

要闻

“宁波帮”与甬商和浙商

闻闻

飞天峰

前阵子应邀参加2025甬商大会,在致敬甬商和浙商的同时,我想得很多。

因工作缘故,我有幸结识了许多杰出的甬商。上世纪90年代,我还是杭州宁波创会创始期的常务理事。前些年,我还造访“宁波帮博物馆”,进一步加深了对宁波帮及其当代传人——甬商的认识。在《有为与有效》一书中,我专门撰写了宁波帮的历史贡献,也写了丁磊、王兴兴、姚力军、宋凌志等新甬商。在我看来,甬商作为浙商的重要组成部分和杰出代表,不仅有着深厚的历史底蕴,更创造了辉煌的成就。而宁波帮,正是甬商和浙商的重要源头,其精神屹立在中国商业发展的历史长河中。所以,总结甬商二十年发展,不妨把目光再向前延伸百年,这对甬商乃至浙商的创新、迭代发展的认识会有更大的历史纵深感。

“向东是大海。”宁波帮精神,是浙商文化乃至中国商业文化中一颗璀璨的明珠。它有着丰富的内涵——“敢为人先,开拓创新”;自古带着海洋文明的冒险基因,宁波帮敢于走向上海、天津、香港,乃至远渡重洋到日本、欧美开辟新市场;“务实诚信,义利并举”;将信誉视为生命,一诺千金,以低调务实的作风注重实效,成就了庞大的商业网络;“团结协作,同舟共济”;通过同乡会、会馆等组织紧密联结,信息互通、资金互助、业务互补,在面对竞争和风险时共同克难攻坚;“爱国爱乡,报效桑梓”;无论身处何方,都心系故乡,积极回报投资兴业,尤其注重捐资办学,为家乡发展贡献力量。

回顾历史,宁波帮为甬商和浙商的

发展作出了不可磨灭的贡献。他们是浙商中最早完成从传统商帮向现代企业家群体转型的代表,将现代企业制度、金融理念和管理模式引入浙江,为后来的浙商提供了宝贵范本。他们以上海为跳板,构建了全球化的商业网络,为浙商“走出去”提前铺就了通道、积累了人脉和经验。同时,他们树立了“义利双行”的商道标杆,证明了“诚信”和“责任”是最核心的商业资本,彻底改变了“无商不奸”的旧有印象。

在当代,宁波帮精神依然深刻地影响着甬商和浙商。浙商的“四千精神”应当是传承和汲取了宁波帮的开拓精神、务实品格、“抱团合作”智慧和创新追求。甬商二十年发展报告所概括的务实为本、敢为人先、坚韧为骨、精益求精、创新为魂、科技引领、担当为格、全球视野的发展进程,都可以从宁波帮找到精神基因和文化脉络,当然又是与时俱进、迭代发展的。

总结历史经验,可以得出一个基本结论:宁波帮是植根于浙江地域文化传统(事功学派、义利并重)、在特定历史社会网络中成长的“文化主体”,如今,站在新的历史起点上,其精神品质不仅没有过时,反而因其内核的普适性与韧性,具有崭新的时代意义。要学习和运用习近平总书记关于人文经济学的重要论断,更好地研究、发挥和迭代宁波帮精神。可以从“承、破、立、合”四个维度发力。

一是“承”:坚守与深化核心精神。宁波帮精神中历久弥新的核心要素,需要在新时代升级:“敢为人先”要升级为“战略前瞻与硬科技创新”,拥抱人工智能、量子计算等前沿领域;“务实诚信”要升级为“科技伦理与全球商业信誉”,在数字时代守护商业底线;“团结协作”要

升级为“构建创新生态共同体”,从同乡互助走向跨领域协同。

二是“破”:打破路径依赖。敢于突破过去的成功模式。从“地缘性抱团”转向“全球性跨界融合”,拥抱多元文化;从“商贸驱动”转向“科技与模式创新双轮驱动”,抢占技术高地;从“低调内敛”转向“自信发声与品牌塑造”,培养能代表中国新商业文明的“企业家科学家”或“科技大使”,在国际舞台上讲好中国商业故事。

三是“立”:落实到具体行动。将迭代后的精神转化为实践。要立“新标杆”,大力培育新时代的“科技甬商”代表人物。不仅要怀念包玉刚、邵逸夫等前辈,更要大力宣传和扶持在新能源汽车、人工智能、生命科学等新兴科技领域取得突破的当代宁波籍或扎根宁波的企业家,让他们成为新的精神偶像;要立“新平台”,打造高能级创新平台。创建“科创实验室”或“概念验证中心”,由知名企业家和科学家共同发起,为早期科技创业项目提供资金、技术和导师支持,将宁波帮的“互助”精神应用于天使投资阶段;构建“政一产一学一研一金一介一用”七位一体和“产学研用金、政才介美云”十字连动的创新生态,推动龙头企业建立“产业创新联盟”,联合高校、科研院所和产业链上下游企业,共同攻克关键技术难题,避免单打独斗和低水平重复;要立“新教育”,推动教育理念迭代。与宁波本地及国内外顶尖高校合作,设立以培养“未来企业家”为目标的学院或课程,将宁波帮精神与科技创新、全球领导力、设计思维等现代知识体系结合,实现精神的代际传承与现代化转型。

四是“合”,融入国家与全球大局。将企业发展融入“高质量发展”“双循环”等低级商品的违法行为等。

今年,浙江将在已有基础上进一步加力,探索建立价格异常监测制度,增加价格异常产品监督抽查频次批次,继续严厉打击劣质低价、偷工减料、制假售假等违法行为。

据了解,综合整治“内卷式”竞争也是今年省市场监管局市场环境优化工程的核心任务之一。去年,该局牢牢把握“活力市场、监管为民”的价值追求,中央首次

等国家战略,在供应链安全、关键技术自主可控、绿色低碳发展等方面展现“新宁波帮”的担当;担当“链接中国与世界的桥梁”。利用宁波帮深厚的海外网络和对国际规则的理解,在“一带一路”倡议中,不仅做产品和资本的输出者,更做技术、标准和文化的交流使者,帮助中国科技企业“走出去”,也助力全球先进技术“引进来”。此外,还要积极履行社会责任,以爱国爱乡的情怀,为家乡发展、社会进步贡献更多力量。

由此可见,宁波帮精神,之于甬商和浙商,可以称之为魂,是甬商和浙商文化重要的“根”与“源”。它不仅属于宁波籍商人,更通过其巨大的成功和示范效应,渗透、滋养了整个浙江的商业土壤,塑造了浙商群体共同的精神风貌——敢冒险、能吃苦、善创新、懂合作、重责任。它已不再仅仅是一种基于地域和血缘的商业文化,而已升华为一种以科技创新为基石、以全球视野为格局、以家国情怀为担当的现代企业家精神。通过承其魂、破其形、立其新、合其势,宁波帮精神必将在新一轮科技革命和产业变革中,继续成为浙商乃至中国商帮砥砺前行的强大动力。

风雨兼程,春华秋实。紧密联系百年宁波帮和这几十年甬商的发展历程与实践,可以帮助我们更好地加深理解领悟党的二十届四中全会和省委全会精神,加深认识和把握“十五五”的重大意义、奋斗目标、指导思想、基本原则和重大举措,并以此为新起点,响应省委“六干”号召,传承和弘扬宁波帮和浙商精神,以更加昂扬的斗志、更加务实的作风,开拓创新,砥砺前行,担当作为,为“率先呈现基本实现社会主义现代化的生动图景”作出经济大省和浙商群体更大的贡献!

我省市场监管系统今年推进“十大工程” 市场添活力 百姓得实惠

“内卷式”竞争,是指以低价、低质、低水平为特征的恶性竞争模式,它不仅削弱企业的长期竞争力,也严重制约产业结构优化和经济高质量发展。去年以来,浙江省市场监管局将整治“内卷式”竞争列为重点课题,并开展多项创新探索:包括创新公平竞争审查模式,出台非理性竞争综合整治“20条”,深入开展破除地方保护和市场分割等专项行动,严厉打击偷工减料、缩减工序等过度压低成本生产、销售

低质量、食品安全和知识产权保护“三合一”

考核总分位列全国第一。今年除市场环境优化工程外,该局还将通过实施平台经济攀高工程、知识产权赋能工程、千万主体信用工程、放心消费护航工程、质量支撑提升工程、国际合作跃升工程、食药安全智治工程、基层监管网底工程以及固本强基提能工程等“十大工程”,继续办好助企惠民“十件实事”,努力解决企业和群众急难愁盼问题。

本报讯 (记者 全琳琳 通讯员 市闻) 日前,记者从省市场监管(药监)工作会议暨党风廉政建设工作会议获悉,为助力经营主体高质量发展,今年全省市场监管系统将推进“十大工程”,继续办好市场监管“十件实事”,以高质量市场监管服务助力共同富裕示范区建设。其中,浙江市场监管部门将持续综合整治“内卷式”竞争,积极引导企业从“卷价格”转向“卷质量”“卷品牌”“卷服务”。

新生代浙商观察·上篇

新生代浙商新年第一聚,关注三件事

航和避障飞行,并与政府部门合作,应用于密集树林碳汇测算、矿山高楼等应急场景探测。

具身智能的背后,离不开大模型打下基础。

“行业格局已从‘百模大战’进入头部格局初定阶段。”阿里云计算有限公司通义大模型商业化总监王作书说,大模型正从技术探索走向规模化、场景化应用,持续向“更快、更强、更聪明”演进。

通义千问作为头部模型之一,已从单一语言模型发展为覆盖语言、视觉、音视频的多模态“模型家族”。在内容安全领域,它能高效精准审核海量图片与三维场景;在社交领域,能支撑起情感陪伴类应用,提供拟人化交互;还能进行市场洞察,辅助分析爆款内容等。

大模型应用场景正变得越来越丰富。

“我们对AI既要‘敬畏’,也要‘祛魅’。”每日互动股份有限公司董事长方毅认为,避免空谈概念,数据与业务结合是关键。当前十年,AI的主要任务是解决“对话”问题,即处理所有能用语言表述的知识;未来AI将深度融合于自动驾驶、机器人乃至脑机接口,最终走向“人机同体”。

AI热聊中,既有三花、传化等传统产业“常青树”,也有强脑科技、桥跃智能等新兴产业“新小龙”。无论是传统产业、新兴产业还是未来产业,都在努力拥抱AI。

开拓全球

在外贸大省浙江,全球化仍是新生代浙商的关注焦点。

浙江大学国家战略与区域发展研究院院长、浙江大学原副校长黄先海认为,当前全球经济呈现低增长态势,区域与产业之间的分化正在加剧。这样的背景下,更要加大开放发展力度,持续加码科技创新与制度开放。在潮水退去时,谁能保持甚至加快步伐,谁就能抢占结构

性的新增长份额。

“新生代浙商,要有中国心、世界眼。”浙江省青年企业家协会会长、新凤鸣集团党委书记兼董事长庄耀中说。多年来,新凤鸣的海外出口业务占比约10%。去年,企业在埃及投资上亿美元建厂。

“产业链‘出海’是企业发展到一定阶段的必然选择。”他说,此举可以有力规避中东、非洲、欧洲等市场的部分贸易壁垒,进一步完善公司的全球产能布局,优化各资源配比,提升企业盈利能力。

接下来,新凤鸣还计划在附近港口租赁码头建设罐区,借助苏伊士运河的航运枢纽优势,既保障原料进口,又便利成品贸易,大幅降低物流环节的不确定性和额外成本。

AI算力“出海”是外贸新赛道。

“当前,‘出海’面临地缘政治、经济格局的风险。”浙江荣瑞实业控股有限公司董事长薛峰长期关注企业出海,他认为,企业家要将风险管理上升到战略层面,既要注重多区域布局和产业链的联合,减少单一地区的节点和风险,又要加强和当地的合作落地,加强本地化专业部署的能力。

浙江大学经济学院教授、浙江大学长三角一体化发展研究中心常务副主任叶建亮表示,浙商出海,绝非简单的市场位移、产能扩张或者模式复制,而是一次深刻的战略重构。企业要真正站在自身长期发展的坐标系上,审视全球布局。

青蓝传承

习近平总书记在民营企业座谈会上指出,要高度重视企业接班人培养,有针对性地加以塑造和锤炼,让企业后继有人、持续健康发展。

传承,不仅是企业自身的家事,也是关系国民经济和社会稳定的国之大事。

华临绿建科技股份有限公司创始人兼总裁邹华将自己定位为“1.5代”。6岁那年,他的父亲在就职玩具厂、丝绸厂和

活动房屋厂之间犹豫,邹华像个小大人一样建议父亲选择活动房屋厂,那是他与父亲在事业上的第一次连接。

这种介于“创一代”与“二代”之间的独特成长轨迹,让他既继承了父辈“四千精神”的实干底色,又融入了新生代的创新思维。

如今,邹华自己也成了年轻浙商的创业导师,他常对青年创业者说,真正的传承是企业家精神、价值理念与社会责任的代际延续与升华,新时代企业家的眼光应超越经济效益,主动融入国家大局,将个人成长、企业战略与社会进步紧密结合。

2025年,蒲惠智造科技股份有限公司董事长、首席执行官王克飞多了一个新身份——西子洁能董事长,这意味着父亲王水福将交接棒逐步交到他的手上,这让本身就在创业的他更忙碌了。

“我们有了更多受教育的机会,站在父辈的肩膀上,承担着更多的责任。”作为80后、“二代”,他也注意到不少90后、00后新生代浙商涌现,“年轻一代浙商很多人做自媒体,能非常自信地在镜头前为企业代言,这是一代代浙商青出于蓝的体现。”

用开放沟通来解决问题,是不少浙商认同的方式。也有人说,珍惜每一次争执,在其中寻找平衡点,那或许是自身和企业的一次成长契机。

“四千精神”也在传承中悄然迭代。

浙江工商大学浙商研究院副院长杨铁清认为,老一辈浙商凭着“四千精神”与过人胆识,在短缺时代闯出了一片天,“那时,市场就像一块干海绵,敢做就能成功。”

如今环境剧变,质量好、价格优已不够,人才、资金、科技都不缺,唯独“市场”变得稀缺。“四千精神”并未过时,而是正在升级——在存量竞争时代,“二代”无论是传承家业还是自主创业,都面临着前所未有的复杂挑战。这需要新生代浙商百折不挠,运用千般智慧,去创造属于自己的新价值。

本报讯 (记者 郑亚丽) 500亿元耐心资本“全线开闸”。记者近日从浙江社保科创基金2026年“潮起浙江·科创启航”大会获悉,6支专项基金正式启动并完成首批项目签约,这标志着浙江社保科创基金从组建落地阶段全面迈入投资运营阶段。

2025年10月,浙江省、全国社会保障基金理事会、中国农业银行共同发起设立浙江社保科创基金落地浙江,首期500亿元。作为全国第一家签约、第一个备案的省级社保科创基金,该基金是浙江主动对接国家科技创新战略、破解科创领域“耐心资本”供给不足的重大举措,探索实践出了“央地银”合作的新模式。

会上战新产业科创母基金、未来产业科创母基金、科创并购母基金、重大项目直投基金等四大类6支专项基金正式启动启动投资。今后,这些专项基金将坚持战略引领、市场化运作,紧盯国际科技前沿与产业变革方向,发挥基金的杠杆和导向作用,重点布局技术门槛高、可能决定未来竞争格局的科技领域。

资本如何识别“真创新”,找到好项目?“让母基金和直投基金协同发力。”浙江省创新产业私募基金管理有限公司董事长郑钧,以浙江省战新产业科创母基金为例介绍,该基金以投资子基金为主,围绕战略新兴产业方向,聚焦浙江优势产业、潜力产业和链主企业,与国内头部市场化投资机构、央企投资机构以及省内链主企业合作,可以把许多优质项目嫁接到浙江,服务浙江打造世界先进制造业基地。

签约项目科创属性突出。会上,首投6个项目和拟投3个项目集中签约,总投资金额超16亿元,涵盖量子科技、人工智能、集成电路、先进制造、新材料等产业领域的科技型企业和基金。其中,衡昇科技是依托中国科学技术大学和合肥国家实验室的量子科技工程化平台,行芯科技则是国内唯一支持7nm及以下先进工艺流片的EDA工具,个个实力不凡。

如何做企业的“长期伙伴”?据了解,一般基金存续期为8年左右,以浙江省战新产业科创母基金为例,该基金存续期最长可以达到18年,能为硬科技和原始创新等需要更长周期的项目提供“长期资金”和更强的包容性与专业性,发挥耐心资本作用。

此次大会还面向科创圈、创投圈、资本圈发出“邀请函”,邀请全球创投机构、创业企业、创新人才“投资在浙江、创业在浙江、成功在浙江”,不断做大耐心资本的朋友圈、战略投资的生态圈,共同将浙江社保科创基金打造成为央地协同的标杆,为“创新浙江”建设和新质生产力发展注入更强劲的资本动能。

民建省委会召开全会

本报杭州1月11日讯 (记者 沈吟) 1月11日,民建浙江省委会召开十届五次全会,审议通过常务委员会和内部监督委员会工作报告。

2025年,省委会聚焦凝心铸魂强根基,开展“学会史、承传统、担使命”会史学习,舟山刘鸿生故居获批民建中央爱国主义教育基地;举办庆祝民建成立80周年暨浙江民建成立70周年大会,创作拍摄会徽电影《飞轮记忆1951》并出版发行。聚焦中央大局勤履职,在全国两会和省两会上共提交提案、议案、建议134件,报送社情民意信息1100余篇,形成调研成果

240余篇。特色品牌影响更加广泛,连续第五年举办“万物生长大会”,聚焦新质生产力、“两新”融合等主题举办“之江同心·经济圆桌会”“民建青年说”系列活动,“同心共富集市”“同心商城”协同助力,全年组织消费帮扶超3000万元。省委会获得民建中央参政议政工作一等奖、反映社情民意信息工作一等奖、社会服务先进集体,廉政建设示范点建设做法获肯定推广。

全省民建各级组织和广大会员将凝心聚力、团结奋进,为我省“十五五”开好局起好步贡献民建智慧和力量。

我用AI造轮胎

(上接第一版)

走进刚刚被工信部评为“卓越智能工厂”的中策橡胶临江制造工厂,对于“AI减法”的认知会来得更加直观:印象中传统轮胎企业刺鼻的橡胶味与轰鸣的机器声被彻底颠覆。全密闭的“生态胶囊”车间内,5G信号如无形的神经,连接着每台设备——图像识别系统实时抓取生产数据,机器人集群精准完成物料搬运与装配,自物流小车在预设轨道上有序穿梭。

“我们的工厂在‘云端’,你可能找不到AI痕迹,但它又无处不在。”中策橡胶临江制造工厂常务副总经理郑励指着生产线上的橡胶原料告诉记者,这就是一款用“AI配方”调出来的新品,根据轮胎不同性能的需要,提供炭黑、硫磺等成分的最佳搭配。不止于此,工厂设备维修有“AI助手”,维修员无需翻查手册,直接提问就有答案;生产计划有“AI排班”,

在测试区,一场颠覆传统的实验正在进行。工程师郭磊磊凝视着屏幕,上面显示一辆虚拟汽车正以120公里的时速疾驰。“虚拟送样智能体每秒能跑300次耐久测试。”他指着实时跳动的滚阻、噪音数据说“过去我们会试制少量轮胎,交给车企在试验场‘跑’,车企反馈意见后再修改,比如噪音小点、油耗低点等,起码半年才能定稿。现在几天就能‘跑’出车企想要的效果。”

如今在中策橡胶,通过AI工厂的智能调度,原本需要万人的生产线被压缩至2000人,人力效率提升5倍的同时,从根源削减80%的生活污染与能源消耗。

“AI+制造”的终极目标是什么?郑励给出的答案是“人”,不是用技术替代工人,而是让技术帮助工人,在效率与温度之间,找到制造升级的最佳解法。

街坊邻居秀才艺



1月11日,杭州市西湖区社区学院文三教学点的学员,在文三数字生活街区迎接新年。该学院2025年面向社会公众开设了书画器乐、声乐戏曲等类别近600门课程,为大量零基础老中青群体点燃了不断超越自我的学习热情。图为学员进行非洲鼓表演。

本报记者 潘海松 通讯员 李玉洁 摄

AI破壁

AI,毫无意外地成为全场高频词。

现场,浙江大学控制科学与工程学院院长聘任教授高飞播放了电影《流浪地球》的片段——画面里,数以万计的无人机同步升空,实现自动协同作业。这样

的场景在不久的将来就会成为现实。

“当前已是通用飞行智能大