

金华开发区以“千万工程”牵引城乡融合发展

# 生态宜居产业兴 见美见富见未来

■ 徐敏 石磊 沈超

冬日的金华经济技术开发区，满含着丰收的喜悦：一到周末，驱车到苏孟乡山下村打卡星空木屋的游客络绎不绝；在汤溪镇厚大村，村民们忙着把高脚白菜进行挑选、清洗、去叶、切割、撒盐入缸腌制；刚来到罗埠镇越溪村村口，浓郁的蔗糖香扑面而来，村民们正忙活着一年一度的“甜蜜会战”……

这些图景，正是金华开发区20多年来以“千万工程”牵引城乡融合发展缩小“三大差距”的生动写照。循着绿水青山就是金山银山理念指引，金华开发区不断上演着从美丽生态到美丽经济，再到美好生活的“好戏连台”。

## 以宜居为形 扬长补短推动乡村美丽转身

漫步在金华南山脚下的苏孟乡山下村，摇曳的树、起伏的山、流动的水，一下子将人带入“绿水逶迤去，青山相向开”的意境中。殊不知，这个世外桃源般的村落，曾经因为畜禽养殖，不仅山塘水库饱受污染之苦，还一度“牵连”下游的湖塘成了臭水塘。

借着“千万工程”的东风，山下村人决定换种活法，扬长补短走上美丽乡村建设之路。该村因时因地分三批推进新农村建设，不仅让村里的老旧危房应拆尽拆，一栋栋小洋房拔地而起，还修建了小广场和休闲长廊。趁着“五水共治”的东风，该村又全面拆除村域范围内的36家养殖场，并完成复垦，正式告别臭气熏天的养猪村，让山塘水库重现“水洁、岸绿、景美”的景象。

恢复美丽生态的山下村，因有着



汤溪镇派溪童村第二届音乐活动吸引众多游客

“马尔代夫绿”水色的金家坞山塘圈粉无数，还因有着“金华小九寨沟”美誉而成了城里人的“香饽饽”，相继入选“国家森林乡村”“省级小康示范村”“省级乡村振兴示范村”等名单。“近年来，山下村马不停蹄，盘活美丽资源，打造垂钓平台、露营基地、玉泉湖星空木屋等一系列打卡游玩项目，并成功举办了四届特色旅游活动。”山下村党支部书记邵剑辉说。

苏孟乡顺势将山下村作为共同富裕示范带的核心村，联合双园新村、下田村、后岗村和汤店村，打造组团式乡村文旅共富带，集合各村的采摘体验、休闲娱乐、康养运动等功能，推出一系列满足跨年龄段游客消费需求的可持续性经营项目，致力将“绿水青山”转化为“金山银山”。

无独有偶，汤溪镇越溪白鹤村正是循着“千万工程”的指引，开启了美丽乡村建设的蜕变之路。

从一片菜园、一个餐厅，到一间客房、一列小火车，越溪白鹤村精心打造、稳步推进、串点成线，不断重塑乡村功

能，激活发展要素、唤醒沉睡资源，在绿水青山中嵌入丰富的乡村业态，打造独树一帜的乡村文旅产业品牌。

如今的越溪白鹤村以溪为名、因鹤而灵，建有18家民宿、4家农家乐，集研学游、采摘游、住宿游等多种旅游模式于一体，成了江浙沪颇有名气的网红旅游村。今年以来，村庄接待游客达9万人次，其中住宿接待达上万人次，村集体经营性收入150多万元，民宿、农家乐、土特产销售收入累计500多万元。

## 以宜业为基 盘活资源做强乡村美丽经济

冬日风暖，蔗香漫村。罗埠镇越溪村的红糖作坊里，一排熬糖炉灶上，锅内糖水翻滚，热气蒸腾，制糖师傅们分工有序熬制红糖，角角落落都弥漫着香甜气息。

越溪村是远近闻名的甘蔗村，甘蔗种植历史悠久，当地独特的沙质土壤更是让甘蔗甜度格外突出。近年来，该村围绕甘蔗做足甜蜜文章，建起红糖厂、甘蔗酒坊，提升甘蔗附加值；借助“旅行社+研学”模式，发展乡村文旅产业，壮大村集体经济。

今年，村集体和村民种植的糖蔗和果蔗共400多亩，其中果蔗300来亩、糖蔗100多亩，通过果蔗、红糖、甘蔗酒的销售，以及研学游的带动，今年村里的经营性收入达110万元。”越溪村党支部书记朱胜南介绍。

这边越溪村忙着甜蜜事业，那边汤



秋冬时节，金西一派丰收场景。

溪镇厚大村的村民也开启了一年一度的“臭香”事业——采收高脚白，腌制烂菘菜。

在厚大村高脚白种植基地的深加工区域，基地负责人叶贝和村民们分工有序，有的将新采收的高脚白去叶、清洗、晾晒，有的对晾晒过的高脚白加盐、装坛发酵等。“我们从11月20日起开始忙活，这些高脚白将被腌制20天左右的统菜、三四十天的白菜梗，以及发酵周期更长的烂菘菜。”叶贝说。

近年来，厚大村依托高脚白产业，形成“种植—加工—销售”全链条发展模式。村里现有的5家注册企业，通过“公司+农户”的运营机制，吸纳村民入股参与，推动产业规模化、集约化发展。

为提升高脚白深加工品质，该村将矿山内一处约200平方米的废弃矿洞，改造成了“发酵工厂”，让村里的烂菘菜实现了规模化量产。“得益于矿洞常年恒温恒湿的环境，可以使有益菌持续温和发酵，口感色泽更佳。”叶贝说，依靠过硬的品质和丰富产品形态，该村的高脚白及其加工产品已积累了稳定的客户群体，订单还覆盖了北上广深等一线城市，甚至远销海外。今年5月，该村洞窖发酵的烂菘菜还登上了CCTV-1大型美食文旅节目《三餐四季》浙江篇。

## 以文化赋能 塑形铸魂点亮乡村美好生活

乡村要振兴，既要塑形，也要铸魂。在文化赋能乡村振兴的道路上，汤溪镇派溪童村开展了探索实践。

作为浙江省首批未来乡村建设试点村，派溪童村怀抱“稻花香里谋共富，‘溪童稻梦’向未来”的愿景，深耕“一块田”生态优势，做活“一条溪”景观文章，并以“π·共富部落”理念打造露营基地，凝聚发展合力，唱响了悠扬动人的“派溪童韵”。

11月29日，以“溪童稻梦 冬日π对”为主题的第二届音乐活动温情回归，各地的音乐爱好者、文旅达人以及游客，共赴这场田园与音乐的浪漫约会。“一边闻着稻香，一边听着音乐，还能在集市上边逛边吃，情绪价值拉满。”

“归来吧，这是我们的家，这是你童年许下的愿望期待的样子……”当派溪童村的专属村歌——《派对未来》响起，村党支部书记熊伟华心情依然激动。在他看来，这首歌唱出了村民对美好生活的向往，也见证了派溪童村由老旧小村向未来乡村的蝶变。

像这样有着专属村歌的村庄，在金华开发区还有14个。每个村的村歌都承载着各自独特的发展故事，成了乡村振兴的文化密码。

“坚定信仰，打开你我之间的力量，润泽港湾里荷美繁荣的景象。”这是洋埠镇让宅村村歌《荷美让宅》里的歌词，道出的是该村5年间的发展路径。

2020年起，让宅村从打造“幸福小院”起步，在一拆一建之中迎来了全新蜕变：老旧危房消失不见，柏油马路十分显眼，房前屋后井然有序，凉亭公园欢声笑语，荷富产业风生水起，共富蛋糕越做越大……不仅如此，该村还依托艺术乡建等载体，每月都安排丰富的文娱节目，让村民在文化赋能中乐享美好生活。

村歌嘹亮，幸福“声”起。从越溪白鹤村《白鹤飞》里的“脚尖跟着脚跟回”，到寺平村《心锁寺平》里的“七星闪耀百年”，再到下伊村《古城下伊》里的“稻花鸣语连天”……这一首首村歌的唱响，凝聚了人心士气，塑造了良好村风，激活了内生动力，让村民的幸福生活更加看得见摸得着。

二十载载回眸，金开乡村在“千万工程”引领下各美其美、美美与共。“十五五”规划徐徐展开，站在新起点，金华开发区将继续唱响“千万工程”进阶曲，围绕“强城”“兴村”“融合”，全力打造缩差共富的金开样本。



焕然一新的苏孟乡山下村

图片由金华开发区党工委宣传部提供

## 交通领航 八婺畅行

# 金华“畅行中心”上线，探索交通一体化新范式

■ 陈戈

浙江国际智慧交通产业博览会上，当大屏幕上的AI助手“金小畅”为一个虚拟游客规划出从义乌国际商贸城到东阳横店影视城的无缝出行方案时，金华“畅行中心”的正式亮相，让“一键出行、无缝链接”的构想变为现实。

12月11日，浙江省第七届国际智慧交通产业博览会拉开帷幕。金华“畅行中心”启动仪式成为博览会焦点。该平台集“一站畅行、一码畅行、无忧畅行”于一身，旨在破解长期以来困扰公众的“多码切换、换乘不便、信息不通”等出行痛点，让“人享其行”的美好愿景融入日常。

“这不是一次简单的技术应用，而是一场涉及体制机制、服务模式、产业融合的深刻变革。”金华市交通运输局主要负责人如是说。

## 破局 55.9%降幅下的出行革命

金华市交通运输局的一组数据引人注目：全市公路客运量从2019年的3033.7万人次，下滑至2024年的1337.7万人次，降幅高达55.9%。数字背后，是整个传统道路客运行业面临的考验。

“高铁成网、航空普及、私家车增长，三大因素叠加影响，传统‘车轮’上的生意需要转型。”一位有着20多年从业经验的客运公司负责人坦言，过去依赖旅游包车和定点班线的模式，已难以满足当下碎片化、个性化的出行需求。

一方面是传统客运的“退”，另一方面却是公众对出行品质需求的“进”。人们不再满足于简单的“位移”，更渴望获得便捷、舒适、智能，甚至带有情感体验的全过程服务。

更关键的是，从区域发展角度看，金华作为“浙江之心”，拥有义乌商贸、东阳影视、金华山水等独特资源，但这些资源如同散落的珍珠，缺乏



飞驰中的金义东轨道交通列车

一条强有力的“金线”将其有效串联，实现流量转化和价值提升。

“交通运输网络本身就是那条极具潜力的‘金线’。”金华市交通运输局相关负责人表示，正是基于对行业痛点和区域发展需求的深刻洞察，金华将“畅行中心”建设作为推动道路客运行业供给侧结构性改革、服务区域高质量发展的关键抓手，力求探索出一条可持续、可复制的发展新路。



金华畅行中心(金华行成)小程序

## 立新 “三合一”体系重塑出行生态

面对千头万绪的改革任务，如何确保精准破题、高效推进？金华给出的答案是：构建“一个主体、一套机制、一个主题”的“三合一”系统工作法，实现顶层设计与基层创新的有机结合。

“一个主体”解决“谁来干”。改革摒弃“大而全”，采取“试点先行，重点突破”策略。金华市区、义乌、东阳三地凭借其基础条件和特色优势成为首批试点。每个试点明确一家本地国有企业作为牵头实施主体——金华轨道交通集团、浙江恒风集团、东阳惠民公交公司分别担纲。这一设计，既保证了项目的公益属性和政策导向，又激发了经营主体的活力和专业运营能力。

“一套机制”保障“怎么干”。由市交通运输局总牵头，建立跨部门、跨层级的“交通牵头、部门联动、属地负责”协同推进机制。文旅、数据管理等多部门被纳入“一盘棋”。更值得一提的是，金华借此契机，推动了市轨道交通集团与市公交集团的实质性合并，为全市公共交通一体化运营管理扫除了体制机制障碍。通过制定任务、责任、时限“三张清单”，实行“挂图作战、对表推

进”，确保了项目的高效落地。

“一个主题”明确“干什么”。为避免同质化竞争，各试点立足自身资源禀赋，明确了差异化发展主题：金华市区依托山水资源，打造“康养畅行中心”；义乌发挥商贸优势，建设“商贸畅行中心”；东阳深耕影视文化，培育“影视畅行中心”。“一地一主题、一站一特色”的格局，使得交通枢纽不再是冰冷的建筑，而是承载城市气质、提供特色服务的活力节点。

## 智行 “一站一码”引领服务跃迁

任何改革的成效，最终要由用户的体验来检验。“畅行中心”围绕“站”“码”“行”三个核心维度，推动出行服务体验实现从“可用”到“好用”再到“智用”的跃迁。

“一站”，让枢纽从“中转站”变为“服务中心”。在铁路金华站，新建的“畅行中心”实体点位，整合了交通接驳、旅游咨询、便捷寄递等多元功能，乘客在此可完成行程规划、票务购买、行李寄送等一系列动作。同时，在金义东市域轨道交通沿线的主要换乘站点，公共交通优免换乘政策已推行数月。数据显示，该政策已累计惠及乘客超过3.2万人次，减免费用6.4万余元。“看似只

省了几块钱，但感受到的是城市的温度与智慧。”一位经常往返于金华和义乌的市民这样评价。

“一码”，让平台从“支付工具”升级为“智能管家”。“八婺畅行”平台的核心突破在于“一码通”和“八个一”服务体系。一个二维码，打通了市域内公交、轨道，乃至未来景区门票的壁垒。其内涵丰富的“八个一”服务——一码通行、一体服务、一键打车、一站包车、一游畅享、一碳智享、一键送达、一诺千金，几乎覆盖了出行前后所有环节。内置的AI助手“金小畅”，则能基于实时交通数据、历史出行习惯和用户偏好，主动生成并推荐省时、省钱、便捷的最优出行方案，实现了从“人找服务”到“服务找人”的转变。

“无忧”，让便民服务从“标准化”走向“个性化”。改革着眼于出行全流程的“微痛点”进行创新：在市域轨道站点布设智能存包柜，实现小件物品“当日达”；与中铁快运合作推出“站到门”行李寄送服务，让旅客轻便前往高铁站。这些举措，将便利性延伸至旅程的每一个细微处，极大提升了出行品质和幸福感。

金华“畅行中心”的探索，其深远意义在于，它不仅仅是一项交通服务创新，更是以数字化改革为牵引，推动交通与文旅、商贸、民生、治理深度融合的系统工程。它正在尝试回答这样一个问题：在交通基础设施网络日益完善的今天，如何通过服务模式的系统性重塑，将物理网络转化为价值网络，让交通真正成为驱动区域高质量发展和共同富裕的强劲引擎？金华的实践，已经迈出了坚实的一步。



金华“畅行中心”线下点位

图片由金华市交通运输局提供