

# 平湖经开区：社区来了合伙人，让幸福就在身边

徐惠文 曹金凤 郑凯欣

“原来的美食街现在变得安静整洁又不失烟火气，多亏了我们小区的‘合伙人’！”近日，家住嘉兴市平湖经济技术开发区景乐步行街东侧景乐苑小区的黄先生心情愉悦，因为小区里的一支暖心队伍帮他缓解了困扰多年的噪音问题。

景乐步行街是一条集多种经营业态于一体的步行商业街，各类业态相互“音量攀比”，让黄先生这名三班倒的企业操作工苦恼不已。黄先生的情况并非个例，曾有多名居民投诉步行街。为此，西林寺社区工作人员多次调解，但居民、商户立场不同，问题解决久不见效。

于是，社区决定请出社区治理的一群“合伙人”：社区居民陈忠杰是一名律师，他主动为居民提供噪声扰民相关法律法规的咨询服务，并为步行街商户进行普法宣传；社区的平安书记施康生带领警务室人员驻小区队伍，在步行街24小时巡逻，主动承担起维稳职责……

这些有专业背景又热心社区事务的居民，直接、有效地打破这重“误解”，将解决问题的路“打通了”。而像这样的队伍，都有一个温暖的名字——“幸福合伙人”。在平湖经开区，这种全新的基层治理模式正蔚然成风。

## 幸福西林 共创社区治理新模式

西林寺社区是典型的融合型大社区，地处城乡结合部，呈现“多小散杂”的特点，老年拆迁居民比例高。在西林寺社区的城西新村，老人们生活中遇到困难解决的问题，就会想到“王家阿巴”。

这天，城西新村28幢的独居老人沈大伯看到一个熟悉的身影，赶紧打开窗户喊道：“‘王家阿巴’，快帮我看看，楼上这里是不是有段下水管坏了。”“我这就上来！”沈大伯口中的“王家阿巴”就是居民王湘玉。她马上上楼来到沈大伯家，了解完情况后立刻掏出手机联系了起来，不一会儿，施工师傅就来了，沈大伯的问题迎刃而解。

这些琐碎事儿，王湘玉几乎每天都能碰到。“王家阿巴”正是这个社区的居民最爱给她的称呼。1995年，王湘玉和丈夫搬到了当时的箱包街一带，也就是如今的城西新村。她退休后，社区工作人员上门聊起义务执勤的事，她一口就应了下来。

王湘玉的言行影响了社区更多的

热心人，2003年开始，陆续有14位大妈加入巡逻队，365天不间断地义务巡查。2015年4月，义务巡逻队和文艺骨干两支主要团队整合成立“西林大妈”志愿者队伍，每名“西林大妈”结对2户空巢老人。今年，服务队成员扩大到了60多人。

在西林寺社区辖区内，配套设施老化、环境亟需改善的老旧小区很多。然



永兴社区开展家政培训课程



“西林大妈”志愿者队伍参与环境巡查、整治

而，小区居民“不愿改造”的抵触心理较强，导致老旧小区改造项目难以推进。为解决这一难题，西林寺社区积极调动居民力量，组建起由老党员、老干部、广场舞大妈等群体构成的首批“幸福合伙人”，积极宣传动员，甚至把自家改造当作样板，以实际行动带动居民参与。

5年来，在这群“合伙人”的热心带领和居民们的积极参与下，西林寺社区已顺利完成了8个老旧小区改造，2372户居民从中受益，成了平湖市老旧小区高标准改造样板地。

西林寺社区的“幸福合伙人”模式，像一把神奇的钥匙，打开了社区幸福生活的大门，也逐渐被经开区其他社区复制实践。

## 联动企业 共绘幸福生活新画卷

家住永兴社区的计生特殊家庭居民杨阿姨最近忙碌而喜悦。60岁的她终于找到了一份满意的工作，可以缓解家庭经济压力。

最近几年，杨阿姨因为年纪原因辗

转很多单位一直找不到合适的工作，经过社区引荐和培训师傅帮带，她已能独立开展保洁工作，“现在我受雇于保丽洁公司，在家附近做保洁，一个月有两三千元的收入。”杨阿姨说。

杨阿姨所在的永兴社区面积7.1平方公里，辖区内有规模以上企业46家、规下企业173家。近年来，社区依托党建联建，有效对接企业、社区两端供需，让企业成为“幸福合伙人”，杨阿姨便是受益者之一。

随着社企联动的发展，企业不仅为居民提供了就业岗位，还增加了“技能培训”功能，让居民能够找到更高薪的工作。永兴社区联合企业开展了多场技能培训活动，涵盖了保洁、保安、保绿、家政、电工等多个领域，帮助居民实现高质量就业。

为创造更多就业增收机会，永兴社区还依靠“幸福合伙人”资源建起了“零工共富工坊”。在线下，构建“市级中心+镇街站点+村社服务点”三级服务网络，提供政策咨询、资源对接、员工招聘等服务；在线上，依托“共富中心”平台打造供需交互模块，支持企业订单发布、招工信息发布、人员报名等功能。

“现在就业不容易，在社区与企业的沟通下，我顺利地找到了第一份工作。”今年六月份刚毕业的大学生小刘说，自己在“零工共富工坊”看到了很多招聘信息，通过联系和面试，现已在广盛物业公司就职近一个月了。

社区联合企业打造的“幸福合伙人”模式不仅拓宽了企业招聘渠道，也让永兴社区居民人均收入显著提高。

在成为“幸福合伙人”的过程中，永兴社区内的莎普爱思、保丽洁、广盛等企业还积极开展微心愿、共富工坊建设、技能培训等活动。企业不仅为居民送去慰问品，为残疾人提供康复训练和心理辅导，还发动志愿者为困难家庭孩子辅导功课，让居民感受到了温暖。

## 学习在“家” 共赴教育优享新篇章

“知之为知之，不知为不知，是知也。”每逢周末，在福臻社区党群服务中心，总能听到孩子们的琅琅读书声。

福臻社区位于平湖经开区与城区

的交界处，随着产城融合的发展，越来越多的新小区拔地而起。目前辖区内共有14个小区，社区常住人口1.6万人。“我们社区新居民人住比较多，青少年比例高，居民反映有家庭教育的需求。”福臻社区党委书记周君说，工作人员在排摸居民需求后，立刻联动社会资源。

平湖市当湖书院理事人吴刚在得知消息后带领团队到福臻社区了解情况。“福臻社区党群服务中心有5间闲置的教室，为我们开班提供了场地。”吴刚说，今年10月，他发起的第一期少儿品行教育课“福娃课堂”在社区党群服务中心开课。团队通过国学课程，引导孩子学习中国传统文化，养成良好的品性习惯。

“孩子在学了四五堂课之后更自律了，在外交流时也变得彬彬有礼。”居民陈女士对孩子的改变十分满意。陈女士是一位“二胎妈妈”，大儿子进入了“叛逆期”，小儿子今年五岁。近段时间，小儿子脾气暴躁，总是用“命令式”的语气对待长辈，让陈女士陷入了“教育困境”。“福娃课堂”的开设恰到好处地解决了她的燃眉之急。

作为家长，陈女士时常反思自己的言行是否对教育造成了一定的影响。在与其他居民的支持下，原本的“福娃课堂”增设了“家长课堂”，由教育专家进行授课，为家长们提供了交流的平台。截至目前，“福娃课堂”共开设10个班，招收社区学员共82名。

吴刚深知，教育是社区发展的基石，他积极促成福臻社区与平湖市当湖书院合作，推出“育·见幸福”教育项目，为社区居民提供高质量教育资源。此外，福臻社区还联合教育机构提供公益课程和培训，不仅丰富了居民文化生活，还提升了文化、专业素养。此外，福臻社区在家门口建设了青少年宫，提供音乐、舞蹈等多样化课程，真正打通了教育、服务青少年的“最后一公里”。

今年以来，福臻社区广泛联动社会资源，打造了“育·见幸福”等十大民生微实事项目。“幸福合伙人”模式在平湖经开区各处落地开花。

(图片由平湖经开区提供)

# 杭州建德：释放人才动能 打造乡村振兴“百花园”

李朗郡 张楠 谢佳辉 李晓乐 陈红

杭州·建德

城势而上 新经济

解锁乡村振兴的“新”密码，关键在于以新理念引领、新产业支撑、新人才汇聚、新生态构建。近年来，杭州建德围绕打造美丽中国“建德样板”的总目标，按照“全域推进、示范引领、产村融合、三农转型”的思路，探索出一条新时代美丽乡村建设的“建德路径”。

发展乡村振兴特色路径需要人才的耕耘。自建德市“乡村梦想家—我在建德有个村”招募令发布，有梦想、想要在乡村创业的有志青年，便开始在建德大展拳脚。“乡村梦想家”们来到建德后，为建德的乡村振兴增添了又一动能。他们带来了资源，带来了团队，带来了整村规划、整村运营的新思想。



桃啊淘家庭农场主夏月在直播销售农产品 (图片由乾潭镇政府提供)

## 串珠成链 因地制宜打造美丽经济

一到周末，建德市寿昌镇山峰村热闹非凡。大人们在草坪上团建互动，孩子们则在萌宠乐园喂养宠物或在农田里学习种植农作物。另一边，农家土灶屋里炊烟袅袅，游客们可以自行烧火、做饭、炒菜，体验农家生活……

用生态美景提升旅游热度，以特色产业带动乡村振兴，已经成为建德市文旅融合发展的生动注脚。2023年12月至今，16支运营团队在建德的土地上进行整村运营、规划，将建德的农文旅资源“串珠成链”。

山峰村“乡村梦想家”团队梳理布局分散的农文旅资源，通过建设“乡村909”蚂蚁共富工坊开发了萌宠乐园、非遗体验等一系列创意文旅项目，串联起沿线田园卡丁车以及农耕体验点，并推出稻花香里说丰年、循江问诗游建德、冰雪奇缘等主题研学活动，



浙江省油画院创作写生基地落户之江村 (图片由下涯镇政府提供)

努力延伸乡村农文旅产业链。据统计，今年已有超过5万名游客慕名而来，直接或间接带动25名村民就业，预计每人年均增收可达3.5万元。

和山峰村一样，航头镇航川村的“乡村梦想家”团队也充分发挥航川村的资源禀赋，持续打响“建德民宿第一村”品牌。

航川村与“乡村梦想家”团队合力打造了“139民宿联盟”品牌。联盟串联起村内旅游资源，将航川村中“玉见乡甜”水果玉米基地、“军中梦”特训营等点位串联起来，打造集漫游、康养、采摘、研学体验于一体的特色民宿旅游集群，并且挖掘从“游客”到“住客”再到“顾客”的多重消费潜力，实现民宿“私域流量”向周边“共富流量”的转换。

“乡村梦想家”团队还为民宿主们提供客房整理、电商、园艺等专场培训，同时打造“家味航川”IP，围绕“找‘回家’的感觉”设计了一系列特色活动。

因地制宜发展特色产业赋能乡村振兴，更多农文旅融合发展的建德实践正在不断上演。下涯镇之江村，因为新安江在这里呈“之”字形走向而得名。这个村子里不仅有花海、稻田，还有茶山和新安江壮阔的江景。得天独厚的美丽资源让之江村成为写生、摄影的绝佳目的地，再加上近年来之江村开展村庄道路改造工程并配套建设了白雾横江、白墙黛瓦、落花格窗、彩绘田园、无边稻田等，推动了之江村“摄影、写生+游览+体验”特色产业链的发展。

2022年，下涯镇依托之江村先后获评“杭州市摄影小镇”“浙江省摄影之乡”。“镜头经济”让之江村一跃成为“网红村”。最近，浙江省油画院创作写生基地落地之江村，吸引了更多的艺术家来到这里。“摄影和油画、漫画这些文艺项目的结合是一种新的艺术体验。以艺术赋能乡村振兴，激发乡村文化活力是我们运营之江村的理念。”之江村“乡村梦想家”团队负责人吴核说道。

## 强链延链 提高农产品附加值

“来尝一尝我们纯天然无污染的桃干桃胶。”乾潭镇桃啊淘家庭农场主夏月在“趣乾潭 享万乐”民间物资交流活动中向游客介绍着自己的产品。

夏月曾是一名“白领”，现在是一名青年农创客。她经营着一家集鲜桃、蔬菜种植及林下养殖、销售、服务于一体的家庭农场。农场拥有100亩以上的绿色种植基地，共种植各类桃树4000余棵，放养各类畜禽4000余只，是农牧结合、生态循环的养殖基地。

不仅如此，夏月科学调整种植结构，引进早熟桃、中熟桃和晚熟桃等品种，延长鲜桃供应期，还开发出桃花茶、桃胶、桃子酒等多款衍生产品，同时为自家农产品设计统一包装、宣传语和标志，提高了自家农

产品的整体品牌效益。

除此之外，夏月作为一名建德市政协委员，积极建言献策，不仅提出了关于建德市农业产业特色发展的建议，还负责了建德市严州严选农产品保护单位36处，是“中国传统村落”“中国历史文化名村”。“正大见天地之情，方圆如规矩而至”的方氏家训影响了又一代的方氏子孙。方氏家训的有形载体便是流传下来的典籍和逐渐形成的礼仪。后代方氏子孙们整理还原族人在人生各个阶段家风训导礼仪，逐渐形成了入学礼、成人礼、婚俗礼等可以活化展演的“上吴方八礼”。

在陈志昌的推动下，上吴方村的文旅旅游也发展起来。上吴方村依托古建筑群特色，将村中古祠堂分别打造为礼仪馆、议事堂、民间茶馆、民俗馆、土曲酒馆、祭祀厅等6个主题文化场馆。以“上吴方八礼”为内容，以省级剪纸村为基点，开设了剪纸艺术培训点、学前礼仪展示点、传统婚俗礼仪点、非遗记忆展示点等，挖掘本地特色，弘扬家风文化，将上吴方村打造成了集非遗体验、文化教育、乡村旅游于一体的综合性研学平台。大慈岩镇纪委还将上吴方村和周边村庄的廉洁文化阵地“串珠成链”、呼应联动，构建起家风“文化生态圈”。

有了文化支撑还不够，还需要有吸引人流的节点打造。正月二十，对于上吴方村来说是个堪比春节的节日。上吴方村在正月二十展示的龙灯、昆曲、婺剧、窗花剪纸技艺都极具古村特色，耍龙、擎板凳龙舞、狮子和滚大球等活动也在这一天上演。今年，上吴方村新增了“夏日集市”“有礼集市”等节点，带动村集体经济增收50多万元。

大洋镇善食农业合伙人项军，也在忙着自己的水稻田产生更多的附加值。与传统养殖方式相比，稻鸭综合种养模式下的鸭子肉质更紧实，更具市场竞争力，产出的稻米也颗粒饱满、口感香糯。稻田养鸭实现了优质稻米、鸭蛋和肉鸭的三重收获。据统计，稻谷亩产量约580公斤，按每斤1.5元计算，每亩稻谷收入可达1740元。此外，每亩还能产出约1050元的肉鸭和1350元的鸭蛋收入，综合亩均产值高达4140元。

## 深耕文脉 挖掘乡村振兴文化模式

乡村地区蕴藏着丰富的文化资源，包括历史文化、民俗风情等。深入挖掘和整合这些资源，形成具有地方特色的文化产业链，用文化产业赋能人文乡村建设，也是乡村振兴“造血”的又一特色模式。乡村文化人才，为乡村文化资源的活化利用注入了一针“强心剂”。

“孩子们，接下来我们学习中国传统礼仪——叉手礼。”大慈岩镇上吴方村的家风馆内，乡村文化人才陈志昌正在为前来研学的金华一小学生上家风



小朋友在航川村遇见云朵研学基地游玩 (图片由航头镇政府提供)