

奋力交出“招大引强、培新育优”优异答卷 在杭州，点亮未来

张 留 丁书董 郑陈律

招商引资是城市发展的“生命线”工程。
“决战四季度”，杭州市传来捷报：今年1—11月，杭州全市共落地总投资1亿元以上制造业固投项目298个，其中总投资10亿元以上制造业固投项目46个。

招商引资，抓与不抓大不一样，抓得紧与不紧、得法与不得法效果大不一样。作为“2万亿之城”，杭州的经济体量、项目存量都迈上新台阶。高起点、高基数上，招商引资如何趁势而上？

早在今年3月开春之际，杭州召开全市招商引资工作推进会，强调强化“大抓项目、抓大项目”鲜明导向，全力“招大引强、培新育优”，进一步擦亮“幸会杭州”投资创业品牌，为加快培育新质生产力、扎实推进高质量发展提供关键支撑，让人才、项目、资本充分感受到：遇见杭州是一种幸运，在杭州创业是一件幸事，投资杭州是一份幸福。



钱江两岸 肖奕叁 摄

杭州 城 势 而 上 拼 经 济

吸引力 让遇见杭州成为一种幸运

去哪里落地？这是每一个项目生成时，就需要考虑的问题。

在范明的心中，答案是杭州。

几个月前，日本横滨橡胶钱塘项目投资合作签约仪式在杭举行，该项目计划总投资约5亿美元，是近十年来杭州引进的单体规模最大的外商独资制造业项目。作为日本横滨橡胶株式会社理事兼横滨橡胶在华东地区总部优科豪马橡胶有限公司总经理，范明深知加码杭州的原因：身处长三角金南翼，这里有完善的汽车产业链配套和优越的营商环境。

在此次新项目签约前，横滨橡胶已与杭州本土新能源汽车制造商零跑汽车等企业签署了战略合作协议，今后将持续扩大与杭州乃至浙江汽车制造商的整零配套合作，进一步推动“浙产”汽车产业发展。这一新项目今年开工、明年投产，到2030年，将成为横滨橡胶全球产能领先的工厂。

每一个项目在杭州落地、扎根、壮大，绝非偶然的幸运，而是杭州不断完善现代化产业体系迸发出的强劲吸引力。

近两年来，围绕发展若干个具有国际竞争力和影响力的制造业产业集群，杭州逐步完善智能物联、生物医药、高端装备、新材料和绿色能源五大产业生态圈。

这是一个具有“支柱+新兴+未来”梯队架构的产业生态圈，其中既有杭州的优势产业，也有战略性新兴产业和未来产业，是杭州构建现代化产业体系的“四梁八柱”。

既是生态圈，就不能“剃到篮里就是菜”。杭州充分发挥产业链优势，聚焦五大产业生态圈，重点谋划20多条重点产业链，把一个个新质生产力“着力点”连点成网，项目逐链而来。

如在杭州临空经济示范区，以此前落地的百亿项目为链主，聚焦产业链关键环节的高能级企业主动出击，已招引落地上下游企业12个。其中，包括12月5日开工的总投资50亿元的杭州临空新能源专用材料研发和产业化基地项目，该项目一期规划用地面积39.9亩，包含



11月11日—12日，杭州（深圳）合成生物产业招商推介会在深圳举行。

新能源专用材料研发和生产厂房、器件生产车间及洁净室建设等，项目达产后预计年产值约36亿元，税收超3亿元。

每一条产业链，都是一条连接未来的“生命线”，让杭州五大产业生态圈迸发出蓬勃的生命力。今年1—10月，杭州全市共落地总投资1亿元以上五大产业生态圈项目335个，其中智能物联产业项目117个，生物医药产业项目60个，高端装备产业项目60个，新材料产业项目50个，绿色能源产业项目48个。

发展力 让在杭创业成为一件幸事

“为什么这束光可以照亮梦想？因为它来自天堂……”

旁白刚落，响起了《梦想天堂》的音乐。一个月前，一部《在杭州，点亮未来》的投资环境宣传片蹿红网络。这部由杭州市投资促进局出品的宣传片，以“光”为主题，从一个人物、一项项技术开始讲述，呈现了创业之梦在杭州成真的故事。

杭州，是一座梦想之城，拥有让梦想成真的力量。

杭州永远在产业前沿，与创业创新者一同追梦。11月11日—12日，杭州市组队前往深圳举办合成生物产业招商推介会，在未来产业布局上抢占新赛道。作为生物制造产业的核心技术，合成生物已成为新一轮产业升级的必争领

域。《中国合成生物产业白皮书2024》显示，预计2028年合成生物产业体量将接近500亿美元，已成新兴产业必争之地。目前，我国上海、天津、广东、江苏、山东、河南、湖北等地已出台专门产业支持政策。

南下深圳举办合成生物产业招商推介会，折射了杭州志在成为发展合成生物的梦想之城。2023年，杭州在全国首发城市级《支持合成生物产业高质量发展的若干措施》，在研发经费资助、技术交易、项目产业化等方面处于领先地位。11月8日，杭州正式发布《杭州市合成生物产业高质量发展三年行动计划（2024—2026）》，提速发展合成生物产业。据不完全统计，目前杭州拥有合成生物相关企业260余家，其中规模以上企业67家，2023年实现产值250多亿元。

面对新一轮技术革命和产业变革加速演进，面对培育新质生产力、推进高质量发展的新任务，杭州瞄准未来科技和产业制高点，培育发展新兴产业和未来产业。目前，杭州正聚焦通用人工智能、低空经济、人形机器人、类脑智能、合成生物等五大风口潜力产业，积极抢占产业新领域新赛道，争创国家未来产业先导区。

而招商引资，正在为杭州发挥产业引领作用，助力这座城市成为发展新质生产力的重要阵地。

今年以来，杭州市区两级投促部门，

几乎每月都会前往深圳举办产业推介活动：10月杭州新材料产业城市行深圳站活动举行，7月杭州前往深圳举办低空经济产业投资促进交流会，4月杭州在深圳举办智能物联产业合作发展论坛……每一次主动突围，都折射了杭州培新育优、因地制宜的战略路径，背后是杭州为创新创业提供的广阔舞台。

如在低空经济领域，杭州将重点支持余杭区、建德市、钱塘区、萧山区、桐庐县、临平区等打造低空经济产业发展示范区，聚焦低空物流、低空数据、低空视觉、低空制造等领域，形成错位发展、优势互补的产业格局，争取在日益激烈的低空经济市场竞争中脱颖而出。

服务力 让投资杭州成为一份幸福

淳安、建德、临安……今年，杭州“招投联动”西部行活动，持续走进山区县（市）。每到一地，杭州谋划组建的西部地区产业联合基金，都会由市属国企杭州资本与山区县（市）签署共建协议。

随着“基金招商”进一步向山区县（市）挺进，杭州加大力度鼓励主城区、主平台裂变项目有序流转至山区县（市）。需要青山绿水资源的重大项目，在大杭州有了更大舞台。如淳安打造水饮料精准招商平台，得益于市级专班、专业机构、产业平台三方联动的招商模式，目前已形成“一核多极”的水饮料特色产业发展布局，落地项目22个。

在当今竞争激烈的市场环境中，传统的招商模式已难以满足新形势下的需求，必须采取更为科学、精准的方法来提升招商实质成效及服务水平。

今年以来，杭州在强化区域统筹、招商选资、引育并举和企业、项目“两个全生命周期管理服务”上持续发力，推进招商引资理念创新机制创新方法创新，推动招商引资质效再上新台阶。

不断加强的服务力，让投资杭州成为一份幸福。

市区大联动，精准招商成效进一步提升。在杭州市举办的各类招商推介活动中，来自区、县（市）的招商部门、产业平台是常客。为了避免市区机制不畅、加快形成市区合力，今年杭州深化出台

《关于进一步强化招大引强市区联动若干举措的补充意见》，加大基金、土地等核心资源要素对重大招商引资项目的保障力度。今年以来，共召开招商引资项目推进协调会7次、专题协调会5次，协调保障项目20余个，有力促进了项目生成，为区、县（市）提升产业能级注入了动力。

全球大招商，外资向好势头进一步延续。后亚运时代，抢抓杭州全球知名度、影响力进一步提升机遇，杭州面向全球招引大项目。今年以来，杭州市委、市政府主要领导带队赴欧洲和中国香港地区走访对接重点企业，杭州还组织26个团组赴欧、美、日、韩等发达国家和中国港澳地区开展招商，举办“相聚香港 幸会杭州”杭州——香港高端服务业推介大会等投资促进活动。随着一系列项目纷至沓来，今年1—10月，杭州实际利用外资54.08亿美元，总量占全国5.5%，占全省40.1%，在全国重点城市中总量居第三位，仅次于上海、北京。

平台大建设，细分产业赛道进一步聚焦。产业平台是集聚人才、项目、资本等各类要素的主阵地。开发区（园区）高质量发展，是杭州构建多层次产业平台体系的重要一环。杭州以突出重点产业、优化空间布局、打造产业集群为目标，引导各区、县（市）按照“打造具有国际竞争力的产业新地标”要求，以战略性新兴产业、未来产业作为重点招引赛道，推动打造五大产业生态圈精准招商平台近30个，助力各区、县（市）实现差异化发展、特色发展、融合发展。

今天的投入是明天的产出。杭州将招商引资视作城市发展的“生命线”工程，正在点亮多彩未来。



7月23日，杭州（深圳）低空经济产业投资促进交流会。