



历史总是在接续奋斗中书写新篇。

即将收官的“十四五”，新时代中国在风起潮涌中驶过壮丽的又一程——

完整准确全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，全
面推动高质量发展，我国经济社会发展取得新的开创性进展、
突破性变革、历史性成就。

科学理论的磅礴之力，深刻塑造着一个大国的发展轨迹，

指引通往强国建设、民族复兴伟业的伟大征途。

思想之光照亮奋进之路。以习近平同志为核心的党中央
带领亿万人民不惧风雨、破浪前行，以无比的勇毅
攻坚克难，以坚定的信心开创未来，在理论创新和实践创
新相互激荡、彼此辉映的进程中推动中国不断迈向发展新
境界。

（据新华社 详见第四版）

快慢之间 ——萧山新旧动能转换之路的启示

■ 本报记者 谢晔 张留 夏丹
通讯员 蔡卡特 李展

经济发展从要素驱动转向创新驱动的过程中，常听到经济大区大县的干部感慨：抓经济就像过日子，日子天天得过，不可能等你“三年不飞，一飞冲天”——新旧动能转换既要保持合理增速，又要转得丝滑平稳，“既要又要”之问怎么破？

有两组数据耐人寻味。

上半年，杭州市萧山区GDP增速4.7%，低
于全省的5.8%；放眼全省，GDP超2000亿元
的经济大区（县）中，有一半慢于全省平均。

同时，萧山工业投资连续60个月保持两位数增长，“千项万亿”项目投资额、开工数均居全省第一；更引人注目的是，萧山去年数字经济核心产业增加值、制造业数字经济增加值、战略性新兴产业增加值，分别高出全省0.4、8.9、2.8个百分点，连续多年保持高增长态势。

结果性指标似乎慢了，过程性指标却越来越快，这一快一慢的背后隐藏着什么样的战略定力、辩证思考、结构变化、干部心态？萧山这个老牌经济强区的新旧动能转换，提供了什么样的案例和路径？

日前，记者走进萧山，解剖快慢之间的经
济跨越与蝶变的底层逻辑。

快与慢： 结果与过程两种速度之辩

萧山的民营经济，曾支撑其经济总量雄踞浙江首位。步入数字经济时代后，萧山的经
济增速开始在全省平均线上下徘徊，甚至一度陷入“失速”的焦虑。但萧山近年来始终保持战略定力与战略耐心：GDP紧盯省平均线，不拉开太大差距，同时强化过程性、结构性指标的导向作用，让工业投资、项目招引、成果转化这“三板斧”为发展劈山开路。

曾几何时，站在时代高架远眺，一侧是滨江密密麻麻的高新企业总部楼宇，一侧是萧山连片工业厂房，这让萧山干部不断反思：仅一路之隔，为何创新生态难以延伸过来？而今天，钱塘江南岸，崛起的浙大杭州国

际科创中心，已成为杭州科创高地。6年前，萧山果断出手，不仅在江边的黄金地段拿出1200亩土地，更承诺投入数十亿元打造“交钥匙工程”，最终将这一高能级平台揽入怀中。

这是快慢之间的经典一瞬。2019年，杭
州房地产市场火热，同样规模的地块，若用于房
地产开发，土地出让金保守估计超过200亿元，对GDP等指标的拉动效应立竿见影。萧山却反向投入真金白银，沉下心来“种科技树”。这些年来，萧山累计投入近200亿元，引育了浙大杭州国际科创中心、西电杭研院、北大信息技术高等研究院等七大高能级平台，构建起北斗七星式的科创矩阵。

“高能级科创平台为萧山的发展注入了强
劲动力。”在浙大杭州国际科创中心党工委书记
董世洪的眼中，“创新萧山”其势已显，仅浙大
杭州国际科创中心已建成3个全国重点实验
室，占浙江大学全国重点实验室总数的十分之
三。曾经在科创项目抢拼中略显边缘的萧山，
如今已成了高端人才与科技项目的重要选项。

稳与进： 新旧动能“内生裂变”

新旧动能转换，最难的不是“新”从何来，
而是“旧”如何稳。萧山的解法是：不但要稳住
旧动能，还要从中“裂变”出新动能，让更多特色
产业、传统产业“老树发新芽”“存量拓增量”。

“我们最大的底气，是民营经济基础雄厚。”
萧山区经信局局长王艳萍介绍，萧山有14.7万
家民营企业、1700余家规上企业。这些掌握技术、
手握订单的企业，能够裂变出更多项目和产
能，是新旧动能平稳转换的“天然润滑剂”。

沿着时代高架一路南行，就到了风景秀
丽的河上镇，这里坐落着世界级膜材料链主
企业——科百特公司。

小镇走出世界级企业，成长密码正是内生
裂变。14年前，科百特公司来到镇上，从过滤
器材、18亩土地起步，如今用地规模达到了
600亩，“裂变”出过滤分离产业链的“小巨人”，
打破了国外在高端过滤膜材料领域的垄断。

“那些旧厂房，都是政府为科百特公司收
储的中试空间。”顺着企业董秘韩磊手指的方

向看去，成片蓝灰色屋顶的老旧厂房格外显
眼。目前，科百特公司正围绕256个新技术
方向进行研发，而企业周边尚未开发的地块，
都被纳入了膜材料小镇建设范围，成了科百
特公司未来的产业拓展空间。

在萧山，这样的内生裂变在各个领域发
生，传统产业也不例外。

兆丰机电的车间里，一场转型正在悄然进
行。这家企业与浙大杭州国际科创中心合作，
采用“安心宝”机制协同开展技术攻关——企业
只需支付10%保证金，科创平台先研发，成功
后再付尾款。“这解决了我们不敢试错的顾虑。”
兆丰机电董事长孔爱祥始终相信，没有传统的
产业、只有传统的企业，公司未来将投入更多
资源布局智能驾驶及具身智能等新兴产业。

与此同时，承载内生裂变的产业平台，也
迎来了一场场体制机制改革创新。

被网友们称为“宇宙中心”的钱江世纪城，
去年财政收入再超百亿元，却长期面临空间不
足的瓶颈。今年8月，萧山将杭州南站枢纽范围
3.53平方公里，划入了钱江世纪城，让更多总部
经济孵化的制造项目有地可落。这不仅是物理
空间的扩容，更是经济增长发动机的动力升级。

这两年来，萧山持续深化平台体制机制
改革，破解平台与镇街职能不清、村镇工业园
区效能不高问题；萧山经济技术开发区设立
三大管理局，推动垂直管理变扁平管理；杭
州临空经济示范区建立低效用地退出机制，
实现办事不出示范区；作为“中国视谷”主阵
地的湘湖国家旅游度假区向南扩容，承接视
觉智能产业链上的制造项目。

“发动机”升级后，动力更稳固、更强劲。
去年，萧山四大平台经济贡献度达46.9%，同
比增长0.9个百分点。

萧山的实践证明，新旧动能转换，不是破
旧立新的单项选择，而是让传统优势与新兴
动能相互赋能。当稳的基础足够坚实，进的
步伐才能更加从容。

形与势： 蓄势能见未来

几天前，德国人形机器人企业Neura

Robotics中国总部落户萧山。这家研发出
全球首款认知协作机器人的欧洲机器人龙头
企业，用“脚”给萧山人工智能生态“投了一
票”。

人工智能是必争之地。早在2017年就
起了个大早、试水图灵小镇的萧山，今年从数
据、算力、算法入手，引入外力加速布局三大
产业社区。

数据是人工智能“新石油”。不久前，国
家级AI医疗中试基地落户芯创产业社区。
“人工智能竞争的关键，在于唤醒各行各业
沉睡的专业数据。”萧山区发改局局长骆军
举例道，比如将几百万张CT数据“喂”给大
模型时，必须标注病灶区域，AI才能学会诊
断——这个过程将催生全新的数据服务、场
景应用等新业态，让萧山成为数据价值挖掘
的国家级试验田。

算力是人工智能新基建。湘湖畔，一
片五金工业园区将变身总投资百亿元的
芯机产业社区。“其中50亿元政府资金用
于建设高标准厂房。”湘湖国家旅游度假区
管委会主任徐斌做了个对比，“普通厂房
每平方米承重1吨，我们要做到2.5吨。”
这些定制化的空间，已吸引紫光恒越、云
尖信息等企业，剑指长三角重要人工智能
制造基地。

算法是人工智能新引擎。“芯模产业社
区承接的任务，是解决芯片设计与大模型的
匹配度问题。”钱江世纪城党工委书记张文
波介绍，正在推进的杭州国家中试项目，
将突出“芯模适配”的核心功能，力争成为全
省芯模联动转化高地，参与定义算法的
未来。

有了人工智能发展的顶层设计，更要有
源源不断的人才支撑。作为浙江人口总量第
一区，萧山去年成为人口增量第一区。这背
后是“青年向往之城”的持续发力，萧山每年
投入10亿元完善青年服务配套。仅最年轻
的盈丰街道，今年上半年就引入35岁以下青
年1.9万人。

当年轻态的产业与人口交汇，当看得见
的投入与看不见的潜力相互激荡，未来的萧
山，值得期待。

气温持续俯冲 浙江如入深秋

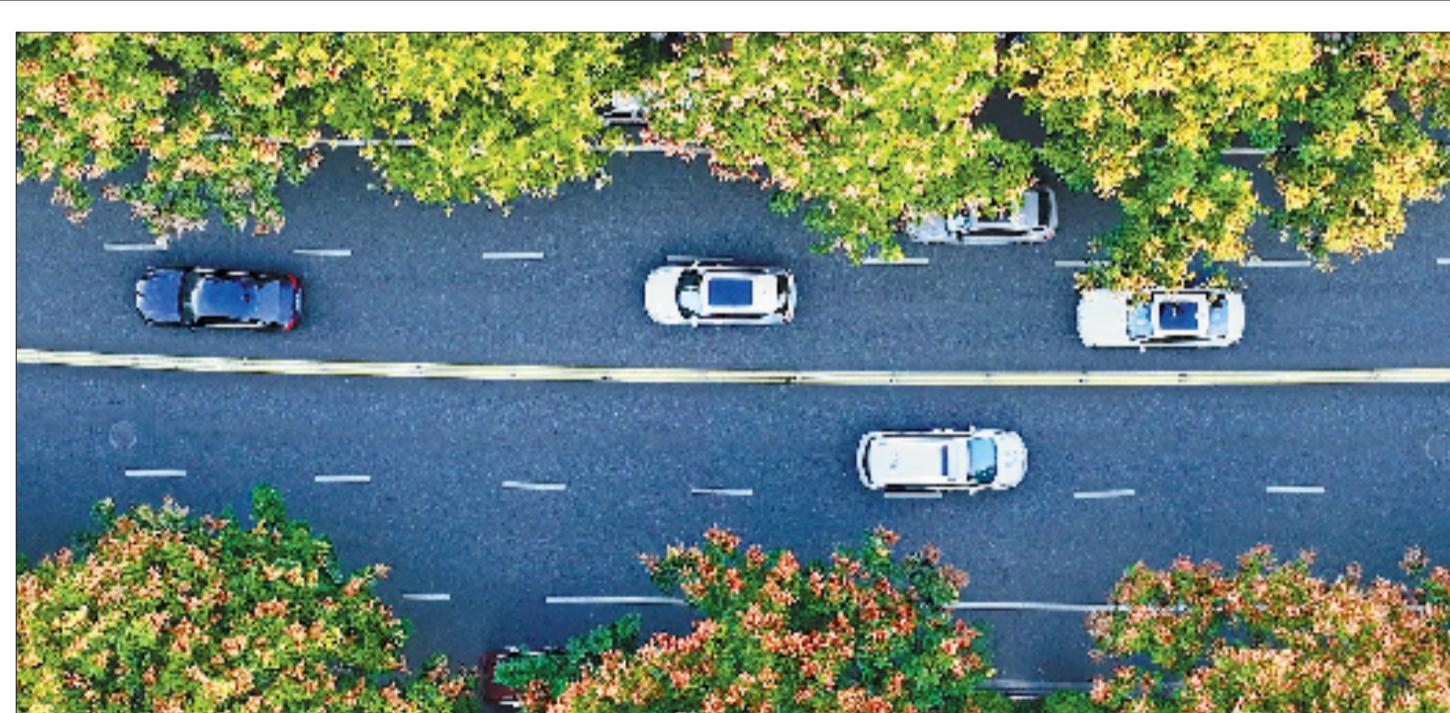
本报讯（记者 张源）刚入秋不久，全省
气温仿佛进入深秋，西湖边已经有人穿上了
薄羽绒衣。10月21日，全省上空云层覆盖，
阳光难觅踪影，大部地区最高气温不足
20℃，杭州16.8℃，安吉仅13.5℃。

自上周末冷空气南下之后，全省气温持
续俯冲。这次冷空气属于干冷型，它的东移
南下不仅会带来降温也会挤走水汽，赶跑阴
雨。接下来，全省将迎来一段秋高气爽的天
气，阳光出来后，体感上的凉意会减弱一些。

23日起，全省晴多雨少，25日前后还有一
股冷空气接力，升温进程十分缓慢。28日至30
日，全省最高气温将升至25℃至26℃左右。早
晚气温依旧较低，多地昼夜温差超过10℃。

在杭州市上城区凯旋路两侧，400余株黄山
栾树的枝头正呈现“绿、黄、红”三色同框的鲜
艳景致。

本报记者 周旭辉 摄



开放引资源 创新聚优势 看德清地信产业如何从无到有

■ 本报记者 金梁 吴丽燕
通讯员 钱斌 潘小飞

金秋时节，德清再一次站上世界舞台。
10月22日，第二届联合国地理空间知
识与创新周在此拉开帷幕，来自联合国有关
机构及60多个国家的千余名代表齐聚一堂，
一场围绕地理信息产业的“莫干山对话”即
将展开。

德清早已不是第一次吸引全球目光。
2018年，首届联合国世界地理信息大会在此
举办；2022年，联合国全球地理信息知识与
创新中心正式落户；近两年，联合国地信周持
续召开……德清“无中生有”培育地理信息产
业，一跃成为中国在地理信息领域对外展示
与交流的重要窗口。

地方不大、人口不多、资源有限……发展

县域经济，既要立足实际，更要找准突破口。
在德清，我们可以一探：这座城市是如何选准
产业赛道、承接“全球流量”，并将创新动能转
化为发展优势？

在开放中成长

走在德清街头，这些天不时能遇见外国
面孔。

20日，在凤栖湖畔的德清国际会议中
心，记者遇到了南非土地改革与农村发展
部国家空间信息框架局局长马罗阿勒·乔
克。“这是我第四次到德清，每次都有新
惊喜。”她说，德清已在全球地理信息产业
版图中占据一席之地。每次来，都能感受到
中国在地理信息技术上的不断突破，“这会
是激动人心的一周，期待看到全球最前沿

的地信技术。”

地理信息是一门全球通用的技术语言，
也是国际公认的高新技术，具有广阔的市场
需求。本届联合国地信周，将聚焦地理空间
信息与人工智能结合、海洋探测与蓝色经济、
开源和可靠地理信息知识服务等议题。

从首届联合国世界地理信息大会到联合
国地理周，借助一次国际性会议，德清的知
名度与影响力持续攀升，迎来一波“全球流
量”。德清县地理信息局党委书记、局长汤献
国表示，通过持续举办高端会议，不断强化
“地理信息”标签，德清正成为全球地信领域
的重要发声地。

德清城南，国际地信城，一栋大楼飘扬着
联合国旗帜——这里是联合国全球地理信息
知识与创新中心，也是首个设在中国的联合
国秘书处直属专门机构。

“3年前我们设立该中心，正是希望借助
中国在地理信息领域的成功经验，促进全球
交流与合作。”全球地理信息知识与创新中
心主任李朋德说。随着这一实质机构落地，
全球的先进理念、前沿技术、顶尖人才与广阔市
场等汇聚于此。

由此，德清成为了中外对话的交汇点。
尤其在联合国地信周期间，到访创新中心的
国际组织数量激增。近一年来，创新中心已
接待海外访客30余批次。

近年来，德清依托这一世界级平台，全
面推进地信领域的高能级平台载体建设及资
源矩阵整合。从莫干山地信实验室、地磁研
究院，到国际地信学院、浙工大地信学院，德
清构建起覆盖技术创新、人才培养与资源拓
展的完整生态。

（下转第二版）

新闻提要

智能机器人与系统国际会议在杭州举办
和全球机器人来场武林大会

3版

前沿周刊

6~8版

浙江公布新一批特色小镇创建名单