

# 农家小院成了“增收园”“创业园”—— 庭院方寸土 耕耘天地宽

潮声 | 执笔 来逸晨 梅玲玲



常山县飞碓村村民在庭院里种植了胡柚。常山传媒供图



宁波四明山龙观庄园，游客在村民指导下体验蜂蜜制作。



龙游农户祝宝香在自家庭院给仙人掌除草。



龙游地圩村村民在庭院里养鱼。拍友 叶轩楠 摄

前不久，在热播的新一季爆款农耕纪实综艺《种地吧》中，“十个勤天”少年团与湖南宁乡市流沙镇党委书记，探讨当地养猪大户带领周边农户利用家中庭院养猪致富的片段备受瞩目，#在种地吧看到庭院经济实例#冲上热搜。众多网友惊呼“涨知识了”。

其实，庭院经济2023年就首次写入中央一号文件：“鼓励脱贫地区有条件的农户发展庭院经济。”当今年的中央一号文件再次提及时，庭院经济已扩展为普惠性政策。文件明确：“拓宽农

民增收渠道。引导农民发展适合家庭经营的产业项目，因地制宜发展庭院经济、林下经济、民宿经济。”中共中央办公厅、国务院办公厅今年3月印发的《提振消费专项行动方案》则提出“多措并举促进农民增收”，并再次提及“因地制宜发展庭院经济、林下经济、民宿经济”。

乡村振兴，把眼光投向一方小小角落；庭院经济，再次引人瞩目。近日，记者探访多地庭院，并与相关创业者和专家展开对话。

## 小体量 大活力 庭院经济的“长寿秘诀”

阳春三月，走进浙江龙游县一个普通小山村地圩村，映入眼帘的是一幅生机勃勃的农家画卷。77岁的祝宝香家大门敞开，院子里蔬菜和仙人掌错落有致。

“仙人掌很好打理，不怎么需要浇水，还能卖钱。”祝宝香透露，村里引进了仙人掌深加工企业，给村民提供掌苗，大家利用家中的庭院、边角地种植。自家种了260多株仙人掌，不久后，这家企业就会上门收购，届时可拿到3000多元收入。隔壁邻居徐素玉的庭院大、种得早，已经赚了1万元。现在，村里好多农户又计划着在院里放上村集体合作水产企业提供的循环水养殖池，再利用院里相对阴暗的边边角角，替村姜糖厂种些生姜。

地圩村的村民们，正是庭院经济的受益者。

农业农村部农村经济研究中心乡村发展与城乡关系研究室主任何安华对庭院经济有深入考察和研究。他在接受记者采访时，这样定义庭院经济——又称“农户家庭院落经济”，是指农户以住宅院落或房前屋后、村庄闲散地利用场域为空间，以家庭为单位，从事小规模的种养、特色加工、乡村旅游及其衍生服务等生产经营活动，从而增加收入、改善生活的一种经济形态。

听上去，是不是十分熟悉？没错，庭院经济对于中国人来说，的确不是什么新鲜事。古时，当农村家庭院落空间从生活功能向生产功能延展，庭院经济

便产生了。它发源于小农经济时代，已绵延两千余年，可谓“长寿”。

即便在农业农村多种经济形态并存的今天，庭院经济也不过时，而且时不时冒出新意，能与时下乡村各种主流或新型经济形态很好地衔接。在地圩村，记者就发现，在仙人掌、生姜种植及水产养殖的背后，是庭院经济和新型农村集体经济、农村合作经济、民营经济等经济形态的贯通，和农业产业化经营、高效生态农业等经营模式的无缝衔接。

“就好比一块能适配所有大体量经济的‘小积木’，庭院经济的不绝生命力，来自于它的灵活。”何安华说。

这种灵活，在于因地制宜的多样性。东北、华北平原地势平坦辽阔，农家庭院空间大而方正，养牛养羊种玉米很是常见。这两年，东北农民凭借庭院养鸵鸟、设鸵鸟全宴等屡屡出圈，鸵鸟毛、蛋、肉都价值可观，庭院里长出了新的“金疙瘩”。南方多丘陵山区，庭院布局更错落灵活，且常有水景元素，平添美学功能，于是植物微缩造景、乡野艺术创作、农耕体验疗愈等新业态在农家小院萌芽。

俗话说，“船小好调头”，家庭化、地域性、季节性、多元化等标签，是庭院经济灵活性的不同体现。院内生产的农产品和提供的服务可根据市场需求等随时调整，行情好就多做多卖，行情差就自家消费，或索性换别的做。这股小体量、低门槛、轻负担，正是庭院经济的独到优势，激发小小空间内的创新层出不穷。



广西柳州市进德镇探索庭院经济发展模式，将乡村、文化、旅游等要素叠加。图为进德镇乐山村长安屯，游客在庭院集市里采购土特产。

## 小土地 大格局 一头连着农户，一头连着产业

2020年，中国消除绝对贫困，取得脱贫攻坚战的全面胜利。2022年10月，国家乡村振兴局和农业农村部联合印发《关于鼓励引导脱贫地区高质量发展庭院经济的指导意见》，明确了特色种植、特色养殖、特色手工、特色休闲旅游、生产生活服务五大庭院经济发展重点。

几个月后，2023年中央一号文件在“增强脱贫地区和脱贫群众内生发展动力”的内容中，正式提出“鼓励脱贫地区有条件的农户发展庭院经济”。2025年，当庭院经济再度出现在中央一号文件，发展主体已拓展为全体农民。

浙江大学数字乡村研究中心主任杜英森关注到了这一变化。他表示，此番庭院经济被赋予了新使命——首先，它成为“提低促富”的良策、“防止返贫”的抓手；其次，发展视野放大了，变为“着力壮大县域富民产业”思路框架下“拓宽农民增收渠道”的一大途径，目的是促进农民农村实现共同富裕。

“小”，赋予了庭院经济活力与生命力，但同时也成为进一步发展的根本约束。”杜英森表示，单家独户依靠狭小的庭院土地很难实现显著增收，因此，发展庭院经济的关键，“是将它与县域、乡镇特色产业发展联系和统一起来，利用产业链的规模经济优势，叠加数字化技术创新赋能，降低庭院经济经营成本，提升附加值。”

立足庭院小土地，也要有产业大



近年来，江苏南通如皋市顾庄社区鼓励农户在房前屋后栽种特色花卉苗木，农村小院成了产业“增收园”。  
视觉中国供图

格局。常山胡柚、遂昌箬叶、柯城辣椒、三门油橄榄、龙泉黑木耳、开化翻毛鸡……如今的浙江，庭院经济一头连着县域特色产业，一头连着广大农户。面对耕地紧张，2024年开始，浙江通过“一户一株柚”“一户一丛箬”“一户一羽苗”“一户一片耳”“一户一群鸡”等“庭院经济1+1”的组合形式，累计为27个县域土特产拓出土地资源2000多亩，覆盖35万农民，年度人均增收超2000元。

“由于这是利用边角料土地资源创新产业发展的一种模式，保障品质优良和稳定性是重点。”浙江省农业农村厅有关负责人表示。对此，各地采取的是一种从最初“种源供给”到“现场指导”到“收购保销”再到最终“保底分

红”的全链条闭环服务，多由当地龙头企业、新型经营主体提供，主要通过打造一系列即便是低收入农户、留守妇孺等乡村半劳动力、弱劳动力群体也能胜任的“小型种养+”产业项目，让农民足不出户从事生产，实现增收。

近年，浙江庭院经济兴起属衢州最早。先有“一米菜园”成就堂前屋后的一道亮丽风景，后有“共富庭院”鼓励和奖励各类经营主体进一步利用村民自家庭院空地发展多元产业。乡村风貌优化和村民增收致富在这个过程中实现双向增益。

“可以说，庭院经济是‘千万工程’牵引下的一种延伸，它将人居环境整治的触角伸向更细微的场景，完成美丽环境到美丽经济的价值转化。”杜英森说。

## 小庭院 大舞台 “乡村合伙人”创造更多可能

杭州钱塘区新围村，是距离都市仅一小时车程的江滩小村。面对“村民多在外，村房多闲置”的发展窘境，村两委引进了一位做互联网旅游出身的乡村CEO金森中。

江对岸，就是有25万学生的下沙大学城，金森中带领强村公司与对岸高校展开合作，将村里部分闲置庭院作为大学生下乡创新创业的孵化床。江这边，他将其余大小庭院建成一个个“庭院盲盒”，招引小型艺术展览、手工艺体验、蔬菜“插花”、恐怖首饰、糖霜饼干等新奇业态不定期“快闪”，让背后的青年创业者成为庭院的临时主人，带火乡村旅游。

“顺应乡村变迁大环境，在农家庭院从事经济活动的主体，已不再限于农民。”何安华认为，“空心化”在中国村庄发展演变中越发突显，当庭院被空置、当留守农民能力不足或不愿意花时间精力去谋划发展时，探索多种合作方式，让庭院变为人才下乡干事创业的大舞台，是非常必要的。

事实上，发展庭院经济的本质，正在于盘活乡村的闲置资源。

当都市人群因乡土情结和心中向往，带着属于城市的消费、经营理念，和乡村资源在一座座庭院中交汇结合，城与乡之间优势互补、融合发展的奇妙“化学反应”便产生了。

“城里有房，村里有院”是宁波人史吉平理想中的生活。近几年，他除了跨境电商主业之外，去四明山中的雪岙村租了一个庭院，连同4层小楼和背后的180亩坡地一道，起名“龙观庄园”，开启了经营乡村庭院的副业。

他将“体验”视作农业、工业、服务业之外的“第四产业”，在庄内设置酿酒、青团制作、果园采摘、蔬菜认养等山居生活体验，让这座原本无人问津的小村庄游人如织。

“我牵住‘四产’，就能带动全村一二三产的共荣。”探索发展庭院经济，史吉平心中有一张共富蓝图，“我除了管‘四产’，其他全部分包给当地老百姓，大家一起在龙观庄园立业致富。”

由于人力、物力全部取自当地，村民曾滞销的蔬果有了去处，留守的村民也在他的庄园里找到了出力挣钱之处。

庭院经济的创业创新，正不断萌芽。

为让更多乡村闲置庭院找到能赋予它“二次生命”的“主人”，浙江万里学院毕业的00后小伙白龙，组织搭建起了“乡村合伙人”平台。

“它就像乡村闲置庭院的‘贝壳网’，集中了全国多地村集体和农户的盘活需求。”白龙透露，上线运行仅2个月余，平台业务已逐步拓展到江浙沪云三省一市，已覆盖45个区（县、市），收集乡村优质闲置空间信息198项，汇集买卖双方1379人，促成盘活6例，更多的成交还在路上。

乡村振兴，关键在人。每一个成功的乡村庭院背后，都有一个灵魂主人。小小庭院，正燃起推进乡村全面振兴、促进农民农村共同富裕的星星之火，孕育着乡村的未来。

## 专家观点

## 发展庭院经济 需多方合力

何安华

早在春秋战国时期，随着自耕农的出现，庭院经济作为小农经济的附属经济便产生了。即便在当下，庭院经济仍然广泛存在。全国各地都有不同产业类型、不同发展模式的庭院经济，它是规模化农业生产形态之外的有益补充。

庭院经济有一些明显特点。

一是小规模、家庭化。庭院经济以家庭为基本单位，用好用活家庭的劳动力和自有资源，如庭院内外的土地、房屋等开展小规模生产活动。

二是地域性、季节性。不同区域的地理环境和气候条件差异很大，适合庭院种植的农作物、养殖的动物等种类不同，具有明显的地域性和季节性特点。

三是多元化、灵活性。庭院经济的生产活动通常有特色种植、特色养殖、特色手工、特色休闲旅游、生产生活服务等多种类型，一家庭院之内甚至也会种养结合、产加销一条龙服务等。

四是经济性、生态化。发展庭院经济是以增加收入为目的，即便道路不好也能自家消费，减少家庭支出。庭院经济多以环保方式生产，如少用化肥农药。有的农户会把庭院从“杂草丛生、一片荒凉”的院落转变成“遍地农作物、绿意盎然”的生态空间，让院落摇身一变成为风景小园。

发展庭院经济离不开多方合力，政府支持、企业带动、村集体联动、农户参与等，共同创新了“庭院+”模式。其中一条重要经验便是充分发挥村集体的作用，如村干部示范带头、集体经济组织衔接产销等。

总的来说，庭院经济是农村经济的重要组成部分，在扎实推进乡村全面振兴的新阶段，发展庭院经济大有可为。

（作者系农业农村部农村经济研究中心乡村发展与城乡关系研究室主任）



尊重  
顺应  
保护 自然  
构建人与自然和谐共生的地球家园