一版责任编辑:高驰弘 刘凌云 二版责任编辑:黄新 联系电话:0571-85310479 邮箱:zjrb@8531.cn

创业诚艰难,传承更可贵

关于浙商接棒的思考与建言

飞采峰

前不久通过的《浙江省国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》指出,要"持续擦亮民营经济和浙商'金名片'"。做好浙商接棒工作是当前擦亮浙商"金名片"的一项重要工作,浙商接棒是群体接棒,要着力培育接棒群体,优化稳定接棒过渡期,通过接棒促进浙商传承光大。

浙商接棒的第一个群体,是基础意义的面广量大的自主创业群体。浙江具有深厚的创业土壤,形成浙商接棒的坚实的金字塔底座。根据第五次经济普查结果计算,2024年浙江新创办企业24.4万家,列全国第4位,与浙江GDP的全国位次相当。浙江企业具有人口和空间双重高密度,正是浙商接棒的一个优势。2024年全省每万常住人口有企业351.2家,比全国平均高47.3%,列全国第3;每平方公里建设用地有企业1602.7家,比全国平均高122.2%,列全国第4,构成了浙商接棒的一个基础优势。

促进大众创业是浙商群体接棒的基本面。在浙江,创业,用传统语言说,是一场草根为主体的"人民战争";用经济学语言说,是经济主体以其人力资本增进个人及家庭福利的自主行为;用社会学语言说,是一场不关乎门第、出身和资本的社会跃迁。在这里,门第是指创业者的家庭背景,出身是指创业者毕业院校或专业等。至于资本,只要有一个吸引眼球的金点子,在浙江自会吸引大量资金。

浙商接棒的第二个群体是浙商后代,是一个特定的群体。浙江需要接棒的企业数量及其占比较高。根据第五次经济普查数据,截至2023年,浙江2000年前创办的企业有5.6万家,列广东和江苏之后,为全国第3;这5.6万家企业的数量占浙江2023年企业总数的2.7%,比例高于广东和江苏,比全国平均则高0.9个点。这些企业的掌门人正逐渐进入交棒年龄,如假定这些企业每年有10%需要交棒,则全省每年至少约5000家企业需要换帅。

浙商头部企业掌门人平均年龄已较高,接棒具有紧迫性。2025全国民营企业200强中的浙江企业36家,其中一家缺少信息,其余35家企业中有26家名义上仍由一代掌控,年龄最小的45岁,最大的76岁,平均年龄64.8岁。虽然现代人平均寿命已大大延长,但自然规律不可抗拒,需及早布局接棒。接棒在浙江早已展开,全省进入全国民营企业200强的36家企业中,至少已有5家的二代已挑重担,另至少有5家企业处于半接棒状态。此外,浙商已有不少成功的二代接棒案例,如横店集团、方太集团、九洲药业等。

第三个群体是接棒主体,即职业经理人。浙江2000年前创办的企业,按一般规律,大致每年至少将有3000位左右的职业经理人将成为主帅,这尚未考虑2000年后创办的200多万家企业帅位更替因素,且新创企业也有职业经理人掌控的成功案例。其实浙商接棒还有第四个群体,就是一些高度独立自主的浙商后代,他们不愿躺在前辈财富上,不动用家族资源而独自打拼奋斗,也是一个独具个性而积极活跃的接棒群体。

创业诚艰难,传承更可贵。浙商的企业是家族财富,更是社会财富和区域发展支柱。浙商接棒,兹事体大。

(一)浙商精神发扬光大是浙商传承的内核。浙商后代与其父辈具有代沟是不可回避的事实。不可能要求处于社会大转型中的后代,亦步亦趋上一辈。但浙商创业起家的精神内核:勤劳、精明、务实和开拓,是应与后代同频。

传承光大共同的核心价值是相互包容。作为上一辈,应该承认代际差异,接受核心价值下的不同行为取向,以及核心价值的不同表现及实现方式。下一代充分了解上一辈的艰难历程,包容上一辈对自己的不同看法及一些要求。上一辈应坚信在绝大多数情况下,后代一定能超越自己;后代也应牢记,前辈卓绝努力,才有如此财富,坚定对于父辈的尊重和信任,以及对于父辈创下的企业文化的传承弘扬。

(二)浙商传承光大是关系浙江发展的慢变量。浙商是"浙江经济发展的重要支撑、创业创新的活力源泉、对外开放的开路先锋、共富先行的重要力量",浙商传承光大关乎浙江的可持续发展。对于浙商传承光大这项工作,无论怎么重视都不为过。

浙商传承光大是浙江发展的跨代工程,关乎浙江未来。需要的是,**水银泻地的工作方式**,说教、短期突击、社会乃至行政干预等,均应尽量避免,应点点滴滴将相应工作渗透到漫长琐碎的日常工作生活中去;**水滴石穿的坚韧执着**,要点是言传身教与创造积极向上的社会氛围;**水到渠成的愿景**,缓不得,急不得;着手当下,着眼长远。

(三)浙商接棒的关键是做好环境。进入2025民营企业500强榜单前4位的浙苏鲁粤四省,是经济四大省。显然,各省进入500强企业的数量,大致由各省经济及企业数量的宽大金字塔所决定。

企业数量的宽大金字塔,一定是由一地的自然因素以及经济社会环境所决定。所以,促进浙商传承光大的一项长期的基本工作,就是活用自然因素,着力营造好环境。改革开放47年,浙江发挥自然、人文资源优势,着力放开、建构和遵循,加快市场化改革,努力增强企业内在活力。改革开放进入第5个10年的2018至2025年,浙江GDP年均增速达5.7%,居全国第3,发挥了经济大省挑大梁的作用,建构了浙商接棒的良好环境。

(四)坚持不懈做好大量细致的具体工作。促进浙商传承光大是浙江发展的一个战略支点,是投资于人的一个重要方面。职业经理人培养需从挑选合伙人、新人招聘等开始。后代培养应从娃娃抓起,因材施教,尊重孩子的选择。充分认识后代不愿接棒是社会发展的一种表现,因为他们有了更多的人生选择,更何况当下环境也与前辈创业时有了根本变化。

(卓勇良,浙江清华长三角研究院新经济发展研究中心主任)

焊轨好帮手

3月22日,杭德市域铁路德清段施工现场,一台黄绿相间的YHG-1200Q型新能源多场景闪光焊轨机正在钢轨上开展焊接作业。这台由中铁十一局与中车戚墅堰机车车辆研究所联合研制的设备,是国内首台集"新能源动力"与"全场景作业"于一体的尖端焊轨装备。该设备凭借"长臂吊""窄机头"设计,可灵活适配本线、邻线、道岔等各类场景,真正实现"一机多用"。

本报记者 周旭辉 通讯员 温家礼 王嘉 摄

为河湖系上"法治纽扣"

——省水利厅相关负责人详解《浙江省河湖保护治理条例》

政策面对面

■ 本报记者 吉文磊 通讯员 梅林蓉

江河湖泊是地球的血脉、生命的源泉、文明的摇篮。3月起,我省实施《浙江省河湖保护治理条例》,为下一阶段浙江河湖保护治理工作提供新的法制保障。这部法规因何而立?百姓能获得哪些实惠?如何确保落地见效?记者就此专访省水利厅相关负责人。

记者:*从"五水共治"到全域建设幸福河湖,这些年,我省治水取得不少成效,为何还要制定出台《浙江省河湖保护治理条例》?*

答:以法治护航河湖治理,是我省治水兴水的宝贵经验。此前出台的《浙江省河道管理条例》《浙江省水域保护办法》,分别聚焦河道江渠等行洪输水通道、湖泊库区等重要水域空间开展保护管理;在水资源保障、水工程安全、海塘管护等涉水领域,省级层面和各地也相继出台一系列法规制度,形成了较为完备的治水法治体系。

但河湖覆盖范围广、管理链条长,从山塘沟渠到江河湖库,在实际治理中仍存在制度衔接不够、监管覆盖不全等问题。同时,随着我省全域幸福河湖建设深入推进,群众对河湖的需求已从传统水安全、水资源保障,拓展到休闲游憩、亲水文化、水情教育等多元高品质期待。

面对新形势新要求,我们迫切需要出台实施新的《条例》,对原有制度进行系统性整合、整体性升级,优化调整不适应新阶段的规定,构建系统更完备、规范更科学的河湖保护治理体系。

《条例》也是贯彻国家战略部署的具体行动。党的十八大以来,习近平总书记就河湖保护治理作出系列重要论述,亲自擘画国家"江河战略",发出建设造福人民的幸福河的伟大号召。中办、国办印发《关于全面推进江河保护治理的意见》,这些为我们江河保护治理提供了根本遵循和行动指南。

记者:*保护江河湖泊,事关百姓切身利益。在提高百姓获得感、幸福感、安全感方面,《条例》有何规定?*

答:在提升百姓获得感、幸福感、安全感方面,《条例》始终贯彻以水利民的价值导向,以更好地开展河湖保护治理,把我省江河湖库建设成为造福人民的幸福河湖,具体规定主要体现在三个层面:

一是守好河湖行洪空间,建设安全放心的安澜江河。我们做好河湖保护工作,首要目标就是保障防洪安全、水资源安全和供水安全,这些和群众利益切实相关。《条例》围绕保障河湖水域行洪、排涝、供水等功能安全,强化了河湖水域空间管控力度、管理要求,加大对非法侵占河湖、非法采砂等违法行为的处置力度,以更严格保护为百姓提供安澜屏障。

二是改善河湖生态环境,营造生态健康的生命江河。正所谓"皮之不存,毛将焉附",河湖是生态之基、民生之本,没有河湖,就谈不上生态健康、生活美好。对此,《条例》强调生态优先,建立河湖健康监测预警机制,开展河湖生态治理修复,实施生态缓冲带建设和水生生物资源保护,以良好的河湖生态为百姓提供最普惠的民生福祉。

三是满足群众多元需求,建设活力富民的幸福江河。《条例》倡导发挥河湖治理综合效益,融合建设绿道、亲水平台、休憩亭台等设施,规范生态旅游、运动娱乐、休闲露营等活动管理,有序推进河湖岸线空间开放共享,以更多亲水乐水河湖产品回应百姓殷切期盼。

记者:*相较于我省此前出台的河湖治理相关法规,本次《条例》填补了哪些空白,作出了哪些补充?*

答:《条例》整合了现行的河道条例、水域保护办法立法成果,在立法理念上从相对单一的"管理"向更加综合的"保护治理"跃升,在具体制度设计上,《条例》着力填补了多项空白,并作出了关键修改。

一是填补了"全要素"保护与名录管理的空白。过去治水,有的只管大河大江,一些不起眼的水域很容易被漏掉。这次我们用"列举+名录"的方式,界定了河道、湖泊、水库、山塘、池塘等各类保护治理对象,争取"一个都不落下"。更重要的是,《条例》要求建立健全河湖名录并实施动态管理,有特定功能或者历史文化价值的池塘、塘坝也将纳入名录管理,从而真正实现了对河湖水域空间的全覆盖和一体化保护。

二是创新建立了"河湖占补平衡"制度。我们在城乡建设过程中,难免会出现占用河湖水域的情况,为了从源头守护水域"不缩水",《条例》明确规定,占用河湖水域,应当建设等效替代工程或者功能补救工程,并且要与主体工程同步实施、同步验收,同时规范了跨区域补偿机制,这就破解了长期存在的"占易补难"甚至"只占不补"的困局。

三是优化清淤疏浚管理制度。清淤的目的是疏通河道、防洪排涝和改善生态,然而现实中,一些不法分子把河道当成"砂石矿"来采,严重破坏河势、威胁堤防安全。对此,《条例》为合法合规的疏浚项目提供了明确的法规依据和操作路径,规定使用财政性资金的疏浚活动需按政府采购程序管理,产生的砂石资源由政府依法统一处置。此外,为了根治"以疏浚之名行采砂之实"的顽疾,还将对非法采砂的处罚方式调整为按照其货值金额的倍数进行罚款,让违法成本大幅提高,用最严的罚则、最重的震慑,坚决守住河湖生态底线。

记者:*法律法规的生命在于实施。接下来,有关部门在落实《条例》方面会有哪些工作?*

答:下一步,我们将以《条例》实施为新起点,坚持依法管河护河,让法治浸润每一条河湖水脉,奋力建设造福人民的幸福河湖。

一是全面压实工作责任。围绕建设"水安人聚、水秀景美、水活业兴、水润民富"的幸福河湖总体目标,进一步健全河湖长制责任落实体系,用好全面推行河湖长制联席会议制度,切实发挥河湖长制统筹水资源保护、水生态修复、水环境改善等方面的优势。

二是强化部门协同。整合水利、生态环境、综合执法等力量,健全完善河湖问题及时发现解决机制,通过河长督办,纪委约谈、公益诉讼等"河湖长制+"的手段,建立常态化联合巡查与执法协作机制,推动重点问题闭环整改,筑牢河湖保护屏障。

三是深化数字赋能。迭代建设数字孪生流域平台,提升水情监测、调度和管理的智能化水平,为江河保护治理提供科技支撑。迭代"浙水美丽"数字平台,积极推广绍兴市越城区、安吉县"AI河长"经验做法,加强智慧河长巡河,通过技术手段为基层减负赋能。

四是加强共建共享。有序推动河湖岸线开放共享,规范滨水生态旅游、运动娱乐、休闲露营等活动,让河湖治理成果实实在在地惠及广大群众,提高群众参与度和支持度,凝聚全社会共建共享幸福河湖的强大合力。

全国优秀共产党员拟推荐对象的补充公示

3月9日至13日,省委组织部对全国优秀共产党员、优秀党务工作者、先进基层党组织拟推荐对象进行了公示。根据有关部署安排,经研究,现对1名全国优秀共产党员拟推荐对象进行补充公示。

为充分发扬民主、广泛听取意见、接受社会监督,现就拟推荐对象公示如下。对拟推荐对象有异议的,可在公示期限内通过电话、信函等方式向省委组织部反映,信函以到达日邮戳为准。以单位名义反映情况的材料需加盖单位公章,以个人名义反映情况的材料应署实名,并提供联系电话。

公示时间:2026年3月23日至2026年3月27日

联系处室:省委组织部组织一处

联系电话:0571—87053638,0571—81050779(传真)

通信地址:杭州市西湖区省府路8号省行政中心3号楼

邮政编码:310025

中共浙江省委组织部

2026年3月23日

全国优秀共产党员拟推荐对象补充公示名单

张仕恒　浙江恒友机电有限公司党支部书记、电机车间主任

杭州良渚新城多维度支持OPC创业

一人公司 全要素护航

本报讯(记者 唐骏垚 胡金 通讯员 周丽艳 王琴)日前,杭州市余杭区良渚新城发布数栖OPC创业全要素护航包,从基础生存、技术算力、生态成长、核心资金四个维度提供支持,直指OPC(一人公司)普遍面临的算力成本高、资源链接难、专业服务弱等痛点。

记者了解到,经评审认定的优质OPC项目,在良渚新城最高可享300平方米、为期3年的免租空间,以及物业能耗补贴等。杭州拓界科技技术有限公司专注于"AI+网络安全防勒索"赛道,其负责人梁文豪表示,有了全要素护航后,企业今年营收目标有望突破千万元。

OPC成长路径的后端培育同样获得强化。同日启动的杭创(人工智能)营,将提供为期6个月的深度陪跑服务,涵盖融资对接、产业场景匹配、创业教练指导等多项服务。至此,良渚新城已构建起一套覆盖OPC全生命周期的培育体系:数栖湾助力"从0到1"的创意萌发,杭创(人工智能)营实现"从1到10"的孵化加速,数栖·创新中心推动"从10到∞"的规模化发展,初步形成阶梯式、闭环式的创业支持链路。

当天,余杭区OPC创业护航联盟也宣告成立。该联盟整合了余杭区政府、杭州市人才集团、中国美术学院、杭创(人工智能)营、求是资本、火山引擎、阿里云等政、企、校、研多方资源,旨在搭建一个全方位、全周期的OPC创业赋能平台,助力建设一流创新生态。

保障渔业、水运双高峰

浙沪海事部门联合巡航执法

本报讯(记者 汪子芳 通讯员 林概)春汛繁忙、风浪渐起,目前正是海上渔业生产的黄金期,也是商渔船碰撞风险的高发期。3月21日,浙江海事局联合上海海事局,在温州水域及浙闽交界沿海开展2026年首次商渔船防碰撞跨辖区联合巡航执法。

温州沿海及浙闽交界水域是我国东南沿海南北通航大通道的关键区段之一,也是跨区域水上交通管控的重点水域。本次巡航组建海空立体编队,出动"海巡01""海巡0761""海巡07691"共3艘船艇,搭配3架无人机,对沿海公共航路、浙闽交界、温台交界、商渔船密集交汇区及近三年碰撞事故多发水域等高风险区域开展全方位巡航巡查。

"眼下正是春汛渔业生产和沿海水路运输的双高峰,距离休渔期只剩一个多月,渔船集中抢产作业,海上通航密度大、风险点集中,当前商渔船防碰撞的安全监管压力较大。"温州海事局海巡执法支队副支队长严泽平介绍。

此次联合巡航过程中,巡航编队陆续发现20余艘渔船在沿海公共航路内作业,执法人员通过甚高频(VHF)喊话的方式告知渔民远离航路,确保海上商渔船航行作业相对分离。此次联合巡航重点聚焦外籍方便旗商船、10人以上渔业辅助船等重点船舶,通过"VTS+海巡艇+无人机+智慧海事"四位一体监管模式,强化船舶动态点验,严查渔船违规穿越航路、商船未在航路航行等行为。同步向商渔船发放商渔船防碰撞安全提示单,开展船员安全宣教,从源头提升安全防范意识。

莲都赏萤季26日开启

萤火虫种群连年递增

本报讯(见习记者 韩婕 记者 綦妮妮 通讯员 毛律鑫 王巍清)近日,记者从丽水九龙国家湿地公园生态修复暨莲都赏萤季新闻发布会上了解到,一年一度的"萤光星海"赏萤季将于3月26日至30日举行,预计300万只萤火虫即将点亮湿地暗夜。

九龙国家湿地公园是我省连片面积最大、最具原生态风貌的河流湿地。2021年,丽水九龙国家湿地公园生态修复及提升工程开始实施,包含湿地修复整理、植被恢复提升、生态补水、野生动物栖息地修复等治理项目,累计投入资金4500万元,修复湿地3450亩。今年1月,该工程成功入选全国山水林田湖草沙一体化保护和修复工程第三批典型案例。

环境的持续改善,吸引了众多动物在此安家。湿地内,萤火虫栖息地恢复近1000平方米,萤火虫种群呈逐年递增、恢复速率加快的态势:2024年成虫数量达100万只左右,2025年达150万只左右,预计今年将突破300万只。此外,湿地新发现14种鸟类记录、百余种昆虫及无脊椎动物,其中包含5种全球新物种昆虫,中华秋沙鸭、黄胸鹀等珍稀动植物成为湿地常客。为此,园区主动搭建"九龙湿地公园大脑",对萤火虫、中华秋沙鸭等旗舰物种精准监测,分区打造适宜生境,全方位守护生物家园。