



新 闻

思想之光照亮奋进之路

——以习近平同志为核心的党中央引领中国经济社会高质量发展迈向新境界

历史总是在接续奋斗中书写新篇。
即将收官的“十四五”，新时代中国在风起潮涌中驶过壮丽的又一程——
完整准确全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，全面推动高质量发展，我国经济社会发展取得新的开创性进展、突破性变革、历史性成就。
科学理论的磅礴之力，深刻塑造着一个大国的发展轨迹，

指引通往强国建设、民族复兴伟业的伟大征途。
思想之光照亮奋进之路。以习近平同志为核心的党中央带领亿万人民不惧风雨、破浪前行，以无比的勇毅攻坚克难，以坚定的信心开创未来，在理论创新和实践创新相互激荡、彼此辉映的进程中推动中国不断迈向发展新境界。
(据新华社 详见第四版)

快慢之间

——萧山新旧动能转换之路的启示

■ 本报记者 谢晖 张留 夏丹
通讯员 蔡卡特 李展

经济发展从要素驱动转向创新驱动的过程中，常听到经济大区大县的干部感慨：抓经济就像过日子，日子天天得过，不可能等你“三年不飞，一飞冲天”——新旧动能转换既要保持合理增速，又要转得丝滑平稳，“既要又要”之问怎么破？

有两组数据耐人寻味。
上半年，杭州市萧山区GDP增速4.7%，低于全省的5.8%；放眼全省，GDP超2000亿元的经济大区（县）中，有一半慢于全省平均。
同时，萧山工业投资连续60个月保持两位数增长，“千项万亿”项目投资额、开工数均居全省第一；更引人注目的是，萧山去年数字经济核心产业增加值、制造业数字经济增加值、战略性新兴产业增加值，分别高出全省0.4、8.9、2.8个百分点，连续多年保持高增长态势。

结果性指标似乎慢了，过程性指标却越来越快，这一快一慢的背后隐藏着什么样的战略定力、辩证思考、结构变化、干部心态？萧山这个老牌经济强区的新旧动能转换，提供了什么样的案例和路径？

日前，记者走进萧山，解剖快慢之间的经济跨越与蝶变的底层逻辑。

快与慢：结果与过程两种速度之辩

萧山的民营经济，曾支撑其经济总量雄踞浙江首位。步入数字经济时代后，萧山的经济增速开始在全省平均线上下徘徊，甚至一度陷入“失速”的焦虑。但萧山近年来始终保持战略定力与战略耐心：GDP紧盯省平均线，不拉开太大差距，同时强化过程性、结构性指标的导向作用，让工业投资、项目招引、成果转化这“三板斧”为发展劈山开路。

曾几何时，站在时代高架远眺，一侧是滨江密密麻麻的高新企业总部楼宇，一侧是萧山连片工业厂房，这让萧山干部不断反思：仅一路之隔，为何创新生态难以延伸过来？
而今天，钱塘江南岸，崛起的浙大杭州国

际科创中心，已成为杭州科创新地标。6年前，萧山果断出手，不仅在江边的黄金地段拿出1200亩土地，更承诺投入数十亿元打造“交钥匙工程”，最终将这一高能级平台揽入怀中。

这是快慢之间的经典一瞬。2019年，杭州地产市场火热，同样规模的地块，若用于房地产开发，土地出让金保守估计超过200亿元，对GDP等指标的拉动效应立竿见影。萧山却反向投入真金白银，沉下心来“种科技树”。这些年来，萧山累计投入近200亿元，引育了浙大杭州国际科创中心、西电杭研院、北大信息技术高等研究院等七大高能级平台，构建起了北斗七星式的科创矩阵。

“高能级科创平台为萧山的发展注入了强劲动力。”在浙大杭州国际科创中心党委书记董世洪的眼中，“创新萧山”其势已显，仅浙大杭州国际科创中心已建成3个全国重点实验室，占浙江大学全国重点实验室总数的十分之三。曾经在科创项目拼抢中略显边缘的萧山，如今已成了高端人才与科技项目的重要选项。

稳与进：新旧动能“内生裂变”

新旧动能转换，最难的不是“新”从何来，而是“旧”如何稳。萧山的解法是：不但要稳住旧动能，还要从中“裂变”出新动能，让更多特色产业、传统产业“老树发新芽”“存量拓增量”。“我们最大的底气，是民营经济基础雄厚。”萧山区经信局局长王艳萍介绍，萧山有14.7万家民营企业、1700余家规上企业。这些掌握技术、手握订单的企业，能够裂变出更多项目和产能，是新旧动能平稳转换的“天然润滑剂”。

沿着时代高架一路南行，就到了风景秀丽的河上镇，这里坐落着世界级膜材料链主企业——科百特公司。

小镇走出世界级企业，成长密码正是内生裂变。14年前，科百特公司来到镇上，从过滤器材、18亩土地起步，如今用地规模达到了600亩，“裂变”出过滤分离产业链的“小巨人”，打破了国外在高端过滤膜材料领域的垄断。

“那些旧厂房，都是政府为科百特公司收储的中试空间。”顺着企业董秘韩磊手指的方

向看去，成片蓝灰色屋顶的老旧厂房格外显眼。目前，科百特公司正围绕256个新技术方向进行研发，而企业周边尚未开发的地块，都被纳入了膜材料小镇建设范围，成了科百特公司未来的产业拓展空间。

在萧山，这样的内生裂变在各个领域发生，传统产业也不例外。
兆丰机电的车间里，一场转型正在悄然进行。这家企业与浙大杭州国际科创中心合作，采用“安心宝”机制协同开展技术攻关——企业只需支付10%保证金，科创平台先研发，成功后再付尾款。“这解决了我们不敢试错的顾虑。”兆丰机电董事长孔爱祥始终相信，没有传统的产业、只有传统的企业，公司未来将投入更多资源布局智能驾驶及具身智能等新兴产业。
与此同时，承载内生裂变的产业平台，也迎来了一场场体制机制改革创新。

被网友们称为“宇宙中心”的钱江世纪城，去年财政收入再超百亿元，却长期面临空间不足的瓶颈。今年8月，萧山将杭州南站枢纽范围8.53平方公里，划入了钱江世纪城，让更多总部经济孵化的制造项目有地可落。这不仅是物理空间的“扩容”，更是经济增长发动机的动力升级。

这两年来，萧山持续深化平台体制机制改革，破解平台与镇街职能不清、村镇工业园区效能不高等问题：萧山经济技术开发区设立三大管理局，推动垂直管理变扁平管理；杭州临空经济示范区建立低效用地退出机制，实现办事不出示范区；作为“中国视谷”主阵地的湘湖国家旅游度假区向南扩容，承接视觉智能产业链上的制造项目。

“发动机”升级后，动力更稳固、更强劲。去年，萧山四大平台经济贡献度达46.9%，同比增长0.9个百分点。

萧山的实践证明，新旧动能转换，不是破旧立新的单项选择，而是让传统优势与新兴动能相互赋能。当稳的基础足够坚实，进的步伐才能更加从容。

形与势：蓄势能见未来

几天前，德国人形机器人企业Neura

Robotics中国总部落户萧山。这家研发出全球首款认知协作机器人的欧洲机器人龙头企业，用“脚”给萧山人工智能生态“投了一票”。

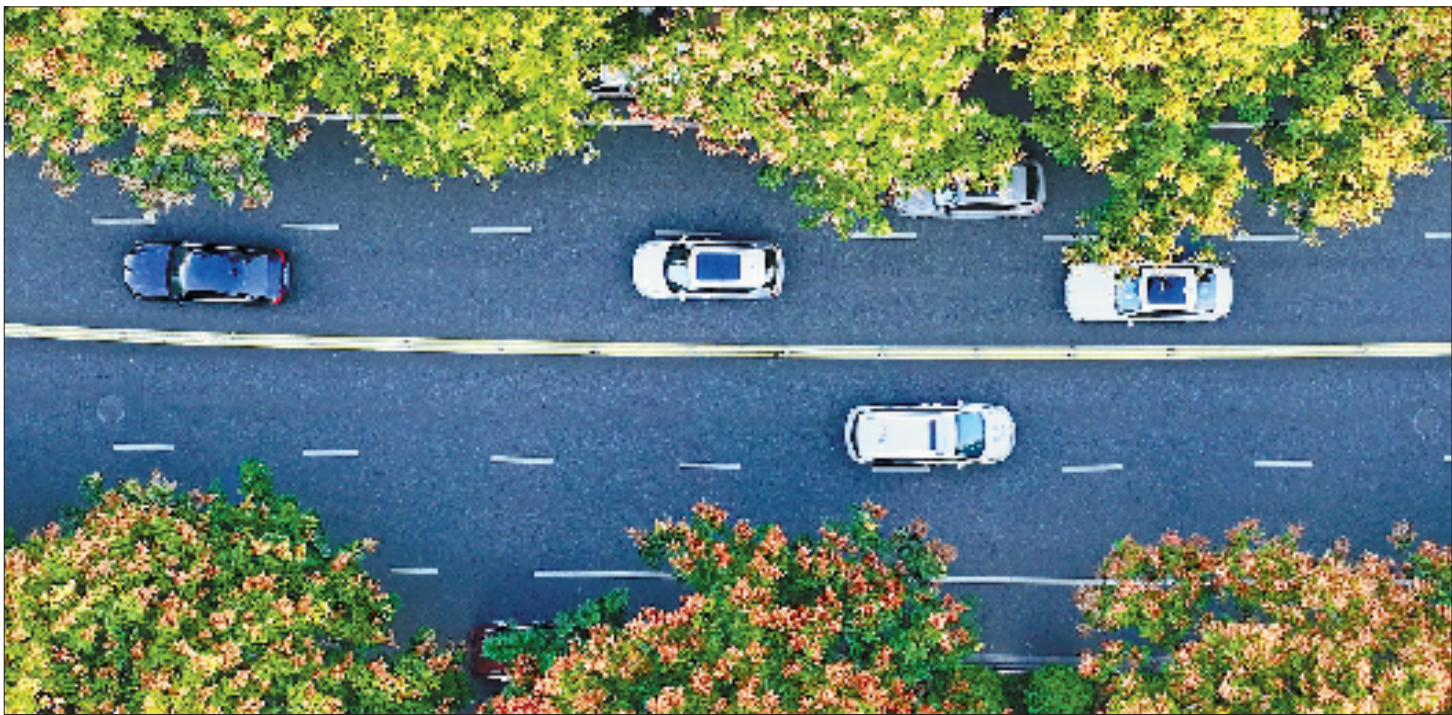
人工智能是必争之地。早在2017年就起了个大早、试水图灵小镇的萧山，今年从数据、算力、算法入手，引入外力加速布局三大产业社区。
数据是人工智能“新石油”。不久前，国家级AI医疗中试基地落户芯创产业社区。“人工智能竞争的关键，在于唤醒各行各业沉睡的专业数据。”萧山区发改局局长骆军举例道，比如将几百万张CT数据“喂”给大模型时，必须标注病灶区域，AI才能学会诊断——这个过程将催生全新的数据服务、场景应用等新业态，让萧山成为数据价值挖掘的国家级试验田。

算力是人工智能新基建。湘湖畔，一片五金工业园区将变身总投资百亿元的芯机产业社区。“其中50亿元政府资金用于建设高标准厂房。”湘湖国家旅游度假区管委会主任徐斌做了个对比，“普通厂房每平方米承重1吨，我们要做到2.5吨。”这些定制化的空间，已吸引紫光恒越、云尖信息等企业，剑指长三角重要人工智能制造基地。

算法是人工智能新引擎。“芯模产业社区承接的任务，是解决芯片设计与大模型的匹配度问题。”钱江世纪城党委书记张文波介绍，正在推进的杭州国家中试场项目，将突出“芯模适配”的核心功能，力争成为全省芯模联动转化高地，参与定义算法的未来。

有了人工智能发展的顶层设计，更要有源源不断的人才支撑。作为浙江人口总量第一区，萧山去年成为人口增量第一区。这背后是“青年向往之城”的持续发力，萧山每年投入10亿元完善青年服务配套。仅最年轻的盈丰街道，今年上半年就引入35岁以下青年1.9万人。

当年轻态的产业与人口交汇，当看得见的投入与看不见的潜力相互激荡，未来的萧山，值得期待。



气温持续俯冲 浙江如入深秋

本报讯（记者 张源）刚入秋不久，全省气温仿佛进入深秋，西湖边已经有人穿上了薄羽绒衣。10月21日，全省上空云层覆盖，阳光难觅踪影，大部地区最高气温不足20℃，杭州16.8℃，安吉仅13.5℃。

自上周末冷空气南下之后，全省气温持续俯冲。这次冷空气属于干冷型，它的东移南下不仅会带来降温也会挤走水汽，赶跑阴雨。接下来，全省将迎来一段秋高气爽的天气，阳光出来后，体感上的凉意会减弱一些。

23日起，全省晴多雨少，25日前后还有一股冷空气接力，升温进程十分缓慢。28日至30日，全省最高气温将升至25℃至26℃左右。早晚气温依旧较低，多地昼夜温差超过10℃。

▷ 在杭州市上城区凯旋路两侧，400余株黄山栎树的枝头正呈现“绿、黄、红”三色同框的鲜活景致。
本报记者 周旭辉 摄

开放引资源 创新聚优势 看德清地信产业如何从无到有

■ 本报记者 金梁 吴丽燕
通讯员 钱斌 潘小飞

金秋时节，德清再一次站上世界舞台。
10月22日，第二届联合国地理空间知识与创新周在此拉开序幕，来自联合国有关机构及60多个国家的千余名代表齐聚一堂，一场围绕地理信息产业的“莫干山对话”即将展开。

德清早已不是第一次吸引全球目光。2018年，首届联合国世界地理信息大会在此举办；2022年，联合国全球地理信息知识与创新中心正式落户；近两年，联合国地信周持续召开……德清“无中生有”培育地理信息产业，一跃成为中国在地理信息领域对外展示与交流的重要窗口。
地方不大、人口不多、资源有限……发展

县域经济，既要立足实际，更要找准突破口。在德清，我们可以一探：这座城市是如何选准产业赛道，承接“全球流量”，并将创新动能转化为发展优势？

在开放中成长

走在德清街头，这些天不时能遇见外国面孔。

20日，在凤栖湖畔的德清国际会议中心，记者遇到了南非土地改革与农村发展部国家空间信息框架局局长马罗阿勒·乔克。“这是我第四次到德清，每次都有新惊喜。”她说，德清已在全球地理信息产业版图中占据一席之地。每次来，都能感受到中国在地理信息技术上的不断突破，“这会是激动人心的一周，期待看到全球最前沿

的地信技术。”
地理信息是一门全球通用的技术语言，也是国际公认的高新技术，具有广阔的市场需求。本届联合国地信周，将聚焦地理空间信息与人工智能结合、海洋探测与蓝色经济、开源和可靠地理信息知识服务等议题。

从首届联合国世界地理信息大会到联合国地理周，借助一次次国际性会议，德清的知名度与影响力持续攀升，迎来一波波“全球流量”。德清县地理信息局党组书记、局长汤献国表示，通过持续举办高端会议，不断强化“地理信息”标签，德清正成为全球地信领域的重要发声地。

德清城南，国际地信城，一栋大楼飘扬着联合国旗帜——这里是联合国全球地理信息知识与创新中心，也是首个设在中国的联合国秘书处直属专门机构。

“3年前我们设立该中心，正是希望借助中国在地理信息领域的成功经验，促进全球交流与合作。”全球地理信息知识与创新中心主任李朋德说。随着这一实质机构落地，全球的先进理念、前沿技术、顶尖人才与广阔市场等汇聚于此。

由此，德清成为了中外对话的交汇点。尤其在联合国地信周期间，到访创新中心的国际组织数量激增。近一年来，创新中心已接待海外访客30余批次。

这些年来，德清依托这一世界级平台，全面推进地信领域的高能级平台载体建设和资源矩阵整合。从莫干山地信实验室、地磁研究院，到国际地信学院、浙工大地信学院，德清构建起覆盖技术创新、人才培养与资源拓展的完整生态。

（下转第二版）

本报仙居10月21日电（记者 陈久忍 共享联盟·仙居应芳露 王博瑛）21日，台州市仙居县永安溪畔，台州弗迪新能源动力电池有限公司内一派忙碌景象。配料、涂布、辊压、叠片、装配、烘烤、注液、检测……一块块新能源汽车电池在这里陆续下线。

台州弗迪新能源动力电池项目总用地面积1500亩，计划投资88亿元，其中固定资产投资80亿元。该项目是比亚迪集团布局的新能源动力电池战略基地，为新一代磷酸铁锂刀片电池生产线及相关配套系统生产线，达产后有年产22吉瓦时（GWh）新能源汽车动力电池的能力。据介绍，该项目也是近年来台州市单体投资最大的制造业项目之一，对提升台州汽车产业链发展水平、建设新能源汽车产业发展高地具有重要意义。

“十四五”期间，仙居县委县政府吹响“大刀阔斧抓工业、大张旗鼓兴实体”号角，以经济开发区为主阵地，锚定新能源、绿色医药、新材料三大产业赛道，编制专项产业发展规划，制定出台专项政策文件，抢占赛道、提前布局，引进了弗迪新能源等一批标志性项目。

“台州弗迪新能源动力电池项目落地仙居，彰显了小县也能创大业、招大商。”仙居县经济开发区招商科负责人吴健说，为保障项目尽快投产，仙居成立工作专班，倒排出72个时间节点推进项目，帮助企业完成变电站、道路、热力蒸汽管道等配套设施建设，助推项目跑出加速度。

据介绍，该项目土地于2022年6月摘牌，当年8月便取得施工许可证并开工建设，2023年3月第一条生产线投产，2024年9月完成项目土建工程竣工验收。今年，8条生产线全部投产。

一子落，全盘活。仙居县发展和改革局副局长张俊说，台州弗迪新能源动力电池项目全面投产后，预计年产值破百亿元，为当地提供6000余个就业岗位，助推仙居打造共同富裕示范区山区样板。“该项目落地后，还吸引了一批电解液、隔膜等领域的产业链上下游企业入驻仙居，有力带动了汽车零部件等领域关联企业发展。”张俊说。

新闻提要

智能机器人与系统国际会议在杭州举办
和全球机器人来场武林大会

聚焦发展新质生产力 浙江公布新一批特色小镇创建名单

3版
6-8版