

专题

三翼联动 绿野共富

安吉大余村片区组团发展打造中国式现代化乡村新标杆

清晨的薄雾漫过湖州市安吉县南部的竹海,1.08公里长的“空中走廊”上,索道轿厢正平稳滑行。七分钟前还在天荒坪镇的游客,此刻已能俯瞰云上草原的高山花海;山脚下的余村,由矿山遗址蝶变成的瀑布咖啡游人如织,几位“数字游民”正坐在大自然“工位”里修改项目方案;刘家塘鸿溪产业园项目建设进入收尾阶段,即将迎来正式投产——这幅动静交融、生机勃勃的画面,正是天荒坪镇、山川乡、上墅乡三地协同共建的245平方公里大余村片区的日常缩影。

从4.86平方公里的“小余村”到涵盖三镇(乡)、24村的“大余村”,不仅是地理空间的拓展,更是发展逻辑的深刻重构。在绿水青山就是金山银山理念指引下,这里打破了“一村一业、单打独斗”的传统模式,走向了“区域协同、组团共进”的崭新阶段。三镇如三翼,联动齐飞;乡村似繁星,交相辉映。

如今,大余村片区以机制创新破壁垒,以产业融合激活力,以人才回归注动能,走出了一条“绿起来、富起来、强起来”的乡村振兴之路。

安吉县大余村片区远眺

■ 吴丹 肖人魁

破行政壁垒 立协同新局  
从“单兵作战”到“三镇共奔”

行政有界,发展无疆。拆掉“围墙”,方能看见整片“森林”。曾几何时,天荒坪镇、山川乡、上墅乡虽山水相连,却因行政藩篱,陷入规划各自为政、资源难以统筹、项目同质竞争的困局。“明明近在咫尺,发展却远在天涯。”一位天荒坪镇白水湾村老干部的感慨,道出了跨区域协同曾经的困境。

破局之道,始于顶层的机制重构与格局重塑。2024年2月28日,安吉县果断落子,成立余村旅游度假区党工委,统筹三地规划、资源与资本,创新推行“五统四分”机制:统一规划、建设、产业布局、要素保障与绩效督考;同时,尊重各村在党建、民生、治理与特色发展上的自主权。“乡镇内辖几个村联片发展已有先例,相邻三个乡镇辖所有村联片发展在全省还是第一次。我们既要攥指成拳,形成合力;也要放手放活,各展其美,难度确实很大,挑战性也很强。”片区负责人说道。

新机制激活一池春水。针对交通阻隔,三地联席协商,共建索道与景交环线,整合文旅资源,实现“七分钟通联,一小时漫游”,打造无缝衔接的旅游目的地;面对土地瓶颈,建立“片区指标池”,保障富民项目优先落地。“从前我们是各划小船,如今同乘巨轮、共扬风帆。”上墅

乡党委委员石定一的比喻,生动描绘了从“邻里”到“队友”的深刻转变。

协同,非简单相加,乃凝聚合力之乘法,其效远胜独行。四载耕耘,“大余村”协作区终成“规划一张图、建设一盘棋、产业一条链”的发展共同体。2024年,片区游客量突破1100万人次,村均集体经营性收入达282万元,同比增长11%。机制破界,让三地从地理相邻升华为发展相融,实现了“1+1+1>3”的系统性跃升。

融产业生态 铸价值链条  
从“点状盆景”到“全域风景”

绿水青山不是孤立风景,而是可循环、可增值的生态资本。过往,余村的旅游、山川的度假、上墅的农业,宛若散落的珍珠,光彩熠熠却未能串联成链。组团发展后,片区精准定位,引导三地依禀赋而进,构建“核心引领、三区协同、链式互补”的产业生态。

天荒坪镇作为余村核心区,聚焦研学研修、思想策源,将打造成为片区的“智慧芯”与“会客厅”。山川乡以借势高山资源、深耕旅居康养、冰雪运动、低空经济为主,打造“户外天堂”,成为片区的“活力翼”。上墅乡则发挥产业基础优势,推动“农文旅融合”,建设共富产业园,成为片区的“动力轴”。

产业融合,融的是价值链,连的是共富路,通的是“两山”转化桥。一条索道,不仅输送客流,更链通了余村的品牌、山川的体验与上墅的产品。生长在竹海间的高山白茶,借余村之窗走向全国;云上草原的游客,顺道便体验了刘家塘的农文旅游。“我们让游客体验大竹海,售卖给游客的不仅是茶叶笋干等农产品,更



“青来集”青年社区

是大余村的生态故事与诗意生活。”五鹤村党总支书记马超超的话语,揭示了产业融合的真谛。

深度融合,见于利益联结。片区全面推广“两人股三收益”(资源入股、资产入股,收租金、挣薪金、分股金)模式,让农民成为产业链上的主人翁。同时,大力培育新质生产力,引导数字文创、生态科创等新业态,让竹林里“云”端起舞,矿坑中“潮”流涌动。

最好的保护是可持续地利用,最有力的发展是融合式的增值。2024年,大余村片区旅游总收入达100亿元,生态产品价值实现路径愈加宽广。产业融链,让三地的山水林田湖草皆化为可计价、可增值的绿色资产,印证了“保护生态就是发展生产力”的真理。

聚天下英才 注源头活水  
从“雁南飞”到“凤还巢”

乡村的未来,在于能否吸引并留住那些拥抱未来的年轻人。发展的核心终归在于人,片区一度面临青年流失、活力不足的挑战。为此,“青来集”青年社区实施“云村民—数字游民—乡村合伙人”进阶计划,提供从短期体验到长期创业的全周期服务。

给舞台、给政策、给服务,让乡村成为青春梦想的孵化沃土。天荒坪镇提供创业空间与初始资金,山川乡营造高品质旅居环境,上墅乡配套完善生产生活服务。三地政策叠加,形成“创意在余

村、生活在山川、事业拓展在上墅”的柔性引才格局。

人才回归,反哺民生,形成美好循环。三地共建共享优质公共服务:余村卫生室直连市县专家,实现“云端诊疗”;山川乡引进名校资源,打造“青创山川”艺术部落,丰富群众文化生活;上墅乡开设多家助老服务食堂,托起幸福晚年。“如今村里看病、上学、养老样样好,年轻人回来心安了,劲足了。”村民的肺腑之



“两山”理念发源地

言,道出了人心所向。

人才与乡村的双向奔赴,是新时代最动人的振兴图景。从“走出他乡”到“回归桑梓”,从“人力输出地”到“人才引力场”,大余村片区以实实在在的获得感与归属感,不仅留住了人,更留住了心。人才聚流,为三地协同发展注入了澎湃而持久的活力之源。

立潮头瞭望 启未来新篇  
三组团协同的  
深刻启示与广阔前景

大余村片区的实践昭示,中国式现代化美丽乡村,是协同共进、共同富裕、文明和谐的现代化。

天荒坪镇、山川乡、上墅乡三地携手的成功探索,绝非偶然,它蕴含着普遍性的启示:

根本在于理念的坚守,必须坚定不

移践行绿水青山就是金山银山理念;关键在于机制的创新,勇于打破行政壁垒,构建高效协同的治理体系;路径在于产业的融合,着力推动生态产业化、产业生态化,让绿色资源源源不断地转化为发展动能;支撑在于人才的汇聚,全力营造近悦远来的人才生态,让智慧与活力充盈乡间;归宿在于成果的共享,始终坚持

以人民为中心,让发展红利惠及每一位村民,夯实共同富裕的根基。

大余村片区的探索,正是“十四五”时期乡村振兴战略的鲜活体现。它以区域协同打破了单一村庄的发展局限,以产业融合拓展了绿水青山就是金山银山转化的路径,以人才汇聚激活了乡村内生动力,生动诠释了“十四五”规划中关于“实施乡村建设行动”“健全城乡融合发展机制”“发展县域经济”等一系列战略部署,为新时代乡村振兴提供了可借鉴的实践样本。

“大余村”模式并非终点,而是通往更辽阔天地的起点,是展示中国乡村振兴无限可能的窗口。展望前路,大余村片区将继续深化三地协同,向“绿色高质量发展典范区”奋力迈进;探索建立跨区域生态产品价值实现机制,创新生态补偿与碳汇交易;打造长三角乡村国际



天荒坪镇余村风光



上墅乡共富产业园

山川乡云上草原冰雪运动场

本版图片由安吉县天荒坪镇人民政府、安吉县上墅乡人民政府、安吉县山川乡人民政府提供