

专版

系统构建更具归“曙”感的一流营商环境

海曙，让人工智能“焕新”老城基因

2026年的春天，来得比往常更早一些。3月24日，宁波市海曙区将以“创新·向未来”为主题，举行一年一度的经济高质量发展大会，表彰致敬创新路上的企业家。

从顶层设计到基层落实，信号清晰而坚定：创新，且是“大抓创新”。作为宁波千年府城所在地，海曙如何在时代浪潮中避免内核空心化，实现物理空间与产业肌理的双重焕新？

答案日渐清晰：以人工智能为手术刀，解剖并重构老城区的产业基因。这不仅是一次技术赋能，更是一场从“传统商贸”向“智算未来”的深刻转身。从赋能传统产业的“老树新枝”，到锻造未来产业的“插柳成荫”，再到护航“一人公司”的“蚂蚁雄兵”——海曙正用AI焕新老城区基因。



海曙城区俯瞰

■ 应磊 孙勇 赵璐

AI赋能传统产业

海曙的底色是什么？是延续千年的商贸基因，是积淀深厚的纺织服装产业，是密布老城巷陌的中小企业群落。这些曾被外界视为“转型包袱”的存量资源，在AI催化下，正变为差异化竞争的“富矿”。

如今的海曙已明确：深入开展“人工智能+制造”行动，引导传统产业“智改数转网联”。这不正是生产线上多了几个机械臂，而是产业逻辑的根本重塑。

典型案例正在发生。纺织服装数据流通平台已在海曙开通运营，它像一个“产业大脑”，通过数据要素流通，赋能200余家中小企业。过去，一件服装从设计到打样，周期长、成本高；如今，依托领航数字版房等AI工具，中小企业能够实现“快反打样”，以更轻盈的姿态应对市场波动。这就是“数据驱动+AI赋能”的新质生产力跃迁。

再看宁波欧耀乐科技。这家落户海曙的企业，将“非制冷传感器+AI算法”带入传统工业安全检测领域。全天候的“AI巡检员”，让传统工业安全管理从“人海战术”走向“智慧监控”。目前，欧耀乐的产品涵盖无人机式、机器狗导航式、慧视算法盒等多种形态，加之正在着手研发的人形机器人搭载系统，构建起“空—地—海”全场景区巡检网络。

蓝卓科技带来的则是“面”上的生态重构。作为海曙本土生长的工业互联网平台龙头企业，蓝卓启动“星链计划2.0”，目标直指智能体时代的工业底座。这一次，它将联合1000家生态伙伴，打造10万个工业智能体应用。什么是工业智能体？它是比传统工业App更“聪明”的存在——具备感知、决策、执行能力的轻量化AI应用，能精准解决工厂里的每一个细分痛点。

蓝卓的路径清晰而硬核：全力赋能生态伙伴，全程服务企业拓展业务场景。最终，与各方共建细分行业的智能体“商店”，让海曙成为工业智能体的创新策源地。

在老城区的转型字典里，没有所谓的“夕阳产业”，只有困于旧赛道的“传统思维”。当蓝卓的系统串联起千百家生态伙伴，当AI的算力穿透千年的纺织机杼，海曙告诉人们：最深的护城河，往往藏在最开放的生态里。



浙江人形机器人创新中心的机器人小卖部



位于海曙区的甬水桥科创中心

锻造未来产业

如果说赋能传统产业是立足当下，那么布局人形机器人、商业航天等产业则是押注未来。

海曙的魄力在于，它敢于在老城区的物理空间中切割出一块“飞地”，用于孕育“新物种”。如今，位于海曙的浙江人形机器人创新中心已名声在外。走进其中，一幅充满未来感的场景跃然眼前：人形机器人机械臂精准起落，正反反复练习拧螺丝、抓取零件等基础动作。这些“钢铁员工”正在接受严苛的“上岗”实训，为不久的将来走进

工厂、服务社会做着准备。

2025年底，浙江人形机器人创新中心的人形机器人实现“科技出海”——远赴土耳其，在欧洲家电巨头的生产基地稳定“上岗”，成为国产自主决策人形机器人落地海外工厂的“先行者”。

近日，省经信厅公布第三批未来产业先导区培育名单，由海曙区牵头的宁波人形机器人未来产业先导区成功入选。这张含金量十足的“省级名片”，标志着海曙在竞逐未来产业新赛道的征程上迈出关键一步。

海曙区明确：抢抓人工智能发展时代机遇，深入开展“人工智能+制造”行动，引导传统产业“智改数转网联”，培育壮大战略性新兴产业，加快布局未来产业，持续赋能产业体系向新创优。重点是聚焦自身智能新赛道，支持浙江人形机器人创新中心技术突破和产线扩张，推进宇树应急机器人产业园建设，高水平建设省人形机器人未来产业先导区。

2025年10月，一个重磅消息再次印证海曙的产业吸引力——宁波市人民政府与宇树科技签署战略合作框架协议，计划携手打造智能应急机器人产业园、组建智慧应急与智能机器人研究院等。海曙给出的诚意是：宇树应急机器人产业园正式“落子”海曙望春工业园，项目计容总建筑面积约23.25万平方米。这不仅是招商引资的成功，更是海曙产业生态被市场认可的证明。

未来产业投入大、周期长、见效慢，对于土地财政依赖逐渐退潮的老城区而言，无疑是巨大考验。但海曙态度明确：坚持“短”与“长”兼顾，既要有紧迫感，也要有长远眼光。

今年，海曙区将聚焦重大项目建设，围绕整机制造上下游关键环节开展精准招商，着力提升执行器、减速器、传感器等核心零部件本地配套率，推动形成高效协同、自主可控的产业链生态，推动整机产品提速量产。

锻造未来产业，不是一场百米冲刺，而是一场考验耐心的“马拉松”。在寸土寸金的老城区种下“人形机器人”的种子，为了在下一个时代拥有整片森林。

护航“一人公司”

一流创新生态是高水平创新型城市的底座，是滋养创新主拔节生长的“热带雨林”。一片雨林的活力，往往潜藏于底层植被的蓬勃生长。

在海曙区白云街道的AiOPC社区，宁波瀚屿科技有限公司已经入驻。社区整合AI平台、科研院所与金融机构的算力、大模型、政策与资本资源，精准对接本土企业需求，实现创业供给与市场需求高效匹配。“几个月时间，政府部门给我们提供全方位保障，我们也接到不少业务，团队也拓展到了6人。”企业创始人陈迪说。

在老城区的有限空间里，一张足够密、足够近的创业支撑网络正加速铺开。鼓楼街道的AiOPC社区以“AI+文创+轻创业”为特色，吸引一批以内容创作、智能设计、电商直播为核心业务的“一人公司”入驻。西门街道，小红花创享空间则以“小而美、精而活”的姿态，成为创业者的温暖港湾。

去年底，海曙区在天一广场正式发布AiOPC社区，支持“一人公司”（One Person Company）发展。一个人，一张办公桌，依托AI工具，就可以运转一家具备完

整商业能力的公司。这在以往不可想象，但在大模型时代，正成为现实。当下，AI尤其适合那些轻盈、懂技术、通业务的小团队——当业务需求与AI工具深度融合，往往能释放超乎想象的创新能量。

创业服务需从“单点帮扶”升级为“生态共建”。为此，海曙区系统推出“0574计划”，构建起政策、场景、工具、服务、空间组成的5S赋能体系，旨在系统性破解创业者的“成长烦恼”。

在工具与资源支持上，海曙将有序开放城市管理、文旅商贸等领域的公共数据；算力设施可按需使用，每年为创业者提供最高30万元的算力补贴，让“一个人+强大算力”的创业模式切实可行。在这里，创业者可申请5平方米起的灵活工位，享受最长3年免租期；打印、设备租赁等配套服务也享有5到8折优惠。

深厚的产业积淀恰恰为“一人公司”提供了广阔舞台。传统纺织业正在拥抱智能设计，工业制造寻求更灵活的软件方案，丰富的文旅资源也亟待个性化内容激活——这些或许是大企业难以触及的领域。海曙的做法是，系统梳理城市真实需求，发布具有产业特色的“七产兴曙”场景清单；聚焦纺织服装、人形机器人、工业互联网、新型电商、文旅体育、健康生物、检验检测七大赛道，实现技术与资源的精准对接。

今年，海曙计划建成10个以上AiOPC社区，让创新生态更加茂盛。前不久，海曙首个政企共建的AiOPC社区在月湖街道投用，政府搭台、企业市场化运营，为入驻创业者提供升级、政策与产业资源全方位支撑。

护航“一人公司”，体现的是一个老城区的远见。某种意义上，让每一颗创新的种子都能找到发芽的缝隙，这才是归“曙”感的终极要义。

如今的海曙已经明确，将当好最懂企业的支持者，珍视老朋友、欢迎新朋友，随叫随到、服务周到、说到做到，始终与企业家想在一起、干在一起，共创海曙更加美好的未来。



位于海曙区白云街道的AiOPC社区



海曙区产业大脑



海曙先进制造业企业车间

胡学军 摄