

以高质量城乡融合助推城市重要新中心建设

余杭：打造“和美余乡” 逐梦乡村发展新蓝海

李晟瞳 沈晓鸣

承载着良渚文化深厚底蕴、坐落于城西科创大走廊重要发展地带、错落布局在杭城新中心周边，余杭乡村镌刻着历史纹理、沐浴着现代发展的光辉，在全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化的浪潮下，走出城乡融合之路，构建起新型城乡关系，迈向农业农村高质量发展。2023年，杭州市余杭区城乡居民收入比值达1.53，集体经济经营性收入村均757万元，所有村都达到150万元以上，连续6年获评全省乡村振兴考核优秀等次，连续2年荣获全省“神农鼎·铜鼎”，入选首批国家乡村振兴示范县和国家农业现代化示范区创建名单。

在此基础上，余杭聚焦如何下活城乡融合“一盘棋”、缩小“三大差距”，以创新理念打造乡村产业发展“强引擎”，用市场合力扬起乡村致富“新风帆”，全力打造“和美余乡”，向着乡村发展的新蓝海奋勇进发。



余杭美丽乡村



良渚街道新港村·自行车骑行赛

巧布局
下活城乡融合“一盘棋”

沿着未来科技城、科创大走廊一路向西，余杭乡村一路美景，驻足于苕溪之滨、漫步于美丽乡村，一幅城乡融合的生动画卷徐徐展开——在余杭北部，历史明珠良渚古城遗址吸引着八方来客；中部地区，旷野农田、乡村乐园与“江南慢村”相映成趣；往南深入，生态农业与乡村文旅有机融合，在青山绿水间奏响了协同发展的和谐旋律。

精巧布局之下，“山、水、城、人”交融发展，城乡融合这盘棋，余杭如何下得风生水起，满盘皆活？以山城协作推进全域和美乡村建设、实现城乡公共服务一体化成了统筹城乡发展的关键。

近年来，余杭立足区域内资源禀赋，借鉴“山海协作”发展模式，在区内构建未来科技城与西部五镇“1+5”山城协作机制，就近实现农货进城、农民入企、产业落镇等十大协作，推进要素西进、空间拓展，城乡互促、融合发展。

城市、乡村携手共进，畅通了城乡要素的流通渠道，资金、服务、技术、人才等实现了互通共享，让和美乡村建设条件进一步完善，推动“千万工程”往深处走。



乡村博物馆

今年6月，余杭发布“和美余乡35条”新政，以此为牵引，推动美丽乡村向和美乡村迭代升级。目前，余杭已率先推进美丽村道、美丽节点、美丽围墙、美丽庭院“四提升”工作从行政村向村民小组延伸，累计完成724个村民小组美丽乡村扩面提升项目，计划到2026年实现村民小组全覆盖。

全域和美推动城乡融合纵深发展，城乡公共服务一体化则进一步缩小城乡差距。日前，余杭发布“我的村社”数字应用，面向全区所有村社，整合未来社区、未来乡村等数字化应用功能，并融合全区民生服务应用，打通连接群众的“最后一公里”。

“现在生活在余杭农村，要办理业务都可以在手机上完成，跟住在市中心一样方便。”径山镇径山村村民方晨阳说。作为数字经济“浙江第一区”，余杭以数字化打破城乡民生服务壁垒，为城乡群众提供优质、均等的生活体验。

创新力
打造乡产发展“强引擎”

“千万工程”二十多年，浙江探索“百花齐放”，乡村产业“多点开花”，共同编织出乡村产业兴旺、生态宜居的“浙里”画卷。

余杭的乡村发展无疑是其中的佼佼者。其何以成为“排头兵”？背后是敢为人先、突破创新的乡村产业发展机制。

“单个村庄的资源有限，很难满足乡村环境、产业、人文的有机结合发展。”余杭区农业农村局相关负责人表示，“打破行政村区域边界，按照市场化配置资源，采取组团式、片区化发展，能更好地实现优势互补。”2022年以来，余杭聚焦区域优势充分发挥、区域短板互相弥补，组建了一批契约化、互助式、功能型乡村发展联合体，全面推进乡村振兴。

“在项目规划之初，就把市场需求、游客体验、产业可持续发展等关键要素纳入考量范围，提前谋划好运营模式、盈利路径以及品牌打造策略，让每一个乡村项目一落地便自带‘流量密码’，精准对接市场。”余杭区农业农村局相关负责人介绍道。

紧紧围绕“整体规划、分块实施、产业为重、彰显特色”的原则，余杭深入挖掘各村各镇特色，以交通路网、产业带、山水带、民俗人文带等为轴线，确定了中泰街道未来笛乡、乐享共富，黄湖镇国际设计产业聚集地，仁和街道仁和水乡、未来渔村等十大主题特色鲜明、产业发展清晰的未来乡村示范带创建思路，形成各具其美、美美与共的全域未来乡村建设格局。

哲溪以北八村构建起“一核两圈”乡村片区发展机制，打开了“禹上稻乡”共富品牌；中泰街道紫荆村、新泰村、岑岭村形成“产业+文化”为主导的中国竹笛



职业经理人

产业片区发展乡村示范带；杜城、港南、新港、纤石、荀山五村围绕良渚文化底蕴和自然山水肌理，以现代化生态农业和体育运动产业为两翼，打造古今文明交融的未来乡村示范带……时至今日，越来越多的余式乡村从“单打独斗”走向“抱团发力”，绘出了均衡发展、相得益彰的美和图景。

今年7月，余杭“禹上七彩虹”链式党建品牌发布，整合区域内径山茶产业、百丈竹产业、仁和渔业、中泰竹笛产业、坞鸟蜜梨产业、瓶窑果蔬产业、余杭稻香产业等七大农业特色产业资源，进一步打破传统农业产业壁垒，贯通产业、文化、人才协同发展体系，形成“聚是一团火，散是满天星”的乡村“抱团”发展效应。

聚合
力
扬起乡村致富“新风帆”

走进余杭渡口村，借“千万工程”持续走深走实的东风，环境风貌与基础设施大为改善，绿水青山间涌现出一批乡村博物馆，引得游客纷至沓来，成了“乡村博物馆第一村”。这样的成果，很大一部分要归功于当地一次次“张榜招贤”，面向全球招募乡村博物馆合伙人，为村

庄盘活资源、品质运营引来“活水”。

乡村运营助力乡村振兴，关键在人。为了让专业的人做专业的事，充分发挥人才在乡村运营中的核心驱动作用，2019年开始，余杭首创农村职业经理人机制，着力招聘培养一批高素质职业经理人，赋能农村人居环境提升、农文旅产业发展和村级集体资产管理，推动村集体经济健康发展。

五年的探索，成果丰硕，余杭区内涌现出唐文铭、刘松、肖萃等一批优秀乡村职业经理人。2023年，借力扎根乡村、衔接市场的乡村职业经理人，全区带动村集体和农户增收逾1.2亿元。截至目前，余杭共有26位乡村职业经理人在岗在任，累计接洽引入项目122个，吸引有效投资2.99亿元，为村级集体经济创收超1亿元，各村集体经济增幅明显。

在良渚街道新港村，职业经理人与村集体深度合作，组建起强村公司，合作模式从最初的“纯租金制”慢慢转变成“租金+分红”模式。眼下，新港村不仅建起了足球场、波浪道、室内体育馆，良渚探源计划、劳动实践教育等主题活动也不断推陈出新。

类似新港村合作模式的强村公司，余杭有96家。“依托村企合力，人才、技术、资金等资源能够统筹共享，政策扶持也更加有力，村集体发展的能力强了，底气也足了。”枫岭村强村公司负责人唐梅红表示。

强村公司的设立，让各村将发展“拧成了一股劲”。有资源，联动开发；有项目，共同建设。截至今年11月，全区强村公司总营收达到1.98亿元。这也让

创新链人才链产业链融合发展 持续擦亮“土特产富民”金名片

雁荡山里“仙草”正茂 乐清走出农产富民之路

李晟瞳 曹璇

雁荡奇峰，耸立于东南之域；石斛“仙草”，流芳于乐清之乡。

铁皮石斛是“中华九大仙草”之首，也是乐清市东北部老山区的支柱性产业。近年来，乐清市聚焦“土”“特”“产”，深入推动雁荡山铁皮石斛创新链人才链产业链融合发展，发挥“千万工程”建设优势，持续擦亮本地特色金名片，走出一条因地制宜的特色农产富民、兴农之路。

且看雁荡山中，因石斛而富裕初开，村落添新貌，百姓展欢颜。

“种苗芯片”点亮乡土资源
创新链奏响产业新章

走进现在的雁荡山，崖壁上绿意盎然，铁皮石斛生机勃勃；山下村庄错落，

铁皮石斛种苗基地遍布其中，新时节的石斛产业正在蓬勃生长。

得益于乐清的农业创新，雁荡山的铁皮石斛品质优、产量大、品种丰。近年来，聚焦种苗创新，乐清打造产业“芯片”，培育培育本土特色品种，并向域外辐射推广，为铁皮石斛产业注入科技基因，助力石斛“果实”更加优质。目前，乐清“雁斛”系列1、2、3号与“雁荡山”1号品种选育工作已经完成，年产优质铁皮石斛组培苗（含驯化苗）6亿多株，占全国种苗供应40%以上。

为了健全创新驱动石斛产业长效机制，乐清对产业科研投入提供了全方位的支持，不仅对行业主体列入市级以上技术攻关项目给予研发投入25%、最高200万元奖励。截至目前，乐清承担省级以上科技攻关项目16项，参与制定国家级技术规范2项、省市级相关标准9项，GMP批文3个，其中《铁皮石斛生产技术规程》系列标准获浙江省

标准化领域最高奖。

新农人人才链激活乡村春水
人才链深挖农产富矿

乐清铁皮石斛产业为何能取得不断突破与发展，成为助力乐清乡村振兴的重要动能？其中离不开一众富有创新精神和实干能力的新农人、农创客的不懈努力。

产业兴旺、农民富裕需要源源不断、各式各样的新农人持续赋能。聚力多元化创新人才的培养，乐清与30余家高等院校合作搭建“研究院+产业团队”平台，培育第一批全国林草乡土专家。同时，越来越多的大学生、青年群体也返乡创业就业，截至目前，乐清共有石斛相关农创客企业36家、农创客157人。

乡村人才的引育留用，激活了乐清乡村全面振兴的“一池春水”，不仅使农

村面貌焕然一新，而且以本地乡村发展吸引乐商回归，实现了传统产业向农文旅融合发展。雁荡山周边乡村的“铁定溜溜”“千斛雪”等项目，累计投资8亿余元，促进乡村文旅发展的同时，增加乐清北部山区就业岗位近5000个，带动附近村民人均收入增长5000余元。

产业集群点亮乡村经济
产业链构建富民新格局

特色农产孕育出特色产业，2023年，乐清成功获批国家现代农业全产业链标准化示范基地，铁皮石斛总产值超38亿元。如今的雁荡山脚下，以铁皮石斛为主导的农业产业集群正加速构建乐清乡村振兴的新格局，走出本土化、特色化、产业化的富民道路。

围绕打造产值超百亿元的全产业

链目标，乐清规划建设面积3.06平方公里的石斛特色小镇，谋划铁皮石斛种子种苗园、生态种植园、科技孵化园、精深加工园、电商文化园等产业链上内容，涵盖行业经营主体400余家。

同时，全市继续完善政务服务。乐清市农业农村局设置铁皮石斛产业“链办”，推动雁荡山铁皮石斛区域化、组织化、规模化、标准化生产；制定实施“斛十条”，从支持种植生态化标准化、鼓励精准孵化优质企业等十大方面给予干货支持。据测算，近3年来，乐清针对石斛产业累计补助财政资金1.15亿元，2020年至今推出的全国首个政策性铁皮石斛价格指数保险，全市累计发放“政银担”担保金额超2亿元，承保价格波动造成损失1800余万元。

如今的乐清雁荡山，铁皮石斛产业已然成为乡村振兴的强大引擎，“空

心村”重新注入活力，闲置土地被充分利用，农户实现家门口的就业创业。2024年上半年，乐清农村居民人均收入增长6.3%，城乡居民收入差距进一步缩小。“未来，我们将深度融合创新链、人才链、产业链和资金链，聚力缩小‘三大差距’，让‘仙草’芬芳弥漫希望土地，为迈向共同富裕添砖加瓦。”乐清市农业农村局相关负责人表示。

农户向专家介绍石斛的育苗过程
(图片由温州乐清市农业农村局提供)

(图片由余杭区农业农村局提供)