

从能通行到优出行

浙江交通集团高速公路金华管理中心以数字化打造高速运营新图景

■ 汪啸天 杨吟

“车子抛锚后刚报警，救援信息就推送到手机上了，效率太高了！”车主李女士的点赞，正是浙江交通集团高速公路金华管理中心在“十四五”期间，深耕数字化转型、聚焦民生需求的生动缩影。如今，该管理中心以交通强国建设为引领，持续深化路网管养、安全保畅、道路运营、智慧出行等领域的创新实践，推动高速公路运营管理不断迈上新台阶。

数字救援，织密安全网

安全保畅是高速运营的核心命题。面对日益增长的车流与复杂的道路环境，金华管理中心以数字技术重构安全保畅体系。通过打通报警、调度、追踪、反馈全流程的“急客通·施救在线”平台，实现救援服务“一键联动、全程可视”；优化主线保畅网格化布局，创

新应用“哨兵”预警系统，全面投用24处数字作战室与5处联动指挥室，部署50套“车道路图安全诱导系统”，构建起“无人机高空预警+主线动态诱导+导航云端诱导”协同体系，力促交通事故总量同比下降25.53%、次生事故降低42.86%。此外，为应对大流量通行与极端天气，金华管理中心还推出流量阶梯运营模式，建成金华东综合应急基地及11处分保障点，设立4处直升机临时起降点，形成“空地一体”救援网络，推动安全管理步入智能化新阶段。

智慧服务，出行更舒心

智慧升级让服务体验持续优化。驶入浦江收费站，传统厚重的站房已“瘦身”为窄岛型数字云边智能收费站，车道空间更开阔，通行效率提升40%，运维成本降低30%，成为智慧高速建设的标杆范例。“十四五”期间，除了推进硬件革新，该管理中心更注重

服务内涵提升：在4个重点路段落地实施差异化收费政策，实现社会效益与经济效益双赢；构建融合14大业务模块的“数字大脑”，新建5座新能源充电站，打造集问题咨询、应急药品提供、简易维修等服务于一体的“智慧服务亭”，持续满足公众多样化出行需求。

科技护航，打造放心路

科技赋能让道路养护更高效、安心。依托科技手段，金华管理中心实现道路管养从“人防”到“技防”的转变。在高风险路段部署地质灾害智能监测系统，实现对结构性安全隐患早发现、早预警、快处置；针对传统养护效率低、占道时间长等问题，打出“集约化施工+智能装备”组合拳，累计开展7次集约化养护作业，总工期缩短450余天。例如，通过铺设超薄磨耗层，浙高运公司所辖金丽温高速金华段老旧路段实现“返老还童”，有效延

长道路使用寿命、提升行车舒适性；在事故多发路段新增452盏路灯的“亮化工程”，显著降低夜间交通事故率；升级363公里护栏、更新7.1万平方米标线，构建更坚固的主动防护体系。

与此同时，科技创新也成为金华管理中心驱动管理提质增效的重要力量。“何晓强高科技人才创新工作室”累计授权专利30余项，其研发的智慧照明系统可实现年节约电费11万余元；基于MES系统打造的数字化再生工场有助于推动废旧物资循环利用；与高校合作研发的RPC盖板等产品实现市场化应用，创效超2000万元。

从安全保障到智慧升级，从内部管理到外部创效，一条条更安全、更智能、更高效的高速公路正服务万千司乘。站在“十五五”新起点，金华管理中心将持续深化完善智慧服务体系建设，为公众提供更加安全、便捷、舒适的高速公路出行体验，助力呈现基本实现社会主义现代化的生动图景。

163个创新项目在杭角逐，这场大赛如何“颠覆”未来？

■ 吕诗蒙 丁珊 胡珂

冬日的钱塘江畔，创新热潮涌动不息。近日，第十四届中国创新创业大赛颠覆性技术创新大赛总决赛在杭州启幕。163个创新项目从全国891个参赛项目中脱颖而出，围绕未来制造、未来信息、未来材料、未来能源、未来空间、未来健康六大前沿赛道，展开激烈角逐。

何为颠覆性技术？这一概念最早由美国学者克里斯坦森提出，指的是以意想不到的方式取代现有主流技术的技术。与传统的技术升级不同，它并非对原有路径的简单优化，而是从根本上开辟新的发展轨道。

走进大赛现场，可以清晰“触摸”颠覆性技术的模样。

华硼中子科技带来的硼中子俘获治疗（BNCT）技术，凭借“指哪打哪”的精准疗效，一亮相就成为全场焦点。它的原理特别巧妙：先给患者注

射含硼-10的靶向药物，这种药物会主动找到并聚集在肿瘤细胞里；之后再用中子射线照射，触发细胞内的核反应，释放出的高能粒子能精准破坏癌细胞的DNA。

这为那些复发性、浸润性的难治性肿瘤患者，带来了新的生存希望。“患者有望不用经历漫长的治疗周期并减轻副作用，生存质量能有提升。”企业技术总裁杨尚晖的介绍，让现场不少人频频点头。

据悉，该治疗技术目前主要适用于脑胶质瘤、黑色素瘤及头颈癌。其核心产品预计将于2026年初进入一期临床试验。

杭州市滨江区浙医二院经血管植入器械研究院王姝团队带来的多重智能响应磁性光敏树脂3D打印产品也颇具创新。与传统模型不同，它既能随温度变化自主变形，还能在磁场操控下灵活运动。比如制成药物颗粒后，可借体外磁控“导航”，精准

抵达胃肠或血管病灶处给药，破解了传统给药的病灶浓度低难题。该产品兼容多道光固化打印机，易于推广，目前已聚焦结肠癌等疾病进行开发。

优质项目扎堆集聚，背后是杭州精心培育的创新生态。近年来，杭州始终以科技创新引领产业创新，锚定颠覆性技术转移先行地、科技成果概念验证之都、创新创业梦想实践地和万亿级科技大市场“四大高地”建设，逐步构建起“一赛一中心一政策一专项一基金”的系统支撑体系——

依托赛事平台，全球优质创新项目实现高效集聚；借助火炬颠覆性技术转化孵化中心，创新成果从技术发现、项目筛选到概念验证、中试放大，拥有了清晰的成长路径；还有专项政策与多层次基金体系的保驾护航，“投早、投小、投硬科技”的氛围愈发浓厚，为颠覆性技术从“实验室”走向“生产线”铺平了道路。

比如，2024年底设立的杭州颠覆性技术成果转化基金，不仅为项目提供资金支持，更在早期就介入了股权设计、产业场景对接等全链条服务。该基金与今年推出的“润苗计划”形成互补，前者聚焦前沿技术成果转化，后者侧重科创型初创企业陪伴式成长，两者协同发力，确保科技型企业在不同发展阶段都能获得精准支持，让创新种子得以茁壮成长。

自2023年赛事落户以来，已有50个优质项目选择扎根杭州，创新要素在此加速聚合，形成了“以赛促创、以创促产”的良性循环。杭州用实际行动表明，在未来产业竞争的浪潮中，这座城市正以引领者、推动者、创造者的姿态，持续厚植创新沃土，释放颠覆性技术的聚合效应。

随着更多创新成果在此转化落地，一个更具全球影响力的创新策源地，正沿着钱塘江畔加速生长。

白马湖畔，再造产业新支点

■ 王心慧 迟玉婷

当城市工业用地日渐紧缺，对原有老旧厂房进行有机更新，成了很多国内城市的必答题。如何通过盘活存量来带动增量，推进低效工业用地“新陈代谢”，为新产业新业态发展打开一片新天地？入选《浙江省低效用地再开发典型案例》的冠山数智产业园，就提供了一种范本。

冠山数智产业园，位于杭州高新区（滨江）南部，由低散乱工业园改造而成，现由杭州白马湖生态创意城投资开发有限公司运营。园区目前出租率超70%，另有16%空间为意向企业预留。

转换动能，聚链成群。白马湖畔，一个现代化产业集群的硬核增长极已然崛起。

以企业需求为导向 定制现代化产业园

推动低效工业用地再开发，关键在于找准产业发展定位。

冠山数智产业园原为滨江长河工业园一期，是传统工业园区，厂房多为20世纪90年代建设。2021年5月，《高新区（滨江）街道工业园提升改造“腾笼换鸟”计划实施方案》出台，当年，长河工业园一期启动改造，创意城整体收购原先13家企业的33幢厂房，腾出10万平方米空间进行改造升级，并精准开展招商工作，重点引进人工智能、

生物医药、高端装备制造等领域优质项目，全力推动地块从传统工业园向现代化数智产业园转型。

长河工业园一期早年间入驻的企业大多从事的是金属拉丝、彩印等传统加工制造行业，遗留下来的厂房内部功能区布局单一，空间利用率较低。

为有效盘活存量空间，创意城在招商工作启动之初，便确立了“以企业需求为导向、以精准适配为核心”的工作思路，将原有厂房存量价值转化为吸引高新企业的关键抓手。

“我们在招商过程中紧紧围绕滨江

产业特色，重点是承接区内孵化的高新技术企业产业化环节。”创意城有关负责人说。

“一方面，我们积极对接滨江区的的高新技术企业，他们经过长期研发积累，亟须通过小试、中试环节实现从技术原型到产业化产品的关键跨越，迫切需要试验及生产场地，冠山数智产业园层高高、空间大的特点恰恰能承接这些企业的试验及生产需求。”

另一方面，将创意城“定制化服务”贯穿于空间改造与招商对接全过程，根据企业提出的电力负荷、排污通风等需

求，实时修改改造方案，及时反馈工程进度，确保改造的空间能满足企业的全部生产研发需求，实现产业空间供给与需求的高效对接。

“企业的需求就是我们改造的方向。有的企业希望增加研发实验室等功能性区域，有的希望增加货梯……对于这些个性化需求，我们都尽量满足。”创意城有关负责人说。

在硬件设施升级过程中，创意城聚焦企业生产研发的核心痛点 and 长远发展需求，建成日处理能力200立方米的废水处理站，集中改造供电系统为双路

义乌市完善民生服务综合体布局，筑牢居民生活幸福基底

■ 钱关键 徐涵 魏佳佳

最近，很多的义乌居民发现，办理养老、托幼、办事、咨询等民生事项越来越方便了，甚至找工作、学技能等事项在家门口就能解决。这背后，是义乌市健全和完善基本公共服务三级综合网络体系，筑牢民生幸福基底的一系列创新做法。

今年以来，义乌市积极落实省委、省政府关于基本公共服务一体化改革的部署，全力推进民生服务综合体布局。据悉，今年以来义乌市已建成1个市级、14个镇街级以及14个村社级的民生服务综合体，综合服务超7万人次，一个以市级民生服务综合体为“中枢”、镇街综合体为“节点”、村社站点为“触角”的服务网络正不断织密筑牢。

义乌市级民生服务综合体扮演着“总枢纽”的角色，这里集成了民政、人社、卫健、教育、文旅等11个部门的服务事项，不仅是义乌市民生服务的示范平台，也承担着指挥调度的功能。在义乌主城区和各镇街，14个镇街级枢纽型综合体实现了全覆盖，有效承接义乌市级资源，辐射带动周边村社。更为深入的是，在村社一级，尤其是部分偏远地区，14个村社级基础型综合体的建成，正推动当地基层民生公共服务从“有没有”向“好不好”升级。

走进这些综合体，居民能享受到的是一站式服务的便利。针对“一老一小一弱一残”等重点群体，综合体集成了养老、儿童、救助、助残、便民、文娱、

慈善“七大服务”集成网络。老年人可以在“幸福食堂”用餐，在日间照料中心休息；孩子们放学后可以在“四点半课堂”托管，或在亲子活动区玩耍；居民办理政务、缴费查询、收发快递等日常需求，也能在此一并解决，真正实现了“进一扇门，办所有事”。

“值得一提的是，结合义乌浓厚的商业氛围，我们还逐步拓展就业帮扶、技能培训、电商直播、法律咨询、金融驿站等特色服务，推动综合体从‘服务站点’向‘共富平台’升级。”义乌市民政局相关负责人介绍，在义乌鸡鸣山社区、清溪村等综合体，他们还试点推出“电商培训+直播带货”，帮助居民在家门口实现创业就业。

对于居住分散或行动不便的群众，义乌市民政局还积极探索“流动服务”作为有效补充。通过开发“线上+线下”一体融合的大救助服务模块，并推出“流动送餐车”“便民服务车”等移动模式，将医疗义诊、文化演出乃至商品代购直接送到山间地头，打通了民生服务的“最后一公里”。

要让这样一个庞大的网络持续良好运转，离不开机制创新。今年以来，义乌市民政局在强化政府统筹协调、推动跨部门资源整合的同时，积极引入专业社会组织和品牌企业参与运营，探索“政府补贴+服务收费+空间租赁”多元收入结构，推动综合体走向“微利可持续”的良性发展轨道，不断激发社会参与活力，让优质资源服务基层，书写了基本公共服务均等化、普惠化的新篇章。



义乌一家民生服务综合体内部其乐融融

徐涵 摄



冠山数智产业园

供电，把电量扩容至15220千伏安，新增绿化面积27000平方米……改造完成后，园区硬件条件有了质的飞跃。

历经“腾笼换鸟”后，冠山数智产业园签约入驻企业分布在杭州“五大产业生态圈”内，且多为高新技术企业及专精特新“小巨人”企业，锚定杭州“296X”先进制造业集群的重点赛道。

营造良好创新生态 建设更优营商环境

园区产业承载基础已经夯实，发展骨架已然拉开，创意城又开始在配套保障与企业服务上下功夫。

聚焦产业工人和科研人员的实际需求，创意城高标准配建了近600个停车位、1000余个非机动车位、可同时容纳400人就餐的食堂，还配套了公交、银行网点及室外活动场地，全方位覆盖交通出行、餐饮保障、金融服务等多元场景。

前三季度，高新区（滨江）全区实现规上工业增加值699.8亿元，同比增长11.3%，安脉时代等一批冠山数智产业园入驻企业实现产能增长，成为高新区（滨江）工业经济稳中有进的可靠支点。

如何为企业创新发展解决实际问题、创造良好条件？我们认为，良好的创新生态就是最优的营商环境。”创意城有关负责人说，“我们在日常走访入企的过程中，注重摸排企业在技术升级、市场拓展等方面的需求，并积极帮

助企业协调相应资源。”

比如，针对安脉时代对于电力运行、通道高度等方面的特殊需求，创意城牵头对其厂房周边道路实施拓宽和硬化施工工程，提升特种设备的运输安全与通行效率。

在中国城市化进程进入下半场的今天，许多城镇化工业化起步较早的地区，尤其是像杭州这样的高质量发展标杆城市，核心城区普遍面临着“增量空间见顶”与“产业升级迫切”的现实情况。

浙江省社会科学院研究员郭鹰认为，冠山数智产业园的实践，价值体现在三方面：一是破解土地供需矛盾，通过老旧厂房改造盘活存量用地，避免了新增建设用地的低成本，实现了“一亩地造一亩园”的集约发展；二是精准匹配产业转型需求，针对高新企业对空间的复合化、个性化需求进行定制改造，解决了传统厂房与新产业的适配性难题，实现了产业空间供给与需求的高效对接；三是构建产业集聚效应，形成创新要素集聚的生态圈，为区域经济增长注入新动能。

“冠山数智产业园对存量土地资源优化配置进行了成功探索，为城市低效用地再开发提供了极具价值的范本。”郭鹰说，“冠山数智产业园通过空间重构推动产业升级，实现了资源利用效率与经济效益的双重跃升，其核心逻辑契合土地要素市场化改革方向。”

图片由白马湖生态创意城投资开发有限公司提供

打造“好房子” 温暖安居梦

杭州市上城区城发集团以品质建设诠释宜居城市新篇章

■ 蔡丹婷

冬日杭州，上城区一处塔吊林立的工地正在热火朝天的施工中。这里在建的河昱雅颂府保障房项目，刚刚入选国家住房和城乡建设部公布的首批“好房子”典型案例，成为浙江省唯一入选的保障性住房项目。

何为“好房子”？河昱雅颂府给出了答案，通过集成“安全、舒适、绿色、智慧”的生活理念，生动诠释着从“住有所居”到“住有宜居”的品质跨越。其建设者上城区城市建设发展集团有限公司

的实践，也清晰回应了“人民城市为人民”，把宜居安居放在首位的核心要求。

安全方面，构建“主动防御+智能监测”的全方位体系。“物理防护+智慧追溯”解决高空坠物隐患；为新能源汽车设置独立防火分区的充电区，实现风险隔离；在户内配备一键报警装置与防入侵探测器，信号直连社区中心，为居民提供直达、隐秘的守护。

舒适方面，注重从规划到细节的全维度营造。项目享有城东新城与笕桥历史文化街区的优越区位与便捷交通，规划配备邻里中心；通过“三级人车分流”，保

障活动安全与消防畅通；电梯实现信号全覆盖；通过打造多功能架空层与生态园林，积极营造邻里交往的“活力客厅”……

绿色方面，践行从建设到运营的全生命周期低碳理念。大规模应用光伏建筑一体化和空气源热泵热水系统，降低住户能耗；采用可再循环建材，并建立雨水回收系统用于绿化灌溉；打造海绵地块，改善微气候；为所有车位预留充电条件，倡导绿色出行。

智慧方面，构建“服务于人、赋能管理”的全智慧生态。为未来智慧家居预埋充足的物联网接口；部署整合安防、

消防、设备监测的“社区微脑”平台，实现智能预警与快速联动；建立物业数字运维平台，提升管理效率，最终实现“管理无感，服务有感”的目标。

从一栋“好房子”到一片“好社区”，再到一座“好城市”，其内在逻辑一脉相承：要转变城市发展方式，需要着力提升城市品质。河昱雅颂府正是这一逻辑在基层的前沿实践，展现了上城城发集团从规模扩张到品质引领、从单一开发到综合运营的深刻转型。

今年，上城城发集团紧扣高质量发展，超额完成主要经济指标，展现硬核实力。

这种实力已融入城市空间塑造。一年来，上城城发集团承担120项城建重任，总投资超30亿元，从布局长睦人工智能产业园、高效推进凤栖江河商务中心去化，到规划皋亭文旅桃源、笕桥航空街区，实现了从“建造者”到“产业培育者”的升级。

这种实力也体现在民生安居保障。全年完成820户回迁安置；多个保障房、人才房项目加速建设或高效运营，构建起覆盖配售型、公租房、人才、蓝领公寓的链条住房保障体系，总规模达93.7万平方米，为上城引才育才夯实根基。

五年来，上城城发集团累计完成固投超200亿元，新增产业空间超140万平方米，助力4453户居民回迁，建成交付包括全市最大体量90班学校在内的多项优质配套。

这些成就，源于上城城发集团将“人民城市”理念系统融入规划、建设与运营的全过程，为打造精品工程提供了从资金、技术到管理的全方位体系支撑。

打造“好房子”、建设“好城市”，最终是为了更好创造“好生活”。“以‘好房子’为崭新起点，我们将始终坚守品质、担当责任，在城市更新与产业升级中留下更多坚实温暖的足迹。”上城城发集团主要负责人介绍，未来将继续以“长三角一流产城运营商”为目标，深化城建与产业“双轮驱动”，努力为中国式现代化的城市实践贡献更多“上城智慧”。