有组织攻关模式, 企业开展创新合作的比例超50%。强化支持企业主导的产学研融通创新导向, 企业牵头或参与的省重大科技计划项目占比不低于80%, 推广企业自主实施的科技项目上升为省重大科技计划项目机制。建立企业主导的成果验收机制, 把市场评价结果作为重大科技计划项目验收的重要依据。

三是持续构建支撑企业创业的良好创新生态。引导支持企业加大研发投入。完善科技企业梯度培育机制, 支持企业申报认定高新技术企业、科技型中小企业、专精特新企业。深入实施院校企高层次人才“互聘共享”计划, 优化编制池用于企业人才引进, 推动高层次人才人才“编制在高校、研发在平台、转化在企业”。深化人才“企业认定、政府认账”工作。出台科技金融专项支持政策, 健全重大技术攻关风险分散机制, 构建“政府基金+社会资本+银行贷款”三位一体融资体系和“政府+担保+保险”风险补偿机制, 为企业重大科技投入和科技成果转化、专利产业化提供风险减量服务。

## “大运河杯”AI廉洁短视频征集展播活动启动 用AI讲好廉洁故事

本报讯(通讯员 钱凌 周淳淳 记者 吴沁沁)为创新廉洁文化传播载体, 营造崇廉拒腐的良好社会风尚, “大运河杯”AI廉洁短视频征集展播活动近日启动, 面向社会征集作品。

活动紧扣“AI赋能 廉影随行”主题, 征集时长15秒至60秒的AI廉洁短视频作品, 包括但不限于公益广告、微动漫、情景叙事、纪实短片、创意混剪等形式。征集数量不限, 单集和多集均可。

作品征集分邮箱报名和寄送报名表两种方式, 于2026年5月31日前将作品和报名表发送至邮箱zldp@vip.126.com或寄送至浙江省杭州市拱墅区体育场路178号浙江日报社(“大运河杯”组委会 胡老师 18868947924)。报送作品要求、报名表表格下载等其他具体事项, 请详见浙江微电影官网http://www.zjwdy.org.cn/。

此次活动由中国文联电影艺术中心、浙江省电影家协会指导, 拱墅区纪委区监委、共青团拱墅区委、中国电影家协会摄影工作委员会、浙江省电影家协会短片专业委员会主办, 浙江法治报社、大运河数智未来城管委会、拱墅区文旅集团承办, 浙里AI影视创作中心、浙江大学传媒与文化产业研究中心支持。

## 海内外500余名骑行爱好者齐聚浙江 骑上自行车, 一览乡村新画卷

本报义乌3月29日电(记者 何贤君 共享联盟·义乌何彦婕)29日, 2026年“一带一路”国家驻华使节自行车系列赛在义乌市上溪镇进行首站比赛。作为该系列赛2026新赛季的揭幕之战, 本站赛事设男子公路组、女子公路组、驻华使节组、骑游组等组别, 吸引了国内外超500名骑行爱好者参赛。

本次公路组赛道全长约26公里, 骑游组赛道全长约14公里, 串联起上溪镇的十里桃花林、黄山八面厅、凰溪景区等当地文旅地标。选手们可以在骑行过程中沉浸式感受绿水青山的生态底色, 领略乡村振兴的蓬勃气象。

“一路上风景很美, 有桃花林、岩口湖与古村落。”摩尔多瓦驻华大使佩特鲁·弗伦泽在骑游后表示, 整个过程非常享受, 在骑行中就能尽览湖光山色与田园风光。

据了解, “一带一路”国家驻华使节自行车系列赛是经国家体育总局正式批准, 列入体育民间外交重点赛事活动的重点项目。该赛事由国家体育总局自剑中心和中国自行车运动协会共同推出, 邀请驻华使节、留学生以及国内骑行运动爱好者参加。2026年是该赛事举办的第四年, 计划举办六站比赛, 分别是浙江义乌站、安徽合肥站、河南郑州航空港站、新疆沙雅站、四川乐山站和广东阳江站。

## “青科杯”数智海洋专项赛收官 八项创新成果牵手舟山

本报舟山3月29日电(见习记者 郑宇 通讯员 郝姝睿)29日, “青科杯”数智海洋专项赛在舟山收官。8个创新成果现场签约, 成功牵手舟山当地政府与企业, 实现了从实验室到产业链的关键一跃。

“青科杯”数智海洋专项赛由中国光华科技基金会、浙江省青年联合会共同主办, 面向全国数智海洋领域青年科技人才。赛事于去年12月启幕, 348个项目同台竞技, 12个获奖团队脱颖而出。

本次签约项目涵盖海洋探测、智能装备、新材料等前沿领域, 包括纳米光学薄膜技术与应用、微纳卫星高光谱高空分主被动成像载荷(海洋遥感)、精卫探海——智慧海洋声学探测解决方案领航者、天空地一体化——多源遥感智慧海洋监测应用等。

其中, 一项让水下机械臂告别“笨手笨脚”的硬核技术引人瞩目。水下机械臂长期受困于海水浑浊、通信延迟、控制粗糙等问题, 行业普遍面临“控不住、看不见、抓得慢”的痛点。如何让水下机械臂变得“心灵手巧”? 浙江大学智探深蓝团队自主研发的水下机械臂高精度智能化控制系统, 成功实现毫米级精度控制作业。项目此次与舟山市普陀区海洋经济发展局签约落地。

## 承载能力和集聚效应持续提升 婺城科创平台结出新成果

本报讯(共享联盟·婺城 吴铮睿 记者 陆欣)3月27日, 科大讯飞信创AIPC华东制造基地(金华)投产暨首机下线仪式在浙江婺城经济开发区临江智能智造数字科创园举行。

本次量产下线的讯飞星火AIPC“燎原”系列首机, 实现了从底层硬件、基础软件到大模型应用的全流程国产化替代。该产品聚焦公文起草、会议记录等政企高频办公场景, 可显著提升信息处理效率与准确率。

去年11月, 科大讯飞信创AIPC华东制造基地(金华)正式签约并落户临江智能智造数字科创园, 从签约到投产仅用时四个月。近年来, 婺城区坚持创新驱动, 依托浙师大金华科创园、临江智能智造数字科创园两大核心载体, 吸引了金华浙江大学校友科创中心、金华市产业创新研究院等一批高能级创新平台, 以及科大讯飞、智象未来、云圣智能等企业先后入驻。通过在园区规划、建设、运营与服务方面的专业化投入, 有效提升了科创平台的承载能力和集聚效应, 初步形成了人工智能、数字经济等特色产业集群发展的良好势头。

婺城区政府相关负责人表示, 接下来将聚焦创新平台提能增效、创新主体倍增提质、创新成果突破转化、创新技术攻坚突破等一系列行动, 主动融入浙中科创走廊发展格局, 加快推动浙中科创走廊建设提速成效。