

全量归集、全县畅联、全程督导

# 磐安打造“大综合一体化”行政执法改革指挥枢纽

羊凯群

在山区县金华磐安，面临山多地少、人口分散的现实问题，如何强化各个执法部门协作配合水平，更好发挥出执法合力，提升基层治理效能？磐安县正探索一条新路径。

自“大综合一体化”行政执法改革以来，磐安致力于构筑职责明晰、统筹调度、高效协同、运转有序、督导有力的“大综合一体化”行政执法整体智治“指挥枢纽”，在综合行政执法指挥中心的基礎上组建县级行政执法指挥中心（简称“中心”）。去年11月，中心以建制方式入驻县社会治理中心开展集中办公，深度融合数字化改革“1612”体系构架与“141”基层治理体系，全线贯通省“大综合一体化”执法监管数字应用、金华市行政执法统一指挥平台，打通全县各执法部门数据壁垒，形成了纵向市县乡三级贯通和横向部门协同的行政执法指挥体系，进一步厘清与社会治理中心的权责边界，实现两个中心由“物理融合”转化为“化学融合”，不断提升社会治理效能。

## 全量归集 打造数字监管应用平台

走进中心，电子大屏上显示着应用平台“驾驶舱”的实时数据。

“以这个违停行为为例，我们的智慧巡检系统初次检测到时，会立即通过车牌识别技术锁定车辆，并向车主发送短信提醒，给予10分钟的时间自行纠正。同时，

街面巡查人员也可以通过先贴提示单、再贴处罚单的形式，完成人行道违停提醒。”指挥中心相关工作人员介绍。

不止于此，智慧巡检系统还对城市道路、住宅小区、水源保护区等多场景进行一体化监管。该系统可通过AI算法比对，自动识别发现占道经营、露天焚烧等违法行为，提升非现场执法水平。以系统中的无人机自动巡航为例，通过预设巡查线路，两个无人机机场站每天能自动起降无人机进行巡查，打破了时间和



亮“码”检查



指挥中心电子大屏

空间限制，巡查能力得到极大提升。截至目前，无人机自动巡检400余次，发现并整改问题312个。再加上人工巡检辅助，监管问题发现率提升了67%，有效扩大了中心线索来源渠道，提升了违法行为监管力度。

中心应用平台还能贯通基层治理、“民呼我为”、“8890”等平台数据，在网格事件、投诉举报等数据中筛选出执法类事件，这些事件会通过“发现—派单—处置—反馈”处置体系，实现全流程闭环管理，极大提升了处理效率，整体提升率达30%以上。

目前，中心应用平台已经实现了对辖区内跨部门、跨层级、跨区域的行政执法事项一网归集、一网分流、一网办理、一网解决，进而全面提升市县乡统一调度、精准交办、及时处置、闭环管理能力和水平。

## 全县畅联 打造高效协同指挥体系

“通过一键调度功能，我们可以马上通知调度辖区内的人员、车辆等资源，迅速处置。”工作人员介绍。

作为磐安全县行政执法的指挥大脑，中心全量归集各类执法类事件数据，并接

入综合执法、市场监管、生态环保、交通运输、文广旅体、应急管理、农业农村等1+6部门及乡镇（街道）综合执法队的执法装备，能够实时指挥与调度全县执法力量参与执法任务、突发事件，构建起了一体指挥的网络体系。同时，中心依据“预约式”指导服务

平台内行政检查、投诉举报等数据，统筹编制全县的“综合查一次”计划，并将“预防性”理念贯穿履职全过程，一体推进“亮码检查”“三书同达”等“互动治理型”执法模式，进一步提升执法质效，助力打造优化营商环境。

结合农家乐监管“一件事”、中药材产业监管“一件事”、野生动植物保护监管“一件事”等磐安创新机制，中心还推出了“预约式”指导服务等特色应用，梳理出农家乐、中药企、燃气、建筑垃圾等情形的适用事项，形成《指导服务表单》，依托“磐安执法”小程序、办事窗口、电话预约等方式，鼓励企业主动提出合规“体检”申请，指挥中心根据企业“个性化”需求，指派相关部门的执法人员提供免费指导服务，帮助企业有效化解违法违规风险，助力企业合规经营、健康发展。

截至目前，“预约式”指导领域已拓展

至4个应用场景，涉及部门12个，服务事项118项，已受理预约72次，上门服务64家次，整改问题86个。

## 全程督导 打造规范执法监督模式

除了指挥调度、智慧巡查等功能，中心还有着督导全县执法活动的职能，通过指挥中心的“小切口”“全方位”监督，提升全县严格规范公正文明执法水平。

今年，中心增加了“态势分析”功能，通过分析执法装备、执法人员、执法机构、执法事项、主体对象等基础数据，以及行政审批、行政检查、行政处罚等全环节动态数据，自动研判数据间逻辑关系形成执法态势分析报告，评判各类执法活动风险，并配置预警规则生成建议性或警告性的信息报告。

根据“态势分析”生成的报告，中心会通过“红色”预警、“黄色”提醒、“绿色”正常的三色预警模式来通知各部门进行研判处置，对存在的风险隐患及容易造成不良影响还将通过执法报告书、执法建议书、执法督办书和风险提示函的“三书一函”机制进行提醒、督办、整改、反馈，提前介入风险点化解，促进执法活动的高效推进。今年以来，发放执法报告书4份、执法督办书11份、执法风险提示函2份。

中心与纪检监察部门联动，通过“行纪联动”来规范磐安全县的执法活动，纪委下派的线索会经由中心下发至各个执法部门，督促执法部门规范执法。

今年7月，磐安县纪委监委、磐安县综合行政执法指导办联合印发了《磐安县行政执法与纪检监察贯通协同工作制度》。通过加强部门间的信息共享、线索移送、协作督办等方式，规范行政执法行为，进一步提升执法质效。



“预约式”指导服务

## “浙里医创”交流会在杭州桐庐举行 助力产业向“新”而行

谢晓洁 王珊婷 蔡美兰

近日，省市县三级政协医药卫生界别党建联建暨“浙里医创”交流会在杭州桐庐举行。

会上，来自医院、企业、高校等医药卫生领域的专家与政协委员等展开交流对话，开展科技成果转化经验主旨演讲；杭州康基医疗器械有限公司、杭州迈瑞医疗科技有限公司、浙江天松医疗器械股份有限公司、桐君谷生物医药科技（浙江）有限公司等桐庐企业介绍科技成果转化方向。现场嘉宾在分享、交流与讨论中，共同探讨医药卫生事业创新发展之路。

当天，省政协医药卫生界别、杭州市政协医药卫生界别、桐庐县政协医药卫生界别、杭州医学院信息工程学院签订党建联建四方协议，“促进医学科人才与企业的交流合作及科技成

果转化”协议，“全生命周期健康管理”共建协议，为基层医疗器械产业和中医药产业高质量发展赋能，为今后开展全方位、宽领域、深层次的交流开辟更加广阔的空间，拉近政、校、企之间的联系，为产业发展提供新的活力和动力。

同时，“君山有约·医路卫您”委员工作室正式揭牌。作为桐庐县政协“君山有约”品牌系列的又一载体，“君山有约·医路卫您”委员工作室将充分依托政协医药卫生界别的专业优势，为政协委员广泛联系服务界别群众、赋能医药健康产业搭建新平台，持续推动医疗器械、中医药、生物医药产业高质量发展。此外，“浙里医创”医疗器械产学研用创新转化桐庐行活动正式启动。

省市县三级政协纵向联动是委员履职方式上的一种新的探索，将省市资源与县域平台精准对接，把委员所能与当地所需紧密结合，强化企业科技创新主体地位，发挥科技骨干企业引领支撑作用，营造有利于科技型中小微企业成长的良好环境。

本次“浙里医创”交流会以“医疗器械产学研用创新转化”为主线，通过省市县三级政协医药卫生界别纵向联动，助力桐庐县构建“高校、医疗服务管理部门、科创平台、行业协会、企业多跨协同的新型医疗器械产业服务载体”，打造桐庐县高端医疗器械人才雁阵，对促进科技成果转化、助力桐庐县高端医疗器械产业塑造新名片具有积极的推动作用。

接下来，省市县三级政协将探索委员履职新形式、做大委员服务新平

台、搭建校企地合作新桥梁、营造创新创业新生态、画好政协最大同心圆，推动桐庐县医药卫生事业发展，提升政协委员的履职能力和服务水平，为人民群众提供更加优质、高效的医疗服务。



交流会现场

(图片由桐庐县卫生健康局提供)

## 衢州智造新城满弓劲发奋力冲刺“全年红”

周毅辉 吴竹平 凌昊

10月21日，在全意科技（浙江）有限公司传动系统全模组制造项目建设现场，多台塔吊在高空来回运转，大型机械轰鸣声四起，100余名工人分散在各个点位上争分夺秒抢工期、赶进度，呈现一派忙碌施工景象。

该项目总投资102亿元，今年1月签约落户衢州智造新城，一期占地120亩。全意科技副总经理江忠铭介绍，目前临时过渡厂房已装修完成，设备已经陆续进场，预计11月中旬试生产，新建项目主体施工已经完成土建总形象进度25%。

先导集成电路东港片区项目已投产；鹏辉能源的二期年产36GWh储能电池生产项目中也有6GWh已投产；衢州创柔超薄柔性玻璃项目成功点火……节点恰似鼓点，催人奋进。眼下，衢州智造新城各重点项目正挂图作战、倒排工期，铆足干劲忙施工、拼建设、比进度，以“快”攻坚，你追我赶，全力以赴推进重大项目建设。

数据显示，1—9月，衢州智造新城12个省“千项万亿”项目完成投资176亿元，完成年度目标任务的108.7%。4个省集中开工项目完成投资34亿元，完成年度目标任务的115%。113个衢州市重点项目已开工112个。1—9月完成年度投资211亿元，年度完成率84.7%。

一边牵住重大项目的“牛鼻

子”，一边发挥经营主体的“主力军”作用。衢州智造新城各企业开足马力，全力以赴抢抓订单、抓生产、拼业绩，以决战决胜姿态冲刺四季度，夺取全年红。

在衢州极电智能制造工厂，全自动机器人高速运转。作为全省首家“智能制造四级成熟度工厂”，也是全国电芯行业第一家智能制造成熟度四级工厂，衢州极电工厂以“5G+工业互联网”为载体，深度融合大数据、AI、数字孪生等先进技术，构建行业领先的智能制造管理体系，充分实现工厂全要素互联互通，并通过“零碳”工厂建设，打造集智能、高效、环保于一体的新能源三电标杆工厂。今年1—9月，衢州吉利三电系列项目两公司总产值超百亿元。

今年以来，衢州智造新城紧紧围绕衢州市委、市政府“工业强市、产业兴市”战略部署，按照重大项目、重点企业、重要指标“早准备、抢开局、稳增长”的要求，聚力招商引资、提速项目建设、优化企业服务、完善要素保障，跑出加速度、干出高效率，实现前三季度规上工业稳步向前，稳中有进。前三季度，衢州智造新城实现规上工业总产值1184.8亿元，占全市54%；规上工业增加值266.8亿元，同比增长12.1%；固定资产投资172.8亿元，同比增长28.6%；制造业投资138.7亿元，占比80.3%，同比增长10.4%；高新技术产业投资114.4亿元，同比增长10.8%。



衢州极电智能制造工厂 许军 摄

## 嘉兴市产业集团

# 项目化管理激发产业发展新动能

贝雅芸 李岩

近日，嘉兴市产业集团召开嘉兴南湖机场“决战四季度，夺取全年红”动员大会。在中建三局嘉兴南湖机场航站楼项目现场，各参建单位人员头戴安全帽、身穿荧光背心，为嘉兴机场下阶段的建设立下目标。

嘉兴南湖机场项目是浙江省实施世界一流强港和交通强省“十大标志性工程”之一。该项目启动以来，嘉兴市产业集团依据《嘉兴市产业集团基层党建工作项目化管理办法》，为项目建设高质量发展提供坚强的组织保证。

党建工作项目化管理办法即以项目工作的方式对党建重点工作、特色工作、创新项目申报、审批、实施、验收、结果运用等进行规范化管理，实现源头监控、流程监控和结果监控，形成领导有力、责任明确、运转有序、保障到位的领导机制和工作机制。

今年初，嘉兴南湖机场项目就定下了“2024年完成投资额34.15亿元”的目标。时间紧，任务重，在“党委+支部”的指导下，机场建设项目消除职能部门之间的业务壁垒，促进机场各类工作要素高效配置。

6月末，嘉兴进入梅雨季节，长时间的降水不仅影响施工进度，还对土石方地基处理工程造成了侵害。依据《管理办法》要求，机场主体及货运工程攻坚队、机场配套线性工程攻坚队、机场项目前期拔钉清障攻坚队、“传播机场好声音”攻坚队4支攻坚队做到“攻关有目标、肩头有任务、推进有步骤、检查有指标”，克服连续降雨等不利影响，“抢晴天，抓阴天”有效保障了施工质量和进度。截至9月，机场项目完成投资41亿元，超额完成投资进度。嘉兴南湖机场进入全面建设加速期。

从打下第一根桩，到现在拔地而起，嘉兴南湖机场项目是嘉兴市产业集团抓好组织保障塑造企业转型发展新动能新优势的有力印证。

荷花堤农贸市场迁建提升、推进二手车交易服务的创新升级、嘉兴人才公园品质提升再深化……今年以来，嘉兴市产业集团推动了26个基层项目。“组织覆盖更全面、服务更到位、战斗堡垒更强劲、示范效应更明显”的新格局正在嘉兴市产业集团形成。

创新平台载体，激发发展活力。嘉兴汽车商贸园是嘉兴市二手车交易的主平台。为提升二手车交易服务效能，汽车商贸园党支部推进了二手车交易服务的创新升级，通过对汽车商贸园党群服务中心进行提升改造和再塑业务流程、细化服务内容，从而提升二手车交易服务品质。此

外，嘉兴汽车商贸园还对展陈大厅进行了同步提升，优化环境的同时还积极丰富内容，使展陈大厅“可讲、可看、可用”，增强商贸园在嘉兴二手车行业的引领作用。

优化服务保障，增强发展信心。商超是嘉兴市产业集团的一块重要业务。近年来，电商兴起，对传统销售模式带来了不少的冲击。跨境电商党支部分别推动了综合服务平台金融服务项目，通过做优支付结算、融资贷款、保险风控等内容，为嘉兴市产业集团旗下跨境电商及其他企业提供一站式便捷、优惠的金融服务，助力嘉兴跨境电商企业做大做强。

接下来，嘉兴市产业集团将继续全力助推产业发展提质增效，为答好“守好城区首位度”“全面提升群众幸福指数”两张答卷，实现“三个再”“五个更”奋斗目标，贡献更多产业力量。