

专版

坚持做难而正确的事

龙泉执“时代之笔”深层刻画现代化品质之路

铸宝剑，千锤百炼淬火为要；制青瓷，万窑精控釉色方成。千百年来，丽水龙泉人将极致匠心的剑瓷品质，融入这座城市的血脉，化作其历久弥坚的精神内核与永恒追求。

近年来，龙泉深入开展新时代“龙泉精神”大讨论、“循迹溯源 挺进争先”解放思想大讨论、“弘扬企业家精神，引领创业再出发”等活动，全市上下持续解放思想，弘扬“六干”作风，想方设法以“行动破局”直面历史难题，秉持“志不求易、事不避难”的理念，坚持做难而正确的事，在高质量发展中取得扎实成效。2024年，龙泉生产总值历史性突破200亿元大关，2025年生产总值达214.72亿元；“十四五”期间，财政收入从9.2亿元提升至15.5亿元，实现跨越式增长。

面向未来，龙泉继续砥砺剑瓷品质、挺膺共富担当，一以贯之推进“六个品质城市”建设，持之以恒深化“产城人”融合发展，匠心实干勇争先，乘势而上再跨越，全力推动品质龙泉在共同富裕的征程上取得决定性进展。



■ 唐宝 李俊新 柳晨茜

龙泉城区

紧盯症结难题 敢解治理困局

近年来，龙泉的治理实践从始至终紧盯那些盘根错节、久拖未决的“老大难”问题，不回避、不绕道，以“明知山有虎、偏向虎山行”的担当，敢向历史遗留的症结开刀，善为治理困局探路破题。

几年前，城区留用地处置让龙泉无法轻装前行，部分自建房无序建设、改变用途、私拉水电，成为城市形象的“伤疤”和品质提升的“堵点”。但由于问题成因复杂、利益主体多元、政策衔接困难，犹如一团“乱麻”，牵一发而动全身。

“这是事关群众利益的民生实事、城市品质的关键要事、城市未来的发展大事，再难也要解决！”龙泉市委主要负责人的话掷地有声，表明了坚决的态度。

2023年起，龙泉迎难而上，将留用地处置作为检验干部攻坚能力的“试金石”，创新推出“房票换地票”机制，集中优势力量打响了历史遗留问题“清零战”。

攻坚过程中，工作组深入社区、村庄，挨家挨户讲解政策蓝图，精准核算置换权益、倾听记录各方诉求，在法规框架内最大限度保障群众合法权益，在平衡复杂利益中寻求最大公约数。这背后，是无数次通宵达旦的会议研讨，是成百上千次的沟通协调。最终，阳光透明的政策和充满温情的操作赢得了群众的理解与支持。

目前，龙泉已完成“房票换地票”1335植，开具“房票”667张，6个连片留用地处置陆续签约，房地产去化2.75万平方米，腾出用



与浙江大学共建龙泉产业创新研究院

地空间250亩，用于食药菌交易市场、仓储物流用地等重点项目建设，既让龙泉成功甩掉“历史包袱”，实现“轻装上阵”，又让土地资源得到高效盘活，为城市发展注入新动能。

在“硬骨头”的土地难题之外，龙泉同样将温情与智慧倾注于聆听市井民声的“软治理”之中，展现出治理体系直面矛盾、敢于破难的决心。

每周五上午八点半，在龙泉市龙渊街道的接待室里，街道主要负责人总会准时坐在群众面前，开启新一天的接待工作。来访群

众的每一个诉求背后，都是他们期盼解决的现实难题。

多年来，龙泉不断完善“周五开门接访日”机制，推动信访工作从“事后处置”向“源头治理”转变。这一机制的建立并非偶然，而是基于龙泉对基层治理深层次矛盾的清醒认知——很多问题看似细小，但若长期积累、久拖不决，就可能演变为影响社会稳定的系统性风险。为此，龙泉主动破局，各级主要领导带头化身“接访员”，直面群众、直面问题。

打通发展堵点 勇拓空间筋骨



浙江三田汽车空调压缩机有限公司

瓯江穿城而过，将龙泉分为南北两岸。北岸古韵绵长，南岸塔吊林立，这幅“一江两岸”的生动图景，在4年前却是难以想象的。

“此前的龙泉，可供的工业‘熟地’不足200亩。不少好项目因为土地问题无法落地，这是制约龙泉发展的核心瓶颈。”龙泉经济开发区主要负责人坦言，面对这一现实困境，龙泉没有选择等待观望，而是以“敢破难、勇破难”的决心主动出击，打响了一场拓展发展空间的攻坚战。

在土地资源高度紧张的山区县，要大规模拓展产业空间，每一步都充满挑战。拆迁安置、土地指标、资金保障、生态保护……每

一个环节都是难啃的“硬骨头”。但龙泉以超常规的魄力打破常规，坚持“大抓增量、优化存量、拓展变量”三管齐下，全力推进经济开发区整合扩容提升行动。

兰巨大汪、塔石岭后等区块开发加速推进，安仁昌文二期、剑池芳野、塔石项坊等区块全面完工。4年来，龙泉累计新拓展工业空间4233亩，整治低效工业用地4478.3亩，年均出让工业用地700亩以上，为龙泉未来3年预留足了工业发展空间。城市建成区面积也从15.6平方公里规划拓展至26.1平方公里，相当于“再造一个新龙泉”。龙泉用行动证明：只要敢于正视困难、勇于破解难题，

再大的发展瓶颈也能突破，再难的土地困局也能破解。

拓展物理空间为产业升级创造了基础，而真正的突破更需向既有的产业格局动刀。作为浙江第二大毛竹产区，龙泉竹木产业长期依赖粗放模式，导致产业集聚度低、环保与消防隐患突出、产品同质化严重，转型迫在眉睫。但面对全市数量庞大的低散乱企业（个体户），整治涉及千家万户的生计，短期内可能影响经济数据，很多人存在“等一等、看一看”的观望心态。

然而，龙泉市委、市政府清醒认识到：产业是发展的根基，不破此局，高质量发展就是空中楼阁，再难也必须迈出这关键一步，这考验的是党委政府的战略定力和责任担当。2024年5月起，龙泉以“壮士断腕”的决心和“啃硬骨头”的韧劲，全面启动竹木产业转型升级攻坚战。龙泉市委、市政府主要领导亲自部署、靠前指挥，各级党员干部下沉一线，既当政策宣讲员，又做矛盾调解员，面对企业的疑虑、群众的担忧，始终坚持“破难是为了更好立新”的初心，耐心细致开展工作。

如今，龙泉全市完成竹木企业（个体户）“两违”拆除面积30.9万平方米，并分类施策引导企业“入园、整合、关停”，布局建设竹材初加工点30个、产业园16个，形成多能级产业平台。2024年，竹木产业规上产值逆势增长21.5%，扭转连续三年下滑态势。

这场主动为之的“阵痛”，不仅换来了产业生态的重塑和长远竞争力的提升，更充分彰显了龙泉决策层“功成不必在我，功成必

仅2025年，龙泉就在接访群众中现场解决实际问题654个。这一数字背后，是龙泉敢于直面矛盾、勇于破解难题的治理担当。

治理的最终落点，还在于推动发展、优化环境、服务实体。几年前，面对制造业项目审批环节多、流程长、落地慢这一普遍难题，龙泉没有沿袭常规、按部就班，而是向难而行、主动改革，以制度创新打破行政壁垒。

《不动产权证书》《建设用地规划许可证》《建设工程规划许可证》《建筑工程施工许可证》“四证联发”正是龙泉瞄准企业投资兴业的痛点堵点，敢于打破部门界限、重组审批时序、强化靠前服务的创新成果。其背后是大量的跨部门协调、数据共享和流程再造工作，需要克服诸多制度性和技术性难题。龙泉以攻坚克难的勇气，将“不可能”变为“可能”，显著降低了企业制度性交易成本和时间成本。在营商环境无感监测中，龙泉招投标相关9项指标已连续26个月保持满分，排名并列全省第一。



龙泉市创新开展“房票换地票”工作

聚焦“急难愁盼” 夯实幸福根基

作为山区县，财力有限、优质资源匮乏是客观现实。在农业、医疗、教育等需要长期巨大投入的民生领域，是“量力而行、缓步推进”，还是“优先保障、尽力而为”？

面对这道选择题，龙泉的答案是：即使再难，也要把有限的财力、精力优先投向民生领域。这需要抛开对短期政绩的顾虑，拿出“砸锅卖铁”的决心，争取最大化的社会效益。

这段时间，八都镇青山村的田野上，星罗棋布的黑木耳基地里，村民提着竹筐穿梭采收，黝黑饱满的菌朵承载着致富希望。作为村里黑木耳种植的“领头雁”，种植大户廖学权从制菌种、排场到采收全程把关，每年带动周边村民增收20余万元。

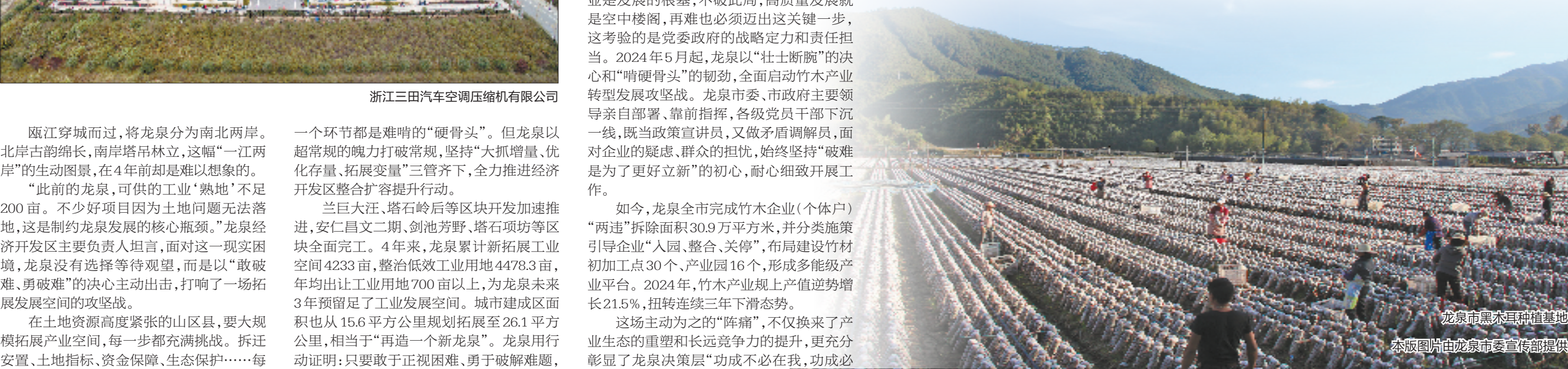
据统计，2025年，龙泉市农林牧渔业总产值29.75亿元，同比增长4.95%，居丽水第二位；食用菌、高山茶、灵芝成功跻身全省十大亿元级“土特产”全产业链名录，连续六年获全省实施乡村振兴战略实绩考核优秀县，荣获全省首批“神农鼎·银鼎”，系丽水唯一。

面对山区群众“看病远、看病难”的痛点，龙泉没有畏难退缩，而是全力推动“1+5+N”综合医改，中医医院创成二甲，中医医院迁建项目、公共卫生综合服务中心、公共卫生应急救治中心相继投用，19家乡镇卫生院（社区卫生服务中心）100%达到国家标准，25个基层中医馆实现乡镇全覆盖，医疗硬件持续升级；赋能建设“浙丽乡村好医”多跨场景应用，43个服务点位像毛细血管般延伸至偏远山村，提供精准监测、远程问诊、智慧配药等服务，彻底打通了医疗卫生服务“最后一公里”。

教育方面同样如此，深入实施“1+4+N”教育综合改革，完成16所乡村小规模学校优化调整，新增义务教育学位3028个，公办园在园幼儿占比从2020年的32.6%大幅提升至2025年的95.8%；丽水职业技术学院龙泉分院开设了全国首个“汽车热管理”专业；龙泉成功入选“浙江省全域教共体”等5项省级改革试点，9项改革实践获评省级典型案例；教育现代化发展水平监测指数从全省第88位跃升至第20位，成功创成全国义务教育优质均衡发展市、全国学前教育普及普惠市。

此外，龙泉还累计建成养老机构7家、康养联合体20家、床位1144张，完成206个村社居家养老服务照料中心建设，养老机构护理型床位占比从2020年的53%提升至2025年的63%。

这些举措投入大、见效周期长，却为山区的未来和县域发展底蕴打下了最坚实的根基。正是这份“事不避难、义不逃责”的硬核精神与坚持做“难而正确的事”的担当，让龙泉在现代化品质之路上，每一步都走得踏实而坚定。



龙泉市黑木耳种植基地

本版图片由龙泉市委宣传部提供