

# 坚守实体经济不动摇 坚持创业创新不停步 花园集团向“高”而攀向“新”而行

王江红

“今后，花园集团将立足五大产业，以生物医药为重点发展方向，保持战略定力，加强战略谋划，做好战略抉择，进一步增强工业企业创新能力、加大项目产品开发力度、重视经营谋划和科学布局，积极走好标准化、规范化、精细化管理之路，不断延伸产业链、完善供应链、集聚创新链，让发展效能提档升级，为花园经济社会新一轮高质量发展积蓄力量。”金华东阳市花园联合党委书记、花园村党委书记、花园集团董事长邵钦祥近日在花园工业企业会议上这样说。

花园集团是浙江民营企业的常青树之一，已有40多年的创业创新发展史。在领头人邵钦祥的带领下，花园人用小蜡烛燃起创业的熊熊烈火，又通过办服装厂坚定发展的强大信念，让高科技指引花园集团走向世界。实践证明，坚持实体经济不动摇，坚持创业创新不停步，向高科技要生产力，是花园集团持续取得快速健康可持续发展的重要法宝。

从1981年办服装厂到1993年成立集团，再形成如今的一二三产业多元发展格局；从传统产业起家，转型到科技产业，再跨越到新兴产业——花园集团先后办过100多家实体企业，形态从劳动密集型向高科技、全产业链、新经济转型发展。目前，花园集团拥有五大主导产业，连续名列中国民营企业500强、中国制造业500强、浙江省百强企业等榜单。今年前三季度，花园集团实现营业收入408亿元，同比增长16.23%，继续保持良好发展势头。



全国首个“村域小城市”培育试点——东阳市花园村

## “企业一定要上高科技项目”

改革的春风吹遍大江南北。1981年5月，担任东阳市南马镇花园村大队长的邵钦祥，在村祠堂里办起蜡烛厂。小小红烛，点燃了花园人办大厂、创大业、干大事的希望之光。

此后，邵钦祥又办起花园服装厂、磁钢厂、锁厂、吹塑厂、砖瓦厂等10多家企业。那时，邵钦祥既当厂长，又当推销员，没日没夜地工作，走南闯北开拓市场。功夫不负有心人，企业不仅赚了钱，还掌握了市场信息，积累了扩大再生产的资本。

上世纪九十年代，邵钦祥组建浙江花园工贸集团有限公司，由传统的家族式管理向规范的公司制转变，使集团的生产经营能够适应国际大形势，加快了走出去的步伐。

不过，以前这些企业很多是劳动密集型，由于缺乏核心技术和自主产品，企业产值一直停留在2亿—3亿元之间。1993年，在多次出国考察后，邵钦祥提出，“必须实施高科技战略，拥有自主知识产权，铸造企业核心技术，才能在市场竞争中有立足之地，赢得辉煌的明天！今后



全球最大维生素D<sub>3</sub>生产企业——花园生物公司



全球最大红木家具专业市场——花园红木家具城

的发展，企业一定要上高科技项目。”

然而，要选择什么样的高科技项目，又该如何实施高科技战略呢？邵钦祥出身农村，却最终与中科院结缘。1996年，在中科院的10多个高科技项目中，邵钦祥独具慧眼，选择了维生素D<sub>3</sub>项目。当时，维生素D<sub>3</sub>只有少数国家能够生产，其生产技术被国际三大公司垄断。“维生素D<sub>3</sub>项目研发需要高投入并具有高风险。”业内专家向邵钦祥介绍其中的风险。邵钦祥说，他相信中科院的实力。1996年6月，花园集团毅然与中科院感光所（现为理化所）签订了共同开发维生素D<sub>3</sub>项目的协议。

搞高科技，并非一帆风顺。研发维生素D<sub>3</sub>项目期间，邵钦祥的企业遇到

了前所未有的困难和挑战，资金投入就像个“无底洞”，再加上原有传统行业利润下降，企业发展一度进入低迷状态。

好在经过5年不懈努力，中科院终于研究出了一条拥有自主知识产权的维生素D<sub>3</sub>新合成路线，具有步骤少、产率高、成本低的三大优点。2000年5月，邵钦祥斥资2000万元一次性买断维生素D<sub>3</sub>生产技术，并成立花园生物公司在花园村建厂。2001年，维生素D<sub>3</sub>投料试产成功。2003年开始，维生素D<sub>3</sub>系列产品进入国际市场。可以说，维生素D<sub>3</sub>项目的成功，打破了国际垄断，填补了国内空白，是中科院产学研结合的典范，为中国民族工业树立起一个标杆。

## 传承发扬“四千精神”做大做强做精企业

多年来，花园集团以推进工业化为重点，以优化升级为主线，通过经济结构调整，逐步实现产业结构的科学化、规模化、效益化，加快培育和发展新材料、新能源、节能环保等战略性新兴产业，使花园经济实现从高速增长到持续高质量发展的转变。

如今，花园集团名列中国民营企业500强等诸多权威榜单，产业涉及生物与医药、新能源与新材料、红木家具与木制品、新建材与建筑、文化旅游与教育卫生等，拥有上市（含被收购）企业2家。

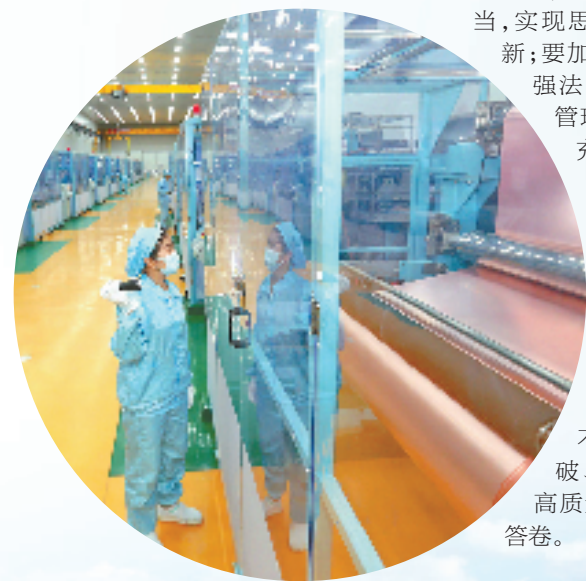
花园集团打造了全球最大维生素D<sub>3</sub>生产企业花园生物公司，布局大健康产业双引擎驱动生产企业花园药业公司，拥有全球最大红木家具专业市场花园红木家具城、填补高性能铜箔领域浙江空白生产企业花园新能源公司、世界精制铜板带最宽生产企业花园电气材料公司、全过程实现智能化全自动生产企业花园新型建材公司、全国领先新型墙体材料生产企业花园新材公司等，同时支持花园村美丽乡村建设及乡村全面振兴，建成了全国农村最大等级医院及综合商场、国际学校，使花园村成为全国首个“村域小城市”培育试点，让花园人迈向高水平共同富裕。

除了自主创新能力不断增强、科技研发水平不断提高、管理改革力度不断加大、转型升级步伐不断加快，近年来，花园集团党群组织建设不断优化、文化旅游事业不断繁荣，极大推动了花园工业化、城市化、数字化、现代化、智能化进程，为花园各项事业全面高质量发展注入强劲动力。

今年以来，花园集团准确把握市场发展动向，顺势而为，有序推进年初制定的11件大事，认真抓好五大现有产业和实体经济，同时加快发展新质生产力，加快提升核心竞争力，实现了企业强、产业强、经济强。

邵钦祥认为，作为新时代的民营企业企业家，特别是新生代企业家，要传承和发扬“四千精神”，不断做大做强做精企业，努力推动企业高质量发展；要坚持改革创新，推动新质生产力发展，扛起创新、创业、创造的新担当，实现思维、科技、模式及资本创新；要加强企业风险防范意识，增强法律意识，制定现代化企业管理制度；要共创共建共享，充分发挥平台优势，做到互帮互助，并积极履行社会责任。

未来，花园集团将继续聚焦新能源、新工业、新资源等领域的项目，注重创新，提质增效，通过不断发展新质生产力为企业积蓄赋能，进而推动企业不断取得新进展、实现新突破、创造新业绩，谱写新一轮高质量发展新篇章并交出满意答卷。



花园新能源公司

## 让“新质生产力”为“高质量发展”装引擎

近十几年来，花园集团通过实施“经济大投入大发展”战略，不断增加科技研发投入并加大产品开发力度，下属工业企业科技进步、研发创新成果接踵而至，迸发出内生原动力，努力形成新质生产力，推进了全集团高质量发展。

以花园生物公司为例，它是国家高新技术企业、国家级专精特新“小巨

人”企业和农业产业化国家重点龙头企业，是全球最大的维生素D<sub>3</sub>生产和出口企业之一。公司院士专家工作站成为全国示范站，“花园”牌维生素D<sub>3</sub>生产技术和生产工艺处于国际领先水平，公司荣获国家科技进步二等奖、国家技术发明奖二等奖、中石化化工协会科技进步一等奖、中石化联合会技术发明一等奖、浙江省技术发明一等奖等奖项。

目前，花园生物公司打造了完整的维生素D<sub>3</sub>上下游产业链。2021年，全资收购花园药业公司，构建起“原料药+成品药”全产业链。

2022年9月，花园集团（金华）生物医药科技园项目一期在金华经济技术开发区全面投产，标志

着世界维生素D<sub>3</sub>龙头——花园生物公司已建成维生素D<sub>3</sub>、25-羟基维生素D<sub>3</sub>、羊毛脂胆固醇、精制羊毛脂等四大类产品的全球最大生产基地，是目前全球唯一拥有完整“羊毛脂-胆固醇-VD<sub>3</sub>”价值链的企业。今后，花园生物公司将坚定不移推动“化学合成、生物合成”双布局，以维生素D<sub>3</sub>产品为核心，向医药领域纵向延伸，同时开展维生素产品横向扩张，向综合性大健康营养品公司迈进，进一步提升公司全球VD<sub>3</sub>一体化龙头的国际主导地位，扩大话语权。

除了花园生物公司，花园药业公司也不断加大科研资金投入和创新力度，近年来持续有技术含量高、市场需求大、销售潜力强的新品获批上市，有力保障公司“生产一代、研发一代、储备一代”战略目标的部署与实施；花园新能源公司在高端新产品研发上取得阶段性成果，持续践行高端铜箔国产化领军者的责任；花园金波公司坚持科技创新为先，加快引入智能化、自动化生

产设备的步伐……一家企业脚步稳健，彰显出花园集团持续高质量发展的活力与后劲。

截至目前，花园集团拥有国家高新技术企业9家，省级以上专精特新企业8家，共有专利325项，各企业主持、参与制定各类标准共计19项，还拥有国家级博士后科研工作站、省重点企业研究院、省院士专家工作站、省企业研究院、省级企业技术中心、省级研发中心、省级工程研究中心等省级以上创新平台14个。仅2023年，花园集团下属企业就有12个省级新产品通过验收，其中两项新产品技术达到国际先进水平。



花园药业公司



东阳市南马镇花园村工业区块

（本版图片由王江红摄）