

# 有为与有效

## ——关于“杭州六小龙”背后科创生态的我之解读

周国辉



在龙蛇交接的乙巳新春,“杭州六小龙”在DeepSeek的加持下横空出世,一直持续走热,几乎成了庙堂议事和街谈巷议的必谈话题。全国两会上,从新闻发言人,到外交部长、教育部长,再到证监会主席都有论述,代表、委员讨论更多,线上线下信息量足够大,已是家喻户晓、人人皆知的“现象级”科创成果。我既怕“蹭热度”,又怕“炒冷饭”。但是,出于关注和探究之心,这两个月来也连续发过一些评述文章,有些肤浅的思考。

首先,“杭州六小龙”给我最大的启示有几点:

一是中国已经站到了人工智能时代的战略要位。这是中国近代以来第一次同正在发生的科技革命的深度拥抱,而且取得了巨大的阶段性的成功。“杭州六小龙”现象引发世人关注,再次表明全球科技版图正在发生结构性变革。斯坦福2025 AI指数出炉,中美AI终极对决差距仅剩0.3%,而且DeepSeek领衔。实践证明,党的十八大以来,习近平总书记和党中央关于创新驱动发展的战略思想和自主创新的一系列战略部署,都是完全正确的,成果正在日益显现。我们学习习近平总书记东南沿海经济大省要在推动科技创新和产业创新融合上打头阵的指示和一体推进科技强国、教育强国和人才强国的嘱托,应当进一步增强创新自信,坚定创新自觉,坚定不移地走自主创新之路。当然又要保持清醒头脑,正视差距。

正如4月25日,总书记在中共中央政治局就加强人工智能发展和监管进行第二十次集体学习时指出的:党中央高度重视人工智能发展,近年来完善顶层设计、加强工作部署,推动我国人工

智能综合实力整体性、系统性跃升。同时,在基础理论、关键核心技术等方面还存在短板弱项。要正视差距、加倍努力,全面推进人工智能科技创新、产业发展和赋能应用,完善人工智能监管体制机制,牢牢掌握人工智能发展和治理主动权。

二是数据要素正在重构经济范式。数据是新质生产力的核心要素,与其他要素的乘数效应正在日益显现。浙江率先通过20多年的数字浙江建设,数字产业和经济发展具有一定的先发优势,要继续保持和发展,促进传统产业的升级提升和未来产业的培育发展。

三是杭州创新集群的涌现自有逻辑。“杭州六小龙”现象,具有突发性、爆发性、集群性和地域性的特点,本质上是长期培植创新生态的结果。杭州乃至浙江盛产竹子。竹子发达的地下竹根系统、集群生长爆发和生态自组织性的“竹根定律”,可能可以形容和解释这种现象。要进一步厚植和优化创新生态体系,打造创新创业最具活力的“黑土地”。

四是科技创新要坚持时间辩证法。“六小龙”和其他科技企业的实践都证明,深耕产业,“十年磨一剑”。在坚持正确的科技和产业方向和路径的前提下,专注和长期主义是企业成功的两大法宝。

五是人工智能具有重塑千行百业的神奇魔力。从马力时代到电力时代,人类的生产生活方式和形态发生了重大而深刻的变化。现在正进入算力时代,人类的生产生活方式和形态又将开启前所未有的模式。据说,DeepSeek在金融等领域的应用已经有意想不到的惊喜。何止金融,人工智能可以把千行百业重做一遍,虽说存在某些不确定性,但只要坚持和把握科技向善,必将重塑产业和人的生活。未来已来,我们应当充满希望。

其次,“杭州六小龙”火爆出圈以后,国内外评述众多,为什么是杭州、为何杭州,大家都想一探究竟,众说纷纭,见仁见智。有人说创新是不能被计划的,就是偶然因素。我不这么看。我认为,创新可能不是被计划的,但一定是被哺育、引导和催生的。这是历史事实。

作为一个亲历者、见证者和观察者,我切身感受到习近平总书记二十多年前在浙江亲自擘画的“八八战略”和科教兴省、数字浙江部署,其后,一任接着一任干,长期主义的发展战略和规划、政策发挥了重大的引领作用;我感受到浙江坚持“两个毫不动摇”,大力支持和鼓励民营企业转型升级和创新发展,一以贯之地发挥了导向作用;我感受到十年前的那场“双创”,政府积极支持和鼓励年轻人创业、大学生创业和互联网创新创业,在浙江和杭州形成了创新创业“新四军”,其中有以浙大为主体的高校系、以阿里IPO后出来创业的阿里系,还有海归系和以创二代新生代为主体的浙商系,这是一个庞大的创新创业矩阵,“杭州六小龙”只是他们的代表。我负责阳光雨露,你负责茁壮成长,成为浙江特色小镇的独特风景;我感受到国有和民间的创投资本,争当创新天使,发挥了很好的陪跑员的功能;我还感受到二十年前的机关效能革命和以后持续推进的“最多跑一次”改革,不断促进政府职能和作风的转变,甘当“店小二”,无事不扰、有求必应成为浙江干部角色和办事风格。“六小龙”诞生在杭州,具有金木水火土等齐备的创新条件、要素和土壤,有其必然性。可以负责任地讲,这样的说法一点也不是夸张。网上有许多创业者的自述。

最后,一切过往皆为序曲,关键是正确对待、科学总结、因势利导、持续发展。应当看到,在新一轮科技革命浪潮下,人工智能正接近技术和产业的爆发

期,你追我赶、日新月异、不断超越是一种必然。一定要清醒,不能沾沾自喜;新的技术研发越来越表现为多学科、跨区域的合作和协同,“杭州六小龙”有不少来自外省科技人员的贡献和支持。一定要开放包容,不能单打独斗;各地在科技创新上各有强项优势,特别是如何正确处理政府有为与市场有效的关系,各自都有许多好经验好做法,浙江要虚心学习兄弟省市的经验。创新生态没有最好,只有更好。一定要虚心,不能自我满足;还有技术是把双刃剑,要认真研究AI技术带来的挑战,因势利导,趋利避害。一定要守住安全底线,不能丧失风险意识。浙江的态度十分明确,既要借势借力,更要保持清醒,以更大的力度建设创新浙江、因地制宜发展新质生产力,推进高质量发展。要大力促进产学研合作,通过科教人一体化改革,进一步打造“产学研用金、才政介美云”的全要素创新生态,促进科技创新和产业创新的深度融合,提高区域科技创新能力和产业竞争力。

我们欣喜地看到,省委、省政府高度重视,主要领导多次调研、指导、部署,前不久,又高规格召开深化“数字浙江”建设推动人工智能高质量发展大会,吹响号角,强调浙江要加快打造人工智能创新发展高地,为高质量发展建设共同富裕示范区提供强劲动力。

当下正值江南三月,春雨总是绵密而温润,恰如这方土地孕育的科创浪潮,在静默中积蓄破土的力量。近一个月来,我的心里总是拂起层层绿意。“杭州六小龙”,如雨后春笋破土而出,既是对“八八战略”二十年深耕的这方热土的深情回应,更预示着中国科技创新生态的深层变革。我热切地期待着……

(本文为最新出版的《有为与有效:解码“杭州六小龙”背后的科创生态》一书序言,本报略有删节)

## 我省开展优化营商环境条例执法检查

本报杭州4月27日讯(记者蒋欣如)27日上午,省人大常委会召开《浙江省优化营商环境条例》执法检查工作部署视频会,对具体工作进行部署。

营商环境是一个国家或地区经济软实力、综合竞争力的重要体现,是实现高质量发展的基础条件。《浙江省优化营商环境条例》是我省营商环境领域的综合性法规,通过全省统一部署、三级联动开展执法检查,跟踪了解法规执行情况 and 实施效果,依法解决营商环境领域的难点堵点,将有效推动完善协同

高效的法治实施体系,进一步将法规制度转化为可感可及的发展红利。

本次执法检查将紧盯营商环境建设的重点领域和薄弱环节,聚焦11个方面121条检查重点,围绕健全准入退出制度、完善增值服务举措、健全创新支持体系、营造尊商亲商生态、强化执法司法保障等方面的制度要求,逐一明确落实层级、牵头部门、条款依据和工作要求。执法检查将聚焦市场经营主体需求,密切协同联动,广泛邀请人大代表、专家学者、企业主体参与,积极运用多种方式,着力提升工作实效。

## 建设更高水平平安浙江法治浙江青年当先锋

本报杭州4月27日讯(记者钱伟)27日,全省政法系统青年干警座谈会召开。会议要求广大青年干警传承好五四精神,勇挑时代大梁,在建设更高水平平安浙江法治浙江中彰显青春风采。

时代呼唤青年、塑造青年,更成就青年。青年干警要把准时代脉搏,以更高站位树立“挑大梁”的大格局,大力弘扬“六干”作风,争当凝心铸魂、护航大局、干事创业、亲清有为的排头兵,铸就铁血忠魂,把稳青春“方向盘”;练就过硬本领,锻造青春“铁肩膀”;勇担时代重任,

奏响青春“最强音”;加强党性修养,维护青春“好形象”,以争创一流的干劲、勇敢创新的闯劲、迎难而上的拼劲,大力弘扬求真务实作风,坚决守住廉洁自律底线,提升推动高质量发展、服务群众、防范化解风险的本领,不断锤炼担事的“硬脊梁”、扛事的“铁肩膀”、干事的“真本事”。此外,各级政法单位要树立正确导向,以更实举措搭建让青年干警敢于“挑大梁”的大舞台,创造更好机会、给予更多信任、提供更强支持,推动他们在奋力推进政法工作现代化省域先行的火热实践中当先锋、打头阵,展作为、立新功。

## 中国资源循环集团有色金属投资有限公司揭牌 循环经济央企落地杭州

本报杭州4月27日讯(记者张梦月 通讯员 李凌婧)27日,中国资源循环集团有色金属投资有限公司在杭州揭牌成立。作为国务院国资委直管央企全资子公司,该项目在杭州市上城区注册落地,将聚焦再生有色金属全产业链布局,成为长三角地区有色金属循环经济产业的重要增长极。

再生有色金属产业是循环经济的重要组成部分,通过对废旧金属进行加工处理,使其重新成为具有经济价值的原材料,从而有效减少对原生矿产资源的开采。中国资源循环集团有色金属投资有限公司成立后,将立足杭州、面向全国、服务全球,通过深化央地合作、企企合作,推动区域循环经济园区建设和产业生态圈构建。具体来说,该公司正全面构建协同共生的有色金属回收利用业务体系:以铜、铝双基石业务为基本盘,开辟贵金属高值化、战略金属储备化的新兴赛道,形成全国资源集约化布局与区域联动优势。

中国资源循环集团有色金属投资有限公司法定代表人王伟东介绍,我国矿产资源的对外依存度居高不下,有色金属消费和需求持续增长,尤其是在新能源、新材料、新一代信息技术产业等

领域。“作为再生有色金属行业的‘国家队’,中国资源循环集团有色金属投资有限公司肩负着推动我国有色金属资源回收再利用产业整合、加快破解我国有色金属资源短缺与产业分散难题、促进产业高质量发展的使命。”王伟东说。

记者注意到,中国资源循环集团于去年10月成立以来,已在深圳、天津、南京等地设立多家专业化子公司。这片循环经济新蓝海,为何会选择杭州?王伟东认为,杭州坐拥全国规模最大的辐射能力最强、行业影响力最广的钢铁供应链服务矩阵,并围绕能源化工、有色金属等领域形成具有全国影响力的产业生态集群,而且正在加快打造大宗商品投资贸易服务创新中心,“浙江一直走在全国绿色发展、循环经济前列,对有色金属产业实施‘链长制’、布局产业园区等方面有着完善的配套服务。”

上城区投资促进局负责人介绍,该项目落地过程中,省市区三级联动,市区投促成立两级项目专班,精准推荐落地物业,贴身服务企业筹备团队,“上城将充分依托央企的龙头效应,持续扩大大宗商品贸易规模能力,加速推动全国大宗商品领域的人才集聚、物流枢纽建设和信息数据融通。”

(上接第一版)

历史告诉我们,交流是一场“接力赛”,需要更多年轻人参与进来,一起驶向人类命运与共的星辰大海。

2023年,温州肯恩大学传播学专业的大三学生朱凯新踏上前往美国交流的旅程。他在行李箱里塞满了中国“土特产”:大白兔奶糖、熊猫玩偶等。这些充满中国元素的物件,成为他与来自世界各地的同学交流的纽带。“很多外国同学都对中国文化感到好奇,想来中国看看。至今,我们依然保持着友好联系。”朱凯新说。

温州肯恩大学,这所正式建校仅11年的年轻高校,是浙江省和美国新泽西州友好省州合作的“桥”。从筹建之初,就受到习近平同志的高度关注。2006年5月,在时任浙江省委书记习近平关心推动下,温州大学和美国肯恩大学正式签约,决定合作创办温州肯恩大学。2014年,温州肯恩大学经教育部批准正式设立。2015年9月,习近平主席访美期间在西雅图出席第三届中美省州长论坛并发表讲话时专门提到这所大学“运转良好”。

美国肯恩大学前校长法拉希博士记得,习近平到访美国肯恩大学时和自己“深入交谈了数小时”:“正是主席的远见,为我们这所事业打开了局面。”“我们把中国学生‘送出去’感受美国文化、传播中华文化,也把美国学生‘引进来’体验中国文化。”温州肯恩大学党委书记、理事长王北较说,自设校以来,已有累计超1900人次的中美学生互换交流,成为中美民间友好往来的重要渠道。

2024年6月6日,习近平主席复信美国肯恩大学校长拉蒙·雷波列特表示:“希望两国高校通过多种形式加强交流合作,培养既了解中国也熟知美国的青年使者,为促进中美友好搭建更多桥梁。”这让拉蒙·雷波列特感到尊重:“在温州肯恩大学,我们培养的正是在尊重和欣赏对方文化的未来青年。”

4月,漫步温州肯恩大学校园。只见开放空间内,同学们用中英双语流畅交谈;文化市集上,美国交流生在体验各类中国非遗;篮球馆、足球场、游泳池,中美青年互相结伴、组队比拼。朱凯新也收到了多所海外名校的录取通知书和奖学金,将从肯恩出发探索更广阔的世界。

十多年来,温州肯恩大学迎来一批批新生,文明交流始终传承接续,弦歌不辍。

习近平同志在浙江工作的6年头里,给对外交流工作留下了宝贵的财富。到中央工作后,他也常常在对外交流中,讲到浙江的故事——他讲过在遂昌创作《牡丹亭》的汤显祖和同一时期的莎士比亚,两位东西方文坛巨匠交相辉映;讲过在义乌开餐厅的约旦青年穆罕奈德·沙拉比;讲过二战时期舟山和衢州的老百姓,分别冒着生命危险营救“里斯本丸”号上的英军战俘和美国杜立特航空队官兵。一个个真实具体的人物和故事,打动无数人人心,联通浙江、中国和世界。

这些年来,浙江的对外交流也在不断向纵深发展,全面开花。

在习近平主席的关心下,世界互联网大会乌镇峰会依托高能级“对话框”和世界级“朋友圈”,营造起了网络空间命运共同体;亚运史上规模最大、项目最多、覆盖面最广的杭州亚运会,精彩呈现了“山海相连、文火相亲”的美景;已举办两届的“良渚论坛”,让海内外文化艺术家共同携手,助力世界文明百花园更加生机盎然……

志合者,不以山海为远。今天,周达观曾经走过的航线更加繁忙。中国与柬埔寨等东南亚国家的交往日益密切。今年秋天,一座纪念周达观的博物馆将于柬埔寨启幕,一场沿着周达观航线的帆船比赛正在筹备在温州出发。不同的文明跨越山海相遇,从来不会是惊鸿一现,而是不断续写的美丽诗篇。

## 聆听古典之美



# 国际会展之都的“建设者”

## ——记杭州市商务局会展处处长邵玲玲

## 弘扬“六干”作风 激励实干担当

最近,在西湖博览会博物馆,常常听到阵阵急促的脚步声,来人正是杭州市商务局会展处处长邵玲玲。5月即将迎来西湖国际博览会的消费季,她一有空就会找馆长商量,看看能不能多点新创意。

西博会承载了广大市民、游客的美好回忆,是杭州历久弥新的城市金名片。今年,西博会要联动杭州大会展中心、湘湖及周边、西溪湿地、武林之星、湖滨商圈,举办汽车以旧换新、美食促消费、西餐咖啡节等10场活动,邵玲玲事务无巨细,全程参与活动设计、资源对接等工作。

在杭州会展圈,邵玲玲是出了名的敬业和能干。这位在会展一线奋斗了22年的党员干部,参与服务保障了一场场高质量展会,为城市发展创造了更多机遇。

2021年,杭州申办首届全球数字贸易博览会,按照当时的要求,审批流程至少需要一年以上的时间,而留给杭州的准备时间只有几个月。在局领导的带领下,邵玲玲与团队往返北京20多次,白天递材料,晚上改方案,最忙的时候,深夜11时还在高铁上对接工作。最终,省市联动申报成功,得到了商务部批复同意。

邵玲玲不仅是杭州会展品牌的“宣推官”,还是国际会展之都的“建设者”。在同事们眼里,她思路活跃、敢打破常规。比如“数贸在线”应用,就是她带领团队打造的。

以前办展,常常遇到“三天热闹、半年冷清”的困境。邵玲玲敏锐地意识到,线下展会时间有限,但商机可以向线上。依托杭州数字经济产业优势,

她和团队首创“数字会展码”,之后逐步升级为集产品展示、交易撮合、商务洽谈等功能于一体的“数贸在线”应用。点开“数贸在线”,展商名录智能推送、在线洽谈一键直达,展会从原来的线下五六天变成全年覆盖。

克难攻坚,靠的是胆识与智慧;破题开路,则是靠韧劲与拼搏。邵玲玲在一个又一个展会舞台上,让大家深深感受到她对会展业的热情。

“只有大胆走出去,才能把好项目引进来。”邵玲玲说,杭州会展业的壮大,从来不是凭空等来的,而是用脚步丈量、用诚意争取的结果。

邵玲玲办公桌旁的柜子上,200多张工作证、参展证格外醒目,记录着她奔波于各类展会的足迹。

“今年10月,国博二期要投用,我们正为测试首展做准备。”杭州国际博览中心的的工作人员李艳妮指着行程表告诉记者,“之前在河南召开的中国会展

投资合作大会上,邵处长为杭州会展作推介、积极开展洽谈,一口气达成了10个合作意向。”

如今,杭州正打造国际赛会之城,会展行业也在此迎来前所未有的黄金发展期。

2024年,杭州专业展览场馆举办展览突破160场,展览面积超290万平方米,场次和面积居全国前列。更令人期待的是,随着未来杭州大会展中心二期项目落成,室内展览面积将达30万平方米,杭州的单体场馆规模将跻身全国会展场馆规模前6强,这也给邵玲玲的工作带来了全新的机遇和挑战。

“我们要把握时代机遇,落实好杭州市促进会展业发展三年行动计划,全力以赴推动国际会展之都建设,为杭州高质量发展创造更多优势,进一步提升城市形象。”言语中,邵玲玲始终充满着奋斗的激情与能量。

(本报记者 钱伟 丁珊 通讯员 邱薇娅)