

水头：宠物产业繁荣一座城

产业格局，决定着城市格局。

走进如今的温州市平阳县水头镇，颇具都市范：在宠物小镇直播基地，主播与观众热情互动，近万种产品的宠物超市可供全球爱宠人士线上线下选购；在北港新城，财富广场商圈、辰茂大酒店等现代化高楼建成投用，一个环境优雅、功能完善、商业繁荣的宜居镇区初具雏形。

曾经，水头镇存在制革污染困扰。一次“涅槃重生”的产业转型，让水头一跃成为“世界萌宠工厂”，也让这座城有了全球视野。

今年是平阳提升发展的起步之年，探索城乡一体融合高质量发展是必答题之一。作为省级中心镇，水头镇打开发展新空间的路径，提供了一个范本。

■ 甘凌峰

产业之变 奔跑在潮头

不断适应新的形势，奔跑在潮头。这是水头人与生俱来的性格，也是当地产业转型升级的写照。

20多年前，水头镇制革企业超1200家，拥有转鼓3300余只，年产值近40亿元，远销海内外。风头正盛的水头镇，被称为“中国皮都”。但制革为当地创造财富的同时，也影响了环境。

为改善环境，水头以壮士断腕的决心开启“减鼓大战”，企业数量从1200多家最终整合为8家现代化龙头制革企业。卖掉赖以生存的转鼓，对于皮革企业老板来说，意味着一切归零，重新创业。面对“洗牌”，很多皮革企业老板并没有过多地停留，而是转向刚刚兴起的宠物产业。

击水中流，独占鳌头。就像水头镇的名字一样，从一个潮头到另一个潮头，

水头人只花了十几年。2016年，水头宠物小镇横空出世，成为全省唯一一家以宠物产业申报命名的特色小镇。在这里，覆盖了宠物食品、用品、玩具、服饰乃至智能装备等全链条生产体系。水头镇也因此相继荣膺“中国宠物用品出口基地”“国家级出口宠物食品质量安全示范区”“国家外贸转型升级基地”三张“国字号”金名片。

2017年，佩蒂股份成功登陆深交所创业板，摘得“国内宠物行业第一股”桂冠；2022年，源飞宠物登陆深交所主板，成为“A股宠物牵引用具第一股”。两大上市企业，奠定了水头镇在宠物行业的核心地位。

宠物“生活圈”不断扩大。在国内国际双循环的新发展格局下，水头镇再次主动适应形势，开启了宠物经济2.0版。新的延伸体现在两大方向，一个是高技术含量、高附加值的宠物电器，一个是线上线下互动、商文旅融合的宠物消费新场景。

原深耕电器零部件领域的盈艺电



水头镇城市面貌日新月异

器，敏锐捕捉宠物智能蓝海，斥资近11亿元重仓布局年产680万台宠物智能净水及投喂系统项目。去年，平阳县宠物小镇直播基地投用，采用“线上直播+线下体验”的运营模式：通过线上直播为宠物企业打开国内销路，同时带动线下消费，再通过线下的场景优势“反哺”线上。这样既平衡了运营成本，也进一步为宠物小镇品牌造势。

水头镇要做的，是宠物消费的全景图。从宠物的食品、医疗、旅游、住宿，到宠物拍电影、选美、竞技、相亲……宠物生老病死的整个产业链，一个都不能少。

城市之变 县域副中心的担当

优势特色产业是城乡融合发展的一条纽带。而产业的升级，是城镇能级跃升的动力引擎。

当前，“县城—中心镇—重点村”发展轴，正成为浙江城乡一体融合高质量发展的重要通道。其中，中心镇是桥梁。

平阳将水头镇定位为县域副中心，引领推进水腾飞一体化、环南雁荡山一体化，依托“中国皮都”“宠物之都”的品牌效应，带动区域一体化发展，服务全县“提升发展”大局。

2024年，水头镇高位推进水腾飞一体化建设，深入开展“强城行动、项目争先”百日攻坚行动，谋划推进了45个总

投资超60亿元“强城项目”，持续升级完善学校、医院、公园等服务配套。江南壹号院项目正式交付，平阳黄汤茶博园完成改造提升，天益公园、三桥公园、望雁口袋公园等公园完成新建改造，水头镇领航幼儿园创成浙江省一级幼儿园，水头卫生院创成温州二乙水平乡镇卫生院，民生服务质量显著提升。

今年，水头镇重点实施小南岛安置房、能源总部大楼等31个“强城项目”，总投资超50亿元。能源总部大楼及住宅区、宠物小镇特色民宿等项目主体完工，建成“四好农村路”5条，完成平鹤线、灵内线及57省道复线公交站点优化。其中，北港体育中心项目计划投资3亿元，拟建设多功能文体中心、屋顶运动公园（室外宠物比赛场）、健身中心、游泳馆等运动场馆，结合宠物元素打造宠物赛事，打造城市体育公园与全民健身中心。

如今的水头，北港新城建设全面铺开，财富广场商圈、托尼洛·兰博基尼大酒店建成投用，中梁首府、品质蓝城顺利推进；宠物小镇进入“建时代”，生态旅游“拔地而起”，“平阳黄汤”公社成功通过



佩蒂股份

国家3A旅游景区验收。这里，已成为县域副中心所有人共同的康乐家园。

产城交融 人气集聚的活力之城

以产兴城，以城聚人。城镇发展和产业升级为人口集聚提供了载体，从而形成一个有活力、持续向上的发展循环。

4月，温州亿博宠物年产7500吨宠物食品项目破土动工；7月，总投资逾亿元的仙朱实业年产4000吨宠物食品项目紧随其后……仅今年上半年，水头镇新招引1亿元产业项目5个，全县最多，全年目标完成率125%。其中，10亿元以上单体制造业项目2个，完成全年目标100%，并已申报增补省千项万亿项目2个。

大项目为何接连落地水头？企业负责人们的理由主要有两个：一是宠物小镇全产业链的集聚效应及其完善的配套设施；二是高效、贴心的政务服务。水头镇创新推行“专班化服务、全周期保障”机制，项目管家团队全程跟踪项目，服务从签约落地、审批报建、要素保障到投产达效的全生命周期，精准破解用地、审批、配套等堵点难点，确保项目建设“零障碍”、问题解决“不过夜”。

在水头镇宠物小镇工业区，浙江汉旅箱包科技股份有限公司年产500万只智能产品的项目建设现场一片火热，塔吊巨臂挥舞，打桩机轰鸣不息。该项目总投资10.2亿元，项目建成后，将新增年产500万只智能宠物便携舱和折叠行李箱的生产能力，新增年产值7.5亿元，带动800多名当地居民就业。项目负责人曾尧是水头本地人，90后的他原本在外经商，近年回到家乡创业。他也是平阳县宠物小镇直播基地的青年主理人，带动了近400名年轻人加入直播团队。

“前辈们已经帮我们打下了江山，这是年轻人创业就业的好机会。”曾尧回到水头镇的初衷，也是水头新生代创业者们的共同心声。

图片由水头镇提供

萧江：精准供地促发展 百亿强镇再出发

■ 项锐 鲍婷婷

连日来，浙江泽冈科技有限公司年产200万套一体化污水处理环保设备及3000万米高分子环保生物填料产业化建设项目现场，呈现一派热火朝天的建设景象：塔吊林立，装载钢筋、混凝土的卡车往来穿梭，机器轰鸣声、钢铁撞击声此起彼伏。该项目总投资金额1.8亿元，是平阳县萧江镇首个引入外资的制造业项目。

萧江镇作为龙平苍一体化“中心区”，坚决扛起“打造县域提升发展的中部增长极”发展使命，建立“书记领衔、班子领办、全员组团”机制，创新“企业寻访、园区走访、能人探访”工作法，近两年招商洽谈60余次，明确投资意向项目15个，完成市级集中签约亿元项目10个，项目落地率居全市乡镇前列。

重大项目频频落地，用地保障是关键。然而，地处平阳县“南大门”的萧江镇，长期以来受土地资源紧张、利用效率不高等问题制约。该镇以“强城行动”解

答时代命题，采用“表格式+清单化”挂图作战模式，有序推进老旧工业区改造、全域整治等工作，以要素保障之“进”，助力发展大局之“稳”。2024年，萧江镇规上工业总产值突破百亿元，成为平阳县第三个百亿工业强镇。

专班攻坚提效能。萧江镇做好“拆、供、产”文章，成立项目攻坚专班，抽调40名骨干组建19个工作组，攻坚963亩土地政策处理，涉及1250间民房和73间厂房，为项目落地先行储备要素保障。

挂图作战破难题。萧江镇发扬“事不过夜”作风，曾在27天内完成140亩政策处理，保障6个、总投资超16亿元市级签约项目落地，投产后预计年增税收1亿元。

2024年，萧江镇完成累计签约征收房屋1280间、拆除960余间，腾出工业用地150亩，相当于过去5年工业供地的总和。由于拆整的150亩土地大多为农村房屋，群众对征迁政策的理解程度和补偿标准的期望值不同，前期政策处理工作难度较大。该镇党员干部上下齐



城市品质焕然一新的萧江

心协力，做精征收服务，将房屋征收政策送到群众家门口，逐户宣传解读，为群众答疑解惑，统筹抓好经济 and 平安“两张报表”。

今年，萧江镇迎来建镇40周年，该镇将持续深化“拆整—盘活—升级”全周期行动。目前夏宅路老旧工业区、智能包装产业园及零星用地政策处理正加速推进，启动高速口、后林工业区低效用地整治，确保未来三年拆整工业用地超400亩以上。

要素跟着项目走，服务围着项目转。为了确保项目顺利推进，该镇组建

为企业服务专班，提供精准服务，从用地审批到施工建设全程护航。

“公司的快速发展，很大一部分原因是萧江镇优质的营商环境和一流的助企服务，让我们有了更好的发展空间。”温州智业包装有限公司副总经理周修累说，从企业厂房建设以来，萧江镇就提供了助企“保姆式”服务，为企业解决了厂房基建、用水用电等各类难题，助企轻松上阵、快速发展。

萧江镇在发展经济的同时，始终将民生放在首位。位于四大屋社区的儿童友好主题综合服务中心足够吸睛。

图片由萧江镇提供

该中心不久前完成了竣工验收，建筑面积超1万平方米，包含城市书屋、文化展馆、便民服务中心、球场运动场地、幸福学堂、创客中心等空间，投用后将有效解决儿童学习、校外实践、体育活动等需求。

据介绍，作为温州市级未来社区创建项目，四大屋社区创建面积62.44公顷，打造未来邻里、未来教育、未来健康、未来创业、未来建筑、未来交通、未来低碳、未来服务和未来治理九大场景，直接受益居民超6000人。目前，四大屋B10地块安置房、邻里中心、健康主题公园、滨河绿道等项目进入攻坚阶段，将有效补齐民生短板。

做优集成，做强供给，不断加码惠民服务。今年以来，“甬江红”萧江镇党群服务中心全面深化专业化服务集成供给改革，大力实施阵地提质、服务提档、队伍提优三大行动，构建形成“1+35+N”党群服务融合矩阵，实现“群众想要的”和“我们能做的”精准匹配，使党群服务更贴民意、更合民需、更有成色。

麻步：“十亿大山”兴旺一片乡

■ 赵琛璋 许必达 吴正雄

山脚千亩良田育稻虾，半山腰花香果香萦绕，山顶是绿意环抱中的现代化猪舍……走进平阳县麻步镇树贤社区，依山势而设的平阳农谷（立体农业园）项目“圈”起了当地兴民村、礼贤村、振贤村等6个村的农业发展。因集聚21个种养殖基地、年产值超13亿元，农谷在当地有个更为响亮的名号——“十亿大山”。

作为养殖大镇，麻步镇曾因养殖场“低小散”一度面临环境污染的困扰。“关停20多家生猪和家禽养殖场，整合重组成7家达标排放的规模化生态养殖基地。”麻步镇相关负责人介绍，当地规范养殖业发展的同时，集中流转土地，打造集生产、科研、教学、农旅“四位一体”的立体农业园。

因地制宜发挥立体地形优势，麻步镇统筹规划，引导企业和农场主分区安置，在农谷内形成以稻、蔬、小龙虾等轮

作为主的平原地带粮食功能区，以水果、旱粮、马蹄笋等为主的低山缓坡梯田经济作物带，以中药材、茶叶、黄栀子为主的高山梯田种植带和山地畜禽养殖区。目前，总面积13平方公里的农谷拥有农田、林地1.5万亩，并累计吸纳民间投资4.5亿元，培育出省、市、县农业龙头企业21家，其中年产值亿元以上4家。

现代农业是实现乡村振兴的重要支撑。作为平阳首个省级绿色农业先行区，麻步镇近年来竣工省级绿色农田和“千亩方”改造提升项目，推动“粮田”变“良田”，并持续加大农业科技投入，推广先进种植技术和设备，提升农业生产效率和质量；推进数字化监测监控系统建设，建成集智能虫情、农业气象、水土环境、农田监控、无人机作业于一体的数字农田系统；扩面实施种植农场宜机化改造，建成自动水肥一体化、自动温控系统、果园轨道、钢管大棚、山地农机等相互结合的各类现代农场；建成数字化生态循环养殖园区，推广粪污隔离式发酵

技术种养殖循环结合，让生猪、蛋鸡养殖的排泄物转化为有机肥，直接服务于种植基地。

如今，平阳农谷建成浙南地区规模最大、机械化、自动化程度最高的农业“双强”标杆养殖小区和浙南地区最大的畜禽产品供应基地。

7月，农谷内集烘干中心、农业社会化服务数字平台、保鲜冷链用房等七大功能的树贤农事服务中心建成投用，除服务当地农户外，也为水头、萧江等周边地区农业发展注入动力。

农谷还与省农科院等机构达成合作，未来将作为农业新品种的试验与推广基地，进一步提升农谷内企业的竞争力。麻步镇相关负责人介绍，通过与省市各级农科院、高校合作，开发、引进新技术新品种，麻步镇持续做强农业特色产业：教峰鸽业的“翻丰1号”成为浙江首个通过国家畜禽新品种审定的肉鸽新品种；“麻步文旦1号”良种培育通过省林木品种审定委员会评审；企岩山番薯、

沿口马蹄笋等特色农产品持续热销……

农谷延长产业链，提高农产品附加值，也拓宽了农民增收渠道。创新保底分红+弹性收益的“整乡制”折股量化帮促增收模式，由麻步镇24个村组建的强村公司入股生猪养殖共富项目，各村及1300多名低收入农户不用自己花钱费力养猪，每年能获得不少于400万元的“养猪红利”。通过系列项目的实施和农牧场的运营，麻步镇年均吸纳村民就业2000人，年人均增收2万元。

春有花香引客来，秋有硕果待人摘。技术赋能、场景升级与业态创新，也为农旅融合按下“加速键”，花园、果园变身游客的“乐园”。“每年采摘季，都能吸引数万人次前来。”张正发的万源家庭农场主营“红美人”等柑橘类水果，还吸纳100多名低收入农户，他们通过参与基地除草、采收等实现增收。

乡村振兴需要更多“新农人”。作为浙江省乡村人才振兴“四链融合”发展集聚区建设项目之一，毗邻农谷的麻步现

代化农创园眼下正加紧建设，有望于年底投用，将打造集业务培训、创业指导、品牌经营、电商直播等于一体的人才集聚区。

未来，麻步镇将依托“县城—中心镇—重点村”发展轴，持续做足农业文章，发挥农业农村特色资源，强化产业龙头带动作用，进一步放大优势，优化产业链条，做强农创客平台，培育更多新业态和新品牌，以特色产业发展推动乡村振兴。



麻步镇乡村风貌 图片由麻步镇供图

强城·兴村·融合

提升县城和中心镇承载能力的温州实践