

专版

从科创新锐持续破圈，看招商引资何以撬动创新组织方式重构
杭州“深度求索”的年度叙事

农历新年，宇树科技的机器人在央视春晚舞台联动，瞬间点燃了全社会对“杭州六小龙”的好奇。

今年末，当浙江省首批96家科技新小龙企业公布时，杭州独占59家、超总数的六成，一个创新企业集群冉冉升起。

这支横空出世的科技天团，不仅代表着城市的硬核锐气，更叩问着背后的推动力量：如何将偶然的破圈，转化为必然的崛起？其答案，与近日新华社评选的年度词条“深度求索”高度契合。这既是对企业扎根底层技术的刻画，更是对城市创新组织方式的定义——以精准的产业地图为导航，以开放的城市场景为试验场，系统引导资本活水与创新种子深度融合、相互成就。

在这一年中，清晰的顶层战略迅速转化为务实的工作路径。系统谋划“296X”先进制造业集群，明确提出打造“全国人工智能创新发展第一城”……“这些蓝图，为当前和今后一段时期的产业项目引进和投资促进工作提供了精准导航。”杭州市投资促进局相关负责人表示，眼下全市投资促进工作的重心，正从单个项目的招引转向整个产业生态的主动设计与赋能。

于是，一条主线变得异常清晰：从市场发现明星，到政策与资本合力培育集群，杭州的“深度求索”，正体现为一种战略性的投资促进新范式。一段以创新突围为表象、以生态构建为内核的年度叙事，就此展开。

■ 张留 王心慧

序曲：破圈时刻

2025年农历新年，宇树科技的机器人在央视春晚的联动，拉开了杭州科创新锐集体破圈的序幕。这股风潮从开春持续吹拂，直至年尾，让杭州企业频频站上国际叙事舞台。

在夏季达沃斯论坛上，年轻的杭州科创企业成为全球商业领袖关注的焦点。深度原理公司颠覆了传统化学材料研发模式，引入AI技术构建从发现、预测到优化的全流程闭环，显著加速创新，由此登上世界经济论坛评选的年度技术先锋榜单。同样崭露头角的恩和生物，则在合成生物赛道突围，致力于通过高效的生物制造技术让药物研发等变得更加可及。

这股出圈效应延续至年尾。阿里发布的AI助手“千问App”公测一周下载量便突破千万，其卓越的语义理解与推理能力，为全球AI大模型竞争注入强劲活力。而最新一期《自然》杂志社论探讨人工智能全球治理时，封面选用了来自杭州的Rokid眼镜——这款产品凭借借词、实时翻译等功能，在国际场合频频以技术化解沟通障碍，展现了中国科技创新的人文温度。

从年初到年尾，这些在国内外引发广泛关注的杭州企业，迅速勾勒出一幅清晰的集体画像。它们分属机器人、人工智能、生物制造、人机交互等不同赛道，却共享着鲜明的共性：一种不甘于应用层创新、执着向底层技术与硬核难题发起攻坚的“深度求索”。正是这种精神，让它们根植于复杂的软硬件系统与底层技术创新，而非简单的商业模式复制。

这批科技新锐的集体亮相，恰逢中国科技创新向因地制宜发展新质生产力深刻转型的关键节点。它们提供的，不再只是便捷的应用，而是直接应对生产力升级的硬核工具——提高制造精度的机器人、优化决策效率的大模型、拓展人类感知边界的AR设备……

因此，它们的破圈效应是立体的：在资本层面，迅速成为风险投资追逐的焦点；在产业层面，来自制造业、金融业、政务部门的合作邀约纷至沓来；在城市形象层面，杭州将公众认知从“电商之都”“旅游城市”刷新为“硬科技策源地”。

这场贯穿全年的破圈运动，其更深层的意义在于，它以一系列高光事件，将杭州积蓄多年的科技创新家底系统性地展现在全球面前。它像一束强烈的探照灯，不仅照亮了几家企业，更让外界开始重新审视杭州创新全貌与生态。

市场的好奇与期待，反过来也叩问着城市的管理者：如何将这颗耀眼的明星，培育成一片璀璨的星河？杭州的回答迅速而清晰——将市场的自发选择，升华为城市的战略自觉。于是，“296X”先进制造业集群的蓝图与“全国人工智能创新发展第一城”的目标被先后郑重提出，一场更为宏大的叙事，就此拉开了序幕。



Rokid眼镜亮相2025全球智能机械与电子产品博览会



杭州年轻企业家参加第十六届夏季达沃斯论坛



集强了强脑科技、灵伴科技等企业的未来科技城



恩和生物的中试车间

深耕：沿链招商

从聚光灯下的破圈到厚积薄发的深耕，杭州的创新叙事在2025年完成了一次关键的转身。市场的选择固然敏锐，但产业集群的崛起，必然源于前瞻的战略设计与精密的生态赋能。这背后，是一座城市发展逻辑的“深度求索”——从追逐单个亮点，转向招引和培育整片创新的热带雨林。

一切的起点，源于一张持续迭代的产业地图。从智能物联、生物医药、高端装备等五大产业生态圈，到今年明确打造的“296X”先进制造业集群，杭州构建了重点突出、特色鲜明的现代产业体系基础。

产业项目招引随之转向精准的延链补链、沿链招商。如在“296X”先进制造业集群中，人工智能被列为万亿级产业，杭州在机器人领域的项目招引，目光不仅投向整机，更沿链而上，精准引进高精度减速器、伺服系统等核心部件团队，旨在与宇树、云深处等龙头形成紧密协同的上下游关系，构建更具韧性的本土产业循环。

如果说精准的产业地图解决了“招什么”的问题，那么杭州的核心吸引力，则在于对“凭什么”的深刻回答。对于硬科技企业而言，最珍贵的或许不是初期的补贴，而是能够快速验证技术、迭代产品并获得首批客户的真实场景。杭州深谙此道，悄然将城市的多元化需求，转化为吸引和培育创新力量的王牌。今年以来，杭州持续将“给政策”变为“给机会”，深化“市场+资源+应用场景”招商新模式。在这里，自动驾驶企业可以在开放的测试区磨炼算法，AI医疗公司能够与一流医院合作打磨辅助诊断模型……这种“以场景促创新、以市场育产业”的模式，本质上是一种承诺：你的前沿技术，可以在这里最

先找到用武之地。

今年末，“魔搭社区”（杭州）开发者中心正式启用，意味着国内规模最大的AI模型开源社区在杭州有了“线下家园”。杭州通过优化支持开源生态的专项政策，培育相关人才与企业，正努力打造人工智能开源生态的枢纽城市。这标志着赋能从提供场景，进一步延伸到构建支撑长期创新的底层平台与开放生态。

当产业链的拼图日益完善，创新场景的大门充分打开，如何让这些种子健康成长，便取决于阳光雨露——资本与人才的滋养。在资本层面，这里涌动着一股耐心的力量。以“3+N”杭州产业基金集群为代表的政府引导基金，通过参股设立三大千亿母基金及诸多专项子基金，撬动大规模社会资本投向“296X”重点领域。而以浙江大学、之江实验室、浙大杭州国际科创中心等为代表的科研机构和高能级科创平台，不仅是人才泵，更是创新源，通过共建实验室、共享研究员等方式，让前沿学术研究与产业真实需求同频共振。

可见，从科创新锐破圈到科技新小龙企业涌现，揭示的是杭州科创崛起的实现路径：它始于清晰战略引导下的精准产业布局，成于将城市自身转化为试验场的巨大魄力，最终稳固于耐心资本与融合人才所构筑的肥沃生态。这是一个环环相扣、自我强化的系统。杭州所做的，正是以系统性的造链智慧，将战略的蓝图、场景的沃土、资本的活水与人才的根系精心编织在一起，最终让创新的星星之火，得以在此形成燎原之势，完成了从惊艳破圈到坚实深耕的跨越。

跃迁：引育集群

量的积累会引发质的嬗变。如今的杭州，科技创新已不再仅仅是经济增长的引擎，更成为重塑城市身份、角逐未来话语权的核心战略。

当杭州向“全国人工智能创新发展第一城”发起冲击，以59家新小龙科技企业为代表的创新集群，正是最硬的底气、最活跃的主力军。它们是技术深水区的开路先锋，在AI芯片、工业软件、机器人核心部件等卡脖子环节持续闯关；它们是未来场景的探路者，从智慧工厂到低空经济，将实验室的技术火花，变成改变千行百业的现实解决方案；它们更是生态的联结者，头部企业通过开放平台，像磁石一样吸附上下游，在杭州形成了机器人、AI数据服务等多个内生循环、充满活力的产业微生态。

这一切的顶层架构，是杭州精心谋划的“296X”先进制造业集群。这一全新概念，是杭州立足自身产业基础，为构筑特色现代化产业体系打造的四梁八柱，标志着其制造业发展从过去的生态圈构想进入了精准化、梯队化的集群实战新阶段。其中，“2”即培育人工智能与视觉智能两大万亿级世界级产业集群，“9”即构建具身智能机器人及其他智能终端、集成电路、生物医药与医疗器械等9个千亿级特色产业集群，“6”指重点布局合成生物、航空航天、低空经济、量子技术、光电科技、类脑智能6个未来产业，“X”则代表了由科创平台催生的潜在新赛道，为发展预留无限可能。

正如杭州市投资促进局相关负责人所说，紧扣“296X”先进制造业集群建设，杭州正在聚焦人工智能、低空经济等重点领域，以精准招商引资赋能产业升级。

但杭州靠什么来“接住”和“赋能”这些高端产业？答案是高水平的生产性服务业。

杭州优势突出。服务业增加值占GDP比重已达73%，其中生产性服务业占比高达63.2%。目前，杭州正围绕云城—未来科技城、钱江新城—钱江世纪城等重点承载空间，加速招引研发设计、供

应链管理、金融服务等领域的高能级生产性服务业企业，构建优势互补的平台矩阵，为“296X”先进制造业集群补上高端要素的关键一环。

这波清晰而强劲的产业浪潮，正吸引全球资本“用脚投票”。今年，杭州实际利用外资继续走在全国前列，具有国际背景的产业资本和战略投资者纷至沓来。一个标志性事件是，今年7月，法国雷诺集团选择与中金私募、杭州资本等机构在杭州共同组建战略性新能源汽车产业基金。这不仅为杭州带来了资金，在电池、智能驾驶、具身智能等前沿领域进行布局，更是国际产业巨头对中国本土创新生态的深度认可与融入。借助杭州的创新土壤与雷诺的全球网络，被发掘的未来行业颠覆者将获得高端创新要素。这种“技术创新+产业资本赋能+国际验证”的循环，是杭州产业集群走向全球舞台的珍贵机会。

当然，跃迁之路也是闯关之路。杭州面临的挑战，本质上是“深度求索”精神需要进入的更根深领域。如何从强大的应用创新，向更源头的基础理论与底层硬件突破，掌握真正的定义权？当企业昂首出海，如何应对更复杂的国际竞争与规则博弈？如何避免生态内卷，培育出既有一骑绝尘的领头雁，又有百花齐放的企业梯队？这些都是通往“第一城”路上必须解答的高阶考题。

潮涌钱塘，奔流不息。2025年的杭州叙事，完成了一次完美的闭环演绎。市场敏锐地发现了“六小龙”的星火，城市的智慧则将星火引燃为“296X”的燎原之势，并以“人工智能创新发展第一城”的灯塔照亮前路。这不仅是几家企业的发展故事，更是一座城市如何通过顶层设计、生态构建与战略耐心，将个体的创新冲动转化为产业集群竞争力的深刻实践。

龙年已行至岁末，但杭州这条“创新之龙”的征程，正跃向一个更为壮阔的新高度。其最核心的驱动力与最鲜明的注脚，正是这个时代所呼唤的——深度求索。



11月27日，杭州市投资促进局举办具身智能产业沙龙，投资人走进宇树科技展厅。



创业者在“魔搭社区”（杭州）开发者中心内交流



深度原理的年轻团队

本版图片由受访者提供