

专题

# 开化:以狠抓落实之姿,拼出山区县高质量发展新图景

春回大地,钱江源头寒意未消,发展热潮已澎湃涌动。

2月25日,衢州市开化县召开提神聚力、鼓足干劲的“新春第一会”,向全县发出“狠抓落实年”的奋进强音,全面吹响“狠抓落实,追赶奔富,奋力干出开局之年的新气象新成效”的冲锋号角。

高质量发展离不开坚实支撑。从清晰谋划的“618”产业蓝图,到“追赶奔富”的实际行动,再到跨省协作的开放胸襟——无不彰显着这个山区县坚持“小县大战略、小县大跨越、小县大创新”的坚定决心。

“‘落实’两个字是今年工作的主旋律,要常常对照四个‘问一问’,反躬自省、补齐短板、改进作风,以笃信铸魂、以务实立身、以担当成事、以自律正行,推动‘狠抓落实’内化于心、外化于行,切实凝聚起跨越赶超的强大合力。”开化县委主要负责人表示。

奋力实现『十五五』

良好开局

■ 方晓璐

## 产业资本双轮驱动 塑造经济发展新动能

地处浙西山区的开化正试图打破县域经济的传统突围路径。

开化以“133610”发展思路为牵引,正构建起一套较为完善的发展体系:紧扣“618”现代产业体系,精心做强“十大平台”,创新推出百亿基金计划,构建“产业蓝图+资本赋能”双轮驱动格局。这是一场从资源依赖到创新驱动、从项目招引到生态构建的系统性重塑,为县域经济发展注入强劲动能。

产业向新,赛道先行。在开化勾勒的“618”现代产业体系中,新材料、卡牌动漫、低空经济等6大产业清晰落位,细分出硅材料、卡牌和衍生品、电商直播等18条赛道,清晰勾勒出依托科技创新、发挥特色优势的产业新路径。

龙头企业已然先行。在开化新材料产业赛道,有机硅研发制造领域的标杆企业——浙江开化合成材料有限公司春节期间多条生产线仍保持连续运转,全力冲刺一季度“开门红”。作为卡牌动漫产业的龙头,卡游不仅成为央视马年春晚独家卡牌合作伙伴,其位于开化的卡游年产1500万件(套)动漫衍生品产业园也在加速推进。产业版图正在从纸面走向车间,从蓝图变为产值。

但真正让开化这场转型显得不同的,是其对资本的重新理解。2025年底,在首届产业资本招商大会上,开化正式发布百亿基金计划暨“2+1+X”基金集群。目前,基金总规模已突破50亿元,并成功投资新安股份、海纳半导体、矽盛电子、材华科技等8家重点企业,带动落地项目总投资超26亿元。开化也锚定更高目标:至2027年,推动基金总规模突破150亿元,剑指“长三角创投新势力第一城”县城样板。

资本“投进来”只是第一步,项目“落得下”才是关键。在浙江开化经济开发区,由基金引进的衢州材华新材料科技有限公司年产4万吨含共轭单元新型高端(特种)树脂项目一期工程已完成厂房建设,目前正在进行设备安装,预计今年6月试生产。公司创始人李军配介绍,公司拥有超百项国家专利,客户遍布全球,一期投产后,预计可实现年产值6亿至10亿元。他坦言,开化的基金注资和“抢跑式”服务是企业落户的关键,因此决定追加投资扩建厂房,并积极推荐上下游企

业前来考察。资本愿意来,更要留得住、发展得好。开化始终坚持用政府的“服务指数”换取企业的“发展指数”,最终提升县域的“增长指数”——这一逻辑闭环,正在将招商引资从“政策比拼”推向“生态竞争”。

高质量发展,正在开化一条条连续运转的生产线、一座座加速推进的产业园、一笔笔精准落子的基金投资中,逐渐清晰。

## 重大项目攻坚突破 夯实经济增长硬支撑

重大项目是稳住经济大盘的“压舱石”,更是释放有效投资潜力的关键载体。开化以“开局即决战、起步即冲刺”的姿态,以扩大有效投资为牵引,在项目推进、招引落地、要素保障等环节持续打出“组合拳”,推动资源要素向高能级项目集中、优质服务向全周期管理覆盖,让县域经济在高质量发展的轨道上跑出加速度。

走进浙江开化经济开发区,塔吊林立、机器轰鸣,处处涌动着项目建设的滚滚热潮。放眼全县,8个省“千项万亿”项目预计完成投资46.56亿元、投资完成率171.2%,杭淳开高速、205国道改建等13个亿元以上项目相继破土动工,树脂等37个项目拔地而起,建成投用。一批体量大、带动力强的产业项目和基础设施项目,正加速从“规划图”走向“实景图”。

项目建设快马加鞭,离不开源头活水。在精准滴灌。在项目招引上,开化实现了从“招商引资”到“招商选资”,再到“资本招商”的能级跃迁。通过深化“零地招商”,成功招引亿元以“空中的士”低空项目上项目24个,浙江开化经济开发区标准厂房出租率近100%。驻外招商队伍构建“片区组+产业小分队+乡镇组”体系,紧盯“618”现代产业体系和长三角、珠三角等重点片区开展项目招引,一批强链补链延链的好项目相继落地生根。

招得来是本事,落得下、建得快才是真功夫。面对项目推进中的堵点难点,开化创新建立“四大办”统筹协调机制,加强项目全生命周期管理,以制度重塑打通要素保障的“中梗阻”。在资金保障

上,2025年争取政策性资金33.6亿元,创历史新高,精准保障41个项目推进实施。在土地保障上,一手向上争取指标,一手向内挖潜盘活,确保众瑞生物等一批优质项目有地可落、快速投产。

抓项目就是抓发展,谋项目就是谋未来。从“攻坚突破”到“量质齐升”,从“要素驱动”到“效能驱动”,开化正以扩大有效投资为战略支点,撬动更高质量、更可持续的发展新空间。

新春第一会吹响战鼓,开化强调要围绕“大干项目、干大项目”,落实好“四个亲自”,全力以赴抓项目推进,想方设法强招商引资,精准高效要素保障,确保全年固投增长8%以上。

## 开放协作纵深联动 拓展区域合作新格局

开化地处浙皖赣三省七县交界处,独特区位既是天然禀赋,更是发展引擎。立足这一地理特征,开化以交通建设为先导、外贸拓展为抓手、低空经济为突破,持续推动“地理边缘”向“发展前沿”跃升,一副开放协作、纵深联动的区域发展新格局正加速展开。

交通是开放协作的“先行官”,交通建设为开放协作打通了有形通道。衢州开化机场跑道初具雏形,预计今年6月底通航;杭淳开高速公路开化段全面开工,建成后开化到杭州的车程将缩短至2小时左右;杭衢高铁的开通让开化正式迈入“高铁时代”,显著压缩其与杭州、上海的时空距离,并实现直达北京。再加上205国道外移等项目的推进,“县域通高铁、镇镇通高速”的综合立体交通格局加速成型。这标志着开化正加速“融衢接杭联沪”,深度融入四省边际“一小时”和长三角“两小时”交通圈。

有形路网延伸八方,无形商路亦越走越宽。2025年开化全县外贸出口总额突破24.5亿元,同比增长22%。这份成绩背后,是“一企一策”精准纾困、出口信保提质增效、跨境电商产业园能级跃升的系统支撑。通过贯彻落实“百业设点、千企拓市、万人出海”行动,企业足迹遍布119个国家和地区,参加展会150场次。此外,与衢江港、第三方物流积极谋划合作,预计降低企业物流成本30%。

开放的通道,正转化为发展的动能。如果说地面交通与国际贸易是开化向外延伸的“双臂”,那么低空经济则是这片土地向上生长的“翅膀”。随着开化获批省级低空经济“先飞区”试点,这片蓝天正成为县域经济发展的新蓝海。总投资2.7亿元的低空经济产业园1号地块预计今年上半年投入使用,“空中园长”

效能促进中心的设立,是开化提升执行力的关键一招。问题通报不仅到人到事,还同步明确分管县领导。全县上下形成“接受任务不讲条件、推进工作不找借口、完成目标不打折扣”“谋工作上提一级、抓工作下管两级”的行动自觉,做到务实功、出实招、求实效,以真抓实干践行正确政绩观。

蓝图绘就,重在落实;落实之要,关键在人。近年来,开化深入实施“经济干将”培养计划,推动干部在实战中成长。依托“钱江源大讲堂”等平台开展常态化赋能培训,选派年轻干部赴先进地区挂职锻炼,组建招商小分队驻点攻坚,着力打造一支懂经济、懂项目、懂创新的专业化队伍。在干部选用上,坚持“三看”“三破”“三到”标准,突出实干导向;在作风建设上,深化“六治六提”专项行动,结合“十条军规”开展典型案例通报,建立复盘成果共享库,推动干部持续改进。针对



开化县城

开化县绿色产业孵化园

(森林防火巡查)、“空中教师”(教育资源共享)、“空中天使”(紧急医疗转运)等10余个低空经济应用场景已率先起飞。衢州开化机场投用后,将为这些场景提供关键支撑,推动其迈向规模化和商业化。其中,“空中瞰根官、低空游开化”文旅项目浏览量已突破1.1万人次。未来,开化将以机场为核心,规划建设飞行小镇,重点培育低空制造、低空场景应用等新兴产业,全力打造低空经济发展山区先行地。

开放的内涵不止于“走出去”,更在于“深融合”。开化牵头组建“365共富协作区”,入选浙皖两省长三角一体化发展实践创新案例。山海协作迭代升级,2025年合作项目14个、总投资超30亿元。与此同时,钱江源 ESG 共同富裕研究院挂牌成立,全国首个县域 ESG 发展报告在这里发布。从跨省协作到绿色发展标准引领,开放协作正在从空间连接走向制度衔接与价值共鸣。

## 淬炼“经济干将”队伍 驱动县域高质量发展

创新破题,实干为先。开化县坚持以机制创新推动执行落地,通过构建“明责、督责、考责、问责”全链条闭环体系,以责任清单倒逼、全过程跟踪督办、定期考评晾晒为手段,推动决策部署不折不扣转化为发展实效。

效能促进中心的设立,是开化提升执行力的关键一招。问题通报不仅到人到事,还同步明确分管县领导。全县上下形成“接受任务不讲条件、推进工作不找借口、完成目标不打折扣”“谋工作上提一级、抓工作下管两级”的行动自觉,做到务实功、出实招、求实效,以真抓实干践行正确政绩观。

蓝图绘就,重在落实;落实之要,关键在人。近年来,开化深入实施“经济干将”培养计划,推动干部在实战中成长。依托“钱江源大讲堂”等平台开展常态化赋能培训,选派年轻干部赴先进地区挂职锻炼,组建招商小分队驻点攻坚,着力打造一支懂经济、懂项目、懂创新的专业化队伍。在干部选用上,坚持“三看”“三破”“三到”标准,突出实干导向;在作风建设上,深化“六治六提”专项行动,结合“十条军规”开展典型案例通报,建立复盘成果共享库,推动干部持续改进。针对

对重点项目开展常态化监督,对“蜗牛式”干部严肃问责,同时建立容错纠错机制激励担当。

正是得益于这种对干部队伍的持续锻造和作风的从严管理,抓落实的根基才得以不断夯实。迈入新的一年,开化将乘势而上,围绕干部落实能力提升,出台《关于开展以“五力五争先”为主要载体的狠抓落实年活动实施意见》,促使干部牢固树立“不在上游、就是下游,不争先进、就是落后”的争先理念和卓越意识,为人民出政绩、以实干出成绩。创设“共富竞跑·三榜争先”系列赛,围绕“四个能不能”和追赶奔富“六战攻坚”设擂赛马,定期推进“十大平台”现场交流会、乡镇工作交流会等活动载体;建立创优榜、竞跑榜、新锐榜“三张榜单”,常态晾晒比拼;配套实施“我来挑大梁、一线选先锋”专项考察,在实战中识别、锤炼、选用干部。健全“我争锋”干部全周期履职管理体系,迭代深化领导干部变动交接“六事清”机制,确保责任无缝、项目落地;盘活退职干部资源,激励其投身项目征迁等重点任务。推行“项目一线+企业需求+干部服务”精准对接机制,重构专业服务团队,实行“问题收集—现场交办—跟踪销号”全流程闭环管理,对重点项目全程帮代办,全面提升营商环境效能。重点项目督导实行全流程闭环,对进展滞后的“蜗牛”项目即时晾晒、限期整改;聚焦项目建设、招商引资、营商环境中的“老大难”问题,构建问题整改闭环链条,确保不解决不销号。

新春第一会表彰了各类先进,鲜明昭示了“想干事的人有舞台,能干事的人有平台,干成事的人上奖台”的价值导向,有力强化了“开化发展我有责、发展开化我尽责”的使命担当。会议同步发出作风建设总动员,明确提出弘扬“六干”作风,持续激发“五拼”劲头,以奋进姿态狠抓落实、以过硬本领狠抓落实、以优良作风狠抓落实,以实干实绩加快打造现代化国家公园城市。

执行,正在成为开化发展的鲜明标识;实干,正将发展蓝图一步步转化为现实图景。征程万里风正劲,重任千钧再出发。站在新的历史起点,开化正以“干”字当头、“拼”字为要,加速将“规划图”细化为精准的“施工图”,奋力蝶变为壮丽的“实景图”。全县上下以决胜之姿打好“十五五”开局之战,全面推动现代化国家公园城市取得突破性进展,全力呈现共同富裕和基本实现社会主义现代化县域实践的生动图景。

开化水库

本版图片由开化县委宣传部提供