

# 经济大省挑大梁

## 柯城:进入新赛道 扛起新担当

郑晨

春华秋实又一年。

过去一年,作为山区26县的首批“调出县”,柯城区成功跻身全省45个工业大区行列,开启了新的发展历程。

进入新赛道,柯城在衢州市委“工业强市、产业兴市”战略指引下,聚焦聚力加快打造高品质现代化城区,坚定不移地把项目建设和招商引资作为经济工作的重中之重,全力以赴抓项目、拼经济、争发展,以昂扬的斗志和务实的作风,推动区域经济高质量发展。

一路奋斗一路收获。2024年,柯城荣获全省首批“安全发展鼎”,成功夺取“平安金鼎”,连续两年捧回“浙江制造天工鼎”“神农鼎·铜鼎”,数字经济发展综合评价连续六年位列全市第一、全省前列,促消费、“凤凰行动”升级版两项工作获得省政府督查激励,成为高质量跨越式发展的“优等生”。

### 筑牢扩大投资“压舱石”

临近春节,柯城区寺桥水库项目现场依旧热闹非凡,工人们正热火朝天地进行各项施工。作为柯城区首座以防洪、灌溉和改善生态环境为主,兼顾发电的中型水库,寺桥水库被列入国家水利改革发展“十四五”规划、浙江省水安全保障“十四五”规划,也是省扩大有效投资“千项万亿”工程之一。项目工程部部长余正飞介绍,目前水利部分主体工程总进度已完成48%,大坝累计填筑达85.5%。

重大项目建设是稳投资、稳经济的“压舱石”。柯城区积极把握中央、省、市相关政策机遇,围绕重大项目建设,

顺丰丰泰智慧物流产业基地(一期)开园运营。许军 摄

建立健全“领导挂联、亮灯预警、大项统筹办协调”等机制,抓紧抓实重点项目要素、审批、建设全过程清单管理,确保项目顺利推进。

“抽水蓄能电站、甬金衢上石室互通等项目已全部开工建设,航埠新城初中、区公共卫生服务中心等项目也已建成投用。”柯城区发改局负责人表示,去年柯城新增“千项万亿”工程项目8个,总投资达167.25亿元,年度计划投资14.9亿元。同年1月至11月,核定投资完成率达140.8%,高于省平均增速19.1个百分点。

一边稳存量,一边拓增量。过去一年,柯城区持续完善招商工作体系和政策体系,一体引育高能级项目和高层次人才,发



元森AI智能产业园即将投产。

许军 摄

挥平台招商、基金招商、以商招商作用,引进亿元以上项目17个,其中10亿元以上项目4个,成功落地“南孔精英”创业人才项目15个,引进各类高层次人才总数超过前五年总和。

柯城区政府主要负责人表示,2025年,要把“抓增量”摆在做好经济工作的首位,在外贸、电商、总部经济和文旅项目等重大服务业招商上实现新突破,主动出击引项目,不遗余力落项目,力争一季度签约亿元以上项目8个以上,为一季度“开门红”增添更多优质增量。

### 进发产业发展新动能

走进柯城生态工业园,占地百亩的元森AI智能产业园,今年春节后可实现投产,13家来自深圳的上下游企业集中落户,将进一步优化光电显示产业链布局。

为最大程度释放发展空间,柯城加快高耗低效企业整治,腾退生态工业园区用地企业38家,收回低效用地

土地1076亩,为光电(半导体)、高端装备制造等工业特色主导产业腾出更多要素空间。2024年,园区规上工业产值同比增长19.2%。光电(半导体)和高端装备制造产业产值占比72.2%,其中光电(半导体)产值占比52.9%。

而作为柯城主导产业之一的现代服务业也加快产业布局,向新而行动力澎湃。数字贸易科技园主体结顶,数字经济中心完工验收;顺丰丰泰智慧物流产业基地(一期)开园运营,年包裹吞吐量突破2100万件;外贸出口额同比增长24.7%,连续三个季度位于全省第一档;南湖恒太城、鹿鸣银泰岛、“长三角第一辣街”投入运营;“两新”促销费,惠及5万余户家庭,拉动消费4.5亿元,为柯城发展城市经济增添新亮点。

聚焦延链补链强链,柯城持续打好“五链”融合组合拳,全面完善创新体系,R&D经费投入强度领跑全市、增幅位居全省第三。2024年新增高新技术企业38家、科技型中小企业304家、省级科技企业孵化器1家,辉

博电力上榜国家专精特新“小巨人”企业名单;揭牌成立长三角智能光电技术研究所和全国首个鲟鱼遗传育种重点实验室;蔬果科技小院获评国家级科技小院,为柯城创新发展提供了有力支撑。深化政务服务增值化改革,“企呼我应”平台问题解决率和企业满意度分别达98.5%、99.6%;航埠镇企业人才及员工之家项目、航埠镇产业配套租赁公寓项目已进入收尾阶段,可为周边企业提供1700余套高品质住房,进一步提升企业获得感。值得一提的是,去年,柯城区国有资产经营有限责任公司与衢州控股集团有限公司共同组建的两只光电产业基金成功落地,基金将主要投资于光电(半导体)产业等领域,为柯城光电产业发展注入新动力。

### 蹚出城乡融合新路径

日前,柯城区华墅乡三官岭村民周耀良一家在新小区——昌和家园迎接新春。2024年8月,周耀良依照柯城区优惠置换政策,置换昌和家园两套新房,这里生活设施齐全,买菜、就医、乘车都在“15分钟生活圈”内。“去年搬到城里后,买东西过个红绿灯就到,社区还有卫生服务站,看病特别方便。现在生活跟以前完全不一样,是真舒心!”

近年来,柯城坚持以人为本,狠抓城乡一体融合,深入做好强城、兴村、融合三篇文章,聚力缩小“三大差距”。

在强城方面,柯城区大力推动以人为核心的新型城镇化和共富搬迁,滚动推进衢化、双西港、专业市场城等区块有机更新,不断提升中心城区品质和能级。这为农村居民和外来产业工人提供了更好的居住环境和公共服务,也吸引了越来越多的人在

城区安居乐业。2024年,全区累计完成13个自然村的整村搬迁,推动城乡融合发展。

在兴村方面,柯城区迭代实施农业农村十大专项行动,高质量推进宜居宜业和美乡村建设。通过新建及改造提升高标准农田、做强优势特色产业集群、大力发展“一镇一产业、一村一品”等措施,推动乡村产业振兴。2024年,柯城区新建及改造提升华墅、沟溪高标准农田共5000亩,蔬菜、柑橘、陈皮等全产业链产值达30亿元的“土特产”优势特色产业集群蓬勃发展,经营性收入50万元以上行政村占比42%,农民经营性收入占比提高6个百分点。

同时,柯城区不断推动教育、医疗、就业等公共服务均等化。一年来,撤并整合小规模学校2所,新建改扩建中小学校、幼儿园8所,新增学位2520个;区公共卫生服务中心、区人民医院新门诊大楼、区第二人民医院、区妇幼保健院全新启用,区人民医院获批国家级“创伤中心”;航埠敬老院、石梁敬老院、区级托育综合服务中心建成投用;改造提升居家养老服务照料中心10家,新增婴幼儿照护托位296个;“零工市场”服务规范标准研制入选省级试点、上街零工市场入选省级零工市场、白云街道零工市场获评首批省级示范性零工市场,“15分钟就业服务圈”建设越来越完善……

草木蔓发,春山可望。在新的发展征程上,柯城区将忠实践行“八八战略”,对标落实省委“一个首要任务、三个主攻方向、两个根本”和市委部署要求,毅然扛起工业大区的新担当,做优存量、培育增量、做大总量,奋力为“经济大省挑大梁”作出更大贡献。

## 建德:以担当之“为”换高质量发展之“能”

张卉卉 吴国军 邵国强 朱秋燕

提升服务能力 挖掘存量价值

近日,杭州建德市洋溪街道洋安S-7地块又有新动向,拿地企业杭州优邦置业有限公司正式入场开工。

建德“跑”得快是否只是偶然?

走进这座被建德市赋予厚望的城东新城,这里的党员干部用“善于思变,敢于担当”回应了质疑。

以盘活闲置资产为观察剖面,随着该街道服务意识与服务能力的提升,越来越多人才、项目、资金涌入建德市城市东扩的“主战场”。

未能开发。

如何盘活这宗“沉睡”多年社区留用地?该街道的破题之策是:以系统思维提出多赢方案。

对内,洋溪街道将盘活洋安S-7地块作为2024年度重点工作,以“17议事会”为落脚点,人大、发改、国资等部门组织召开专题议事会10余次,经居民代表大会90%以上的社区代表表决,一致同意变更土地性质,以吸引客商投资。

对外,这里完成了从被动“接单”到主动招商的转变。据洋溪街道党工委书记肖虎回忆,过去一年,他们上门对接了多个开发商。在此过程中,街道不仅用心推荐了地块周边的优质商业、教育、环境等资源,还通过设计差异化的市场产品等方式助力开发商提升投资成功率。



洋溪街道全景

另外,从杭州优邦置业营销负责人朱斌斌口中得知,项目从前期沟通到拿地立项开工,企业与洋溪街道在各个环节上的配合都十分顺畅。朱斌斌坦言,在陌生的城市拿地开发,最看重的是这里的营商环境是否能给企业带来安全感。

诚然,为了满足这份安全感,洋溪街道还交出了一份多赢方案:开发商针对社区需求,建设办公大楼、农贸市场等商业配套,洋安股份经合社以优惠价回购全部配套用房。

股民有收益,投资有回报。原本经合社银行账户上的资金可以创造更多经营性收益,开发商也因这笔回购款,实现了部分资金回流。

### 理清家底清单 客商需求精准匹配

同进退、共成长的诚意,换来洋安S-7地块1.38亿元总成交价的成绩单。于2024年的洋溪街道而言,它仅仅是该地区推动城乡发展从增量依赖向存量挖潜转变的一抹亮色。

夜幕降临,洋安新城犹如主城区东

部璀璨之星。过去10年间,洋溪街道在破立之间持续推进城乡高质量发展。

在此过程中,洋溪街道坚持以一盘棋思维,盘活兼顾经济、生活、生态、安全等多元需要的各类闲置资产。

依托主动靠前的服务意识,洋溪街道由党工委书记牵头并抽调经发、规划、城建、农业条线代表组建成闲置资源盘活专班,并在纪工委跟进监督下,对辖区内的闲置土地、厂房、房产等进行地毯式排摸,形成低效闲置资源的“家底清单”。

理清清单后,该街道开始针对不同类型的闲置资源项目各个击破,想方设法将“沉睡资产”转化为保民生、促发展的新动能。

以“妈妈是超人”共富工坊项目为例,去年,洋溪街道针对工坊原有场地限制产能、招工难等现实问题,帮助企业高效精准推荐工坊新址,成功盘活存量厂房。

以政务服务能力提升栽好梧桐树,优质投资项目纷至沓来。2025年1月3日,计划总投资约1.09亿元的颐泰康养医院项目在洋溪街道雅鼎路61号正式签约落地。“建德是全国首个气候宜居城市,考虑投资建德的起因是这里还

没有康养结合的高端养老产业,来了以后发现这里的营商环境也很棒。”建德市颐泰医院总经理杨金华表示,在医院前期的消防改造、营业执照办理等工作,均有街道工作人员陪同。

“出租面积超过1万平方米,原本一整幢闲置社区用房会被改建成一家高端疗养医院。”青龙头企业负责人叶爱平介绍,项目落地除了能带来超过百万元的租金收益,待颐泰康养医院开业后,还能为周

民宿首张营业执照仅收录了洋溪街道“土地、园区、楼宇及乡村文旅”等主要招商资源,客商可通过VR虚拟全景获得“沉浸式”体验,还具备“乡村梦想家”项目展示、招募功能。

### 善于借势借力 乡村振兴更具潜力

以干部之干,促洋溪之变的生动实践。“村民们在乡村振兴特派员的助力下,外出学习‘139乡宿’产业链优秀经验,最近村民金立明率先完成装修,已于近日办理营业执照,迎来2025年的第一波客人。”洋溪街道相关负责人介绍,目前村里新增了8户民宿改建项目,计划2025年五一长假期间集中开业。

再看洋溪街道友谊村高岭自然村,连日来,该村高频次举办户外团建活动,一时间,原本知名度不高的高岭一度成为户外运动爱好者的热门打卡地。“高岭村是建德市‘乡村梦想家’试点村之一,近年来,我们和‘乡村梦想家’团队一起打造‘遇见高岭·花香四季’文旅品牌。”洋溪街道相关负责人介绍,过去一年,类似的活动在高岭村已经成功举办20余场。与此同时,洋溪街道积极搭建合作平台,邀请建德市级各指导部门、辖区企业、创业团队等多方力量为高岭村共谋共建。目前,高岭村已打造完成“柒竹”精品民宿、星空露营基地、共富工坊、古树公园等场景6个,招引3家专项运营商团队入驻。未来,该村将继续规划流转闲置农房5幢,打造民宿、研学基地、骑行俱乐部等人才项目10个。

值得一提的是,为营造更优营商环境,洋溪街道创新尝试数智化招商手段,上线“智汇洋溪”微信小程序。该小程序不仅收录了洋溪街道“土地、园

### 当好纽带桥梁 多赢方案引商惠民

“外来房企到建德拿地开发房产。”这句话如果放在5年前,并不会让人感到稀奇。

但在2024年,对于建德而言,这无疑是一份“惊喜”。这份惊喜,并非“等靠要”而来,它源于基层破题的决心与魄力。

将目光聚焦在位于洋溪街道洋安幼儿园西侧的洋安S-7地块,它是洋溪街道洋安社区仅存的28亩留用地,开发利用后的收益将是今后社区集体经济增收的重要来源。但由于该地块此前是商业用地的土地性质,周边又有类似八佰伴这样的商业综合体,导致迟迟



建德浙西跨境电商产业园