

要 闻

鲶鱼效应改写县域消费版图

小城商业迎来“大牌时代”

清金橙

■ 本报记者 李洁薇 宋彬彬 通讯员 李思雨

工作日中午，桐乡万象汇里人影晃动。年轻人直奔“桐乡首店”，排队等位时刷着手机查看点评；上班族溜出来，买杯咖啡透口气；更多的周边居民，则在敞亮的中庭里慢慢悠踱步……这里没有打破县城的作息，却悄悄替换了午间的消遣。

不难发现，小城商业正迎来“大牌时代”。近日，北京王府井商业项目正式签约落地桐乡，再次引发行业关注。此前，华润万象生活已率先进驻，并计划于2028年在嘉善开出新店。在浙江其他县域，商业图景也在刷新：宝龙广场进驻温州苍南，骆驼印象汇抢滩宁波镇海等。

放眼全国，商业综合体下沉的浪潮在加速蔓延。爱琴海购物中心进入甘肃张掖、恒太商业布局安徽庐江、万达广场落子四川高县……全国性商业综合体频频下沉县城，标志着县域消费正在发生变化。

这些外来商业体，能否念好县城这本经？它们究竟是来一起做大蛋糕，还是分走蛋糕？

为什么下沉

“以前周末总想着去上海、杭州买东西，现在不用了。”一位桐乡消费者的感受，道出了当地商业的变迁。随着如万象汇、王府井

等“大牌商场”开到县城家门口，曾经外流的消费逐渐回归。

华润万象生活项目运营团队告诉记者，他们与嘉兴的缘分始于南湖天地项目的成功。正是这份成功的合作，让续集变得顺理成章。2024年，桐乡万象汇开业，嘉善店也已提上日程。

华润万象生活为何在嘉兴县域“连落两子”？正是看准了县域的消费潜力。

数据显示，2025年前三季度，三线、四线、五线城市的社零增速，分别跑赢了全国超七成、六成和五成的城市。这意味着，消费增长的动力引擎变多了。

县域有消费潜力，但华润万象生活给县城带来的不只是机遇，更是一套成熟的“县域商业解法”。

桐乡万象汇，是华润万象生活在县级市开拓的全国第二站。此前在昆山的探索，让他们更懂得如何为县域城市定制商业空间，即聚焦智慧服务、提升生活品质，而不是简单复制大城市模板。“在贴近不同城市居民所想要的商业生活上，我们很有研究。”上述项目运营团队负责人说。

这股“下沉”风潮远不止商业综合体。星巴克已进入全国超1000个县级市场；盒马在慈溪等县级市的业绩远超预期；希尔顿、万豪等国际酒店集团也纷纷在县城布局……“大牌”们从咖啡、超市、酒店等各个赛道涌入。

由此可见，县域消费升级的窗口期已经打开。这里不仅有可观的消费基数，更有一批对品质、体验有着新要求的消费者，正在等待更优质的商品与服务。

县域的算盘

在县城开出一家万象汇或王府井，远不止是企业的一次商业布局。对于坐在谈判桌另一头的地方政府而言，这更像是一盘思考已久的棋。

万象汇商场运营方相关负责人道出了初衷：“我们希望提升城市商业品质，满足市民日益增长的消费需求。”

这并非套话。眼下，随着年轻人回流、收入增长，原先的老牌商场和传统街区，渐渐跟不上大家的消费想象力了。许多人想去周边大城市体验的新潮店铺、热门餐饮，在本地找不到。

这种供需之间的“断层”，地方政府看得清楚。“城市里免不了有老旧商业，”该负责人坦言，“需要专业团队来盘活。”

他们手里的牌，最直接的就是地理区位优势。

像桐乡这样身处杭州、苏州、上海“金三角”腹地的县城，消费外流曾是常态。于是，引进头部商业项目的逻辑变得非常直接：把那些曾经需要驱车几十公里才能享受到的一线品牌、首发体验和网红餐饮，直接“平移”到县城中心。目标很明确：大家不必再为了尝鲜、买新品，专门跑一趟大城市。

引入“外脑”的效果，直接体现在人气和“钱”景上。据官方统计，去年“五一”假期，以桐乡万象汇等为核心的商圈，总销售额比上年实现了两位数增长。

更重要的是，外来品牌带来的不仅是新的消费选择，更是一种新的商业理念和运营模式，这对本地商业生态来说，或许是一种良性刺激。

蛋糕怎么分

那么，这块蛋糕究竟是被分掉了，还是在竞争中越做越大？

压力，是第一个被感知的信号。桐乡万象汇开业后，离它不远的吾悦广场，几乎同步开始了动作，引入了年轻人追捧的海底捞品牌。而更具本土气息的东兴生活广场，则传出了要“闭关”进行全面升级改造的消息。一位本地商业的从业者说：“它（万象汇）一来，大家都坐不住了，不能再按老剧本走了。”

从万象汇的角度，他们更愿意将自己视为激活者而非掠夺者。“我们把自己看作‘鲶鱼’，通过进入激活整个市场，最终实现多方共赢。”新的商业体验能激发潜在消费需求，吸引更多周边消费力，从而把市场总量做大。

这种“鲶鱼闯进池塘”的戏码，在浙江别的地方也在上演。

在宁波，曾空置大半的老商场姜山海港城，被万达团队接手后，几乎“换血”。引入近200家品牌，其中区域首店占比达70%，不仅破解了原海港城“空置率高、业态低效”的困境，也有效填补了鄞南板块的消费缺口。

在绍兴越城，新开的龙湖天街、绍兴天地等与银泰、大悦城等“老将”同台竞技。激烈竞争下，有的商场专攻“二次元”，有的则深耕电玩赛道，各寻市场。

把这些不同地方的剧本放在一起看，一条主线就清晰了：“大牌”的下沉，短期内绝对是一场激烈的客流争夺战，没人能轻松躺赢。但把时间轴拉长，它更可能通过引入新玩法、倒逼差异化、创造新场景，培育出一个更大、更健康、更多元的消费市场。



赴山海之约

1月11日清晨，2026温岭黄金海岸方山越野赛在大溪镇方山村拉开帷幕，来自国内外的3000余名越野跑爱好者展开角逐。

本报记者 朱海伟 通讯员 陈涵婷 摄

浙江师范大学援疆教师团队倾力支持阿克苏教育事业

胡杨林下，共“树”未来

■ 本报记者 王晨辉

“阿克苏是我人生的一个站点，也将是我一生的牵挂。”1月8日，是林祝亮的50岁生日，面对前来祝福的同事、朋友，他动情讲述了自己与阿克苏的缘分。

2024年8月，作为浙江师范大学行知学院工学院党总支书记兼副院长的林祝亮奔赴阿克苏，担任南疆语文教研中心副主任及阿克苏教育学院党委委员、副院长、援疆教师领队。林祝亮身材微胖，他开玩笑说，自己看上去比实际年龄老了不少。

自踏上阿克苏这片陌生的土地，林祝亮就将所有心血投入到工作中，不仅做好学校教学、管理工作，还深入田间、牧场，开展教研直通车、“送国学经典下乡”等活动，累计打造40节示范课，辐射教师600余人次。

这份对援疆工作的执着与热情，让林祝亮获得了当地教师与学生的认同。2025年9

月，他还作为援疆教师代表参与新疆维吾尔自治区成立70周年庆祝活动。

岁末年初，归期渐近，林祝亮却更加忙碌——奔走基层，下乡送教，争取让自己的援疆成果能更巩固一些，为阿克苏留下一支更高质量的语文教学队伍。就在前不久，林祝亮带领10多位援疆教师与当地专家，来到乌什县多个学校，开展南疆语文教研中心教研直通车（乌什站）教研活动。

据了解，浙江省援疆指挥部牵头联合六家单位共建了集语文教研、学术交流、教师培训和学科素养于一体的综合性研训平台——南疆语文教研中心。作为中心的运行负责人，面对非语文专业出身的挑战，林祝亮用一个月时间深入调研、梳理思路，搭建起“四六”运行模式，即“百分之四十的时间在学校，百分之六十的精力到各乡镇”的研训体系，把语文课堂搬到了田间、牧场。

林祝亮的故事，也是浙江师范大学援疆

教师团队工作的一个缩影。2024年8月，该校7位教师来到阿克苏，从事教育援疆工作。

担任新疆理工学院院长助理并兼任援疆教师党支部书记的王冬云，着力将浙江高校的先进教育理念与南疆新办高校的发展需求深度融合。一年多来，他带领援疆团队在教学改革、科研创新、师资培育等方面持续发力；任新疆理工学院教务处副处长、理学院副院长的王玲娜，致力于打通浙江后方院校的支援通道，推动浙江师范大学数学科学学院与新疆理工学院理学院达成对口支援合作意向；担任浙江第十一批第二期援疆教师总领队的应妮娜，凝聚团队力量、精准对接教育需求。

同时，浙江师范大学援疆教师团队还充分发挥后方高校力量，指导建立浙江高校对口帮扶新疆理工学院二级学院（部门）的机制，实现优质教育资源的跨区域流动与深度融合。援疆教师主动承担“4+1”岗位职责

（任职能部门和教学单位副职、讲授核心基础课程、任专业带头人，做援受双方联络人），通过双管理岗+双业务岗多岗位赋能，充分发挥援受双方组带作用。

不久前，阿克苏教育局给浙江师范大学发去感谢信：“贵校的倾力支持和帮助，生动诠释了‘浙阿同心、教育共富’的深厚情谊……这份跨越千里的教育协作，已成为新时代校地携手推动教育发展的生动典范。”

据悉，从江南水乡到天山南北，浙师大的援疆足迹已跨越二十余载。从阿克苏教育学院的课堂到新疆理工学院的实验室，从伊犁师范大学的学术论坛到自治区农科院的田间地头，该校以“组团式”援疆为抓手，构建起全方位、多领域、深层次的帮扶格局，用教育力量铸牢中华民族共同体意识，在祖国西北边陲书写下动人的援疆篇章。他们像沙漠中的胡杨，深深扎根边疆，为援疆事业注入了源源不断的力量。

‘固定+流动’巡回诊疗服务”民生实事的基层探索。

医疗的保障守护健康平安，就业的岗位托起生活希望，养老的温暖呵护幸福晚年，教育的阳光照亮成长之路……这些看得见、摸得着的变化，深刻进每一个浙江人的年度美好记忆。

数字最有说服力。截至2025年底，省政府十方面民生实事的群众满意度达99%以上。

培训近万名“双持证”护理员

浙江为老人健康安上“双保险”

本报讯（记者 陈斯超 通讯员 李伊平）近日，记者从省红十字会获悉，2025年全省已培训养老护理、应急救援“双持证”护理员9612人，完成率达120%，高质量超额完成专项工作目标。

面对养老服务从日常照护到生命守护的升级需求，浙江将“新增养老护理、应急救援‘双持证’护理员8000人”纳入2025年度省政府民生实事，由省民政厅与省红十字会联动实施，旨在锻造一支既精于日常照护又能在关键时刻急救救命的专业化队伍。

去年9月，在乌镇濮澜桥居家养老服务中心，“双持证”护理员张晓怡发现一位老人呼吸减弱，她迅速拨打急救电话，进行心肺复苏，争取了抢救时间；在桐庐县，“双持证”护理员田惠霞定期走进卧床老人家，帮助老人测血压、翻身叩背、活动关节，减轻了不少家属的照护负担；此外，“双持证”护理员培训还提高了养老领域参与应急救援培训的积极性，例如，杭州市第二社会福利院主动联系市红十字会开展专场培训，有百余名员工参与培训。

“养老护理、应急救援‘双持证’护理员的出现，是养老服务行业朝专业化、精细化方向发展的必然趋势。他们的专业素养和服务能力，为老年人提供了更全面贴心的服务保障。”省民政厅相关负责人说。

越城打造长三角首个飞艇人才培训基地

骑上“白鲸”上云霄

本报讯（共享联盟·绍兴 张梦霞 王骏 记者 王佳）“这是取证前最后一期实训，马上就能成为一名真正的飞艇驾驶员了！”日前，在祥云AS700载人飞艇的驾驶舱内，正在参加飞艇实操训练的学员冯兴飞启动发动机，驾驶着巨大的“白鲸”，缓缓从位于绍兴市越城区的鉴水科技城附近的起降场升起。他告诉记者，实训阶段需要累计完成50小时的飞艇飞行，完成飞艇起落航线飞行、空域机动飞行、转场训练等科目，最终实践考试合格后方可取得飞艇商用驾驶员执照。

去年，越城区引进了华东地区首架AS700载人飞艇，目前已在鉴水科技城完成近百次起降。记者了解到，今年起，这架飞艇将实现常态化运营，在旅游观光、航空摄影、广告宣传、应急救援等领域施展“身手”。

“飞艇商用驾驶员对人员的综合素质要求较高，身体素质、理论基础、飞行经验等各方面都要过硬。”作为教练的机长林宏是一名退役空军飞行员，他透露，这些学员均为取得飞机商照的民航飞行员，且总飞行时间超过2000小时，是从全国层层选拔出来的精兵强将。在培训过程中，他们需要通过理论教学、模拟训练与实操操作等多项考验。

“当前国内飞艇商用驾驶方面的人才缺口很大。通过这次实训，也为后续的商用驾驶员培训积累了经验。”鉴水科技城建管办相关负责人表示，未来将在鉴水科技城打造长三角首个飞艇商用驾驶员等人才的培训基地，为飞艇的商业化运营储备核心人力资源。

一校一策守护师生平安

宁波织密校园安防网

本报讯（通讯员 董丹）近日，宁波海曙区储能学校新芝校区校门口的石墩被整齐的金属防护柱替换，这一变化让校方和家长们纷纷点赞。

2025年，宁波市教育局、市公安局等部门联合启动校园安防网升级工作，针对校门口石墩等传统防护设施存在的二次伤害隐患，制定统一标准，将其升级为兼具安全性与实用性的金属柱。全市1922所中小学及幼儿园按照“一校一策”原则推进优化，原有设施被移至家长等候区，既提升了防护能力，也让校园周边环境更整洁温馨。

宁波市公安局相关负责人表示，此次升级并非仅停留在硬件层面，而是构建了一套覆盖全面、响应迅速、防治结合的校园安防体系。

护学力量上，全市校园护学岗集结公安民辅警、安保人员、教职员工、家长志愿者等力量，日均投入护学警力6078人次，确保上下学重点时段、校园周边重点路段“见警察、见警车、见警灯”。重要敏感时期更推行“民警带片、辅警驻点”模式，在学校主要出入口定点值守，织密立体防护网络；应急处置上，全市学校常态化开展实战化演练，校园一键报警系统每月进行功能测试，校警联动机制不断完善。

法治教育同步发力，全市公安法治副校长全员到岗，通过“开学法治第一课”筑牢学生安全意识；各地公安还推出定制化课程，让法治教育告别枯燥说教，实现“校校开展、学子全纳”。

经典形象再度回家

“三毛”多格漫画展亮相海盐

本报讯（记者 许钟予 通讯员 朱思婷）熟悉的“三毛”，又一次与观众相逢。1月9日，中国美协艺委会学术研究展系列之“三毛”多格漫画开展仪式在海盐举办。展览现场，熟悉的“三毛”形象以多格漫画的形式跃然眼前，将人们带回那段充满温度的历史记忆。

自1935年问世以来，那个头顶三根头发、乐观善良的“三毛”，已伴随中国人走过近一个世纪的正光，承载着几代人的情感共鸣与深刻的时代印记。2025年，正值“三毛”形象诞生90周年暨张乐平先生诞辰115周年，此次展览既是对“三毛之父”的深切致敬，也是对其漫画中人文关怀与现实主义精神的延续。据悉，本次展览将持续展至2月1日。

作为张乐平先生的故乡，海盐在传承“三毛”文化上始终步履不停。多年来，当地通过连续举办七届“三毛杯”全国漫画大展等方式，持续推动这一文化品牌的培育与漫画艺术的普及。中国美术家协会漫画艺委会主任刘曼华表示：“从2010年‘三毛杯’到今天的多格漫画展，海盐十余年的坚持，已让‘三毛’漫画展成为全国漫画领域的一块金字招牌。”值得一提的是，本届展览首次明确聚焦“多格漫画”形式，与张乐平先生原作一脉相承。