

谁会是下一个DeepSeek

中国新闻名专栏
之江观察

■ 本报评论员 王彬

近日,浙江首次公布96家浙江省科技新小龙企业。这些企业均具备核心技术突破能力与产业引领潜力,入选需满足一系列硬核指标:注册年限3年以上且不足10年,由高层次人才组建高水平研发团队,近3年研发投入占营业收入比重不低于10%或年度研发投入不低于1000万元——堪称“年轻、能打”的科技新锐。

“96家新小龙”的公布,标志着浙江识别、培育创新主体的机制日益体系化、常态化。当然,名单公布只是起点,后续还需提供持续、精准、有力的支持。据悉,“浙江省科技新小龙探访和护航行动”将通过政策、专家、资源、宣传等多维

“小龙”奔腾,照见的是浙江创新的底层活力与梯队韧性。在成熟创新生态中,每一个有梦想、有技术、有韧性的“小”企业,都有可能拥有改变行业和世界的大作为。

度助力,为企业提供全周期成长陪跑。

自“杭州六小龙”横空出世,一个问题被反复追问:“六小龙”能否复制?谁将是下一个DeepSeek?答案不依赖于偶然,而是依赖于企业自身对“千难而正确的事”的专注,以及创新生态系统的长期滋养与制度性呵护。后者正是前者最坚实的后盾和底气所在。DeepSeek出现在浙江,是浙江之幸,但浙江能否育出下一个DeepSeek,这不能靠运气。千里马常有而伯乐不常有。浙江重点要做的就是伯乐,善于发现有潜质企业,为其提供肥沃生长土壤。

细观这批“新小龙”,其中不少已在人工智能、新材料等前沿领域崭露头角。它们或许规模尚小,却已掌握关键核心技

术,展现出撬动行业变革的锐气与潜力。这些企业中能否冒出下一个DeepSeek,关键除了他们自身的拼搏钻研,也在于浙江能否持续营造更佳营商环境。

除公布名单与精准护航外,更需进一步构筑公平、开放、协同的创新生态。懂企业比宠企业更重要,既要懂其创新梦想,也须懂其成长阵痛,与企业同频共振,才能荣辱与共。“我负责阳光雨露,你负责茁壮成长”的服务理念,推动“有求必应、无事不扰”服务机制成为常态,正是基于这般认知。此外,浙江提出“良好的创新生态是最好的营商环境”,落地实施“揭榜挂帅”的科研机制、“破四唯”的人才评价改革,完善科技创新投入增长机制、努力培育“耐心资本”,皆为打破制

度桎梏,让创新活力充分涌流。

同时,还须积极营造“鼓励创新、宽容失败”的社会氛围。科技创新本就伴随高风险,没有对“十年不鸣”的包容,就难有“一鸣惊人”的突破。政府与社会若只盯着短期产出与即时回报,只会迫使企业放弃长远目标,转而追逐快钱与风口。应当少一些急功近利的焦虑,不以一时成败论英雄,而要看谁能穿越周期、笑到最后。成为长期主义者的,不应只是企业家与科研人员,更应是政府与社会。

“小龙”奔腾,照见的是浙江创新的底层活力与梯队韧性。当识龙、育龙、护龙内化为一种制度自觉,当创新生态如活水般持续奔流、自我更新,无数“小”的创新主体终将汇聚成推动产业进步与国运昌盛的磅礴力量。那时,“谁会是下一个DeepSeek”,答案也不再唯一,因为在成熟创新生态中,每一个有梦想、有技术、有韧性的“小”企业,都有可能拥有改变行业和世界的大作为。

读端

浙商,是商业期刊的常客。2025年,他们的名字却接连登上《细胞》(Cell)《自然》(Nature)《科学》(Science)等学术期刊的作者栏——杭州纤纳光电科技有限公司联合创始人颜步一,以第一作者身份在《科学》发表光伏技术新突破;杭州深度求索人工智能基础技术研究有限公司创始人梁文锋,作为通讯作者在《自然》发表推理模型训练方法,并获期刊封面推荐……



■ 周国辉

这一现象,绝非偶然的“跨界”,可以视作

呼唤更多懂科学的企业家

中国科技创新体系演进中的一个标志性信号。它证明企业不仅是技术应用创新的主体,也完全有能力且正在成为基础研究和原始创新的重要驱动力。

据我观察,企业投入重金和精力做研究、发顶刊,其动力是多元复合的。首先,一些科技型企业本身就具备深厚的科研背景,而且有解决真问题的科研情怀。其研究直接源于产业一线最棘手的问题,目标是取得实质性突破。例如纤纳光电的论文数据全部来自生产一线,从投稿到发表仅用7个月,正是因为“解决的是产业真问题”。其次,发表顶级论文,是向全球同行宣告技术原创性和领先性,能极大提升企业声誉,

吸引顶尖人才、风险投资和合作伙伴。再次,也是开放创新的战略选择。在某些领域,单打独斗无法形成产业生态。深度求索坚持技术开源,正是体现了通过开放合作推动技术普惠和行业进步的长期主义。此外,浙江的政策与创新生态也提供了关键支撑。政府通过“尖兵领雁+X”攻关计划,以“揭榜挂帅”等方式,让企业成为创新项目的出题人和答题人。

由此,对于建设创新浙江和科技强国,可能有三点重要启示。

一是更加信任企业的创新本能。进一步消除体制机制障碍,信任并强化企业在创新决策、研发投入和成果转化中

的主体地位。

二是重塑产学研合作范式。传统的“高校研发—企业转化”线性模式,应更多地向以企业为主导、产学研深度融合的生态化模式演进。

三是重视培育创新的“耐心资本”。需要引导资本更多关注和支持那些致力于解决底层技术、周期可能很长的硬科技创新企业。

可以肯定,浙商在CNS发论文,不是“不务正业”,而是新时代“新质生产力”和“新质浙商”的鲜明注脚。它预示着中国创新力量的源头正在发生深刻迁移,这是一条值得鼓励和期待的、通向高水平科技自立自强的重要路径。

食品安全容不得“玩梗”



■ 苏丰蕾

近日,一段“霸王茶姬员工徒手搅拌奶茶”的视频在网络传播,引发舆论关注。画面中,员工身着工服,在操作台前未佩戴手套,将手直接伸入奶茶杯内进行搅拌。事后,当事人回应称视频拍摄于打样之后,所用原料为报损材料,只是“玩梗”摆拍,并未对外售卖。然而,这一解释并未平息争议,反而引发更多讨论。舆论的集中反应,源于公众对食品安全问题的高度敏感。在食品制作这一高度依赖规范和流程的领域,一旦出现明显违背常识的操作,即便被解释为“玩笑”,也难免引发不安。这种不安,并非情绪化

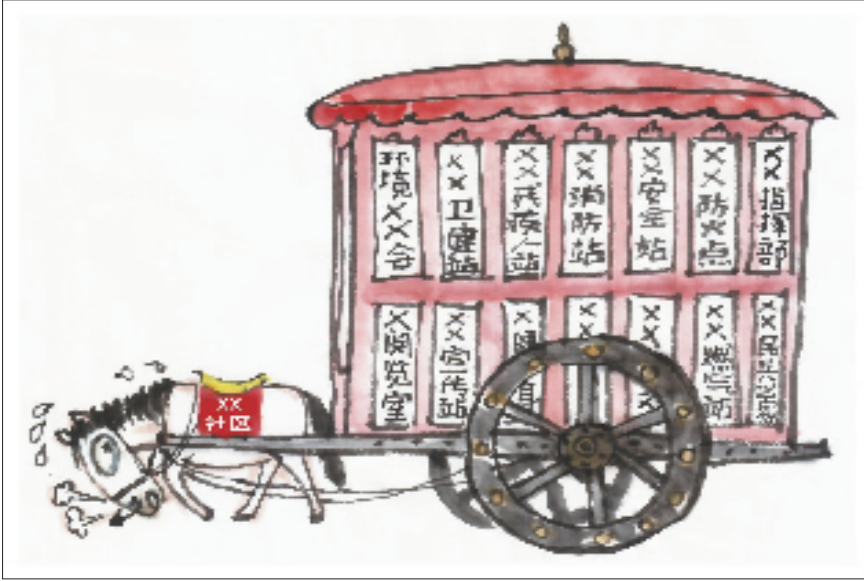
反应,而是一种基于经验的自我保护。

有人认为,既然使用的是报损材料,拍摄时间又在打样之后,就不必过度解读。但食品安全的底线,并不能随着时间和用途的变化而放松。身着工服、出现在操作台前的行为,本身就具有明确的职业属性。在这样的场景中进行徒手操作,无论是否售卖,都会削弱公众对规范操作的信任。

更值得警惕的是,“玩梗”成为回应中的关键词,折射出一种值得反思的倾向。在短视频平台的流量逻辑下,一些内容创作逐渐追求反差和刺激,却忽视了行业本身的严肃性。食品行业并不适合被娱乐化处理。

在人人皆可拍摄、随时可能传播的环境中,企业需要重新审视员工行为的公共属性。如何防止流量冲动侵蚀专业规范,如何划清娱乐与职责的边界,是摆在不少企业面前的现实课题。

(作者系郑州大学学生)



小马拉大车

据《人民日报》报道,在河北省曲阳县永宁社区,过去各个部门都来挂牌,前前后后愣是给挂上了30多块牌子。近期根据上级要求,永宁社区摘掉了近30块牌子,只保留了5块牌子,“‘门脸’干净了,担子减轻了。”社区干部都松了口气。

王成喜 作

3000亿元GDP背后的绿色引擎

宁波鄞州获评国家生态文明建设示范区

■ 张毅

2025年12月24日—25日,生态环境部在2025年生态文明论坛北京年会上,发布了2025年生态文明建设示范区,鄞州区成功获评国家生态文明建设示范区,并作典型经验交流发言。

鄞州,作为宁波都市核心区,拥有近20万户市场经营主体和36家上市企业,地区生产总值超3000亿元,人均年可支配收入达8.5万元,连续7年获评“中国最具幸福感城区”。在这块具

有强劲动能与幸福底色的土地上,鄞州探索出“生态筑绿、产业兴绿、民生享绿”的实践路径,以生态文明建设赋能高质量发展。

生态治理是一项系统工程,鄞州坚持“系统施治、全域统筹”理念,推动生态环境从重点整治向系统治理转变。鄞州以推进结构、工程、管理三大减排来保卫蓝天,提前一年完成氮氧化物和挥发性有机物减排任务,区域空气质量优良率持续保持在90%以上。近三年累计投入超33亿元,啃下城市内河水质提升、生活小区雨污分流、农村生活

污水治理等硬骨头,市控以上断面水质优良率提升至100%,多次获得浙江省“五水共治”大禹鼎。同时全域强化“无废城市”建设,创新“公交式”生活垃圾智慧收运、一般工业固废“一站式”收运等特色模式,一般工业固废综合利用率达到99%。

绿水青山是生态财富,更是经济财富。鄞州坚持产业生态化与生态产业化双向发力,让绿色成为高质量发展的鲜明底色。当地一手抓淘汰落后产能,调优产业结构,五年间万元GDP能耗累计下降22%,培育出25家国家级制

造业单项冠军和83家专精特新“小巨人”企业;一手抓将价值转化的理念做乘法,在全省率先探索“水域指标化交易”“水生态产品价值转化”等改革,建成湖光天色“绿水青山”实践线等一批风景线、精品线,2024年生态旅游收入超156亿元,实现村集体经济总收入120万元以上、经营性收入50万元以上行政村全覆盖,真正让美丽风景转化为美丽经济。

生态文明建设是让全民共建共享绿色成果,让绿色标准为幸福生活添彩。

在乡村,鄞州以“千万工程”重塑乡村风貌,将生态文明理念贯穿农村人居环境提升、基础设施提档、公共服务提质全过程,累计建成省级未来乡村23个,和美乡村覆盖率达到65%以上,真正让乡村成为生态宜居、绿色宜业的幸福家园。在城区,鄞州以功能融合提升城市品质,构建“一心一带两片八水”的生态格局,打造了浙江省最大城市中央湿地公园—鄞州公园,以及宁波市中心区最大的“绿肺”—东部新城生态走廊,获评省级“席地而坐城市客厅”。同时,高标准推进“安全、舒适、绿色、智慧”的

好房子国家试点建设,二星级以上绿色建筑占城镇新建民用建筑比例达到90%。新增和更新公交车新能源比例及出租车新能源和清洁能源使用率均达到100%,绿色低碳的生活方式融入千家万户。

鄞州区还引导全民共同参与,深化“亲生物”型生物多样性友好城区建设,打造全国首个“亲生态”沉浸式生态文明教育体验中心,创新“生态学堂”“生态鄞商说”等载体,让人人关心、人人参与、人人尽责的生态文化风尚更加浓厚。

无人机,平台同时管理64架无人机,实现西湖区全域覆盖与资源节约的统一,创新推行“一机多飞、一飞多用、数据共享”统飞模式,实现设备利用率提升60%……围绕“避免重复建设、提升资源效能”目标,杭州西湖新基建数字技术有限公司推进存量盘活、布局优化与模式创新。

与此同时,该公司还深化与浙江大学、西湖大学等高校及电信信产、大华等行业领先企业的合作,形成“政、校、企”联动研发与技术融合机制,并参与编制《西湖区建设工程无人机质量安全巡检技术手册》,形成可复制推广的行业技术标准。

以数据共享激活资源价值,这场以科技为笔的治理实践正为全国低空经济与城市治理融合发展写下可复制、可推广的“西湖样板”。

西湖投资集团创新打造无人机应用服务平台

“西湖云安”,为城市治理注入低空智慧新动能

■ 张卉卉 叶子

暮色中的西湖区,64架无人机从不同点位升空,将实时画面同步传输至平台,让城市治理从“被动应对”转向“主动防控”。近年来,低空经济以无人机为载体赋能千行百业的作用日益凸显。在杭州市公安局西湖分局、西湖区数据资源管理局的联合牵头与指导下,西湖投资集团下属杭州西湖新基建数字技术有限公司建设并运营“西湖云安”无人机应用服务平台(以下简称“西湖云安”),为区域精细治理注入低空智慧新动能。

多场景实践 “空中网格员”精准巡查

在古荡街道,搭载垃圾识别算法的无人机成了“空中网格员”,精准识别违规建筑垃圾与违停车,准确率超95%。“以前六人跑一天查3个社区,现在无人机飞一圈就标好问题、自动派单。”古荡街道网格员小李介绍,自从使用这一平台后,曾经的“巡查死角”无所遁形。

作为统筹西湖区全区无人机应用的“智慧大脑”,上线9个多月的“西湖

云安”整合70余条专属航线,融入20多项AI智能算法,“空一地一网”立体化治理模式让曾经的管理难题一去不复返。“各个镇街和部门只需在平台上规划航线并设定具体飞行任务,无人机就能根据任务优先级执行飞行,一次飞行收集多个部门所需的数据和事件信息,并及时推送给相关部门进行后续处置。”杭州西湖新基建数字技术有限公司相关负责人介绍。

针对区内共享单车日均20万次骑行量带来的停放管理难题,实现车辆状态的智能识别与停放资源的精准匹配;

开通西湖云安政务物流专线,实现政务物流的提质降本;划定全区120个重点点位的管控边界,违建劝阻有效率达70%以上,显著提升精细化与智能化管理水平……这种创新治理模式在其他城市管理领域也大显身手。

集约化管理 “政校企”联动结硕果

“西湖云安”由三大功能中心组成:飞控中心统一管理无人机、航线和飞行任务;运营中心接入公安警情数

据,是任务调度的“神经中枢”;服务中心则面向全区政务部门,提供飞行需求服务窗口。“这个平台最大的特点是实现了全流程自动化。”据杭州西湖新基建数字技术有限公司技术负责人介绍,这种集约化管理模式,实现多部门数据的互联互通,让城市治理更加精准高效。

全面摸排11个部门、6个镇街无人机应用需求,梳理形成53项共性 & 个性场景清单;全面归集各部门及镇街存量无人机52架,节约重复采购成本约500万元;结合新建12套机场型