

深读

AI加持“单人成军”——

“一人公司”成长三角创投新风口

■ 潮声 | 执笔 周林怡 王逸群
张梦月 李洁薇

我们正处于AI时代，创业故事也有“单人成军”的新版本——一个人就是一支队伍，个人与AI深度协同，就能以“超级个体”的姿态，完成从研发到市场的全流程闭环，甚至撬动一个产业、改变一个行业。

“单人成军”一词与OPC紧密相关，全称是One Person Company，即“一人公司”。它不仅是法律意义上由单一自然人控股的企业，更象征着AI时代的创业新模式。这种新模式，正在长三角创投圈成为新风口。

仅最近一个月，长三角OPC社区与相关扶持政策就密集涌现：去年12月12日，无锡经开区发布《发展人工智能OPC三年行动纲要》；同一天，南京揭牌江苏省内最大OPC社区；12月27日，温州成立OPC创业服务平台……一场旨在孵化“小而美”未来独角兽的“概率投资”，已在城市间悄然展开。

这不仅是创业形式的改变，更关乎一种新经济单元、新生产方式乃至城市竞争力的重塑。在这场竞赛中，浙江基于数字经济和人工智能基因，以及成熟的直播电商生态，正在探索OPC发展的差异化路径。

当无数创业故事从“我们”转向“我”，这片土地的经济图景将如何改写？

一个人就是一支队伍

一桌、一椅、一台电脑——90后胡政涛的工位极其简单。过去5个月，埋首于杭州市上城区鸿鹄汇一人创业加速社区，他以独立开发者身份写下14万行代码，从零开发出一款AI原生的建筑设计平台“AtomicArch”。

“在北美，实现这个产品至少需要150万美元和一个5人团队。”这位北美头部建筑事务所的前AI研究负责人说，“而现在，我一个人加一个AI助手，研发费用一年不到20万元，效率甚至可能更高。”

惊人的“成本杠杆”，正是“一人公司”的超强吸引力。AI时代的到来，正在改写创业必须组建团队的默认剧本。

AI的飞速扩展，是这一切成为可能的基础。它的角色，正在从辅助工具变成可被调度、协作的“虚拟合伙人”。过去需要团队协作完成的代码开发、设计、文案等工作，如今可由创始人指挥一组AI智能体协同完成。

在杭州的良渚数栖湾AI+产业社区，2001年出生的庞昊洋对此感受深刻。2025年初，他单枪匹马来到了良渚，成立了一家AI影视公司。“以前哪怕是几秒的特效镜头，传统影视常常需要经历建模、贴图、动画、灯光、渲染与合成等多道工序，制作周期以周甚至月计算，成本也高得吓人。”庞昊洋说。如今借助多款AI视频、图片工具，脚本可视化、镜头精演与风格测试可以在短时间内完成。

一年过去，他的公司也从最初的“超级个体”，成长为一个由他作为“创作中枢”的4人精干团队。

得益于技术发展，创业的边际成本也在不断下降。“技术平权让能力不再是门槛，唯一的门槛只剩下创意和判断力本身。”浙江大学经济学院“百人计划”研究员、博士生导师袁哲认为，创业者不再必须雇佣昂贵的技术或销售团队，AI能完成从写代码、生成营销内容到社交媒体互动的诸多工作。

这意味着，创业的核心竞争力，最终回到了“人”。

“我们在选择入驻的创业者时，更青睐能借助AI杠杆实现以一当百的‘超级个体’。”鸿鹄汇合伙人王超比喻，“传统创业者像是背着步枪上战场的士兵，而我们要找的，是在AI加持下穿着外骨骼装甲的特种兵。”目前，在收到的近800份申请中，仅有30个项目被选中入驻。

记者走访浙江多个OPC社区发现，这样的“超级个体”正加速涌现。他们中，95后、00后是主力，普遍拥有高学历。创业领域则遍及“AI+”多元应用，包括影视、智能硬件、社交、心理健康等场景，呈现出旺盛的创造力。“作为AI原生一代，这些年轻人对新技术接受度极高，深受资本市场青睐。”王超表示。

单人成军，一个人借助技术杠杆，可以成为一支精悍的部队。眼下，如何为这些新型的“微观主体”构建适宜的生态，成为区域竞争的新考题。



AI助力“一人公司”创业。

AI生成图片

营造微型合作生态

OPC社区在寻找“超级个体”，创业者也在寻找适合自己的“巢”。

走进位于宁波市海曙区白云街道的OPC云创Labo社区，浅蓝的主色调营造出宁静氛围。咖啡角、直播区、讨论区一应俱全，甚至摆放着一组猫爬架，让“上班撸猫”不再是梦想。工作区内几乎不设办公挡板，目光所及，可以看到创业者们正在埋头工作或低声讨论。

1月4日，宁波市禾集教育咨询有限责任公司负责人张新，在海曙区政务服务中心拿到了崭新的营业执照。这是该社区第二家入驻的OPC企业。

“我们是大学生创业，之前在外租房办公，一个月开销不小。现在有了免费工位，可以更专注于研发。”张新是浙江工商职业技术学院旅游专业的大三学生，他正在与计算机专业的同学联合开发一套教育类编程课程，“目前其中一门无人机课程已经完成，打算与一个热气球基地建立合作。”

对于一个“从0到1”的创业者，理想社区的支持必须直击核心痛点：找钱、找人、找项目。

“很多困难从落地第一天就开始了。”海曙区委组织部副部长吴鹤立直言，“有些外地创业者，拎着行李箱来到这里，我们首先要帮他解决生活上的问题。”对此，海曙区提供半年免费人才驿站和折扣人才公寓，办公工位则可申请最长3年免租，目标是让初创者“零成本立住根”。

为让一个个种子最终能遍地开花，生态的营造是重中之重。在浙江，类似的探索正多点展开：杭州良渚新城发布“数栖八条”专项扶持政策，企业可获得最高300万元的研发费用、物业能耗等补助；杭州市上城区通过“5万平方米免租计划”提供空间，还开放湖滨、吴山与钱江新城三大商圈，作为OPC企业产品应用“试炼场”；文成县则打造政校企共建的OPC服务中心，整合免费场地、技能实训、资源对接等一站式服务……

在硬件和资源之外，OPC社区更深层的价值，在于“人”的链接。

“由于OPC太小、太快、太灵活，他们最缺的不是办公桌，而是链接。”袁哲指出。

“一人公司”，不代表项目与项目之间是“铜墙铁壁”。胡政涛坦言，自己入驻鸿鹄汇，最看重的是社群价值，在一个创业社区中和其他人“抱团取暖”，可以获得走下去的动力。他观察到，OPC创业者普遍有主见、敢坚持，对新生事物有着强烈的拥抱态度。“大家的团队体量都小，交流起来没有障碍。”

开放的物理空间、定期举办的“Open Day”（开放日）……成立5个月以来，鸿鹄汇形成了独特的微型合作生态。小到设计Logo，大到营销项目，基于信任和互补能力



“鸿鹄汇”社区举办开放日活动。



2025年12月，文成县举办温州青年AI创业创新大赛。



杭州良渚数栖湾AI+产业社区。



宁波海曙区OPC云创Labo社区。

(除AI生成图,本版图片均由受访者提供)

城市竞争的新逻辑

新浪潮来临之际，一些城市已经抢先布局“单人成军”的OPC新形态——

从2025年8月上海临港率先推出“超级个体288”计划，到11月江苏人工智能创新发展大会按下全省OPC生态建设“快进键”，长三角激活微观创新单元的探索正密集开展。

这背后，是城市竞争逻辑的转变。长期以来，在地方政府的产业蓝图中，大而强的巨头往往是座上宾；如今，当小而美的“一人公司”有望成为亿元级独角兽时，低成本孵化的OPC项目，则成了城市争相选择的“概率投资”。

在这场竞赛中，各地的路径呈现出鲜明的地域禀赋：上海如同“造航母”，依托顶尖科研与跨国企业，着力构建系统性的高精尖技术生态；江苏则像“建工厂”，背靠雄厚的制造业腹地，聚焦于工业互联网与生产流程优化的全链路落地。

浙江的选择，则更像是“做市场”。“优势在于极强的应用落地能力和商业变现嗅觉，差异化就在于‘快’和‘活’，能迅速形成规模效应和充满烟火气的生态。”袁哲分析。

数栖湾AI+产业社区运营负责人刘静亦有同感。此前，她主要从事乡村青年社区的运营，如今来到良渚，最大的感触是“落地极快”：“良渚的AI创业者从想法萌生到产品落地，平均周期只需要1至2个月。”数栖湾开园3个月以来，接受入驻咨询的项目中，除了杭州本土项目，还有约40%的项目来自北上广深，它们正是被良渚浓厚的创业氛围和创新生态所吸引。

这种快节奏，也重塑了刘静的运营思维。除了日常运营，她积极深入AI圈，主动“找资源”。“现在看到AI活动都会去参与，手里积累了一批工商财税、知识产权、法律服务以及投资人的‘资源库’。”

庞昊洋的公司刚成立时，正是通过刘静的对接，找到了上海一家汽车行业生态服务商，后续计划联合开发适用于其各车型座舱产品的AI视频动画。目前，数栖湾内的AI+相关创业项目有50个左右，约四成项目已完成“0到1”的商业化落地。

然而，挑战与速度共生。“做市场”的隐忧在于，它可能催生大量同质化应用，陷入低水平重复。

“当成千上万的OPC都停留在‘AI+’的简单叠加，缺乏硬核壁垒，生态将变得脆弱。”袁哲分析，“考验在于能否从庞大的应用层中，沉淀出拥有独特数据和算法壁垒的‘专精特新’个体。”

对此，各地已开始探索解题思路。近期，杭州市上城区彭埠街道启用“青聚枢纽”AGI（通用人工智能）青创共同体，设立“场景共创实验室”，在智慧治理、新零售等领域培育深度应用，让创业者不再悬浮于抽象的技术可能性；文成县则举办温州青年AI创业创新大赛，搭建起“以赛引才、以赛促产”的高效通道，从而识别出最具潜力的“超级个体”，加速其从创意到公司的转变……众多“一人公司”，正在开创更精彩的未来。

专家观点

为未来二十年布局

■ 袁哲

当前长三角地区“一人公司”（OPC）的爆发式增长，并非短暂风口，而是一场由技术驱动、不可逆转的组织形态重构。这标志着我们正经历一场组织演化的深刻革命。

如今，一个具备能力的个体，借助AI智能体，便能以极低成本完成以往需要团队协作的研发、设计，乃至法务、财务工作。这意味着，小而美的“原子化”企业，正从大型企业主导的分工体系的补充，逐渐成长为经济活动中不可忽视的形态。

OPC模式能在近两年具备规模化爆发的条件，是技术、成本与市场结构三者形成“三螺旋”共振的结果。其中，AI Agent（智能体）是关键推动力，如今的Agent已能自主调用工具、规划并执行任务链。同时，劳动力与消费市场也在发生深层变化：新生代劳动者对僵化层级的疏离，与市场对个性化、长尾产品的强烈需求，共同为OPC这类灵活模式创造了广阔空间。

浙江在OPC生态中展现出明显优势，主要得益于两大基础：一是高度成熟的商业基础设施，二是普遍较高的数字素养。浙江发达的电商生态已将复杂商业链条标准化、模块化，创业者可像搭积木一样快速构建业务闭环。更重要的是，这里拥有大量早期接触平台经济的创业者，他们习惯与算法协作，擅长在流量与规则中寻找机会。当AI工具普及时，他们的第一反应是如何用它创造价值，而非被其替代。

OPC预示着一个由超级个体与AI智能体共同构成的动态网络组织时代的到来。传统公司的形态、就业的定义乃至城市竞争力的内核，都可能被重新书写。正因如此，浙江当前的布局，本质上是在争夺未来二十年极具活力的经济因子。这场关于“人”的竞争，才刚刚开始。

（作者系浙江大学经济学院博士生导师）

记者手记

把“杂活”交给AI

■ 李洁薇

90后张金慧是鸿鹄汇一人创业加速社区里的创业者之一，她的创业经历颇具代表性。

张金慧的创业项目，属于当下增长迅速的AI动漫短剧赛道。她最近正在打磨一个古风短剧。我在她的电脑屏幕上看到，一位衣袂飘飘的古代侠女从竹林深处走来，光影和动作相当细腻。在自研平台的演示窗口里，她让我随意输入一个简单场景。我输入：一只猫，夜晚在街上走。按下生成键后，没一会儿，一段时长几秒、古风质感的动画便生成了：一只猫轻盈地跃过月光下的古镇屋檐。

从构思到出片，流程很快。以前要手工逐帧绘制角色动作、渲染光影效果，现在这些工作可以交给AI，很多基础制作环节被极大地简化。

像张金慧这样，把基础工作、重复性工作等“杂活”交给AI，专注于创意的创业者，在创业社区里比比皆是。

