

专版

推进人工智能产业科技创新、生态发展和赋能应用

杭州金投：探索“人工智能创新发展第一城”的杭州路径

关键时期的关键部署。

日前召开的杭州市委十三届十次全会明确，“十五五”时期，杭州将着力建设“全国人工智能创新发展第一城”，充分彰显创新活力之城的吸引力影响力，成为外界关注的焦点。

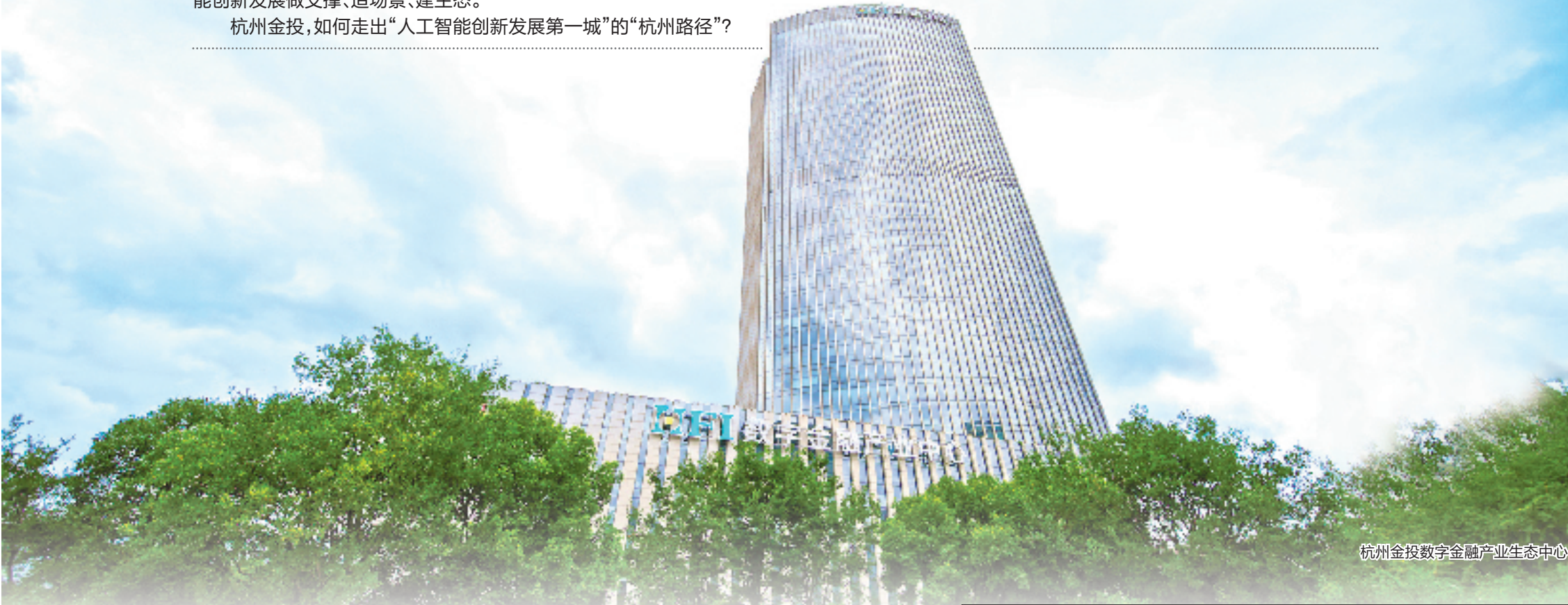
在杭州市金融投资集团(以下简称“杭州金投”)，“两张清单”、两种场景引人注目——

在杭州市场景创新中心，围绕人工智能、具身智能等领域，292项政府与企业需求组成的“场景机会清单”，与企业362项技术所构成的“场景能力清单”，“两张清单”在数字平台上汇聚发布，为技术匹配场景、为需求寻找方案，做人工智能创新发展的“科技红娘”。

另一方面，在杭州金投数字金融产业生态中心，依托“金投会客厅”等线下空间载体，围绕“真需求”寻找“真方案”，举办具身智能机器人对接会、未来社区AI场景的数十场活动，将线上的弱关联转化为线下的强对接，推动创新链、产业链、资金链深度融合。

人工智能时代，创新生态是真正的竞争力。杭州金投主要负责人表示，打造“助推区域经济发展，赋能产业合作伙伴”的产业投资平台，为人工智能创新发展做支撑、造场景、建生态。

杭州金投，如何走出“人工智能创新发展第一城”的“杭州路径”？



杭州金投数字金融产业生态中心

■ 郑宸

目光转变，做“破局者”

人工智能不仅是一个产业，更是一个时代。

在“十四五”收官、“十五五”开局的关键节点，浙江把人工智能作为“十五五”规划的重大战略部署——

省委十五届八次全会将打造人工智能创新发展高地，作为加快推动“十五五”发展关键领域实现重大突破的关键。

杭州市委十三届十次全会也提到，要着力建设“全国人工智能创新发展第一城”，打造具有杭州辨识度的重大成果。

从“数字经济第一城”到“人工智能创新发展第一城”，不只是名称的更换，更意味着产业发展逻辑，已经从要素驱动向智能跃迁的内在逻辑转变。

如何突围破局，迈向“人工智能创新发展第一城”？

过去，区域产业发展，找到有潜力的项目，注入土地、资金、政策，就能滋养企业成长，为区域带来就业、税收、产值等，从而带来经济增量。

但在人工智能时代，尤其是，技术方向难以预测，市场需求尚未完全发掘，企业亟需创新要素加持，解决产业发展的实际问题，这被视作是产业破局的关键。

那么，产业投资平台，需要如何转型，做“破局者”？

“问需求、建生态，与企业一起解决产业发展的真实瓶颈，是区域产业投资平台要去做的事。”在杭州金投主要负责人看来，发展人工智能产业，投资仅仅是工具，关键是要为产业发展解决实际问题。

要破局，首先要看懂全局。看什么？怎么看？在杭州金投，产业创新发展有三个视角。

第一看，是“看世界”。以大产业观，画出一张清晰的产业全景图。既要知道谁在做芯片、谁在训练模型，更要理解

从底层算力、中间层算法到上层应用的完整链条，找到哪些环节是“堵点”，哪里存在技术的断崖，哪些需求尚未被满足，精准定位技术断点、生态堵点和价值洼地，让宏观战略锚定于具体的产业坐标。

第二看，是“看个体”。企业是产业基本单元，杭州金投并不以“投资者”的身份置身产业链之外看发展，而是躬身入局，走进企业的实验室、会议室，听懂每个微观个体的兴奋与焦虑，想企业之所想、急企业之所急，根据市场实际需求布局产业生态，以自身独特的优势赋能人工智能产业发展。

第三看，是“看自身”。“不断审视市场要什么，我们有什么，寻求自身差异化竞争力。”杭州金投主要负责人说，对于杭州金投而言，以自身数字金融、数据要素两大产业优势，补齐市场短板，疏解企业痛点。与此同时，对照自身发展不足，不断布局新技术、新模式，形成良性循环。

为“人工智能创新发展第一城”造生态、造优势，杭州金投正挺进人工智能创新发展到技术应用的主战场。

长期主义，做“布局者”

不久前，“汉语盘点2025”揭晓年度字词，其中DeepSeek和“杭州六小龙”分别入选2025年度十大热词和新词。杭州人工智能“破圈”发展的背后，离不开这座城市一以贯之所坚持的长期主义。

今年10月作为属地内唯一入选省级“数字经济楼宇”的数字金融产业生态中心，见证着杭州人工智能产业发展的变迁。

“立足‘人工智能创新发展第一城’战略定位，我们构建‘有核无边’的产业发展格局。”产业生态中心负责人介绍，近年来，中心围绕人工智能产业发展需求与痛点，将企业最需要的场景搬进楼宇，布局“上下楼就是上下

游”的产业生态。

先看“硬核支柱”。

攻坚“协同效能”的算力底座。AI时代，算力就如水电，是产业发展的底座。依托浙江新型算力中心，杭州市人工智能产业创新中心以及全国首个万卡液冷集群建设，今年3月，“杭州市算力资源调度服务平台”正式发布，杭州可以调度全国算力，为企业提供更便捷高效的算力服务。

“最关键的，是算力技术路线有效整合。”杭州金投主要负责人说，国产AI芯片、模型架构不同、需求不同，对算力的计算单元、内存体系、精度支持要求也不同。在杭州，算力技术路线正得到有效整合，赋能芯片、模型“跑”起来。

打造“三位一体”的数据要素体系。杭州市数据要素创新中心有限公司正式入驻，杭州城市可信数据空间正式发布……9月，两大数据创新空间入驻产业生态中心，依托国家人工智能训练场、国家级可信数据空间、高质量语料数据资源、数据安全流通的基础设施，数据资产化的市场平台，产业生态中心打通数据从资源化到资产化的完整闭环。

在数字金融产业生态中心，依托全牌照金融协同优势，将银行信贷、融资担保、股权投资等金融工具与人工智能产业发展紧密挂钩，让资本直达一线、直达企业。

再看“柔性网络”。

场景，被视作人工智能从技术创新到产业发展的关键，越来越成为与算力、算法、数据同样重要的存在。今年7月，杭州金投组建杭州市场景创新中心并入驻产业生态中心，依托“政府+平台+企业+资本”的“四位一体”模式，系统地梳理城市管理、产业升级中的真实需求，将其转化为人工智能企业的“机会清单”。

在产业生态中心正式发布的“杭创E站”，则汇聚“投、贷、补、担、保”五大资金要素服务和X项增值服务，旨在为科创企业提供“多样性”金融新产品、“一站式”融资新体验、“一揽子”财金新举措和



杭州金投“线上会客厅”

“5+X”陪伴新生态等，包含全生命周期、全链条覆盖的陪伴式生态服务体系。

这样的生态中心，放在全国都具有稀缺性。

作为杭州金投“122+X”人工智能开源产业投资生态体系的载体，以杭州市场景创新中心为“1”大基座，发挥人工智能算力和数据要素“2”大核心场景优势，共建产业投资和金融服务“2”大关键赋能，培育壮大“X”项“AI+”产业新赛道。数字金融产业生态中心正凝聚推动杭州人工智能产业高质量发展的坚实力量。

凝聚共识，做“造势者”

省委经济工作会议提出，着力营造一流创新生态，坚持把良好的创新生态作为最具竞争力的营商环境。

在人工智能时代，产业角逐和城市竞合，创新要素不仅是拼补贴拼政策，还要更加注重多维度、高层次的要素供给，形成有利于人工智能产业发展的创新生态。

更进一步，杭州需要造就怎样的“势”？

在杭州金投主要负责人看来，创新生态是一种“共识”。人工智能产业创新发展，不能仅依靠单方力量。当政府、企业、机构等基于对产业的认知与洞察所形成了一致看法，“共识”由此而生，从而让这个“生态体系”整合多方资源，拥有产业创新发展的各个要素，就会形成合力，推动产业向前发展。

杭州金投就是一个典型。体系化布局金融、数据、算力、语料等多赛道，企业选择杭州、选择杭州金投，就是选择了一种涵盖各类创新要素的“生态系统”。在这个生态中，杭州金投将以自身优势赋能企业发展，共同突破产业中的堵点、难点，形成产业创新之“势”。

如何赋能产业合作伙伴？“投资转

化、方案解决以及信用赋能。”杭州金投主要负责人抛出三种路径——

对于人工智能企业，杭州金投牵头所属企业，对接市场资源，成为其产品需求方，将投资直接转化为订单和企业竞争力；

再者，打出一套“金融工具+场景入口+数据资源”的组合拳，为企业发展的各类难题提供系统方案；

此外，杭州金投的平台属性，也将为企业带来信用赋能。

这种“共识”本身，已经超越传统财务投资、资源投资的意义，形成“生态价值投资”的独有优势。

举两个例子。

其一，推进人工智能产业发展，助力企业寻找全新定位。2024年，杭州金投旗下基金投资人工智能头部企业，以金融、算力、数据等协同优势助力自主创新，打造国产AI算力基础设施的重要供应商，为我国构建自主可控的算力基础设施提供关键支撑。

其二，推进人工智能赋能应用，助力科技成果创新转化。今年5月，杭州金投旗下杭州市数据集团与杭州宇树机器人有限公司共同启动杭州具身智能应用中试基地，推进“数据—算力—模型”一体化发展。

当创新生态落地生长，也让杭州乃至浙江人工智能产业有了新的发展坐标。新一轮角逐中，杭州迈向“人工智能创新发展第一城”目标任务日渐清晰。

如“六小龙”之于杭州、华为之于深圳，实践证明，一个区域的创新高度，往往是由龙头企业决定的。当杭州金投以“共识”为纽带，构建起“共生”的创新生态，“六小龙”与杭州的故事仍在续写。星火燎原，大幕刚刚拉开。

本版图片由杭州市金融投资集团提供



“AI+生态”场景会客厅

