

以“全国一张网”优势助力浙江天然气高质量发展

郭黎霞 方理国

能源保障和安全事关国计民生。当下，我国能源发展依然面临挑战，“四个革命、一个合作”能源安全新战略，为新时代能源转型发展指明了方向。

2022年11月，浙江省天然气管网公司(简称“浙江省网公司”)成为全国首个完全以市场化方式融入国家管网的企业。省网融入国家管网，既是落实“四个革命、一个合作”能源安全新战略的生动实践，又是加快发展新质生产力、深化国企改革提升行动的重要举措，对构建我国“X+1+X”油气市场体系、促进地方经济社会发展和能源结构优化调整具有重要意义。

市场化调节资源 统筹发展实现更好保供

作为油气体制改革“管住中间，放开两头”要求的践行者，浙江省网公司实现了省内天然气的输销分离，打破了传统的管网运营模式，将省级管网资源向各类市场主体公平开放，更有利于发挥浙江天然气保供的“主力军”作用。

依托国家管网集团全国统一大市场，浙江省网公司发挥区域管网与国家骨干管网互联互通优势，通过“苏气入浙”“液卖气交”等手段，更好地满足用能需求。2023年，浙江省网公司输送天然气近150亿立方米，市场占有率超过85%。特别是2023年12月21日，日供气量突破6600万立方米，创下历史新高。同时，依托国家管网开放服务及交易平台，浙江省网公司致力于为下游用户提供多元服

务，推出“管网通”“峰谷通”等产品，将管网资源向各类市场主体公平开放，更好地促进产业链高质量发展。

浙江省网融入“全国一张网”，还打通了管道输送“最后一公里”。2023年12月，全长约45.8公里的浙沪二期天然气管道顺利投产。它将浙江和上海的省级天然气管网相互连通，并将独山港LNG接入，是我国“海上岸”重要通道之一。它的建成投运在省际天然气资源串换、互保互供中发挥重要作用，也为长三角地区的天然气保障供应再添一份“底气”。

“县县通”工程，是夯实浙江能源基础的重要环节。公司成立后不久，就已将“云和至景宁天然气长输管道”纳入规划。这个项目的实施，将填补景宁输天然气的空白，补齐能源基础设施短板弱项，也为景宁打造山区县高质量发展建设共同富裕示范区夯实基础。此外，瑞安至文成天然气管道项目同时获得批复。这两条管道同时被纳入《浙江



浙江省网公司发挥“一张网”优势，保障全省天然气平稳供应。

省煤炭石油天然气发展“十四五”规划》，预计到2029年全省陆域“县县通”工程实现全覆盖。

在安全保供上，浙江省网公司持续加大安全生产投入，安排生产运维和安全管理费用超过3亿元，实现“零缺陷、零伤亡、零事故、零污染”目标。面对近两年浙江夏季频发极端高温天气的情况，浙江省网公司充分发挥好“X+1+X”油气市场体系中“1”的作用，在资源供应侧，协调资源商做好夏季陆气资源储备，推动资源商做好夏季发电用气保供资源增备增输，筑牢保供资源基础；在用户需求侧，密切跟踪全省燃机电厂用户用气需求，持续畅通“东气西供”等管容通道，增强区域协同保供能力。

培育新质生产力 促进能源的绿色、低碳发展

技术创新，是保障管网安全的重要法宝。不仅要突破制约因素，还需要推动新技术的本地化，实现技术的再升级与再创新。

2024年8月，拥有先进计量标准装置和严格检定流程的国家石油天然气大流量计量站宁波分站建设完成，该站的建设弥补了浙江区域天然气流量计实流检定空白，对于保障浙江及周边地区天然气贸易的计量准确性、维护能源市场的公平公正具有重要意义。

随着产业结构的演进，能源技术迭代更新，降低了能源开发和利用的成本。浙江省网公司充分发挥“全国一张网”的运营优势，因地制宜发展新质生产力，推动能源管输产业向着高端化、智能化、绿色化升级。

围绕智慧管网建设，浙江省网公司在管道巡检和压力能回收利用等方面有多项技术创新和应用。比如，推进天然气压差径透发电项目攻关，目前已完成调试并进入运行阶段；自研分布式光纤预警无人机巡检系统，具备全天候预警能力，能识别第三方机械施工入侵，无人机巡检系统能在20分钟内完成20公里管道的巡检处置任务。二者联动后，从预警发生到完成取证处置的时间缩减至20分钟以内，大大提高了管道保护效率。

科技研发投入和科技成果的转化应用，保证了企业的创新性和经济效益。2024年5月，省网公司的研发中心顺利获批“杭州市企业高新技术研究开发中心”。在科技研发投入方面，仅2023年，浙江省网公司的研发投入强度达到1.33%，成果喜人。比如，天然气压差径透发电装备“完成上网发电测试，获评国家管网集团价值创造行动效益效率领域标杆项目；第二代自动充换电无人机巡检系统研发，获国家管网集团第一届青年创新创效成果二等奖。这些创新成果，大幅提升了管网安

全管控能力和管道巡检效率，为行业提供新的技术手段和解决方案，不仅推动了能源产业升级，也增强了浙江能源产业在全国的竞争力。

技术创新、人才活跃，能使企业释放出更多活力。省网公司先后与浙江大学、中国石油大学等高校建立人才联合培养基地，累计培养研究生50余名，形成一批具有自主知识产权的创新科研成果。2023年10月，浙江省网公司博士后工作站正式挂牌，标志着国家管网集团首家博士后工作站顺利建成。工作站建成后，将做强做优省网公司的特色，吸引更多高层次青年人才投身管网事业。

对标世界一流 积极参与“双百企业”改革

浙江省网公司以市场化融入国家管网为契机，以实施国企改革深化提升行动为着力点，吹响深化改革冲锋号，奋力书写国企改革新篇章。

2023年，浙江省网公司在首个完整运营年成功申报入围国务院国资委“双百企业”，顺利通过考核并取得良好成绩。作为中央企业与地方政府深化合作的成果，浙江省网公司自成立以来的治理日趋完善，经营效益显著提升，安全基础更加牢固。

在企业日常治理过程中，浙江省网公司将党的领导融入各个环节，把党组织内嵌到治理结构中，严格落实党委前置研究程序，发挥党委“把方向、管大局、保落实”作用，确保省网事业始终沿着正确方向前进。在治理主体责任关系方面，建立“三会一层”治理机制，细化董事会授权清单、健全完善“三重一大”决策事项清单，建立执行反馈机制，动态评估优化调整，做到职责明确、责任清晰。作为“双百企业”，在推进现代化企业建设方面，有着更新的目标和更高的要求。

从公司治理体系、架构到公司运

行的配套机制，浙江省网公司以改革来提升企业治理效能，形成以公司章程为基础、以工作(议事)规则为框架、以业务管理制度为支撑的“1+3+N”公司治理运行体系。同时，加快推进数字化转型升级，仅2023年就上线运行数字化流程58个。

在激励机制上，浙江省网公司全面推行关键岗位人员任期制与契约化管理，“一人一岗”签订岗位聘任协议，加强干部考核评价，推进考核向“年度动态跟踪、任期全面考核”转变。建立符合公司发展实际，“上下对应、内外衔接”的绩效考核责任体系。构建灵活有效薪酬激励机制，完善薪酬体系建设，更加突出按绩取酬导向，实行刚性兑现，切实发挥激励作用。

十年来，浙江省天然气快速发展，目前省级管网里程已突破2500公里，年输气量超160亿方。“十五五”期间，浙江省网公司还将新建天然气管道550公里，进一步优化省网布局，拓宽能源通道，积极推进天然气基础设施融合发展和公平开放，进一步发挥“全国一张网”运营优势和浙江省区位优势、产业优势。

面向未来，浙江省网公司将秉持国家管网集团“服务国家战略 服务人民需要 服务行业发展”的宗旨，用实际行动为浙江奋进“两个先行”、打造“重要窗口”提供坚强的能源保障。



聚焦主责主业积极深化改革 (图片由国家管网集团浙江省天然气管网有限公司提供)



加强科技研发攻关，提高管道保护效率。

“新农人”用科技赋能乡村振兴

李明郡 谢佳辉 陈琪 朱秋燕

乡村振兴，关键在人、关键在干。全面推进乡村振兴，需要一批懂农业、爱农村、爱农民的“三农”人才在农村广阔天地大显身手。近年来，杭州建德市积极探索智慧农业发展之路，将其作为推动县域经济高质量发展的重要引擎。

建德市寿昌镇的一座现代农业生态精品园里坐落着一排排宽敞明亮的温室大棚。步入棚中，一株株草莓种苗的叶片上缀满晶莹水珠。空中的“一”字形喷水管平行于地面，沿着温室顶部的滑轮轨道在育苗床的上方移动，间距均匀的喷头持续输出细密的水雾。该系统除了能够实现90%以上的均匀喷洒率，相较于地面灌溉还可节水40%以上，节省劳力50%。

2022年以来，该农业生态精品园园长汪建国带领团队培育生产原种苗20万余株，并持续扩大草莓标准

地面积，改良选育抗病性更强、成果率更高的种苗，还栽培了草莓新品种“建德白露”。“种苗产业的核心就是种子本身的研发，它相当于农业的‘芯片’。以前很多种子我们都需要从国外进口，现在我希望把这些国产化。”汪建国说道。

“新农人”引领“兴农路”。在航头镇宏浩智农共富菇坊内，蘑菇的清香扑鼻而来。“我们现在有12间智能化双孢菇菇房，种植面积达到5184平方米，平均日产3.5吨，鲜菇销售供不应求。”菇坊负责人姜涛忙得不亦乐乎。

据悉，共富菇坊内每间菇房都采用环境智能综合监控系统，常年保持恒温恒湿，使双孢菇生长不受季节限制，实现了双孢菇从“卖本季”到“卖四季”的转变。双孢菇的种植以草炭土、秸秆、鸡粪等为基质。共富菇坊每年

可实现近3万亩稻田的秸秆离田处理和近千万羽蛋鸡鸡粪的有效处理。不仅如此，姜涛的菇坊还解决了50余名村民的就业问题，平均每人每月增收4000多元。

“新农人”不仅会种还会销。大洋镇农创客徐路军精心打造了自己的水果黄瓜品牌。他把手机变成“新农具”，化身水果黄瓜推荐官，在直播间以风趣幽默的方式介绍水果黄瓜的优点、价格、食用方式等。徐路军不仅将先进的农业理念和技术带回家乡，通过数字化、智能化技术的应用，提升农产品附加值，推动农业产业的现代化发展，更运用线上销售平台，有效解决了周边种植散户的销售难题，带动了周边近百名村民家门口就业。

从“会种到‘慧’种，从‘凭经验’到‘靠知识’，越来越多的‘新农人’成

为乡村振兴的“活手”。从5只羊发展到现在的267亩立体种养基地，洋溪街道的“新农人”李国祥在山羊养殖方面大有作为。“只有不断学习新的知识和技术，才能成为一个与时俱进的‘新农人’。”李国祥说。

从1996年开始，李国祥就一直在山羊养殖技术上进行研究与推广。在研究推广过程中，他主持和参与了10余项科研项目，并先后获得多个实用新型专利。2023年，他又考入了东北农业大学动物医学专业。在不断地学习和实践中，李国祥培育出了产肉量更高、肉质更好的山羊新品种。

建德市委人才办相关负责人表示，目前乡村最缺乏的就是既懂现代农业技术又懂经营管理的复合型人才，建德市正以实招实干吸引更多“新农人”扎根农村、发展农业。

杭州拱墅 提升创新内核能级 厚植科技人才沃土

邵天懿 张舒婷

“我们是一家主攻芯片设计的企业，设计团队中有不少是外籍资深专家，上塘街道与拱墅区了解到我们企业内人才的相关需求后，在政策申报、产学研合作、人才生活创业等方面主动服务、高效对接，让我们感受到了身在拱墅区的幸福感。”近日，位于杭州市拱墅区上塘街道的力芯存储企业相关负责人发出由衷的感慨。

这正是拱墅区重视人才工作的一个缩影。上塘街道作为杭城第二文教区，凭借深厚的教育禀赋与丰富的人文资源，积极践行教育科技人才一体化发展理念。辖区内高校云集，为企业提供了源源不断的人才资源。街道基于地缘优势，以“上谷未来”环高校创新圈为依托，加快打造高能级创新平台体系。

在这个过程中，上塘街道不仅为企业提供硬件支持，还通过政策引导、人才服务等方式，助力企业发展。例如，在人才招引方面，街道充分利用高校资源，为企业与高校搭建桥梁，促进人才的流动与对接。同时，积极推动高校与企业的产学研合作，让高校科研成果能够更好地转化为实际生产力。

2023年以来，上塘街道先后落地了香港理工大学杭州技术创新研究院、浙大城市学院边缘智能创新研究院、浙江省智能船舶创新中心等多

个重点平台。

2024年，上塘街道全面融入“环高校科创带”建设，谋划提出“上谷未来”环高校创新圈建设，以大学校区、创新街区、产业园区、商务社区“四区联动”为路径，初步形成“一区、两院、三中心、多平台”的整体布局。

为了吸引和留住科技人才，拱墅区不断提升辖区创新内核能级和人才吸引力。在政策支持方面，拱墅区突出市场导向和产业导向，全面迭代“大英才”项目，发布了全市首个生命健康产业人才专项支持政策，为企业吸引人才提供了有力保障。通过向用人单位更多授权，让企业在人才评价方面拥有更多自主权，从而更好地吸引和留住人才。

在人才培养方面，拱墅区成立了全市首支人才科创基金，为人才提供创业支持。同时，鼓励企业与高校、科研机构合作，共同培养人才。例如，拱墅区工大未来技术研究院等人才科创平台的落地，为企业提供了技术支持和人才培养的平台。

此外，拱墅还积极营造良好的人才发展环境。通过举办各类创新交流活动，吸引了众多海外高层次人才，还加强与高校、科研机构的合作，为人才提供更多的发展机会。

下一步，拱墅区将锚定未来产业方向和拱墅重点产业赛道，加强人才政策创新，深化科创平台建设，更好推动人才引领和服务产业高质量发展。



香港理工大学杭州技术创新研究院 (图片由拱墅区上塘街道提供)

舟山普陀

全过程嵌入式监督 护航重大项目建设

於沪彬 黄宁璐

“这个月的工程进度怎么样？工程款支付情况如何？”近日，舟山国际水产城纪委(以下简称“水产城纪委”)在冷链物流园区项目工地开展专项检查，通过现场询问、查阅台账等方式了解掌握该项目最新情况。检查发现问题2个并提出建议2条，严防“小管涌”变成“大塌方”，全力保障重大项目建设有序、高效、廉洁。

舟山国际水产城冷链物流园区项目是省“千项万亿”工程项目，拟投资15亿元，计划打造成为集冷链仓储、物流服务、水产品交易与海鲜新零售等多元化业态于一体的现代化水产品资源集聚中心。作为属地纪检监察组织，水产城纪委立足职责定位，发挥监督“探头”作用，前移监督关口，督促相关部门主动作为、靠前服务，紧盯工程建设重点领域、关键环节，通过事前、

事中、事后全生命周期嵌入式监督，充分发挥嵌入式监督叠加效应，以高质量监督推进重点项目高质量发展。

事前嵌入“以督促建”。该项目审批环节复杂、廉政风险集中，是廉政问题易发多发领域。面对项目前期立项审批与开工时间紧、前期任务重的难点，水产城纪委提前嵌入监督压实各职能部门职责，督促明确组织架构及任务分工，确保项目清单管理、挂图作战、逐项完成；同时紧盯项目前期设计、审批、立项等重要环节进行全程监督，严把决策关口，还服务做好项目设计、环境影响评估、社会风险评估等工作，顺利保障项目一期于2024年6月27日正式开工建设，做到“监督添力不添堵”。

事中嵌入“以督促干”。水产城纪委批准“事中监督”的关键环节，明确

项目施工过程中各责任主体责任，加强监督力量，着重对招投标、合同会审签订、品牌选定、各类评审等关键环节开展全过程监督；多次深入到工程建设项目现场进行监督检查，并与项目负责人面对面交流，实时掌握工程进度；聚焦项目依法合规建设、工程款支付使用、履职尽责及作风问题，紧盯建设过程中可能出现的“吃拿卡要”和不正当之风，对项目成员、全资单位、施工单位、监理单位等各个参建单位画“红线”、开展谈话提醒，督促各参建单位牢固树立廉洁意识，强化廉洁从业的自觉性。

事后嵌入“以督促效”。水产城纪委坚持问题导向，深化监督成果运用，对已完成的监督事项进行进一步梳理汇总，对监督发现项目建设过程中存在的一些堵点、卡点、难点问题，认真

分析研判问题成因，精准找出廉政风险点，强化廉政风险排查，做到举一反三，形成长效机制。截至目前，该项目累计完成投资2亿元，年度投资完成率133.3%，完成总工程量的13.3%。

舟山国际水产城冷链物流园区项目建设护航是普陀区纪委监委保障重大项目建设的生动实践之一。近年来，该区纪委监委围绕全区重点项目建设过程中的政策落实、制度执行、风险防控、作风效能等情况，综合运用“室组地企”联动等形式，进一步做实做细专项监督工作，确保重大项目依规、依纪、依法、高效推进。下一步，普陀区纪委监委将持续紧盯关键环节，聚焦易发多发问题，强化全过程、全周期监督，为重大项目落地落实提供坚强的政治保障、纪律保障和作风保障。