

移风使之雅，易俗使之正

沈彬

中国新闻名专栏
之江观察

端午即将来到，当龙舟划开碧波清流，当鼓点敲碎水面倒影，延续千年的民俗与现代社会会治理如何接轨？今年是浙江瑞安民间划龙舟重启的第三年，针对过往龙舟赛中出现的安全隐患、队伍争执、“龙舟银”分摊等治理难题，当地摸索出一系列解决方案。

针对过往端午赛龙舟时因斗龙、落水而引发争渡积怨，瑞安当地组建专班梳理纠纷根源，化解了持续10多年的村级矛盾。通过技术赋能，搭建了“龙腾瓯越”数字平台，对龙舟实施扫码验证管理，救生衣、医药箱、灭火器，一个也不能少。为了避免强行摊派“龙舟银”，瑞安当地与各村龙舟“头家”签订责任状，明确资金来源，确保出资者出于自愿。

守护文化根脉、赓续民俗，并不意味着要固守成规、抱残守缺，相反可以在制度创新、技术赋能、价值重构等多方面发力。不仅是端午的龙舟赛，还有春节的年俗、烟花鞭炮的燃放，乃至婚丧嫁娶、作寿摆宴，民间习俗积淀着百年来中国人对于美好生活的向往、对未来的祝福，是我们共同记忆的一部分，是民族的精神血脉所在。

但是，不可否认一些传统风俗确有“版本更新”的必要；有的存在一定的公共风险隐患，有的不太符合当下的环保、健康理念，有的根植于传统农业社会的生活，需要与现代生活接轨，才能赢得新一代年轻人的喜爱。

中国人是尊重传统的，也是提倡变革的，“周虽旧邦，其命维新”。古人就意识到“风有厚薄，俗有淳浇”，所以才要“移风使之雅，易俗使之正”。就当下来讲，更突出的问题是要摸索出传统民俗与现代治理的共生之道。

在制度创新上，需要职能部门改革管理方式，通过民主协商、问计于民、问政于网等方式，听取各方面的意见、建议，找出民俗传承中可能出现的问题结点、实施堵点、矛盾冲突爆发点，以制度创新来破解问题，以多元参与来弥合分歧。比如，瑞安当地通过建立责任追溯机制规范“龙舟银”的筹款流程，解决了村里的外嫁女要不要分摊这笔费用的问题，做到了各方满意，顺心开赛。

在技术赋能上，可以通过大数据管理等手段，对传统风俗进行更精准的管理、疏导。比如烟花爆竹里藏着记忆深处的年味，但是也会产生空气污染、噪音扰民以及消防隐患等问题，在一刀切的禁止和放任自流之外，当下大数据、区块链、无人机监控等新的技术手段提供了有效解决方案，可以更精准地实施管理，守住安全的底线，这还需要管理者充分利用技术手段，探索新的治理方案。

在价值重构上，要推动传统与当代、年轻与古老、城市与乡村的有机融合，让传统节日永葆青春，让传统节日与时尚共舞。比如，传统粽子在口味上不断推陈出新，榴莲粽、奶茶粽、低糖健康粽等新口味，迎合了年轻群体的消费偏好、健康需求。一些老字号品牌跨界联名，包装设计融入国潮元素，兼实用和收藏价值。传统端午的价值元素也在悄然变化：纪念屈原衍生为致敬中国文化，祈福仪式对接公益行动，乡土记忆正在加速融入城市文化。

我们看到，龙舟竞渡从一度的纠纷频发到当下焕发生机；春节烟花的治理，也从一度的“禁而不绝”走向有序绽放。传统文化不是现代治理的包袱，而理当成为发扬光大的文化积淀。传统文化完全可以在现代语境中完成创造性转化，满足当代人的精神需求，从而破浪前行。

因为“实验室里问创新”系列报道，我们再访中国水稻研究所，不仅因为这里代表国内水稻研究的最高水平，更因为多年前在这里听到的一句话——研究水稻，不下地是不可能的。

这句话，出自中国科学院院士钱前之口。2019年，两院增选院士名单一公布，我们便到富阳与彼时新当选院士的他相约一见。数小时的采访中，这位认真严谨又不失风趣的水稻人，娓娓道来水稻研究工作之艰辛、之意义。让我印象最深刻的是，钱前形容自己的工作“一半在实验室，一半在地里”。与一般人对科研工作者“高大上”的印象不同，刚入行时，他几乎没有机会坐在办公室里搞“高精尖”的研究。即使现在，已经与水稻打了40多年交道的他，依然常常一头扎在稻丛里。

年轻一代水稻人告诉我们，水稻人离不开田地，是因为任何没有田间表型支撑的结论，都是不准确的，就算在温室获得了研究线索，也一定要到田里验证。

酝酿“实验室里问创新”系列报道时，我们细想钱院士的这句话，它看似在说水稻研究，实则道出了科研工作的特殊性：“板凳要坐十年冷”，绝不是口头说说那么简单。

科研工作者都有自己悉心耕耘的一片“良田”——在之江实验室，年轻的90后团队凭着“初生牛犊”的闯劲，在“智能计算”的驱动下探索宇宙起源；在海洋二所，李家彪院士团队孜孜不倦向更深处挺进，即将完成总计3万小时的航海纪录；在省农科院，新一代农产品快速检测技术，凝聚着几代人的心血；在浙大二院，心脏瓣膜团队齐心协力，攻坚“卡脖子”难题，研发出国产心脏瓣膜器械。

走过一间间聚力基础研究的实验室，我们“问”的不只是创新，还有这股扎根一线、脚踏实地的科学家精神。

正如水稻人年复一年耐心等待着水稻拔节、抽穗、结实，在科研一线，向难题发起挑战的过程是无比漫长的。要知道，基础研究公之于众的突破性进展和成就，只是科研工作者几十年如一日漫漫征程中的“高光时刻”。更多的时候，在掌声与喝彩的背后，他们或是在海量研究数据中抽丝剥茧，寻找答案；或是反反复复论证新的推断，在一次次的失败中不断从头再来。

习近平总书记说，科技创新离不开科技人员持久的时间投入。采访中，我们愈发感受到时间的分量——对话一线科研工作者，我们从未听到过抱怨；相反，他们一步一个脚印、稳扎稳打，他们都说，哪怕一辈子只干一件事，潜心做研究的过程是无比幸福的。

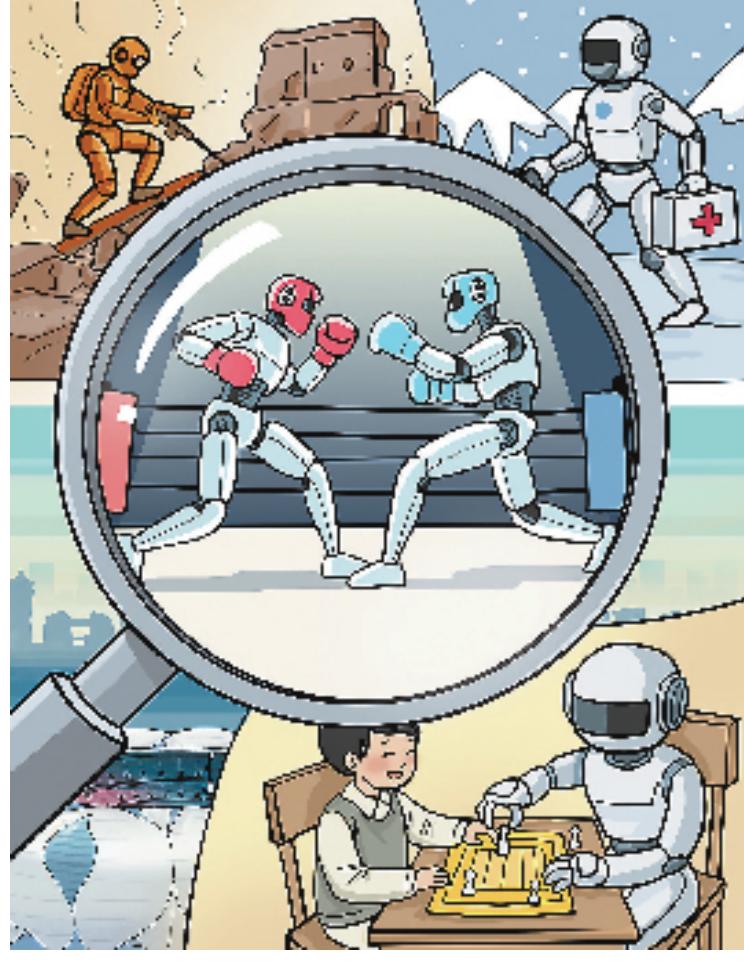
在高技术领域成为国际竞争最前沿和主战场的今天，人工智能、量子技术、生物技术等前沿技术集中涌现，于我们而言，能有这样一支科学家队伍，是无比幸福的。

画中话

人形机器人
斗出未来

机器人刚挑战完马拉松又来格斗了！近日，全球首个人形机器人格斗大赛在杭州举行。机器人要上台格斗，必须软硬件均达最佳状态。经过大量测试和矫正才能诞生顶尖“格斗手”。人形机器人潜力巨大，浙江正前瞻布局和加快推动人形机器人产业创新发展。

金妍 陈昱志 作



新昌创新“立体智治”模式

赋能城市治理“减负”与“增效”双突破

金汉青 章翠妃



新昌县创新“立体智治”赋能城市治理现代化 马骏 摄

在绍兴新昌，一场“空地一体”的立体化治理革命，正在重塑城市治理的底层逻辑。面对基层治理中巡查力量不足、复杂问题发现难、部门协同效率低等共性难题，新昌县综合行政执法局以打造全国低空智慧治理标杆为目标，不断强化数字手段赋能基层治理，创新“立体智治”综合飞一次集成改革项目，打造“一城一网”无人机指挥体系、“三维实景”数字孪生底座、“五区协同”智能巡查网络3大载体，通过技术重构、流程再造、制度重塑，实现了从“人海战术”到“智慧治理”的转型升级。

数据显示，自“立体智治”模式实行以来，平台累计飞行4110架次，发现城市管理问题12000余个、违法违规事件4600余个，监管执法效率提升58.6%，工单办结率稳定保持在98%以上。

创新“蓄能”
打造“一城一网”无人机指挥体系

一架无人机腾空而起，在预设航线的指引下，开始对新昌城区主干道展开立体扫描。通过无人机摄像头，精准捕捉并标注出2处机动车违停，以及1处道路路面龟裂。在城市另一边，另一组无人机正在对山川河湖进行巡查和风险隐患排查。与此同时，所有数据实时回传至新昌县数字城管指挥中心平台，生成了地理坐标、现场影像、AI自动识别问题照片，工作人员可随时查看问题状态，及时研判并开展相应处置工作，结果快捷反馈，整改全程线上流转，大大提升了整体应急指挥响应能力。

这一幕正是新昌县“立体智治”综合飞一次应用的真实写照。眼下，新昌通过科学布局，已在全县1213平方公里

范围内部署了24个工作站、64个自动机场，城市建成区无人机机场密度达每平方公里0.9个，实现了“居民区3分钟内必达、林区6分钟内必达”的空中快速响应圈。

事实上，这样的创新实践，正在重塑县域治理的时空维度。在管理模式上，从“条块分割的各自巡查”升级为“全县域统筹的统一巡查”；在技术应用上，从“零敲碎打的单点使用”跃升为“系统集成的规模运行”；在治理效能上，“综合飞一次”的创新模式彻底突破了“人眼+铁脚板”的传统巡查局限，为城市治理装上智能化的“数字翅膀”，描绘了一条“科技赋能、智慧治理”的崭新航迹。

创新治理能取得显著成效，背后离不开先进技术提供的坚实支撑。在“立体智治”综合飞一次改革项目前期，新昌县农林水投资发展集团有限公司下

据了解，在日常巡检过程中，无人机可通过AI自动识别，发现问题点位，并进行照片采集，再通过数字城管指挥中心平台，将问题推送至各相关部门，各部门接到该问题后，及时进行处置反馈，实现远程实时观测、视频实时回传、精准指挥调度和全流程闭环管理。

今年以来，新昌县依托创新构建的“一网一中心一基地”无人机智联管控平台，汇总多个职能部门需求信息，在生态环境、应急管理、自然资源、城市管理等十大领域开发了57个“低空+”应用场景，将部门间无人机巡查的“各自为战、分散飞行”模式，整合为“协同联动、综合飞行”模式，相较于原先各部门单独开展无人机巡查，每年可减少重复巡查580余次。例如，该县利用无人机航拍进行规划“无痕”验收，验收的时长缩短35%，人企次数减少30%。

值得一提的是，在具体应用中，各业务单位还可以提出需求，数字城管指挥中心生成并下发飞控指令，工作人员根据指令完成分配，形成飞行航线，自主执飞。无人机将采集到的信息实时回传平台，利用AI模型智能分析，及时研判违规排污、违法搭建、违章停车等情况，通过事件分析与推送功能，帮助各相关部门快速解决城市治理问题，实现闭环处置。同时，还可进行追溯分析、取证留证，一数多用。

智治“聚能” 创新“多跨协作”闭环治理模式

近日，新昌县“立体智治”智慧巡检平台的无人机在日常巡检中发现，某路段有一处损坏的交通围栏。系统立即将事项发生的位置及现场图片推送至相关部门。部门工作人员进行现场核实、处置后，又将办结信息传回至数字城管指挥中心，短短3天，围栏修复完毕，整个处置流程高效闭环，基层治理效能显著提升。

“无人机网络已不再局限于单纯的监控工具角色，而是深度融入城市治理体系，成为推动治理模式革新的核心力量。借助先进的数据建模技术，我们能够对各类违法行为进行精准预测与及时预警，实现城市治理从‘被动救火’到‘主动防火’的范式转变。”新昌县综合行政执法局副队长徐炳辉如是说。

今年来，新昌县“立体智治”监管模式成效显著，不仅科学统筹了涉企行政检查工作，还优化了涉企套餐服务，达成无感监管“秒级取证”、精准筛查“无事不扰”、涉企服务“智能巡航”的目标。今年以来，监管执法效率提升58.6%，企业满意度达100%。相关做法被省司法厅作为规范涉企检查创新经验进行推广。

在监管模式上，新昌县推行无感监管“秒级取证”，以“数字化执法+非现

场监管”为抓手，重构涉企检查新模式。目前，已梳理出施工扬尘、消防管理等19个细分场景，精准识别露天堆放工业固废、渣土车未密闭覆盖等45类涉企巡查事项。同时，采用“常规定线主动飞+错峰逆向指令飞”的双向并行工作机制，能够迅速取证并固定证据链，有效推动全县域27个部门和12个乡镇实现任务交办、数据交互，大幅提升监管效率。

为减少对企业正常经营的干扰，新昌县搭建涉企“三维监管”网络，实现精准筛查“无事不扰”。依据分级分类监管名单，配备60种智能识别算法，制定月度涉企飞行计划，规划设计“5+N”无人机巡检航线，形成“巡查发现—AI识别—事件预警—平台审核—指令交办—处置反馈—评价考核”的完整工作闭环。目前，该模式已精准筛查涉企有效线索180余条，企业检查次数减少30%以上，真正做到“有求必应、无事不扰”。

在涉企服务方面，新昌县开启“智能巡航”新模式。制定涉企“预约式”指导服务工作方案与指引，预设涉企“馨服务惠企达”特色专区，将执法服务纳入日常执飞计划，通过提前监控企业生产经营中的行政违法风险点，引导企业防控风险、合规经营。截至目前，已梳理出店经营、户外广告设置等106项指导服务，累计服务企业280余家次，为企业发展提供了有力支持。

目前，自该项目实施以来，通过无人机不进门、自动飞、综合查，智慧执法管理实现“两升两降”：全域巡查效率大幅提升（传统1个月完成的全域巡查缩短至2天至3天）、基层办件量上升32.5%、执法类投诉下降35%、平均处置时长下降21.3%，助力打造“监管效能最大化、监管成本最优化、对经营主体干扰最小化”目标。

（图片由新昌县综合行政执法局提供）



智治“聚能” 创新“多跨协作”闭环治理模式

益企“赋能”
营造“无事不扰”法治营商环境

新昌“立体智治”监管模式成效显著，不仅科学统筹了涉企行政检查工作，还优化了涉企套餐服务，达成无感监管“秒级取证”、精准筛查“无事不扰”、涉企服务“智能巡航”的目标。今年以来，监管执法效率提升58.6%，企业满意度达100%。相关做法被省司法厅作为规范涉企检查创新经验进行推广。

在监管模式上，新昌县推行无感监

一句话里的科学家精神

陈宁