

# 以东新街道为样本,看拱墅经济大区如何挑大梁 自我革新,激发区域经济新活力

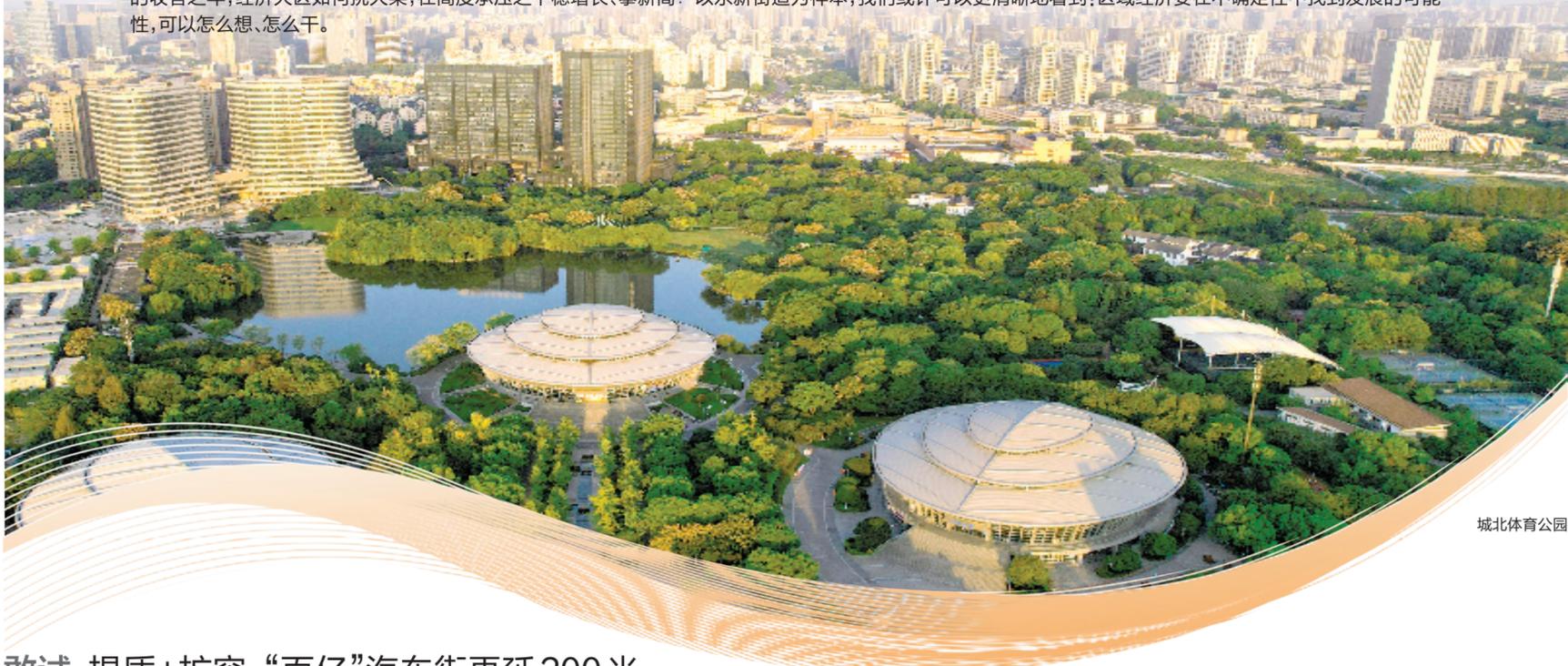
詹丽华 邵天懿 胡新璐

在杭州市拱墅区的东新街道,绍兴路上的汽车街区里,一辆辆崭新的汽车在交付大厅里整齐排列,车主满怀期待地等待提车。随着钥匙交付,车灯瞬间亮起,现场响起一阵欢呼声。这样的场景几乎每天都在上演,成为东新街道经济活力的一个缩影。

东新街道,这个位于杭州大城北核心腹地的区域,正以“头雁”的姿态,奋力高飞。2024年1—11月,东新街道累计实现限上批发业销售额901.42亿元,同比增长16.5%;规上其他营利性服务业收入84.01亿元,同比增长19.7%;外贸出口额30.16亿元,同比增长超83.77%。税收连续12年突破20亿元,固定资产投资连续3年超80亿元;入选杭州市总部企业6家,其中五星级总部1家;培育省级“专精特新”中小企业9家;连续承办4届数字医疗峰会……

突破既有资源瓶颈,践行“坚持以改革创新为根本动力”,东新街道综合实力提质升级的过程和实例也成为观察浙江经济大省挑大梁的窗口之一。

进一步全面深化改革、推进中国式现代化的时代号角已经吹响,街道作为社会治理的基本单元,是政策执行的“最后一公里”。在实现“十四五”规划目标任务的收官之年,经济大区如何挑大梁,在高度承压之下稳增长、攀新高?以东新街道为样本,我们或许可以更清晰地看到:区域经济要在不确定性中找到发展的可能性,可以怎么想、怎么干。



城北体育公园

## 敢试 提质+扩容,“百亿”汽车街再延200米

55天,是华为AITO授权交付中心从签约到开业的时间,也是东新街道抢抓新能源汽车销售赛道和服务企业效率的体现。2024年5月30日,绍兴路汽车街的华为AITO授权交付中心正式启用,半年多时间,这里已完成约2600台新车的交付。事实上,这是东新街道在杭州绍兴路汽车文化精品街区建街20周年的提质举措之一。

2024年8月,这条街又有了新变化。全国首个“属地主建、部门授权、商会自治、企业共享”的机动车登记共享服务站,在绍兴路汽车精品街区揭牌启用。如何提高企业效率,同时让车主更有获得感?综合实际需求,东新街道决定将机动车临牌核发、机动车查验、车辆上牌登记、行驶证办理等服务送到4S店门口,于是就有了这个机动车登记共享服务站。按照“登记点街区共享,查验员企业自有”的运作模式,汽车销售企业可根据客户提车时间,通过“绍兴路智慧街区”小程序预约机动车登记共享服务站的办理时段,通过人脸识别开启道闸,自主进行业务办理。

数据显示,单辆车完成上牌登记平均仅需15分钟,办理效率提升5倍以上。自2024年8月运行至今,已累计办理上牌业务3296台次,消费者购车

体验明显提升。与此同时,也助力企业降低综合成本超1000万元,街区经济产业生态、营商环境得到优化。

“这也意味着我们能为主车提供的售后服务,不仅内容延伸了,而且更加高效、便捷,体验感更好了。”华为AI-



全国首家机动车登记共享服务站正式启用

TO授权交付中心一位工作人员说,在这里不仅是目前全国唯一一家拥有华为液冷超级快充的交付中心,还是首个依托机动车登记共享服务站可以为车主提供一站式售后服务的交付中心,“大大提升了服务效率与客户满意度。”

## 敢闯 两翼并进,布局未来增长极

区域经济是城市经济的“基本盘”——位于杭州大城北核心腹地,经历了城市快速扩张、城市重建、城市转型等不同阶段的东新街道深知其意。

在旁人看来,东新是个大街道,区域管辖面积达8.4平方公里,但实际上其建成面积占比超90%,屈指可数的待开发用地像零星光点散落其间。增量空间稀缺,这也是杭州市中心城区普遍面临的难题。

以存量的改革和变量的创新推进增量,对辖区原有空间进行干预、对低效区域进行改造更新、整合提升,注入发展动力使之重新繁荣,新腾挪、出让产业空间加速培育新质生产力进而推动区域经济高质量发展,这是东新街道

为自己找到的“闯”关路径。

新天地商圈作为拱墅区四大商圈之一,是东新街道持续打造的活力引擎,近年来立足商圈资源优势,全力优化提升营商环境,给落地企业注入强大动力。2024年,阿斯利康、杭钢国贸等企业累计贡献税收增量2.2亿元以上,西泠·武林美术馆落地启用,已成为大运河畔文化新地标……

如果说拥有阿斯利康等多个世界500强区域总部的新天地街区是东新街道的“东翼”,那么环绕占地680亩的城北体育公园未来产业示范区正在成为“西翼”。

东新正在加快推动城北体育公园的生态优势转化为发展优势,推进环

如今,这里已聚集了比亚迪、奔驰、宝马等17个知名汽车品牌、16家规上汽车销售企业,是一个集汽车展销、维修保养、汽车创意等于一体的综合性汽车街区。

在国家利好政策的刺激和落户品牌影响加持下,街区实现了多个销售高峰,如:在2024年国庆期间举办的秋季车享节,仅7天,绍兴路汽车精品街区的汽车销售额就突破1.32亿元,同比增长156.63%。2024年汽车精品街区销售总额再度突破百亿元。

存量空间有限,在提质的基础上,这个“百亿级”汽车街区还在谋求进一步扩容。“2024年华为AITO交付中心、保时捷服务中心已经成功落地,2025年我们计划将绍兴路汽车街区往南延伸到德信和平中心,往北拓展到公交停保基地,街区长度从960米延伸到1200米。”东新街道主要负责人坦言,届时全球新能源头部品牌大型交付中心也将落地。

对东新街道而言,引入新能源汽车体验中心的意义并不局限于品牌“上新”,而是进一步改善对权重企业依赖程度较高的局面,构建绍兴路汽车街区“燃油车+新能源”双驱发展格局,为街区经济发展找到更多增长机会。

城北体育公园未来产业示范区建设,编制三年行动计划,力争将其打造成为杭州市具有影响力的科技创新策源地、产业创新应用场、协同创新示范区。

在拱墅区委、区政府的大力支持下,香港理工大学、浙江工业大学已相继在城北体育公园未来产业示范区“落子”。目前,香港理工大学杭州技术创新研究院、工大未来技术研究院等高能级科创平台已正式投用,营造教科企一体的创新生态,首批引进科技企业25家。国内POCT龙头企业瑞莱生物总部、首获AI三类医疗器械注册证的玫壹叁陆零医学总部、扬厉生物、泰丰生物、浚惠生物、德通听力等优质项目落地,为未来经济增长极增添了新动力。研究生联合培养基地落地使用,省重点实验室、市级低空经济概念验证中心等创新载体也正在积极创建中。

几经迭代,如今东新经济产业体系已日渐清晰:以商贸金融为压舱石,生命健康、数字经济、电竞文娱、人力资源服务等为特色,形成“东西联动、双核驱动”的创新发展格局。

作为东新街道“东西两翼发展带”的配套,新天地商务社区、凤栖谷商务社区也在努力用好用足“线上+线下”多维立体服务机制,做好减负纾困的精准服务、政策宣介的广泛落位,坚定企业发展信心,助推经济发展“起势向前”。



西泠·武林美术馆正式开馆

## 敢想 更多的开放激发更大的活力

五年内实现五个百亿级产业集群。这是东新街道设立的未来五年阶段性目标。

为实现这个阶段性目标,他们计划打造一批属地层面的开放平台,主动链接各方资源。

调研,谋划,部署。事实上,这项工作从2024年初就已经开始,东新街道主要负责人带队深入企业、产业园、创新平台走访,从一线摸排实际需求情况;企业内生裂变项目、园区的空间承载量不能匹配生产需求、创新创业平台还需哪些资源投入……

与此同时,东新街道人大代表、政协委员也深入企业走访,积极发挥政企间的“连心桥”作用,开展多场座谈交流活动,收集反馈意见建议十余条,助推辖区经济发展。

一个个问题收集上来,并将此作为东新紧跟全省推进高水平对外开放步伐,以更加开放的姿态激发全要素的活力引擎。开放平台的打造离不开科技和人才的支撑。一个月前,由香港中文大学王鑫教授创办的杭州翼心健康科技有限公司正式入驻香港理工大学杭州技术创新研究院数智医美研究中心。2025年刚开始,翼心健康的研发人员已经在研究中心的共享实验室里开启了新实验。

“在杭州主城区建一个实验室成本非常高,对初创企业来说基本实现不了,现在背靠香港理工大学杭州技术创新研究院,我们能第一时间用上专业的实验室场地与设备,这不仅仅是服务,更是赋能。”翼心健康产品总监张毅良说,这样的赋能不仅翼心能享有,每一家人驻数智医美研究中心的企业都能共享。“对与医疗、医美关联度比较高的

孵化企业,我们除了提供场地设备的支持,还会给到技术服务支持,为后期合作开发项目打好基础。”香港理工大学杭州技术创新研究院数智医美研究中心主任任孙思鸿在谈到企业招引优势时说,这里开放、共享的空间和合作氛围对初创企业更友好。

东新还想要链接、融合更多资源,谋求“破圈”发展,推动开放平台提能升级。比如通过以投促招,借助区属产业基金平台,强化资本平台联动,实现阿斯利康中金基金、启明创投基金、润生生物医药基金等一批项目落地。

借绍兴路汽车街区的资源优势,精准招引汽车产业链上下游企业,完善金融保险、维修保养、配件销售等汽车后市场服务图谱,打造全新的汽车主题商务中心。

主动融入大运河数智未来城主平台,加快推进新天地数智未来产城建设,倚靠地利之便,持续放大阿斯利康和杭州国际生命科学创新园虹吸效应,拓展生命健康“产业园”。

随着航电科技等低空经济领域潜力企业进驻浙江工业大学未来技术研究院等高能级科创平台,探索建立街道与高校之间常态化对接合作机制,聚焦街区主导产业,围绕成果研发、项目转化、人才引育等关键环节,推动链接科技创新项目成果和市场两端需求,实现高校项目就地孵化,加快推动科技创新与产业融合。改革,是高质量发展最鲜明的底色。东新街道正以自己的勇气和方式,敢想、敢闯、敢干,不断为区域经济注入新的发展动力,使之焕发新的光彩。正是这样一家企业、一个街道、一座座城市,延续着中国经济旺盛的生命力,撰写着高质量发展这样一部关于长期主义的奋斗剧。

(本版图片由拱墅区东新街道提供)

# 经济大省挑大梁

## 杭州



2024数字医疗峰会成功举办