

专题

浙商银行：金融赋能，助推大宗商品资源配置枢纽行稳致远

自大宗商品资源配置枢纽建设方案获国务院批复一年多来，浙商银行以服务国家战略为己任，紧盯油气、船舶、远洋渔业等重点领域，通过机制破题、产品创新与服务提质，持续为枢纽建设注入金融动能。

如今，随着金融活水精准滴灌，大宗商品产业链活力涌动——浙江国际大宗商品交易中心的电子屏上数据跳动不休，中远海运重工的船坞内巨轮成型待发，金枪鱼加工中心的超低温流水线有序运转……一幕幕生动场景，勾勒出舟山作为大宗商品资源配置核心承载区的蓬勃气象。

■ 沈晏 潘莎莎

以争先之姿融入发展大局

2024年11月，《中国（浙江）自由贸易试验区大宗商品资源配置枢纽建设方案》一经批复，浙商银行作为扎根浙江的金融主力军之一，闻令而动，以先锋者的担当全力服务这一国家战略落地。

服务国家战略，首要在于凝聚共识、优化机制。浙商银行总行联合国际业务部、资金运营中心、投资银行总部等专业力量，深入舟山一线开展专题调研，积极走访相关政府部门及重点企业，全面把握政策脉络与市场脉搏，为该行精准制定服务国家战略的配套措施奠定了坚实基础。

精准谋划，全力争跑。浙商银行第一时间成立金融服务专班，紧密围绕大宗商品资源配置枢纽建设要求以及舟山海洋经济特色，量身定制金融服务方案，明确了质押融资、汇率避险、跨境投融资



浙商银行承办舟山市定海区综合金融生态建设金融顾问大讲堂

等重点领域的实施路径与操作指引，从顶层设计上确保了金融支持的精准性与系统性。

以产品创新驱动产业升级

舟山建设大宗商品资源配置枢纽的核心任务，是“三基地两中心”——打造国际大宗商品储运基地、加工基地、海事服务基地以及贸易中心和交易中心。浙商银行以此为担当，通过产品持续描绘创新助力大宗商品全产业链提质升级这幅宏伟画卷，使美好愿景一步步变为现实。

油气产业，是舟山构筑“三基地两中心”发展格局的关键支柱。然而，资金获取难、融资成本高等长期存在的瓶颈，如同无形的闸门，制约着产业能级的跃升。破题，需要从痛点切入。

浙江国际大宗商品交易中心是全国服务产业规模最大的交易平台之一，起初油气会员企业反馈最多的是“融资难、融资贵”。“我们想推动订单融资业务模式，可跑了很多家银行都没回应。”该中心相关负责人的焦虑，映射出传统金融供给与产业新兴需求之间的不匹配。

正是瞄准这一核心堵点，浙商银行将

自身改革深度融入产业攻坚，为该中心量身打造线上油品订单融资模式。从首笔1000吨0号车用柴油订单融资业务成功落地，到后续持续优化服务、下调保证金比例、提升授信额度，一套操作便捷、成本可控的供应链金融解决方案逐渐成熟。截至2025年末，浙商银行已累计为该中心油气会员企业提供授信支持3亿元。

以浙江国际大宗商品交易中心为缩影，面对油气行业长期存在的共性问题，浙商银行不断破局，还协同中国出口信用保险公司创新推出“保税船用油加注应收账款入池质押+出口信保”模式，将企业的存量资产转化为可随时调用的流动性资源。截至2025年末，已累计实现应收账款入池1.13亿美元，精准支持了进口燃料油业务的资金周转，助力舟山做大“一桶油”。

船舶产业作为国际海事服务基地建设的核心环节，始终是浙商银行重点服务与深耕的领域。2025年以来，该行打破金融业对造船业“高风险”的传统认知，将海域使用权、码头等纳入抵押物范围，为船企“扬帆出海”夯实金融支撑。截至2025年末，该行已累计为舟山船企投放船舶抵押业务31.13亿元，服务150余艘船舶，同时浙商银行子公司浙银金

租累计设立65家SPV（特殊目的公司），带动固定资产投资近76亿元，为舟山船舶产业提升国际竞争力注入了强劲动能。

此外，浙商银行充分运用两新名单项目贷款最高5000万元等船舶行业授信权限，鼓励客户申报两新业务。截至2025年末，该行已为8户企业提供两新业务支持，累计发放金额13.94亿元。

打造国际大宗商品加工基地，同样有着浙商银行的身影。该行积极对接农业农村部国家远洋渔业项目，成为首家为舟山海上“一带一路”企业与基里巴斯合资公司共建的远洋渔业捕捞项目投放贷款的合作银行，助力远洋渔业公司“走出去”。目前首批6900万元专项贷款已用于建造金枪鱼围网船，并推荐至浙商银行子公司浙银金租成功发放租赁款2.3亿元；同时针对水产加工企业推出“银税贷”“数据贷”等线上信用产品，可提供最高1350万元纯信用额度。

以服务升级筑牢发展基石

质效并举，服务为要。浙商银行将深化服务作为核心抓手，通过持续推动业务创新与精准实施配套措施，全面提升综合服务能级，为大宗商品资源配置枢纽建设注入坚实而持久的金融动力。

想企业之所想，浙商银行聚焦企业汇率风险管理需求，对政府性融资担保项下小微企业办理远期、掉期等汇率避险服务，实施“免收保证金+成本价全额让利”双重优惠，切实降低企业套保门槛。截至2025年12月末，为国际业务客户办理外汇衍生交易771笔、金额超15.91亿美元，有效帮助企业应对汇率波动。

让企业安心经营、省心办事，是浙商银行提升服务的根本出发点。2025年以来，该行持续推进贸易便利化改

革，以数字化手段推动贸易模式升级，面向油品贸易企业开放电子化单证服务，通过电子单据替代传统纸质材料，大幅提高业务办理和物流流转的效率。同时，依托内嵌式船讯网核验船舶轨迹、电子提单查验等数字化风控措施，强化离岸贸易真实性审核。截至2025年末，该行在舟山地区已累计办理离岸贸易电子单证收付业务51笔，涉及金额达3.18亿美元。

以服务前移为核心的惠企理念，正在更多维度转化为生动实践。近一年来，浙商银行积极搭建政银企协多方联动平台，通过组织跨境金融政策解读、汇率风险管理研讨、创新创业专题辅导等专业化活动，帮助企业提升政策运用能力和风险防控水平。依托“一企一策”服务机制，该行深入对接企业个性化需求，有效打通金融资源直达实体的“最后一公里”，在跨境融资、资产优化、规模扩张等关键环节提供定制化解决方案，持续赋能区域经济高质量发展。

不仅仅是服务企业，浙商银行将便利化、国际化的服务理念，从产业场景延伸至个人消费领域。2025年8月，作为浙江自贸试验区舟山片区首个离境退税口岸，舟山普陀山国际机场离境退税口岸正式启用，标志着舟山国际化消费环境建设迈出关键一步。作为浙江省离境退税唯一合作代理机构，浙商银行深度参与其中，成功推动舟山首笔离境退税“即买即退”业务落地。

从产品创新到服务升级，从内部优化到外部联动，浙商银行始终胸怀“国之大者”，秉持省属金融国企的责任担当，将金融的政治性、人民性融入地方经济社会发展实践。立足新起点，浙商银行将以更高质量金融供给，护航大宗商品资源配置枢纽行稳致远，奋力描绘银地融合、共兴共荣新图景。

图片由浙商银行舟山分行提供

嵊泗菜园镇：向海而兴 舒展海岛共富画卷

■ 沈晏 夏君 刘宇哲

挺立潮头千帆竞，踏浪前行正当时。作为舟山市嵊泗县域发展的核心引擎，菜园镇在过去的一年里，紧扣高质量发展主题，以嵊泗县委“1615”行动为总牵引，统筹推进“强城、兴村、融合”三篇文章，一幅产业蓬勃、百姓富裕、独具海岛特色的共富画卷，正在这片蓝色热土上徐徐展开。

产业是发展的“压舱石”。菜园镇坚持向海而兴，推动传统产业转型与新兴动能培育并进。随着嵊泗海洋科技实验大楼主体完工、绿华海事服务锚地建成投用及LNG水水中转项目对接深化，港口服务能级显著提升，带动2025

年大宗商品规上销售额同比增长150.9%。传统渔业在科技赋能下提质升级，“一海三养”立体化养殖模式实现了经济、生态、社会效益多赢，绿华大黄鱼等优质品种成功投养，并与浙江海洋大学合作试养纹纹海马，推动养殖业向高附加值迈进。

招商引资的源头活水，汇聚成了产业发展的澎湃动能。2025年，中矿舟山发展嵊泗保障服务基地等3个亿元以上产业项目全部开工，引进大宗商品类企业9家，新增“四上”企业29家。同时，在持续创新驱动下，2家企业获评国家级高新技术企业，全镇研发经费投入同比增长17%。

以海为媒，菜园镇还精耕文旅融合

文章，通过成功举办骑行、帆船、路跑三大主题赛事，全面打响“村口音乐会”等活动IP，并结合“北港”“滩头”主题集市的常态化运营，有效激发文旅消费市场新活力，2025年累计吸引游客230万人次，实现了人气与效益的双重集聚。

衡量发展，既要有产业升级的硬实力，更要有民生改善的暖底色。菜园镇以群众为中心，将更多资源投向民生领域，着力破解群众急难愁盼，推动发展成果公平惠及全体居民。

2025年12月，随着最后一批群众迁入西礁岛，绿华岛整岛迁居工作画上圆满句号，标志着嵊泗县建制乡镇以下小岛常住人口已全面完成应迁尽迁目标。此次搬迁切实改善了小岛老年群体的生

活与医疗条件，也解除了在外子女的后顾之忧，成为嵊泗探索海岛共同富裕的扎实举措。

“迁得出”只是第一步。为保障搬迁居民“稳得住、过得好”，菜园镇积极盘活存量资源，将原金平小学等场所改造成64套迁居廉租房，以惠民租金切实减轻居民负担。与此同时，面对人口向本岛集聚带来的跨区域服务需求，嵊泗县创新打造县级一站式“为民服务中心”，通过“包打听、包服务、包协调”机制有效破解群众办事跨乡镇、跨户籍、跨海岛的难题，推动办事效率提升85%以上，真正实现了搬迁群众“生活有保障、服务有跟进、未来有盼头”。

民生福祉在共建共享中持续增强。

2025年，菜园镇民生支出占一般公共预算支出比重超85%，7个民生实事项目全部完成；“一老一小”服务优化，新增养老点位，完成家庭适老化改造和老年食堂标准化改造；嵊泗县康养照护中心建成投用，集“康、养、残”服务功能于一体，提升了专业康养服务水平；婴幼儿养育驿站活动丰富；兜底保障网织密织牢，常态化落实困难群众帮扶机制；就业创业优先，打造省级青年返乡入乡实践站点，发放创业贷款365万元。

站在“十五五”规划的新起点，菜园镇将以深化海岛县高质量发展共同富裕特色之路为主线，为高质量发展“最美海岛公园”而不懈奋斗，奋力书写中国式现代化海岛实践新篇章。

岱山：鱼山岛上的平安答卷

■ 郑元丹 张志龙

东海之滨，舟山市岱山县鱼山岛从仅700余常住人口的悬水孤岛，蝶变为年工业产值超2700亿元的世界级绿色石化基地。

全省唯一的集装箱式派出所——岱山县公安局鱼山派出所，以十年坚守创新实践“党建红引领、连队化管人、融警务理事、智慧化护岛”警务模式，让“枫桥经验”在东海之滨焕发新生，护航国家重大项目跑出“十年任务、五年完成”的“鱼山速度”。

智慧护岛

“刚上岛时，派出所就是几间临时板房，外面下大雨，里面下小雨，接水的盆能摆满半间屋。”老民警孔华树回忆起2015年浙石化项目落地初期的场景仍历历在目。

为配合项目建设，鱼山派出所十年间三次搬迁，最快一次仅10天完成整

体迁移。“警务跟着项目走”成为全体民警的行动自觉。

如今，“雨天一身泥、晴天一身灰”的简陋工棚，已升级为集成4000多路感知设备的智慧警务中枢。面对3万余名建设者带来的35个少数民族文化交融、人员流动频繁等治理难题，派出所所以数字化改革为抓手，迭代升级“智慧鱼山”多跨场景应用，获评全省公安数改最佳案例，实现辖区“安全隐患零流入、暴恐事件零发生、企业生产零滋扰”。

在“智慧鱼山”指挥中心，电子屏实时显示全岛动态。“我们构建了‘无人机+智慧铁塔’高空防控网和‘卡口+路口+门口’地面感知链。”所长赖倡丞介绍，自主研发的“三重融合”警务平台通过“小快灵”数据模型精准预警风险。2025年8月，“无感夜战”模型捕捉到异常轨迹，助力打掉盗窃电缆团伙，成功挽回损失80余万元。近三年，累计破获盗窃生产资料等刑事案件24起，挽回直接经济损失500余万元，有效警情年均下降7.63%。

2025年以来，派出所升级“蓝警之翼·海空地网智控平台”，创新“猫头鹰式”夜间勤务模式，借助AI视觉技术破解“猫鼠同步”难题。

协同共治

五湖四海的建设者汇聚岛上，生活习惯、文化背景各异，小摩擦不及时化解易酿成大问题。

面对复杂的治理情况，鱼山派出所借鉴部队管理模式，构建“连、排、班、室”四级架构，将分散施工队伍纳入统一管理，让“松散型”打工员变身“组织型”单位人。

在此基础上，派出所创新矛盾“三建三调”工作法，通过“建连队、建阵地、建哨所”，实现分级处置。企业生活营地的“石榴红家园”里，藏族女民警南措牵头成立“南措解难愁”工作室，联合公益律师、助企医生等组成服务团队，为36个民族务工人员提供全方位服务。

“没想到劳资纠纷这么快就解决

了！”云南彝族工人阿木激动地说。在2025年百日攻坚中，工作室得知发生纠纷，便联动多部门联合调解，3天内促成支付协议。截至目前，工作室已化解跨民族矛盾纠纷230余起。

全省首家绿色石化产业链综治中心的建成，让治理效能实现质的飞跃。中心推出“警察就在您身边”服务品牌，33个企业门岗升级为“同舟快警”联动点，义警配备智能对讲机实现秒级响应。十年来，累计化解各类矛盾纠纷3100余起，岛内未发生敏感案事件，收获锦旗100余面。

警务赋能

“以前觉得安防投入是负担，现在明白这是最划算的投资。”浙江某建设工程公司负责人老张的转变，源于派出所推出的“安全共富模式”。

针对400余家民营企业“不愿做、不会做”风险防控的难题，派出所编制《共富手册》和《石化产业刑事法律风险防范

指引》，用身边案例现身说法。

2024年8月，全省首个未来警务室暨护航海洋经济共治中心落地鱼山，其中的警企学院成为企业安全培训主阵地。民警化身“老师”，联合职能部门开设安全管理、法律知识等共享课程，推行“晋职必学、在岗必训、训学必考”制度。线上版警企学院纳入企业培训体系后，实现3万余名在岛人员学习打卡全覆盖。

“公安当考官、企业来处理”的同题共答模式，让法治善意直达企业。派出所推行“一企一策、善意协商、聚合力量、一带到帮”的项目警官制，创新“护企警令单”制度，涉企刑事案件同比下降63.6%，相关经验入选舟山市优化营商环境最佳实践案例。

在东海之滨的热土上，鱼山派出所以安全建设为引领、智治为支撑、共治为路径，让“小事不出岛、大事不出县、矛盾不上交”的治理目标落地生根，为海洋经济高质量发展筑起坚实的平安屏障。

嵊泗：巧用“红色钥匙” 解锁“蓝海黑宝石”致富密码

■ 沈晏 嵊组轩

走进舟山市嵊泗贻贝加工基地，一台台自动化设备正高效运转。过去依靠手工操作的贻贝包苗工序，如今已实现了自动化——在“一颗贝”产业链党委的牵线搭桥下，浙江省农业科学院与

本地企业携手研发出了贻贝自动包苗机。这台被列入省级“农业双强”项目的设备，能完成从苗绳进料、包覆到输送的全流程自动化，生产效率相较人工提升5倍，人力成本降低了60%。

嵊泗贻贝产量约占全国总量的2/3，被称为“中国贻贝之乡”，但产销不匹配等问题始终困扰着产业发展。近年来，为将贻贝产业做成富民产业，嵊泗整合海经、政务服务、枸杞乡、浙江海洋大学、宁波大学、“蓝海牧岛”共富工坊等21家县属部门、高校、企业、乡镇资源，探索成立“一颗

贝”产业链党委，聚力破解发展瓶颈。

保鲜期短是影响贻贝销量的原因之一。为此，“一颗贝”产业链党委引导科技企业创新无水“充氧气等舱”运输技术，使贻贝即便脱水仍可存活12天。同时，通过节庆、赛事等方式扩大嵊泗贻贝影响力。如今，嵊泗贻贝销售覆盖长三角、珠三角、京津冀等地，并远销东南亚、俄罗斯、南非等20多个国家和地区。

不仅仅是打通渠道，技术创新带来的养殖品质提升，让嵊泗贻贝迎来新的发展机遇。“我们推进校地研融合，

与省级科研机构加深合作，确保贻贝产品从品质到市场口碑的全面提升。”“一颗贝”产业链党委相关负责人表示，目前已建成省市级博士创新站2个，攻克厚壳贻贝人工育苗育种、选优选育等科技成果27项。

为全县685家贻贝加工企业、养殖户“撑腰”的，还有一系列“硬核”服务。2025年以来，“一颗贝”产业链党委成员单位“一对一”为企业解决困难72条次，推进贻贝产业链“一类事”增值化服务改革，将企业开办、苗种生产许可等关键环

节纳入基本政务服务事项。同时，产业链党委制定了浙江首个贻贝全周期标准体系，从苗种质量到产品分级，从养殖技术到加工流程，23项生物指标、4级品质评价体系构建起了完整的产业标准框架，推动厚壳贻贝品质达标率显著提升，牢牢巩固市场地位。

产业兴带动村强民富。2025年，嵊泗贻贝养殖总产值15.4亿元，养殖户户均收入30万元，吸纳近千名农村闲散劳动力在家门口就业，实现人均年增收2万余元。