

良渚生命科技小镇：创新驱动，打造生命健康产业新高地

杨 吟 潘费杨 余 乐



小镇俯瞰



小镇客厅



小镇樱花

在生命健康产业蓬勃发展的当下，杭州余杭的良渚生命科技小镇宛如一颗璀璨的明珠，闪耀在行业前沿。近日，一则令人瞩目的消息从这里传出：一家企业自主研发的手术机器人，以0.1毫米级的微创精度，成功完成机器人辅助脊柱侧弯矫形手术，成为生命健康领域的焦点。

作为集科研、临床、产业、教学于一体的国际化小镇，良渚生命科技小镇一直是创新的“试验田”。此次手术机器人的亮眼成绩，正是小镇蓬勃创新活力的生动写照。这一技术背后，是小镇在生命健康产业持续深耕的成果，更是其向“生命科技成果转化高地”目标迈进的有力证明。

凭借推动科技创新、优化营商环境、推进产城融合，良渚生命科技小镇全力打造新时代特色小镇，在生命健康产业领域大放异彩。

科技创新 驱动产业跨越的核心动力

走进良渚生命科技小镇先导区，14万平方米的产业空间内，95%的人驻率彰显着其强大的创新吸引力。依托浙江省打造生命健康科创高地的战略布局，小镇以“做大隐形冠军、做长产业链条、做强产业生态”为目标，深度融合人工智能、数字技术，构建覆盖创新药物研发、高端医疗器械、基因诊疗等领域的全产业链生态。

在创新药研发领域，AI算法加速药物筛选进程。奥默医药、邦顺制药等企业借助先进技术，实现从临床前研究到一、二、三期临床药物管线的智能化

梯度储备。2024年，这两家企业自主研发的1类创新药顺利完成国家药品监督管理局的新药上市申请（NDA）递交，向全球医药市场发起冲击。在奥默医药研发中心，公司自主研发的肌松拮抗剂奥美克松钠（Aom0498）上市许可申请已成功受理，有望成为肌松拮抗剂领域全球唯一的专利保护药。

在精密医疗器械赛道，东方基因、邦杰星医疗等企业依托机器人自动化生产线，突破高精度设备国产化瓶颈。2024年，小镇新增三类器械注册证2张，提升了国产医疗器械在市场中的竞争力。在中山大学附属第一医院里，邦杰星医疗自主研发的手术机器人“星耀”完成机器人辅助脊柱侧弯矫形手术，精密机械臂通过深度学习算法不断优化操作路径，让微创手术精度达到



玉湖健康产业园

0.1毫米级，为脊柱侧弯患者带来了新的治疗希望。

基因诊疗领域同样成果斐然，杰毅生物、圣庭医疗运用AI辅助诊断系统，打造“设备—数据—检测”一体化解决方案，覆盖肿瘤早筛、用药指导全周期。在肿瘤方面，专注医学基因组学研究应用，开发出早期筛查、用药指导、预后监测等覆盖癌症全周期的技术，以及人源和病原体核酸的相对定量检测技术，实现真假阴性区分和治疗效果监测。

小镇构建的“四维一体”创新体系是这些创新成果频出的关键。以浙江大学、国科大杭高院为科研策源地，树兰国际医学中心、华润国际医疗中心等机构提供临床转化支持，生物医药产业园孵化产业化项目，清华大学、北京大学等高校输送专业人才，形成从实验室到市场成果转化的完整闭环。

营商环境 培育产业发展的优质土壤

良渚生命科技小镇深知营商环境是产业发展的关键，多措并举打造优质营商环境，为企业成长提供“阳光雨露”。在政策赋能方面，小镇推出“研发补贴+空间支持+人才奖励”组合拳，针对重大项目实施“一企一策”精准扶持，为企业发展减轻负担、注入动力。

在空间升级方面，小镇通过创新的“转供地为供楼”模式，由国有企业统一建设高标准产业园区，如以玉湖健康产业园项目为试点，让企业实现“拎包入住”。产业园的智能化管理系统实现能耗、安防、设备运维的云端管控，大幅降低企业运营成本。

在人才生态建设方面，小镇以会引商、以会引才，借力重大活动为企业交流、行业分享、人才互动提供平台，加强国际合作，营造创新创业氛围。设立亿元级产业基金，建设国际人才社区，吸引海内外一流科学家、工程师超千人；与海内外一流高校共建“博士后工作站联盟”，实施“一人一策”精准培育计划；多次举办世界生命科技大会、浙江省生物安全学术大会、杭州国际生物技术与质量大会、“AI+创新创业大赛—智慧医疗创新大赛”、“SATOL（中国）生命科技创新创业大赛”等重大活动，推动诺奖得主、院士专家与企业开展技术对

接，浓厚创新创业氛围，助力科技创新成果不断涌现。这种“人才+资本+场景”的立体化支持，使得小镇集聚了多个高层次人才创业团队，诞生了多个填补国内空白的创新产品。

在平台搭建方面，小镇积极发挥市场特性，成功招引微源检测、组蓝科技等服务平台类企业。同时，积极探索与杭州海关的深度合作，推进“杭州海关生物检测科研基地”建设；加强校地合作，与浙大转化医学中心、浙大生信研究中心等科研院所携手，实现产学研深度融合；打造知识产权公共服务平台，2024年累计为118家企业提供了518件知识产权申请服务，开展专利快速预审通道服务，大幅缩短发明专利授权时间，有力保护了企业的创新成果。

在产业孵化方面，小镇建立了“孵化器成长+加速器壮大+产业园腾飞”的接力式孵化与转化体系，引进各类孵化服务机构，引导股权机构培育孵化平台，为企业提供专业化、市场化、多样化的新型孵化服务。目前，已培育生命健康产业类省级孵化器3家，为初创企业提供从“幼苗”到“大树”的全方位培育服务。

此外，小镇还推出一系列惠企服务。打造“良企俱乐部”，启动“良企陪跑计划”，成立第三方中介服务联盟和良渚生命科技金融联盟，引进20余家专业化服务机构；通过举办“主题服务月”“良企汇”“良友荟”等活动，让企业在小镇安心发展，茁壮成长。

产城融合 打造科技人文共生样本

良渚生命科技小镇秉持产城融合理念，将产业发展与城市建设、人文生活紧密结合，打造宜居宜业的“新家园”。通过产业园区、生活居住区、商业服务区等功能区域有机整合，形成集工作、生活、休闲于一体的综合性社区。2024年，小镇成功评定为国家3A级旅游景区，这里不仅有现代化的科研设施和产业园区，还有美丽的自然风光和丰富的文化活动。游客既能参观高科技企业的研发中心，了解最新科技成果，也能漫步在绿树成荫的小道上，享受宁静的自然气息，充分感受科技的力量、创业的热情和生活的美好。

站在新的历史起点，良渚生命科技小镇正以“打造高能级产业集群，构建高水平双创生态，筑就高质量研发基地”为契机，加速布局合成生物学、AI医疗等未来赛道。未来，该小镇将继续以科技创新为引擎，不断挖掘文明基因中的创新密码，在生命健康领域持续深耕，为“健康中国”建设贡献更多力量，向更高的目标奋勇前行。

（图片由良渚生命科技小镇提供）

让民生实事从“群众提议”中破土生长 萧山闻堰：深化“暖心一件事”改革 激活治理内生动力

黄 麟 汪 鑫

在基层治理的探索之路上，杭州市萧山区闻堰街道正酝酿着一场“静悄悄的革命”。

日前，闻堰街道党工委正式立项“暖心一件事”民生工程，聚焦将民生痛点从“政府命题”转为“群众点题”，重构“需求从家门口生长、方案在邻里间孵化、福祉向细微处渗透”的治理新范式，使基层善治的根系真正扎进市井烟火之中。

从“单向供给”到“全链闭环”： 创新机制激活治理新动能

基层治理的痛点，往往在于“政府想给的”与“群众想要的”存在差异。2023年，闻堰街道对辖区内社区进行调研，数据显示：尽管街道年均投入800万元用于民生工程，但群众获得感不强——52%的受访者直言“不知道政府在做民生实事”，68%的老年人抱怨“适老化设施缺失”。闻堰街道以社会设计思维重构治理逻辑，将居民视为社区问题的“第一设计师”，构建“以人为本、动态迭代”的治理模型。

“不是群众不领情，而是我们没找准问题。”在闻堰街道办事处主要负责人员看来，以往政府习惯了“包办式”服务，忽略了居民实际需求。如楼道该不该装扶手、广场该种什么树，对于这些问题，居民才是真正的“专家”。这种认知转变，催生了“暖心一件事”的萌芽。

闻堰街道相关负责人介绍，“暖心一件事”项目以群众需求为原点，构建“提议、协商、实施”的全周期参与链，以系统性创新打破传统治理弊端。

在需求发现阶段，街道线上开通“民生需求码”，线下设置23个“流动意见箱”。这种“双线并行”的模式，体现了社会设计中的共情研究方法，确保了诉求收集的全覆盖。来自相墅社区的汪女士是一名残障人士，她通过“需求码”提交了一份图文并茂的无障碍通道



闻堰风貌

提议，正是社会设计倡导的“用户生成内容”模式，使需求表达更精准。这样的提议，在首周便收集到482条。

为避免提议陷入“众口难调”的困境，闻堰街道人大工委联合街道社区治理服务中心创新议事制度，筛选共性需求，论证可行性，统筹资源匹配。以江澜社区为例，健身教练孙先生在“青年主理人议事会”上提出举办“青少年运动会”，通过参与式设计，个体诉求转化为群体共识，这一方案升级成了“全龄参与运动会”。经过多轮协商，原本分散的个体诉求逐渐凝聚为“最大公约数”。

民生实事的推进，需要从“碎片化提议”升级为“可落地的方案”。为此，闻堰街道建立民生实事“种子库”，由居民代表、技术专家和社会组织组成评审团，对237条建议进行可行性论证，最终票选出8类优先项目，契合社会设计中“多元主体协同共创”的核心原则。每个项目均附带“需求说明书”，详细记录提议人信息、需求背景及实施要点。例如，“适老化改造”项目不仅涵盖加装扶手、防滑地砖等硬件升级，还提出“结对帮扶”机制，由年轻志愿者为独居老人提供日常服务。

从“被动受益”到“双向奔赴”： 群众参与构建社区共同体

如果说机制创新是骨架，群众参与则是“暖心一件事”的血肉。闻堰街道通过“赋权、赋能、赋利”，让居民从“被动受益者”变为“主动建设者”。

在推进过程中，村社“主人翁”的基因悄然产生。山河村党委副书记孔建锋带领村民测绘出38处边角地，绘制了“微空间地图”，以微小干预激活公共空间活力。这些曾被遗忘的角落，如今被规划为微型花园、共享菜地。像孔建锋这样的“民间专家”共有56名，涵盖工程师、教师、设计师等职业。街道为其建立“能人档案库”，并组建“居民智囊团”，在项目设计中提供技术指导。

与此同时，闻家堰社区推出“福蕓集”积分体系，居民和商户通过参与环境整治、提出建议积累积分，可将其兑换成社区公共空间使用权或公益服务，形成“贡献—回馈”的良性循环。目前，已有200余户家庭和商户参与建议。

在湘湖人家社区的“家人议事亭”，人大代表洪一丹与居民们围坐，三代居民围绕亭子设计展开跨代对话，通过代

际共融设计重构社区情感纽带。年轻人主张安装电风扇和插座，老人则希望游廊的柱子间距要留宽些，方便轮椅通行，洪一丹在笔记本上认真记录，现场征集意见并形成方案。“代表们不仅认真听，还带着方案来，我们心里踏实多了！”居民王阿姨感慨道。

在湘湖南苑社区，儿童活动室改造方案经历了多轮协商。部分家长担心噪声扰民，提议调整开放时间；孩子则希望增加攀岩墙。最终，经过各方讨论，方案预留“可变式隔音板”和模块化设施，并设立“亲子监督员”岗位，由居民自主管理，体现了“柔性营造”理念，兼顾功能完善与邻里关系和谐。

“这样的场景，如今在闻堰街道的各个社区已成为常态。”闻堰街道人大工委主要负责人说：“通过搭建议事平台，汇聚各方力量，充分发挥政府、社会和群众作用，真正做到众人的事情由众人商量，议出民主，议出实效。”

居民的积极参与、人大代表的作用发挥为全过程人民民主引入了“源头活水”，居民从“陌生人”变为“共建者”。大部分受访居民表示“第一次感受到自己的意见如此重要”。“从前总在台下鼓掌，现在终于站到了聚光灯下，我们成了社区治理的主人。”居民代表刘先生

形象地说道。

“暖心一件事”工程的落地，标志着政府治理逻辑的根本转变——将民生实事的选择权、设计权、监督权全链条交还群众。“基层治理的核心是人，只有让居民成为社区建设的主角，才能真正激活治理的内生动力。”闻堰街道相关负责人说。

从“短期输血”到“长效造血”： 规范保障民生工程可持续

这场始于“倾听”的变革，正将冰冷的统计数据转化为有温度的生活场景，而政府的角色，也从“划桨者”悄然转变为“掌舵人”。它恰似一粒种子在基层沃土生根发芽，为社会治理带来蓬勃生机。

在漫长的实践中，要如何保障项目的可持续性，是需要不断思考的问题。后续，闻堰街道将通过“资金杠杆化、需求动态化、制度长效化”三招，破解可持续难题。

资金投入保障项目运行。据悉，首期工程将投入150万元“种子基金”，所有子项目需在6月底前完成共议方案。街道计划建立“居民满意度指数”，通过量化反馈推动项目迭代优化，同时

将项目成效与后续资金拨付挂钩，确保“每分钱花群众心尖上”。

技术赋能让需求响应“零时差”。通过大数据对482条原始建议进行语义分析和聚类，街道识别出23项“隐形需求”。例如，“青年减压工坊”源于多位上班族，他们希望社区提供冥想室或心理咨询服务；“代际共享空间”则瞄准“一老一小”照护难题，计划将闲置物业改造为托幼和养老融合站点。这些发现为政府提供了精准方向，避免资源“撒胡椒面”，利用预见性设计思维，将治理从“解决问题”前置到“预见需求”。

刚性约束杜绝“人走政息”。闻堰街道形成制度化文件，与此同时，街道人大每月召开例会，每季度组织督查，重点了解掌握项目实施中存在的困难和问题、群众对项目推进的意见建议等，主动介入解决实际困难，保证项目高效实施。

当务管理从“划桨者”转变为“掌舵人”，当居民的意见簿变成“施工图”，当民生工程从“纪念碑”变为“常青树”，一种新的治理生态正在生长——它或许不够完美，但足够真实；它始于“暖心一件事”，终将成就“民心千万事”。



居民参与社区活动

（图片由萧山区闻堰街道提供）