

专题

每一个案件都是营商环境

金华法院努力让企业带着希望来，揣着满意走

奋力实现“十五五”良好开局

在金华这片民营经济蓬勃生长的热土上，在册经营主体已突破200万户。当企业数量以惊人速度拔节生长，一个摆在人民法院面前的时代课题愈发清晰：如何以精准、高效、有力的司法服务，为万千企业的高质量发展保驾护航？

答案，就藏在一场场“快”起来的商事调解中、一次次“准”起来的纾困监管中、一个个“活”起来的企业重组中。

聚焦企业涉诉难点、痛点，强化民营经济发展法治保障，府院联动出台《优化法治化营商环境助企发展十条举措》……近年来，金华法院正以一系列制度创新与行动突破，让“法治是最好的营商环境”从理念变成一场司法与企业双向奔赴的生动实践，为打造长三角营商环境城市样板添砖加瓦。

■ 张蓉 陈磊

健全商事多元解纷体系 担当企业贴心信赖的“娘家人”

“省时、省力、省钱解决了烦心事。”在法官、协会专家、调解员的共同见证下，双方当事人握手言和后，发出由衷的感慨。

2021年，某装修公司与某火锅店签订了装饰工程施工合同。未曾想到一年后，双方却因装修质量、合同纠纷等问题找到了法院。

“工程质量好不好、达没达标等专业性问题，在诉讼中需要由鉴定机构给出评估意见，但鉴定程序相对费时费钱，对于这一起标的相对较小的案件而言，不够划算。”经过综合考量，在征得双方同意后，东阳法院将案件委托至东阳市住建纠纷律师调解中心，适用“争议评审”机制进行调解，并安排法官全程指导。



婺城法院干警回访制茶企业在茶山向茶园管理员了解春茶采摘情况。

东阳作为建筑之乡，建筑企业众多、纠纷类型集中，近年来，东阳法院联合建筑业协会等，打造“半市场化+半公益化”调解模式，并建立“争议评审”机制，组建专家评审库，吸纳装修质量、工程造价等领域专家56名，为纠纷调处化解提供咨询参考。这一起纠纷中，建筑领域高级工程师和法官及时介入，通过现场勘查、科学评估、法律指导，促使该案在2天内结案，帮助当事人节约可能高达数十万元的鉴定费。

这样的探索在八婺大地还有很多。行业协会常被行业企业视为“娘家人”，金华法院携手各行专业领域的“娘家人”，打造“司法+商会”调解体系。比如，站在国际商贸前沿，义乌法院打造“人民法庭+法治中心+共享法庭+商业行业协会”，快速化解各类商贸纠纷，获评省级营商环境“微改革”案例；立足浙江最大的中药材交易市场，磐安法院“药市法官”协同产业商会两长，助力“无讼药市”建设，入选新时代“枫桥经验”浙江实践案例……

宽领域、多层次、专业化的商事多元解纷网络逐步搭建，有效发挥了法院专业性、权威性和商会宽平台、聚资源的优势，为企业提供便捷、灵活、经济的解纷渠道，帮企业排忧解难、定分止争，让企业安心经营、专心发展。数据显示，金华法院在2025年审结的5.3万件商事纠纷中，有2.59万件以调解撤诉方式高效化解。

探索“纾困+监管”模式 打造企业输血造血的“急救室”

最近，永康某铜业加工龙头企业受益于“输氧玻璃罩+扶破衔接”机制，慢慢“回血”，又活过来了。

2016年起，该公司因担保负债拖累，叠加流动资金短缺等不利因素，生产经营陷入困境。属地法院与金融、税务等部门联合审查，认为该企业产品竞争力强，市场前景良好，且履行意愿强烈，只是产品销售变现需要时间，无法全额还款。

面对当前既要加大执行力度、强化权利兑现，又要善意文明执行、助企纾困解难的双重期盼，金华府院联动建立“输氧玻璃罩”，甄别诚信且具有“挽救价值”的被执行企业，分类实施信用修复、资产解封、融资转贷等“输氧”帮扶举措，同时强化“玻璃罩”监管严防逃废债，执行工作不缺位、被执企业不躺平，寻求企业“回血”重生、债权兑现受偿的最优解。

永康法院积极使用“输氧玻璃罩”工作机制，对该铜业企业落实信用修复、活封活扣等举措，同时积极促成案件和解并监管履行，保障企业得以正常生产经营。另一方面，通过衔接破产程序，帮助企业重塑信用与债务结构，形成“执行清淤、破产造血”的良性循环。最终该企业恢复正常运营。

成功重整，安置职工158人，盘活工业用地98亩。2025年，公司整体经营业绩实现强势复苏，全年生产总值6.1亿元，一家危困企业得以起死回生。

近年来，在金华市政府、金华中院的联合推动下，执行“输氧玻璃罩”机制全域推广、全面深化，累计为诚信且有发展前景的涉诉企业“输氧”435次，帮助238家企业化解债务5.3亿元。该机制荣获全省营商环境优化提升“最佳实践案例”等省级以上荣誉十余项，已经成为金华法治化营商环境建设的标志性成果。

前移企业重组重整防线 打好企业拯救出清的“组合拳”

某智能橱柜公司是一家拥有16万平方米厂房、100余项专利的国家高新技术企业，但其后因上市决策失误背负债务，信用评级骤降，生产经营停滞。

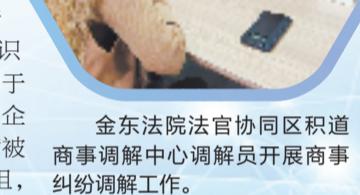
金华中院指导重整服务团队提前介入，借助第三方“企业重组价值识别系统”，全面识别该公司的不动产、产品体系、生产能力及销售客户渠道等资产价值，科学评估重组可行性，最终通过公开招募的方式引入新的投资者，仅用81天便完成重整计划。重组成功后，该



金华中院民四庭法官走访企业查看情况。

公司快速完成了股权交割和资产移交，恢复正常运营。

“当前破产污名化现象仍然存在，许多企业顾虑重重，不愿意主动申请重整；有的企业自救意识不强，出现系统性风险，疲于应付一个又一个司法案件，企业资产不断耗损，生产经营被迫停止；有的企业知道重组，



金东法院法官协同区积道商事调解中心调解员开展商事纠纷调解工作。

但自行重组能力弱，缺乏专业力量支撑。”金华中院民四庭庭长黄玉强说。

对此，金华法院坚持“要救早救”“要救真救”理念，前移司法挽救关口，坚持问题导向，先后创新“小微企业简易重整制度”“企业重组法治服务改革”，构建“自行重组先行—预重整衔接—司法重整支撑”全链条模式。

更值得一提的是，2024年12月，全省首家“企业重组法治服务中心”正式成立，并在义乌、永康等地设立重组服务站点，提供企业风险识别指引、重组专员选任对接、重组业务宣传释明等服务。同时，上线“重组法治服务线上系统”，实现线上线下融合，提升了企业重组服务的便利化、专业化水平。目前，该中心已为312家企业提供重组咨询，

为42家企业量身研判重组思路，促成22家企业重组成功。凭借其创新模式与显著成效，该改革项目入选“浙江省企业法治服务典型案例”，其中一案例更是获评全国破产典型案例，为全省乃至全国的企业重组与困境拯救提供了可借鉴的实践样本。

“企业背后就是就业，就业背后就是民生。只要有利于企业，只要有利于发展，企业需要什么，我们就提供什么，企业遇到什么难题，我们就解决什么难题。”金华中院党组书记、代院长柳启东强调。下一步，金华法院将继续以法律为笔，以公正为墨，在每一个司法案件中书写优化营商环境的新答卷，助力企业在法治阳光下茁壮成长，为金华打造高质量发展重要增长极提供有力的司法保障。

图片由金华中院提供

“总台春晚为何青睐义乌”系列之二

不以山海定疆界，唯因改革立潮头



马娇婷 摄

当总台春晚的灯光即将点亮义乌分会场，全球目光将再次聚焦“世界小商品之都”。不靠海、不沿边的金华义乌，能得到总台春晚的青睐成为分会场，靠的是什么？答案早已写在商城大地上。

吃“改革饭”、走“开放路”长大的义乌，多年来先后承接40余项

“国字号”改革试点和60余项省级改革试点。新一轮国际贸易综合改革以来，累计诞生全国及全省“首单”“首例”“首创”33项。

AI赋能设计与生产、“义支付”构建跨境金融新基建、落地全国首票申报地检验的市场采购贸易出口化妆品……从“鸡毛换糖”到“键盘敲响全球”、从出口“单腿跳”到进出口“比翼飞”、从传统贸易向数字贸易的生态跃升，义乌用一次次破冰之举、一项项全国或全省首创，践行改革先行的使命。

春晚选择义乌，这不是一次简单的舞台亮相，而是一场对义乌改革精神与制度创新的礼赞。这不仅是国家主流叙事对一座城市精神内核的认同，更是时代舞台对改革先锋的选择。

■ 何贤君 杜羽丰 谭祉潇 吴峰宇

流程优化 让生意变得很简单

在义乌快件（跨境）监管中心，一辆满载日用百货的TIR运输车正缓缓驶出海关卡口。10天后，这批货物将抵

达莫斯科——这是义乌TIR跨境运输常态化运行的日常一幕，折射出义乌对变革的极致追求。

义乌深知，8万多家商铺背后，是连接230多个国家和地区的贸易网络。而小商品贸易的活力，藏在每一个包裹的时效里、每一笔结算的便捷中。

2025年，义乌落地全国首个“清单

与报关单数字化拼箱”的“先查验后装运”监管模式试点。浙江达岸供应链管理有限公司总经理周涛对此感触颇深：“过去拼箱货物一旦被抽查，整柜滞留，周转时间长达一周；现在先查验、后装运，周转时间缩短近一半，装箱利用提升30%。”截至2025年底，该模式已带动超1000万美元货值高效出海。

这并非孤例。在全国首票“市场采购贸易出口化妆品”申报中，一批产自广东、浙江多地的唇彩、口红，在义乌实现“一站式”检验与出口，无需企业多地奔波；全国首个获批开展市场采购收结汇的第三方支付平台，服务范围从义乌扩展至全省，让跨境资金流动如水流般顺畅；全省首张自动签发的《入境货物检验检疫证明》，将签证时间从2天压缩至“秒办”，为企业抢出宝贵市场窗口。

改革之要，在于精准回应经营主体“急难愁盼”。流程优化下，生意变得简单了。正是这些制度的改革创新，如精密齿轮般咬合，推动义乌2025年进出口总值突破8000亿元，出口额超25个省份。

尤为关键的是，义乌也正从“卖全球”向“买全球”跃升。2025年，义乌进口额首破千亿元，达1057.99亿元，其秘诀在于刀刃向内的改革突破：启动进口贸易创新发展试点，建立“正面清单+全流程溯源”监管机制；进口化妆品备案时间从6个月以上压缩至3

个月以内……

总台春晚选择义乌，正是因为它用改革的“绣花功夫”，织就了一张联通全球的贸易网络——这张网，由无数中小商户的订单编织而成，承载着中国高水平对外开放的宏大叙事。

生态跃迁 打造贸易制度高地

事实上，义乌的改革，早已超越流程优化，迈向了制度型开放的深水区。

日均外商7000人次穿梭，日均交易额超1.7亿元——走进2025年10月开业的义乌全球数贸中心，涌动的人潮与频繁的交易，构成了观察义乌发展脉搏最直观的窗口。它汇聚了时尚珠宝、潮流玩具等八大新兴行业超3760家商户，其中“商二代”等新生代力量占比过半，拥有自主品牌或IP的商户达57%。

“第六代市场，远不止于一个超大型市场的物理扩容，而是贸易平台的系统性迭代与商贸生态的变革与重构。”义乌市政府相关负责人说，这里构建的是“上下楼就是上下游、生意圈就是生活圈、店铺间就是直播间”的全新生态，驱动着贸易主体从“草根闯荡”向“品牌化、年轻化、数字化”升级。

品牌，是这两年义乌商户绕不开的话题。前不久，一家本地化妆品企业遭

遇英国公司商标侵权诉讼，一度濒临停产。关键时刻，国家海外知识产权纠纷应对指导中心义乌分中心迅速介入，联动涉外专家，指导企业在沙特加速商标布局，最终化解危机。

随着出海步伐的加快，如何为义乌商户构建“品牌出海”的防护盾？这些年，义乌突破机制壁垒，构建涉外知识产权全周期闭环服务体系，助力企业品牌出海。前端通过集成国家级服务平台，提供马德里商标国际注册等34项一站式服务，并编制系列合规指引；后端强化维权，海外纠纷有利结果比例实现大幅跃升，近3年企业主动维权数量年均增幅超160%，累计为企业挽回损失超1亿元，服务外贸主体2万余家企业次。

与此同时，物流通道的制度创新同样令人瞩目。义乌—宁波舟山港海铁联运线路成为全国首条百万标箱线路；义乌（苏溪）国际枢纽港投用全国首个混行模式自动驾驶示范区，通关时间缩短50%；TIR跨境运输覆盖俄罗斯、中亚五国，打通“门对门”陆路出海新动脉……这些成就的背后，是新一轮国贸改革的顶层设计支撑，更是义乌敢于在“无人区”探路的勇气。

总台春晚镜头下的义乌，将不光是琳琅满目的商品海洋，更是一个规则清晰、风险可控、服务高效的全球贸易制度高地。

一个内陆城市，也能通过深度改革，成为连接中国与世界的桥梁。

近悦远来 共筑世界梦想舞台

改革的最终落脚点，始终是人。

流程与制度是手段，温度才是内核。义乌深知，要让中外友人在义乌“进得来、留得下、发展好”，必须把改革

的着力点放在服务上。为此，义乌发布“尊才爱才十条举措”，持续优化人才政策，在为义人才提供从安家落户的“第一站”到创业支持的“第一桶金”，再到安居乐业的“第一套房”的全周期、全链条政策支持。针对蓬勃发展的电商产业，义乌创新人才评价体系，打破唯学历论，明确标杆电商企业中年薪50万元、80万元的人才可分别享受硕士、博士同等待遇，真正做到“不看学历看能力，不看文凭看水平”。

对外籍人士，义乌也同样重视。持续深化外国人来华投资兴业便利综合改革，推动外国人来华工作许可证与社保卡融合集成；打造了全省首个国际青年创业孵化基地；在全国首创外籍商贸人才认定标准，生意做得好，外商也能评人才。2025年4月，义乌还发给了全国首批国际青年专项职业能力证书，方便外籍人才更好地在义乌就业、创业。

义乌，正在成为全球的“梦想试验场”。总台春晚选择义乌，正是因为它用改革的力度，营造出一种“来了就是义乌人”的包容生态。在这里，语言不是障碍，身份不是门槛，规则透明可预期，机会向所有人敞开。这种温度，正是中国式现代化最动人的注脚。

春秋实，砥砺奋进。从“鸡毛换糖”到“数字贸易”，从“马路市场”到“全球数贸中心”，义乌的每一次跨越，都源于对改革的坚定信仰。2026年春晚的聚光灯下，义乌不仅展示商品，更展示制度；不仅呈现繁荣，更诠释逻辑——一个内陆城市如何通过自我革命，融入全球经济大循环。

总台春晚青睐义乌，是因为义乌用实践回答了时代之问：唯有深化改革、勇于创新，才能让“世界超市”勇立潮头，让中国故事常讲常新。



吴峰宇 摄