

🔍 新生代浙商观察·下篇

# 新生代浙商，如何续写传奇

■ 本报记者 朱承

当科技革命与产业变革加速演进，越来越多新生代浙商走向“台前”、挑起大梁。

新年第一聚，“青蓝之光——2026新生代浙商主题活动”中，新生代浙商尽显蓬勃朝气与活力。他们之中，既有接棒的“创二代”，也有独辟天地的“新创客”，或低调务实深耕细分领域，或风生水起引领行业新潮。

尽管新生代浙商风格各异，但他们始终坚守浙商精神的传承底色，肩负着创新突破的时代使命。在活动现场，记者更加清楚地认识到，这批带着新思维、新视野的新生力量，势必能在时代浪潮中，“青出于蓝而胜于蓝”。

## 前瞻视野

“十五五”期间是广大民营企业 and 民营企业家长大显身手、推动中国民营经济高质量发展的关键时期。《中共中央关于制定国民经济和社会发展规划第十五个五年规划的建议》提出，发展壮大民营经济。

新生代浙商，站在人工智能与全球化的时代潮头。他们的知识结构、认知维度与格局视野和前辈相比具有天然优势。

不少浙商热议起了刚刚落幕的CES展会（国际消费类电子产品展览会）。这场展会上，一款被誉为“浙江科技新特产”的Rokid眼镜“杀疯了”。

杭州灵伴科技有限公司创始人兼董事长祝铭明充满自豪，道出他在科技赛道的新突破：“统计显示，我们的Rokid眼镜在该品类全球市占率已达60%至70%，稳居第一，今年大概率将继续领跑。”

祝铭明并不孤单，当前，新能源、新材料、航空航天、低空经济等新兴支柱产业，正呼唤新生代企业家躬身入局。

杭州纤纳光电科技股份有限公司联合创始人姚冀众团队去年在国际顶级学术期刊《科学》发表论文，系统梳理钙钛矿锂电池从实验室概念到量产落地的全流程，这也是中国企业首次以独立主体在该期刊发表相关成果。

在浙江，一大批新生代科技型企业家正将前沿技术转化为市场成果——人形机器人、AI眼镜、颠覆光伏产业的钙钛矿新材料、守护城市安全的物联网

预警系统……科技与产业的深度互动，正为经济增长构建新的引擎。

宇树科技股份有限公司创始人兼CEO、CTO王兴兴的创业初心，源于儿时一段关于“梦想”的对话。少年时的他怀揣着成为科学家的理想，而他的发小却直言想成为企业家。面对王兴兴的疑惑，发小给出了这样的答案：“把企业做大，就能和更多优秀的科学家一起做实验，一起改变世界。”

这句话简单的话，是王兴兴投身创业的核心动因。在他看来，做强企业是发展科技的前提——唯有将企业经营好，才能汇聚更充足的资源与财力，支撑前沿技术攻关，最终用机器人和AI技术推动人类文明的进步。

记者在不少新生代浙商身上深刻感受到，家国情怀与创新报国的担当愈发鲜明。今年是杭州鲁尔物联科技有限公司董事长胡辉学成回国的第11年，回国之初，他便立下志向：打造出媲美德国品质的国产精密仪器。十余年深耕不辍，这份初心终照进现实。

如今，鲁尔物联研发的设备已在全国超过200个城市落地应用，特别是在基础设施施工期、运营期成功替代了德国、瑞士的进口设备，其产出的实时数据，为基础设施安全筑牢了坚实屏障。“当年吹过的牛，已实现阶段性目标。”话语间，胡辉满是攻坚克难后的欣慰与自豪。

从实验室到产业一线，从追赶到超越，新生代浙商正以各自的方式，将个人理想融入时代发展浪潮。

## 基因焕新

当年轻接班人遇上父辈创业的元老，当传统行业直面时代冲击，如何培育团队、开辟新局？这是浙江民营企业迈入接班期后，新生代浙商最关心的话题之一。

不同于霸总短剧中的戏剧化演绎，在建筑、电力铁塔、化纤等传统行业，新生代浙商正以务实举措推动企业基因焕新。

“体系化、制度化的现代治理能力欠缺。”浙江中南控股集团有限公司总裁吴伟分析了传统家族企业的核心痛点，他的改革方向清晰——构建现代化企业治理体系。

桐昆集团股份有限公司董事长兼总裁陈蕾的解法是“做减法”。她加入

企业时，桐昆已在业内深耕近30年，体系趋于成熟。但随着业务从化纤逐步延伸至石油炼化、煤化工及精细化工领域，公司在持续壮大的过程中，也逐漸面临管理复杂度提升带来的效率挑战。

分管财务与审计的陈蕾敏锐意识到，企业高效运转的关键在于流程的优化。“改革初期也有质疑的声音，但我坚信时间会验证一切。”陈蕾说，开放沟通化解阻力，制度流程精简让企业少走了弯路，更筑牢了合规根基。

宁波富邦控股集团有限公司总裁宋凌杰的关键词是“融合创新”。“既要传承老一辈浙商精神，也要给年轻人成长空间。”他与父亲协商成立顾问委员会，吸纳元老前辈发挥指导监督作用，同时为年轻骨干打通晋升通道。“这是一次较大的体制调整，既尊重了历史贡献，也激活了团队活力。”

基因焕新，不仅是治理模式的升级，更在于产业边界的拓宽。宋凌杰带领企业聚焦两大方向：产业绿色化，将“节能降碳、可持续发展”理念植入所有工厂；绿色产业化，斥资数十亿元布局危固废、城市垃圾回收等环保领域，“绿色产业是蓝海，更是值得深耕的好生意”。

在陈蕾看来，传统行业毛利率低、易受环境波动影响，若继续沿袭原有发展路径，将难以充分适应新的市场环境与高质量发展要求。

“单打独斗走不出困境，产业生态的和合共生才是关键。”她联合上下游构建健康生态，为传统产业注入新鲜血液，推动企业从“产品供应商”向“全生命周期解决方案服务商”转型。这种从“横向”拓展规模向“纵轴”延伸生命周期转型，既提升了企业自身核心竞争力，也为传统产业高质量发展开辟了可持续的新路径。

## 共建生态

时代呼唤创新主体，创新主体更需良好生态。

新生代浙商们深谙此道，他们有着强烈的合作意识：拒绝孤军奋战，偏爱抱团发展。无论是出海开拓新市场，还是攻坚新赛道，都讲究“众人拾柴火焰高”，主动扛起生态构建的责任。

这一行业协同与合作趋势的形成，也许得益于人工智能等技术的推动。“一个人可以走得很快，一群人才能走

得很远。”羚羊工业互联网股份有限公司CEO徐甲甲深耕人工智能赛道十余年，对此深有感触。

他坦言，人工智能在消费端易形成商业闭环，回报周期短，但在工业端应用周期漫长，客户与技术提供方都容易焦虑，“这一过程中，最需要长期主义的合作伙伴，共同推动人工智能赋能工业智能化发展。”

新凤鸣集团党委书记兼董事长庄耀中分享了全球化探索心得，“全球化不是单打独斗，既要实现上下游产业生态的垂直协同，也要推动跨领域的横向联动。”

现场，新生代浙商联合创新服务中心成立。该中心由西安交通大学、浙江大学、杭州市临平区与浙江省新生代企业家联谊会共同发起，整合高校科研力量与地方产业优势，推动产学研深度融合，为新生代企业家创新创业提供全链条服务。浙江新企联党委书记、华临绿建创始人邹华表示，中心将搭建高校与企业的对接桥梁，为创新成果落地保驾护航。

良好生态的构建，离不开政府的精准赋能与制度保障。浙江省委实施“浙商青蓝接力工程”以来，已建立各级新生代企业家统战组织101个，实现省市县三级全覆盖。数据显示，全省约20%的上市公司董事长、30%的专精特新和隐形冠军企业主要负责人、“80后”，新生代企业家培育体系不断完善。

当天，政策红利持续释放。浙江省委统战部、省工商联出台《浙江省促进年轻一代民营经济人士高素质成长教育培训规划（2026—2030年）》，为新生代成长划定清晰路径；浙江、北京、天津等14个省（区、市）的新生代企业家商会组织，共同签署《促进年轻一代民营企业企业家高素质成长共同行动计划》，明确在联络服务、精神弘扬、科技创新协作、信息共享、人才建设、跨区域联动等方面深化合作，不仅为浙江新生代企业家发展拓宽空间，更要为全国新生代民营企业企业家成长探索可复制的路径、积累可推广的经验。

从前沿技术的突破攻坚到传统产业的焕新蝶变，从个体的奋力奔跑群体生态共建，新生代浙商续写着“青出于蓝而胜于蓝”的传承故事，走出一条兼具时代特色与浙江辨识度的高质量发展之路。

仅有利于中欧经贸关系健康发展，也有利于维护以规则为基础的国际贸易秩序。

中国机电商会认为，妥善解决欧盟对华电动汽车反补贴案，是中欧电动汽车上下游业界的普遍期待，有助于促进中欧相关产业链供应链的安全稳定，维护中欧经贸合作大局及以规则为基础的国际贸易秩序。中欧双方本着相互尊重和对话精神，经过多轮磋商，成功推动案件实现“软着陆”。

## 中欧电动汽车案实现“软着陆” 欧方将发布价格承诺指导文件

新华社北京1月12日电（记者 谢希瑶 戴锦铭）商务部12日发布关于中欧电动汽车案磋商进展的通报。根据通报，欧方将发布《关于提交价格承诺申请的指导文件》。业内人士指出，这意味着经过多轮磋商，案件实现“软着陆”。

通报指出，为落实中欧领导人会晤共识，妥善解决欧盟对华电动汽车案，中欧双方本着相互尊重的态度，进行了多轮磋商。双方一致认为，有必要向对欧盟出口纯电动汽车的中国出口商，提供关于价格承诺的通用指导，以便中国出口商可通过更加实用、有针对性且符合世贸组织规则的方式，解决相关关注。

为此，欧方将发布《关于提交价格承诺申请的指导文件》，并在文件中确认，欧方将秉持非歧视原则，根据世贸组织规则有关规定，对每一项价格承诺申请，适用相同法律标准，并以客观和公正的方式进行评估。

中国机电产品进出口商会有关负

## 美联储主席鲍威尔遭刑事调查 特朗普称对鲍威尔接受调查“一无所知”



2025年12月10日，在美国首都华盛顿，美国联邦储备委员会主席鲍威尔出席记者会。新华社发（李源清 摄）

威尔说，美国政府对他提出刑事指控威胁，是因为美联储依据对公共利益的最佳评估来设定利率，而不是遵从总统的意愿。

鲍威尔说，这一调查关乎美联储将继续依据经济运行实际情况来设定利率，还是为政治压力或恐吓所左右。

据美国彭博新闻报道，美国联邦住房金融署署长比尔·普尔特是司法部

向鲍威尔发传票的主要“推手”。另一名高级别官员则说，此事与普尔特无关，而是由司法部主导。部分知情人士称，哥伦比亚特区联邦检察官珍妮娜·皮罗签字批准调查鲍威尔。

## 美元指数应声下跌

美联社评论，此举标志美国总统

## 加拿大总理卡尼将访华 外交部介绍有关安排

新华社北京1月12日电（记者 冯欽然 黄扬）加拿大总理卡尼将于1月14日至17日对中国进行正式访问。外交部发言人毛宁12日在例行记者会上介绍有关安排和中方期待。

毛宁表示，去年以来，在双方共同努力下，中加关系逐步改善发展。习近平主席同卡尼总理在韩国庆州举行会晤，为两国关系实现转圜、恢复和重启各领域交流合作指明方向。

“卡尼总理此访是加拿大总理8年来首次访华，中方对此高度重视，习近平主席将会见卡尼总理，为中加关系进

## 台盟省委会召开全会

本报讯（记者 沈吟 通讯员 孙大昌）1月11日至12日，台盟省委会六届五次全体（扩大）会议在杭州召开，审议通过省委会工作报告和监督委员会工作报告，表彰年度先进集体和个人。

一年来，台盟省委会紧扣“参政履职聚力年”工作要求，对照“强履职、上水平”全年工作主题，开展纪念抗战胜利暨台湾光复80周年系列活动、纪念台盟浙江省委会成立30周年系列活动，不断铸牢政治共识根基，思想政治引领上水平；抓成果转化、强履职能力，不断提升参政议政质效，建言献策

## 在全国率先试点 我省自学考试人工智能应用类课程开考

本报讯（记者 姜晓蓉）1月10日至11日，我省自学考试人工智能应用类课程顺利开考。记者从省教育考试院了解到，这是我省在全国率先试点开考自学考试人工智能应用类课程。

据介绍，本次开考的两门课程由主考学校浙江工商大学和杭州电子科技大学分别牵头设计开发。《人工智能工具与智能办公系统应用》聚焦DeepSeek等前沿AI工具在行政、管理场景下的实操技能，涵盖智能文档处理、数据应用、日程管理与会议管理等内容，提升智能办公效率与能力。《人工智能辅助设计与绘图技术实务》则面向设计全场景需求，重点强化AI工具在品牌设计、电商视觉创作等环节的实战能力，助力平面设计领域数字化、智能化升级。

针对自考生学习时间碎片化的特点，课程创新采用“微课程”单元化设计。学习资源包以视频形式课程（单节约10分钟）为主，支持考生利用移动设备随时随地自主学习，有效降低了学习门槛。

据了解，此次人工智能课程的开考，实现了学习模式与考试模式的创新。一

## 浙江省气象局公布2025年十大天气气候事件 去年是我省有记录以来最热一年

本报讯（记者 张源）1月12日，浙江省气象局公布2025年十大天气气候事件。回顾2025年，我省极端天气气候事件多发频发，年平均气温再创新高、台风登陆个数偏多一倍以上、高温季跨度创历史最长……多项纪录在这一年被刷新。

从全年来看，2025年全省平均气温达19.3℃，较常年偏高1.6℃，较上一年偏高0.5℃，为1961年起有记录以来第一高，气温已连续13年偏暖。全省经历了跨度长达5个月的漫长高温季，达年高温日数54天，与2022年并列为1961年以来最多，多地高温日数、连续高温日数以及最晚高温出现时间均打破历史记录。此外，全年降水量为1498.4毫米，较常年偏少一成。7月共有“丹娜丝”“竹节草”等4个台风接连影响浙江。

“2025年全省总体降水偏少，气温偏高。预计2026年整体的天气情况也较为相似，但是梅雨、台风、高温等极端天气可能更加剧烈。”省气候中心高级工程师雷媛举例，2025年全省高温发

## 🔗 链接

## 2025年浙江十大天气气候事件

- 年平均气温再创新高，气温连续13年偏暖
- 年降水偏少，10月以来异常偏少
- 高温“超长待机”，经历最热国庆长假
- 7月台风“丹娜丝”和“竹节草”接连登陆
- 出梅早，梅期短，浙西南等地出现山洪内涝
- 9月下旬受东风系统影响，浙东南多地遭暴雨突袭
- 入秋明显偏晚，十月底樱、桃、荷、桂、菊花“百花齐放”
- 4月全省强对流天气频发，出现极端大风
- 9月雷电异常高发频发
- 3月下旬全省寒潮席卷，冷暖急转