

要 闻

新小龙 为何频频出现

文明



近日 浙江省首批 科技新小龙 名单出炉。96家企业 2024年实现约187亿元营收，比上年增长近50% ,研发投入总额逾47亿元 ,平均研发投入强度中位数超过了30%。这意味着 ,这些企业每赚三块钱 ,就有一块钱是直接烧在研发里的。

在这些企业内部 ,研发人员平均占比48.7% ,超半数企业技术团队占比超50%。说明这些企业本质上已经不是传统意义上的公司 ,而是披着商业外壳的 科研小组 。

看着这份名单 ,我想起去年初火爆出圈的 杭州六小龙 。当时有声音认为这6家公司可能有运气成分 ,但现在96家 新小龙 的亮相 ,不禁让人思考 ,这种从点到面、从杭州外溢到全省的现象 ,背后一定存在某种必然的运行逻辑。

我们都知道 ,工业时代创新的核心支柱是资本和机器 ,靠的是高强度的固定资产投入和大规模的基础设施。资本和基础设施密度超过浙江的城市有之 ,这么多 小龙 诞生在浙江 ,原因是什么 ?那是因为在人工智能时代 ,创新的范式已经发生重大调整 ,即从硬投入变成了软投入。

这是一个颠覆性的反转。当 智力 和 数据 替代了 机器 和 资本 ,创新的逻辑就从 重资产 投入变成了 软投入 。

前几天看了一个视频。一位中国博主带孩子参观Space X总部。孩子看完大失所望 ,因为太破了。如果不挂那个牌子 ,从外表看 ,就是个大仓库 ,还不如我们县城里的有工厂来得气派 ,甚至没门卫、没围墙。但就这么个 破仓库 ,撑起了1.5万亿美元市值 ,把航天发射成本降低了90%。猎鹰9号的火箭机身、梅林发动机、所有的航空电子设备 ,还有龙飞船 ,全是在这儿生产组装的。这里还是全球指挥中心和研发

中心 ,工程师的办公桌就在车间旁边 ,看着火箭搞研发。

这发人深省。我们有些地方的政府招商引资、银行放贷乃至资本市场的估值 ,潜意识和规则设计里 ,是不是还认为只有看得见、摸得着的 硬件 才是资产 ,才是实力 ?

前不久听浙大黄先海教授关于创新生态的讲座 ,他特别提到了一个词 颠覆性成果的虚拟破坏性。以这次 新小龙 名单里占了重头戏的创新药领域为例 ,以前研发一款抗癌药 ,得从上万个药方里一个一个试 ,那叫 十年时间、十亿美金 ,属于典型工业时代的高成本博弈。现在呢 ?在杭州的实验室里 ,通过人工智能模拟 ,一两周就能把一个化合物的去向搞清楚。研发速度呈几何级数加快 ,且大部分失败成本被 虚拟化 了。这种新范式 ,让杭州这种人才集聚、数据充盈的城市 ,避开了硬性资本的相对短板 ,直接切入了未来的赛道。

今天的制造业 ,早不是堆钢筋水泥的年代了。Space X之所以牛 ,不是因为它的车床转得比别人快 ,而是因为它的软件能控制火箭倒着飞回来。那个把成本降低90%的核心 ,不是硬件本身 ,而是控制硬件的算法 ,是极致优化的系统工程 ,是那些脑袋里装着奇思妙想的人。

我们太需要一场观念上的 去硬件化了。否则 ,盖再多漂亮的工厂 ,也只是给别人的软件做嫁衣的代工工厂。

当然 ,这是底层逻辑上的东西。要让这颗范式变革的种子在浙江落地生根 ,还得靠三个关键机制。

第一个就是青年创新主角机制。这些年跑了很多企业 ,最大的体会就是 年轻 ,以前觉得80后年轻 ,现在都是90后甚至00后了。比如杭州为什么能跑在前面 ?因为这些年杭州进一步敞开大门 ,引才、留才能力不断提升 ,十四五 时期就累计引进35周岁以下大学生超200万名。

更关键的是 ,浙江敢让年轻人当 主

角 。像名单里的很多团队 ,平均年龄才20多岁。这在很多讲究资历的地方是不可想象的。杭州乃至全省营造了一种氛围 ,不仅把你招进来 ,还把你推向世界一线创新的前沿 ,让你担当大任。这种 青年造梦之城 的标签 ,不是宣传语 ,而是这些企业的真切体会。

第二个机制是双赋能机制。很多人谈浙江的成功 ,喜欢归结为政府有钱、政府重视。政府的 无事不扰、有求必应 确实深入人心 ,但这只是一方面的赋能。浙江真正厉害的地方 ,还在于它拥有极其强大的微观企业平台 ,也就是像阿里、网易这类数字巨头。这些平台其实是年轻人的 高段位练兵场 。

一个大学生来到浙江 ,先进大厂历练 ,平台为你的创意提供数百万元的启动金。成了 ,你是公司的英雄 ,败了 ,你回岗位继续干。这种低成本试错机会 ,是任何政府补贴都替代不了的微观机制。这就形成了一个闭环 ,大厂赋能人才 ,人才出来创业 ,创业又反哺生态。这种政企协同的 双赋能 ,让浙江的创新创业超越了 脑子一热撞大运 的激情模式 ,形成了一种成建制、规模化的成熟产业生态。

第三个 ,也是黄先海教授提到的最核心的根股力量 ,双前沿机制。浙江创新的背后汇聚了以高校系、阿里系、浙商系、海归系为代表的 新四军 创业大军 ,其中高校系的代表是浙江大学。为什么浙大校友出的企业家这么多 ?就在于浙大人才培养的 顶天立地 。

所谓的 天 ,是浙大的老师能把全球最前沿的科研成果直接导入课堂 ,让学生用英语交流、读最新文献 ,确保思维不落后至世界。所谓的 地 ,是这些理工科老师大多身兼企业职务或干脆自己创办企业 ,他们把中国工业前线最真实、最难搞的问题带回实验室和组会 ,跟学生一起死磕。这种既懂最先进的理 ,又摸过 一线 活的人才 ,一旦投入到 新小龙 的赛道里 ,爆发力是惊人的。

这种局面的形成 ,不是一蹴而就的。回看浙江这20多年的政策演变 ,从20多年前

的数字浙江布局 ,到后来培育阿里巴巴等企业 ,再到近年来全力打造城西科创大走廊、支持浙大和之江实验室等建设 ,浙江政府表现出了一种罕见的战略定力。它不是在追逐热点 ,而是在造就生态。

这种生态不是一天建成的 ,它是一层一层累积起来的。从早期的B2B电商 ,到后来的移动支付、云计算 ,再到现在的人工智能、商业航天和生物制造

当然 ,未来的竞争会更加残酷 ,迭代速度已经从 年 变成了 周 。为了让这些 新小龙 真正化为 巨龙 ,我也有一点思考和期盼。

第一 ,要真正从底层逻辑上告别硬件崇拜。硬科技不是硬投入。既然Space X在仓库里就能造出火箭 ,以后无论是政府招商引资 ,还是银行给贷款 ,也要学着去评估那些看不见、摸不着的 软资产 ,比如研发强度 ,比如代码质量 ,比如人才密度。只有把指挥棒从 水泥地 转向 脑细胞 ,那些披着商业外壳的 科研小组 才能挺直腰杆。

第二 ,要深化长期资本的容错机制。这96家企业里 ,近半数复合增长率超50% ,但它们对研发的投入太高 ,盈利压力极大。我们需要更多的耐心资本 ,建议省级层面、地方层面的产业基金进一步向早期团队倾斜 ,向小而美的公司倾斜 ,改革考核机制 ,真正雪中送炭。

第三 ,要警惕人才内卷对创新激情的蚕食。常有企业反映年轻人留不住 ,虽然浙江目前仍是人才净流入 ,但也要警惕较高的生活成本变成创新的 灭火器 。同时 ,我们要重塑一种深度的创新文化。就像有的地方的匠人精神那样 ,很多开发者、工程师一辈子只专注解决一个细微的工艺难题 ,以 极致 为荣 ,而非以 跳槽涨薪 为荣。这种对职业信仰的守望 ,正是我们需要传递的价值观 ,也是浙江创新生态能够长跑的基石。

(明文彪 ,浙江清华长三角研究院新经济发展研究中心执行主任)



新修订的《浙江省湿地保护条例》今起施行

划清三条线 ,让湿地成为诗意之地

政策面对面

本报记者 来逸晨 蒋欣如

时值第30个世界湿地日 ,新修订的《浙江省湿地保护条例》定于2026年2月2日起施行。这也是原《条例》自2012年12月1日起施行后的首度大规模修订。

这部时隔十余年全面修订的地方性法规 ,有了哪些变化 ?将如何影响公众生活 ?记者就此专访了浙江省林业局相关处室负责人与省人大常委会法工委有关负责人。

记者 :我们常说浙江是 江南水乡 ,湿地就融在我们的日常生活里。新《条例》里是怎么定义 湿地 的 ?它距离我们普通人到底有多 近 ?

答 :是的 ,湿地距离我们每位城市或农村的居民一点都不遥远。如果说 ,14年前原《条例》颁布时 ,湿地还是个新概念 ,那么在生态文明理念日益深入人心的今天 ,湿地 ,早已变得不再陌生。

因此 ,本次修订首先是对湿地的定义进行了明确 ,指具有显著生态功能的自然或者人工的、常年或者季节性积水地带、水域 ,包括低潮时水深不超过6米的海域 ,但是水田以及用于养殖的人工的水域和滩涂除外。同时 ,新《条例》具体列举了浅海水域、沿海滩涂、红树林地、河流水面、湖泊水面、水库水面、坑塘水面、沟渠、内陆滩涂、森林沼泽、灌丛沼泽、沼泽地、沼泽草地等13个湿地类型。

用通俗的话来讲 ,湿地就是那些水陆交融、有显著生态功能的湿润地带。作为 湿地大省 ,上述13类湿地 ,浙江都有。俗话说 ,七山一水两分田 ,这部法规保护的正是这个 一水 ,将近十分之一的省域面积。不

过 ,值得一提的是 ,本次修订拓展了海域湿地的范围 ,将界定和保护的范围扩大。

湿地 ,与我们每位公民息息相关 ,它不仅是我们印象中的大型沼泽或滩涂 ,更包括了我們身边的钱塘江、西湖、东钱湖 ,家门口的河流 ,村里的池塘 ,公园里的水面乃至沿海的滩涂和红树林。人类逐水而居 ,文明伴水而生 ,湿地其实就是我们生活环境的底色。保护湿地 ,就是保护我们赖以生存的家園。

记者 :这次修订是2012年后的第一次大修 ,必然要解决一些现实中的难题。新《条例》主要瞄准了哪些突出问题 ,又给出了怎样的 解题思路 ?

答 :本次修订 ,确实针对几个长期存在的 老大难 问题 ,开出了明确的法治药方。

首先 ,理清 糊涂账 ,解决 谁都能管、谁都不管 。过去 ,一些湿地因类型复杂或跨区域 ,管理职责容易交叉或落空。新《条例》明确了由林业部门牵头 ,并清晰划分了自然资源、水利、住建等部门按湿地类型管理的具体职责 ,同时要求县级以上人民政府建立健全湿地保护协调机制 ,乡镇(街道)、村(居)委会各司其职、协同联动 ,确保各类湿地 有人管、管得住、管到位 。

其次 ,是让保护 既抓西瓜 ,也捡芝麻 。过去大家的注意力可能更多在大型、重要的湿地上。这次修订特别关注了两种容易被忽视、但又和大家息息相关的湿地。

一是小微湿地 ,例如我们身边的社区池塘、乡村的蓄水塘这些 ,新《条例》明确要求县(市、区)人民政府要对它们加强保护 ,并且鼓励把它们建成郊野公园、科普基地等 ,实现生态价值转化。

二是滨海湿地和红树林。新《条例》严格管控围填滨海湿地 ,要求经批准的滨海项目必须同步实施生态修复 ,明确红树林湿地占用后需落实补种、异地移植措施 ,确保数

量不减少、功能不降低。

最后 ,也是最关键的 ,是找到 保护 和 享用 的平衡点。

法规不是简单地把湿地封起来。新《条例》的核心思路是划清底线 ,留出空间、促进共赢。通过科学规划与管理 ,引导社会在守住生态底线的前提下 ,友好地享用湿地带来的生态福祉 ,让保护成果惠及于民。

记者 :新《条例》正式实施 ,大家很关心以后去湿地玩 ,在湿地边干活 ,到底什么能做、什么不能做 ,能不能为我们划几条清清楚楚的 杠杠 ?

答 :这正是新《条例》着力增强可操作性的体现 ,核心就是通过清单化管理 ,划清行为 红线 、黄线 和 绿线 。

首先 ,是绝对不能碰的 红线 (禁止行为)。新《条例》第二十五条明确列出了6类破坏湿地及其生态功能的禁止行为 ,包括 :开垦排干湿地、擅自截断水源 ,擅自填埋、采砂取土 ,排放不达标污水、倾倒固体废物 ,过度放牧、滥采滥捕等。这些是 高压线 ,一旦触碰将依法严惩。

其次 ,是需要严格审批的 黄线 (控制行为)。新《条例》第二十三条规定 ,除国家及省重大项目等特殊情形外 ,禁止占用省级重要湿地 ,建设项目确需占用或临时占用的 ,必须严格审批 ,并采取避让、减缓影响等措施。在湿地内从事种植养殖(第三十四条)或在周边进行建设(第三十五条) ,也必须严格控制,在湿地资源承载力和保护规划允许的范围内 ,绝不是 想占就能占 ,想建就能建 。

最后 ,是受到允许和鼓励的 绿线 (支持行为)。新《条例》第三十三条鼓励开展符合保护要求的生态旅游、生态农业、自然体验、生态教育等活动。湿地周边居民依法合规的生产生活 ,以及将小微湿地建设成郊野公园、科普基地等 ,都是受支持的。简单说 ,

就是 破坏的事坚决不能干 ,利用的事依法合规干 ,保护的事欢迎大家一起干 。

记者 :我们注意到 ,新《条例》特别强调了数字化、智能化监管。这对未来的湿地保护意味着什么 ?新《条例》的施行 ,普通公众能感受到什么变化 ?

答 :数字化赋能是本次修订的一大亮点 ,意味着湿地保护将迈向更精准、更高效的新阶段。

新《条例》第五条和第六条对此作出了制度安排 ,要求 运用人工智能等现代技术手段开展生态监测、湿地巡护、智慧监管 ,并 依托一体化智能化公共数据平台 ,统筹推进湿地保护数据互联互通、系统集成与业务协同 。

目前 ,我们正组建全省共享的湿地保护专家库 ,涵盖林业、自然资源、水利、法律等多领域专业人才 ,为湿地保护规划、生态修复、利用活动等提供全流程技术支持 ,推动保护工作从 经验型 向 专业化、数字化、智能化 转型。未来的湿地保护将不再是单纯依靠人力巡查 ,而是利用卫星遥感、无人机、物联网等技术 ,对湿地水质、植被、鸟类活动等状况进行 全天候、全区域 的实时动态监测。

而这些技术和管理上的升级 ,最终都将转化为我们每人切身感受到的 生态福利 。这种感知最生动的体现 ,就是我们身边的 国际湿地城市 。去年 ,杭州、温州双双荣膺 国际湿地城市 ,这正是长期以来科学保护、系统治理的成果 ,而新《条例》将为巩固和扩大这一成果提供坚实的法治保障。

它将杭温的成功经验制度化 ,支持更多有条件的地方创建国际湿地城市。这也意味着 ,全省将有更多城市的湿地网络得到系统性提升。湿地 ,将真正变为公众融入日常的、可触可感的 诗意栖居 空间 ,一幅 水光潋滟、鱼跃鸿飞、绿柳荷香、物丰人欢 的新时代江南水乡画卷。

友好往来

2月1日 ,省委常委、组织部部长杨荫凯在杭州会见了以肯尼亚联合民主同盟总书记哈桑·奥马尔·哈桑为团长的干部考察团一行。

杨荫凯对客人的到访表示欢迎 ,并介绍了浙江经济社会发展最新情况。他说 ,十五五 时期 ,我省正坚定不移向着推动高质量发展建设共同富裕示范区取得决定性进展、率先呈现基本实现社会主义现代化的生动图景的目标奋进 ,坚定不移围绕实现 六个重大突破、六个更加 聚力攻坚。近年来 ,浙江与肯尼亚交流密切、合作成果丰硕。浙江愿与肯尼亚一道 ,落实两国元首达成的重要共识 ,巩固共建 一带一路 和中非合作论坛北京峰会成果 ,推动友好关系再上新台阶。希望双方以此次访问为契机 ,持续深化经贸合作 ,不断密切人文交流 ,加强地方治理体系和治理能力现代化方面的交流与合作 ,为增进人民福祉不懈努力。

(万笑影)

2025年度浙江考古重大发现公布 纵贯万年 ,从不同维度填补历史认知空白

本报讯 (记者 李娇妍 通讯员 徐竟之) 1月29日至1月30日 ,2025年度浙江考古重要发现评选会在杭州举行。1月30日下午 ,经过评委会评议 ,最终评选出2025年度浙江考古重大发现10项(按年代顺序) ,分别为金华婺城园上遗址、宁波余姚江桥头遗址、杭州萧山赵家墩遗址、湖州长兴新安遗址、舟山金塘、岱山盐业遗址群、绍兴越城稽中寺与杨坊遗址、宁波江北郭塘岙窑址、台州临海凤凰山窑址、杭州西湖神尼塔遗址、绍兴越城宋六陵七号陵园遗址。

据介绍 ,金华婺城园上遗址是探索浙中地区史前不同时期文化面貌的重要支点 ,尤其是在河姆渡文化时期遗存的丰富程度上 ,目前仍是金衢盆地内唯一 性 的存在。

宁波余姚江桥头遗址发现的大量商周时期遗存 ,为细化该区域商周时期文化分期、研究先民社会经济提供了丰富材料。

杭州萧山赵家墩遗址出土遗物兼具多种文化因素和本地特色 ,为研究浦阳江流域史前文化发展序列以及马家浜文化晚期钱塘江南北文化互动和人群交流等提供了重要实物资料。

湖州长兴新安遗址处于太湖古代文化东西交流的必经之路上 ,对于研究马家浜文化的对外交流、崧泽文化的形成及良渚文化的传播等问题都具有重要意义。

舟山金塘、岱山盐业遗址群为研究海盐资源的开发利用、生产制作的溯源及工艺流程的改进与革新 ,提供了全新的一手材料 ,是史前至先秦时期手工业考古的一个突出代表。

绍兴越城稽中与杨坊遗址是绍兴作为越国都城、会稽郡都治东南首邑的考古实证 ,为探寻越国都城格局提供了重要线索。

宁波江北郭塘岙窑址中窑的结构与窑内产品显示 ,郭塘岙窑址应为东汉中期前后龙窑 ,为浙江地区窑址考古提供了可比较的年代学材料。

台州临海凤凰山窑址是梅浦窑址群内的代表性窑址点之一 ,在该遗址的码头区域发现的不同窑口的产品 ,说明梅浦码头为各窑口瓷器的集散地 ,存在梅浦窑外运水道路线 ,构建起梅浦窑产品流通的环节。

杭州西湖神尼塔遗址发现了吴越国时期的柱础石 ,推测当时曾建有相当规模的建筑 ,是研究吴越国时期的建筑特色及营建技艺等的考古学依据。

绍兴越城宋六陵七号陵园遗址作为南宋帝陵改变选址的关键实证 ,进一步加深了我们对南宋皇陵的认识 ,是探索两宋帝陵制度及其继承与演变过程的关键材料。

记者了解到 ,此次评选出的浙江考古十项重大发现 ,时间上纵贯万年 ,空间上覆盖全省 ,是浙江持续深耕 考古中国 、深化中华文明探源研究的最新硕果 ,它们从不同维度填补了历史认知的空白 ,实证了浙江在中华文明起源、形成与发展进程中的关键作用 ,为我们探寻 何以浙江 乃至 何以中国 提供了坚实而鲜活的注脚。

本次评选会议由浙江省文物局指导 ,浙江省考古学会主办 ,浙江省文物考古研究所承办 ,杭州市文物考古研究所、宁波市文化遗产管理研究院、温州市文物考古研究所、绍兴市文物考古研究所、浙江大学艺术与考古学院、浙大城市学院艺术与考古学院协办。

全省公安机关集中开展社会面巡控 清扫 行动 全力守护社会和谐平安

本报讯 (记者 王逸群 通讯员 张范) 记者日前从省公安厅了解到 ,为有效应对冬季社会治安形势特点 ,全力维护岁末年初社会治安大局持续稳定 ,全省公安机关深入推进百日攻坚专项行动 ,集中开展社会面整体巡控 清扫 行动。截至目前 ,全省公安机关共出动巡防警力140.35万人次 ,出动无人机3.85万架次 ,巡飞时长累计1.1万小时 ,现场查获各类违法犯罪嫌疑人868名。

全省各级公安机关严格落实 1、3、5分钟 快速响应机制 ,强化公安武警联动武装巡逻 ,聚焦重点部位、重点时段 ,加密巡逻频次、延伸巡防触角 ,切实提升见警率、管事率。在城市广场、网红打卡点以及集市、夜宵摊等场所和警情高发区域 ,各级公安机关强化无人机空中巡飞巡查 ,及时发现各类风险隐患。同时 ,加大对机场、高铁、客运、码头、地铁、商场等人流车流密集场所的武装携犬巡逻频次 ,让人民群众安全感更加触手可及。

针对冬季盗抢骗等侵财类犯罪多发易发态势 ,各级公安机关全力抓现行、破现案。为有效提升拦截处置效率 ,巡防中心(功能区)在接到情报指令或通过自主研判发现警情后 ,第一时间调动周边巡防警力赶赴现场处置 ,同步视情况启动无人机视频追踪。此外 ,全省公安巡特警部门不断加强实战化演练 ,确保关键时刻拉得出、冲得上、打得赢 ,为维护社会和谐稳定提供坚实保障。

加强新时代司法行政工作

本报讯 (记者 钱祎 通讯员 邵海涵) 记者日前从全省司法局长、综合行政执法局会议上获悉 ,全省司法行政系统、综合行政执法系统将以法治浙江建设20年为新起点 ,以加强新时代司法行政工作为主课题 ,以深入推进理念、体系、能力、手段现代化为总牵引 ,努力助推我省 十五五 取得 决定性进展、率先呈现 生动图景 。

2025年 ,全省司法行政系统、综合行政执法系统涌现出科技成果孵化培育法治服务保障机制、紧密型涉外法律服务体系、企业精细画像精准监管、涉企执法监管明白人 、大安全闭环管理体系、一切工作到支部 建设、村社重要事项合法性审查服务、长三角示范区行政规范性文件合法性审查 同标互认 等系列创新成果 ,推动鲜活经验从 地标 上升为 省标 ,各项年度目标任务圆满完成。

接下来 ,浙江司法行政系统、综合行政执法系统将深入实施法治护航经济稳健提质、法治统筹效能提升、依法行政全域创优、村社民主法治建设登高、七项工作一体融通、党建引领建设三融六大工程 ,持续深化 1789 工作体系建设成果转化运用 ,持续提升法治产品供给能力和服务支撑水平 ,持续打造各方面各领域法治化实践典范。