

海宁创新一二三产融合发展项目用地保障机制 为乡村产业发展留足空间

海宁市盐官镇红友村和联群村交界处，还在建设中的钱江潮稻米全产业链项目现场已部分运转起来，周边农田秋收的稻谷在这里被加工成新米或年糕。“这是全镇15个村的抱团项目，下半年项目整体投用后，从育秧到大米品牌销售、副产品加工都能在家门口完成。”海宁市钱江潮粮油专业合作社理事长严云飞说，合作社流转了15个村近1.5万亩良田，建立了相应的分红机制，大米产业链、价值链延伸的红利将惠及全镇逾5万村民。钱江潮稻米全产业链项目占地约35亩，投资规模达1.3亿元，是海宁创新一二三产融合发展项目用地保障机制后落地建设的首个项目。

何谓一二三产融合发展项目？随着乡村振兴步伐推进，农业产业融合发展需求日趋旺盛，农产品深加工、农业科技研发、农产品电子商务等融合项目层出不穷，传统的土地供应模式已不能完全满足融合发展项目的需求，用地问题随之浮出水面。

以钱江潮稻米全产业链项目为例，如果申请设施农业用地，项目用地规模不能超过

7亩，还只能用作大米仓储、烘干；想延伸产业链、做大米深加工，只能到城区的工业园区寻场地，不光距离远、用地成本也高。

如何破题？2023年，海宁在全省首创一二三产融合发展项目用地保障机制，依据政策，村里的园地可通过农转用手续（园地等农用地转成建设用地的审批手续），与村存量建设用地一起，以一类工业用地的用途办理集体使用，这一举措突破了项目落地乡村的面积限制、产业准入限制，让乡村产业融合项目的可落地空间、发展能级都大大提升。

“近几年项目落地乡村有两个突出难题，一是用于一二三产融合发展的空间不够，二是土地出让金、城市基础设施配套费等费用较高，让意向主体望而却步。这也倒逼我们根据农业产业融合发展的用地特点，围绕项目落在哪、如何落、谁审批、谁来管等痛点探索创新。”海宁市农业农村局相关负责人说。

空间从哪来？海宁市自然资源和规划局相关负责人介绍，抢抓新一轮国土空间总体规划编制契机，海宁调整规划，至2035年预留2600亩建设用地，专项保障乡村产业发展用地，还通

过全域土地综合整治优化调整布局规模。

项目怎么选、如何落？2023年12月，海宁在全省率先出台《乡村产业融合项目管理暂行办法》，对一二三产融合项目进行界定，明确项目的适用范围、基本条件、审批管理和相应要素保障，对项目主体的资质、投资方向和土地用途都进行了严格规范。海宁成立由市政府分管领导任组长的乡村产业融合项目管理领导小组，建立项目联审机制，单辟一二三产融合用地审批跑道，重大项目通过“一事一议”形式确定，还出台并试行全省乡村地区首个“通则式”管理规定，缩短项目前期规划许可时间。

助推项目加速落地、降本增效，海宁还做出两个创新：其一，免除了原本需要村集体承担的每亩近40万元的土地出让金，将其转化为村集体入股农业项目的资本；其二，一二三产融合项目建成验收后可办理不动产权登记，通过质押贷款等形式扩大再生产。

“设施农业用地需五年一审批，考虑到拆建风险和成本，企业往往难以放开手脚投入，而一二三产融合发展用地更稳定、还能做质

押贷款，这让我们有信心加大智能化产线投入。”海宁西部现代园艺基质中心项目技术承租方、海宁元木园艺有限公司总经理程万里说，匹配周边农业秸秆资源循环利用和当地花卉产业的供需实际，项目建成后将生产园艺基质、土壤改良剂等产品，企业预计投入1800万元左右的设备。

乡村产业融合发展机制创新，拓出了产业提质发展新空间，也为城乡融合发展、强村富民注入强劲动力。截至目前，海宁已有9个项目共133亩土地列入保障机制，其中6个项目投资总额超过2000万元。

一二三产融合发展项目能落在“村口”，也激发基层踊跃创新。采用“村集体抱团+低收入家庭+农户”模式，在现代园艺基质中心项目总投资中，有1100万元是发动海宁市长安镇泰山村、陆泽村、大型村、辛江村的农户筹资入股，每年发放6%的固定收益；借助第三方企业的资金、技术、人才优势，海宁市海昌街道双山股份经济合作社引进第三方企业合资成立浙江爱境禾吉能源科技有限公司，企业持股比例达90%。（本报记者 祝梅 沈烨婷 通讯员 郭骊旦）

飞上天、坐高铁、进高校…… 嵊州小吃新年拓市场

本报讯（记者 阮帅 共享联盟·嵊州网高桥 通讯员 张峰）新年伊始，嵊州小吃踏上了美食新征程。近日，在杭州少年宫广场，嵊州开启小吃“六进”活动，在展示体验区，热腾腾的小笼包吸引了众多食客驻足品尝，还有小笼包企业商家开展对接，洽谈合作。

嵊州市商业集团党委书记、董事长沈传定说，这次活动意味着嵊州小吃将正式走进机关食堂、商超、高校、医院、高铁、航空公司等，开拓崭新的销售渠道和市场，“我们同步推广嵊州小笼包LOGO和IP形象，让更多人

了解独特的嵊州小吃和美食文化。”

活动中，浙江包行食品有限公司展位前硕大的飞机样式招牌格外醒目。“目前，专供航空餐的小笼包产品已经完成调试。”公司销售总监金益说，通过与浙江长龙航空公司合作，很快这些小笼包将通过冷运车前往机场，登上客机飞上天。

这是嵊州小笼包首次开启“飞天之旅”。记者了解到，为让机上旅客品尝到原汁原味的嵊州小笼包，包行食品根据航空餐的标准“量身定制”，对产品工艺、包装等进行改良，

让客舱里的小笼包保持新鲜口感。

浙江长龙航空有限公司服务总裁李凌霄表示，除了把小笼包引入客舱，还计划在员工餐厅、云商城、对外交流等多个业务场景，为旅客和工作人员提供这一特色美食。

近年来，在冷链和电商直播的加持下，嵊州小吃得以突破地域限制，迎来新的发展机遇和更大的消费市场。在“飞天”之前，已有嵊州小吃生产企业和铁路公司达成合作，将小笼包套餐送上高铁，去年的销售额超过1000万元；嵊州市商业集团在同济大学西苑

食堂开设嵊州小吃档口，价廉物美的小笼包、炒年糕等小吃受到师生欢迎；还有的小吃生产企业联手盒马鲜生、沃尔玛、世纪联华等商超，在国内已有数千家合作门店。

如今，以小笼包、榨面、年糕等为代表的风味小吃，已成为嵊州的特色富民产业。嵊州通过政策扶持、品牌建设、标准化经营，不断壮大“小吃经济”，还推出嵊州小吃团体标准、开展小吃统标工程、举办产业发展大会、发布美食地图，助力产业蓬勃发展。目前，全国已有嵊州小吃门店3万多家，从业者超8万人，产业规模约140亿元。



高架路上的“加湿器”

1月21日，杭州东湖高架路，一些路灯开启喷雾功能，变成了“加湿器”。杭州近期天气持续干燥，马路出现扬尘。为改善这一状况，杭州市临平区在东湖高架、望梅高架等路段的路灯上安装了智慧调控系统，一旦检测到天气干燥、扬尘增多，便会自动启动喷雾功能。

本报记者 董旭明 摄

本报记者卧底医美乱象—— “美人制造”中，他们扮演了什么角色

一线调查

“2万的鼻子÷36期=18元/天，8万的胸÷36期=74元/天，支持0首付分期，变美投资一下自己。”

半夜23时，“王哥”开始在朋友圈“营业”。

“王哥”是一名医美咨询师。一般，医美咨询师被定义为于美容整形机构中从事咨询工作的、在整形医生和求美者之间架起沟通桥梁的从业者。同样，在国内医疗美容机构人员组成中，医美咨询师是非常重要也是较为缺乏专业训练的人员。

杭州市民周女士不久前就在医美咨询师和医疗美容机构的设计下，陷入一场“拼房杀猪盘”骗局，被诱骗消费6万元。最终，在警方协调下，对方答应退还5.7万元。

“拼房杀猪盘”是什么？医美咨询师又扮演了什么角色？自2024年6月认识“王哥”后，记者开始了长达半年的卧底，探寻骗局背后的真相。

潜伏“入局”

搭上“王哥”并非易事。经朋友介绍，记者借口“想成为医美咨询师”，加上了医美咨询师“小振”的微信。两周后，他推荐了“李姐”，“你去找她，看她缺不缺人。”

在一家美容机构会见室，记者见到了“李姐”。“现在的美容机构，都得靠医美咨询师及其下线把人吸进来，你想做这行算你聪明！”“李姐”说，做得好的医美咨询师年薪有200万元。她指了指刚进门的“王哥”，“他一个月光注射都能做三四十万。”见记者一脸惊讶，“王哥”递上了“邀请函”：“来感受下我们的年会，你就明白了。”

此后，记者赶到江苏无锡与“王哥”会合。他带着记者等人走进一家酒店的会议厅，可容纳600人的大厅坐得满满当当。

所谓的“年会”，更像是一场大型洗脑会。一名打扮时髦的阿姨上台发言：“大家看我是不是只有50多岁，其实我已经74岁了。因为带客户做项目时，我自己也能免费做。你们猜我今年赚了多少钱？200多万！”大厅气氛瞬间达到高潮，许多人疯狂鼓掌。

年会结束后，记者被拉进一个“玲姐团队财富交流群”，开始“学徒”生涯。这个群里，“玲姐”是销售总监，医美咨询师“王哥”是她的下家，而记者和另外几名美容院的工作人员则是“王哥”的下家。

造梦还是圈钱

大部分医美咨询师的收入主要来自两方面，一是在美容医院当销售顾问获取固定工资，一是在企业官网、小程序、群聊等私域空间自行开拓客户，与不同机构合作收取提成。

“小振”几乎每晚泡在酒吧，“里面很多客人都是我的潜在客户。”

更多医美咨询师则“驻扎”在社交平台上，通过分享医美知识，吸引潜在客户。

渠道不一样，话术却大同小异。“我们制造需求，挖掘女性脸上的问题进行推销，再制定医美手术建议方案，最后到合作的医院开单缴费，安排手术。”“小振”说，他们的工资体系都是统一的：按顾客消费金额分成。“玲姐”之类的销售总监拿40%，美容医院拿40%，下游店家美容院、美甲店等拿10%，医美咨询师拿10%以及固定工资。

为赚更多钱，医美咨询师费尽心思和美容院医院谈判，以客源为筹码获取更高返点，而客户的健康却极少在他们的考虑范围内。“像

玻尿酸打进人体是不能被百分百吸收的，时间一长皮肤就垮了。”医美咨询师“年年”告诉记者，即便如此，她仍会推荐客户打玻尿酸，因为成交率高。

鼓动顾客就像“造梦”。“年年”他们倾听客户的故事，同情她们的遭遇并将原因归结为“不够美”。如果客户因金额过高犹豫不决，他们便苦口婆心地劝：“先刷信用卡，美丽不能等。”为了让顾客更快付钱，一些美容医院还与金融机构合作，设立专门办公室供金融机构处理贷款事宜，提高完单率。杭州市富阳区一家足浴店的一名工作人员告诉记者，她身边就有人因贷款整形而背上债务。

“透支钱财做医美，说明她们有需求，不在我这里做也会去别的地方做，我为什么不赚这个钱？”“年年”淡然地说。

网中鱼变织网人

“玲姐团队财富交流群”定期开课，在其教学课件里，记者知道了“拼房杀猪盘”的真相——美容院与医疗美容机构合谋，以安排“托”与顾客拼一间房间的形式，设计剧本诱骗顾客到医疗美容机构消费。

“客户在一个房间做护肤项目时，美容院的工作人员会询问是否接受拼房。一旦客户同意，美容院提前安排的‘托’——一名漂亮女人就登场了，一场‘围猎’也开始了。”课件里说，其间漂亮女人会出门，工作人员假装窃窃私语，以“她怎么变漂亮了”“她做了什么项目”等话语吸引客户。等漂亮女人进来，工作人员再假装询问，漂亮女人则介绍医美项目情况，工作人员会“恰到好处”地表达需求，并游说客户一起做。如果客户有意向，工作人员就催促客户一起转钱并约定好做医美的时间。

“玲姐”承诺，“托”转过头的钱事后都会返还，客户成单还能收到返利，每次有客户交钱，群里就有人发“喜讯”。记者待在群里的一个多月里，就看到群里共成交了三单，每单10万元。

“拼房杀猪盘”手段并不高级，可为何还有人深陷其中？跟着医美咨询师频繁进出医疗美容机构期间，记者试图找寻答案。

每天，部分机构的手术一台接一台。躺在冰冷手术台上的女生，都在医美咨询师的口中，得到过属于自己的“美梦”，或许是在合照中不再黯淡的存在，或许是情感中的优势地位。然而，手术结束后，她们更多面临的是无止境的修复。

今年35岁的“玉清”刚做完第8次修复手术。她给记者看了原先的照片，眼睛很大，鼻梁高挺，“还不够漂亮吗？”记者很疑惑。

“不够。”她直视记者说，“经历了一段失败的感情后，我陷入了自我怀疑，一定是我还不够漂亮。”在医美咨询师介绍下，她选择整形，却因为手术不成功开始修复鼻子，前后花费数十万元，鼻子却越来越假，皮肤组织还受到了伤害。

可“玉清”仍深陷修复之路，甚至为了有更多钱进行修复，成为医美咨询师的新下线，“介绍别人做3万元的鼻子，我能拿回扣三四千元。”

“美梦”背后，伤害不容小觑。在浙江省人民医院整形外科副主任孙臻看来，一些医美机构缺乏相关技术，为了完成经济指标加大药物剂量，导致不当后果，“我们接诊的患者中，有一半是来做修复手术的。”而消费者不顾一切投身医美，与营销手段不无关系。

这两天，“小振”又发出招聘启事，还劝说记者要把握机会，可记者的脑海里，却只有“玉清”坐在对面，坚定地说：“不够。”

（本报记者 俞可薇 通讯员 刘剑）

浙江首个万亿资产省属国企出炉

本报杭州1月21日讯（记者 张帆 通讯员 苏志敏）浙江交通集团21日公布2024年度成绩单，过去一年实现营业收入3319.04亿元、利润总额110.28亿元，全年完成交通投资747.18亿元。截至2024年底，集团资产总额10011亿元，是浙江省属国企中首个资产达上万亿元的企业。

“2024年，集团先后建成杭温高铁、沪苏湖高铁、义东高速南行至南马段等一批重大交通项目，有力发挥‘先行官’作用。”浙江交通集团轨道交通管理部总经理张奕说。此外，浙江交通集团还实现开工建设义龙庆高速丽水段、诸永高速改扩建、乍嘉苏高速改扩建、甬金高速改扩建绍兴段和金华段等5个高速公路项目，加快推进通苏嘉甬铁路、衢丽铁路等一批在建项目，甬舟复线二期、杭淳开高速、甬金衢上项目前期取得突破。

“当前，集团正开展交通主业冲刺‘十四五’活动，大抓项目投资建设。”浙江交通集团高速公路管理部总经理王恒表示，今年计划完成交通投资739亿元以上，其中完成山区海岛县交通投资100亿元，助力缩小“三大差距”。

小红书在杭成立新公司

本报讯（记者 丁珊 通讯员 刘茜）记者获悉，热门互联网企业小红书以1500万元注册资本，在杭州成立新公司槿行科技（杭州）有限公司。工商注册信息显示，该公司落户在杭州市西湖区。股权全景穿透图显示，该公司由薯阅信息科技（上海）有限公司全资持股，后者为小红书关联公司Red-book Holdings Limited全资子公司。

1月20日晚，记者来到位于西湖区的黄龙国际中心探访发现，小红书在这里租下一层办公场地。而在黄龙国际中心另一区域，小红书的新办公区正在装修，面积约2000平方米。预计最快至2025年一季度，员工们就可以正式完成搬迁。

“交通非常便利，我们从公司走到距离最近的文三路地铁站，仅需2分钟。”从小红书办公室走出，正好去坐地铁的张琪何说，他年前刚刚入职小红书，“初步感觉，整体工作环境和氛围还不错，周边吃饭和交通都很方便。”

为什么小红书会选择落户黄龙国际中心？属地相关工作人员说，这里地理位置佳，产业集聚度高。该写字楼处于西湖区文三路南侧，毗邻浙江大学玉泉校区和西溪校区，创新创业氛围浓郁。据悉，目前，西湖区正在此交界处打造杭州数字科创的“黄金十字路口”、中国数字科创策源地。

金华网约公交线路实现高效接驳

本报金华1月21日电（记者 叶梦婷 共享联盟·金东楚千会）21日，金华首条城市网约公交线路开通运营。该线路从铁路金华站南广场出发，沿着金华市区东西向主干道人民东路行驶，中途设置三个站点，走最短路线到达铁路金华南站。线路全程约30分钟，票价3元至6元，为金华市民和旅客提供了一种全新的便捷出行选择。

早上8时25分，陆先生走出金华站，拿出手机在某网约车平台上预约了8时30分从金华站南广场出发，前往金华南站的网约公交车。“我的下一程高铁需要到金华南站坐车，以前打网约车需要近30元，现在只要6元。”陆先生说着，来到网约公交车等候区。

来接陆先生的网约公交车，是金华市交投公交集团的一辆九座新能源公交车，司机已经在站点等候。和陆先生同时预约这趟网约公交车的还有另外两名乘客，他们向司机出示乘车码，核销后就能上车。陆先生说，他以前在别的城市体验过网约公交车，用传统公交车的价格就能享受到网约车的服务。当天在网约车平台看到金华上线了网约公交车，他就马上“打”了一辆。

金华市治培办相关负责人介绍，网约公交线路连通了金华市区两大交通枢纽，实现高铁站点间的无缝衔接。“金华站和金华南站之间，现有的公交线路日均客流量较大，该线路开通后，可以满足部分金华市民和旅客高效接驳的需求，也进一步降低了出行成本。”该负责人说。

桐乡面向返乡毕业生推出数千岗位

本报桐乡1月21日电（记者 宋彬彬 共享联盟·桐乡徐振华 孙露特）21日下午，第八届桐乡籍大学生就业创业推介会举行，90余家企事业单位推出了2100多个岗位。

本次推介会为桐乡籍大学生提供的岗位丰富，涉及数字经济、智能制造、生物医药、新型材料等领域，可以满足不同专业背景高校毕业生的求职需求。“这个岗位主要需要哪些方面的技能？”“薪资多少？包吃住吗？”……下午2时，记者来到推介会现场，只见每个单位的咨询台前都排满了前来报名的求职者。

推介会现场火热，带岗直播间里也很热闹。振石控股集团、乌镇旅游股份有限公司等5家企业的人力资源总监纷纷来到镜头前，向广大在线求职者发出盛情邀请，通过“云招聘”，将岗位信息传递给更多无法来到现场的求职者。

“我们还专门设置了‘企业面试间’，求职者可以与企业招聘负责人面对面交流，通过线上面试也可以直接签订就业意向。”桐乡市人力资源局副局长宋阳红说。

此外，部分青年工匠和培训机构现场获得“技能共富贷”授信。据悉，“技能共富贷”以“工匠贷”和“企业贷”两种形式助推高素质劳动者实现创新创业。“企业贷”最高额度可达1000万元，“工匠贷”最高额度可达50万元，最低利率可优惠至2.98%。



1月21日，长兴500千伏输变电工程并网投产，这是2025年浙江电网投产的首个超高压工程，变电容量200万千瓦安，年供电量可达70亿千瓦时，相当于210万户家庭一年的生活用电量。作为浙江省重点能源项目，该变电站的投产是对浙北电网网架的重要补充，将为区域经济发展与产业升级注入强劲“能量”。

见习记者 刘凌云 通讯员 沈世均 文/邵