

# 数智灯塔 照亮未来

## 蒙牛宁夏工厂获评“灯塔工厂”

王珂

10月8日,世界经济论坛(WEF)公布最新一批“灯塔工厂”名单,蒙牛集团旗下全数智化超级工厂——蒙牛宁夏工厂成功认证“灯塔工厂”称号,成为中国乳业首家获批的灯塔工厂,也是全球首家获批的液态奶工厂。

“灯塔工厂”是由世界经济论坛和麦肯锡咨询公司共同遴选的“数字化制造”和“全球化4.0”的示范者,代表着当今全球制造业领域智能制造和数字化领先水平。世界经济论坛在发布“灯塔工厂”名单时表示:“蒙牛宁夏工厂实施了从智能决策到柔性自动化的30多个第四次工业革命高级用例。这些用例覆盖了牛奶加工、包装和检测各环节,将交付周期缩短了55%,将经营成本降低了32%,极大改善了经营效率和产品质量。”

### 敢为人先 抢占全球智能制造新高地

蒙牛宁夏工厂坐落于宁夏平原中部、黄河东岸,是蒙牛首座全数智化工厂。从设计之初,该工厂就明确了“高效、智能、绿色可持续”的理念,自投产以来,蒙牛宁夏工厂便以其先进的自动化、数字化、智能化和可持续发展的深度实践,成为业界瞩目的焦点。

目前,宁夏工厂通过打造5G+立

体化、效益化、高效化、智能化一体的“绿色智慧”工厂,实现了全系统、全链条、全流程、全自动的“全数智化”,不仅更加精准地洞察消费者需求和市场趋势、显著提高了生产效率,而且确保了产品从源头到终端都经过严格的品质把控,保障每一滴乳制品的营养和安全,从而让数智驱动的乳业新质生产力从蓝图变为现实。

“这座工厂是蒙牛全面打造新质生产力的‘代表作’,实现了从参观就是生产力,到高科技、高效率、高质量的乳业新质生产力的跨越升级。”蒙牛



蒙牛宁夏工厂



蒙牛宁夏工厂

总裁高飞说,“我们在用工、占地、效率、能效等多个维度上,都做到了极致。”

据了解,得益于自动化设备、物联网技术和大数据分析平台等数智化技术的全面应用,蒙牛宁夏工厂可实现“三个一百”:即100名员工、创造100万吨年产能、实现100亿元年产值。与传统工厂相比,蒙牛宁夏工厂人均效能可提高20倍。

### 四效合一 打造乳业智能高效新传奇

高速纸包灌装系统平均每秒灌装12包牛奶,一盒牛奶从牧场到包装下线全程不超13小时;生产过程中100多项业务点、上千个动作要素、36个关键控制点、139项检验项目,可全部通过数字化在线管控……这一系列亮眼的数字,正是在数智化驱动下,蒙牛宁夏工厂打造出的乳业智能高效新传奇。

“我们整座工厂将所有业务数据化、所有数据业务化,让数据驱动系统

指挥,颠覆了传统思维,从‘厂长指挥工厂’进化到‘算法指挥厂长’模式。”高飞说。

据介绍,蒙牛宁夏工厂最大的突破就是创新性地提出“13456”数智密码,实现了战略、运营与AI决策的深度融合,树立了全球乳制品智能制造的新标杆。其中,尤其值得一提的是,该工厂通过数智化应用实现了“三个彻底打通”,即从牛奶到餐桌的产业链打通、工厂内所有设备的接口连接全部打通、整个系统集成打通。这意味着牛奶的生产过程不是离散化的数智化升级,而是三个“全链条”彻底打通的“全数智化”。

基于这“三个彻底打通”的理念,蒙牛宁夏工厂实现“去部门建平台”,以算法驱动决策精简传统的9个部门模式,搭建了“六大平台”:智慧采购、智慧能源、智慧生产、智慧检验、智慧物流和智慧园区。这六大平台覆盖了从产线安防、日常办公、人员流动等各个方面,以数字化的智慧应用推动整个园区的高效运转。而且,基于全数智化逻辑和新的运营模式,工

厂的组织架构也相应地作出了调整。不同于传统工厂的“金字塔式”的管控制模式,智慧工厂采用网络与平台化管理,赋能激活模式,形成一人多岗、随机调动的灵活作业方式。

建成一年以来,宁夏工厂四大指标“坪效”“人效”“品效”“能效”表现优异,真正实现了“四效合一”。与传统工厂相比,宁夏工厂空间利用率提升37%,包装效率提升67%,坪效提升2.06倍;在人效上,劳动生产率提高近20倍,实现“百人百亿”的突破;在品效上,实现产品精度提升55%、质量缺陷减少60%,并且质量一键追溯效率从2小时缩短到2分钟;在能效上,智慧能源系统优化设备数量,减少异常损耗,实现能源消耗整体降低43%。

此外,宁夏工厂还应用了磁悬浮、智能包装控制、智能装车等前沿技术,并率先创建智慧黑灯实验室,建立乳业首个黑灯物料库房,实现了生产流程的高度集成与自动化。据统计,宁夏工厂共获得154项专利与软件著作权,实现1270项技术创新突破。

### 灯塔之光 照亮全产业链数智转型新未来

宁夏工厂作为蒙牛数智化转型的标志性成果,其成功投产驱动了产业链上游资源布局的深度变革,为整个奶业产业链带来了深远影响:通过打通上中下游,该工厂聚合全球9个国家39家合作伙伴的优势资源,实现全产业链的数智化升级;不仅提升了自身的运营效率与产品质量,还带动了区域经济的发展,促进了数字化人才的回流与培养,并带动“种植+养殖”一体化发展,为当地产业链带来3000多个岗位;为乳业数智化转型树立范例,对外技术产品服务可实现

商业化复制。

在追求高效生产的同时,蒙牛宁夏工厂积极响应国家绿色发展号召。工厂通过智慧能源系统的应用,实现了能源消耗的显著降低和碳排放的有效控制。目前,该工厂已通过由美国绿色建筑委员会颁发的LEED“能源与环境设计先锋奖”绿色建筑金级认证。这种从源头到终端的绿色发展模式,不仅提升了企业的可持续发展能力,也为行业的绿色发展树立了榜样。

除了宁夏工厂的“向绿”实践,蒙牛还打造了中国乳业首家获得国内外双认证的“零碳工厂”,以及30家国家级绿色工厂。到2030年,蒙牛力争打造50家绿色标杆工厂,实现50%可再生清洁能源利用。在最新公布的MSCI ESG评级中,蒙牛保持“AA”评级,持续领跑中国乳业可持续发展。

作为中国乳业的领军企业,蒙牛始终将推动行业高质量发展作为自己的使命和责任。此次蒙牛宁夏工厂获得中国乳业首家“灯塔工厂”称号,不仅是其自身数智化转型成果的集中展示,也是对中国乳业高质量发展的有力推动。未来,蒙牛将继续以数智赋能,持续打造世界级乳业“灯塔群”,以数智之光推动中国乳业转型升级,为培育发展新质生产力、推动行业高质量发展注入新的动力。



蒙牛宁夏工厂

图片由内蒙古蒙牛乳业(集团)股份有限公司提供

## 杭州萧山:民情双访推动村社干部队伍和环境品质双提升

何燕飞

“今天的夜话,就是想让大家说说心里话,看看有哪些问题需要镇里村里帮忙解决的。”近日,在杭州市萧山区益农镇众力村开展的“围垦夜话”走访中,益农镇党委主要负责人的一番话打开了村民的话匣子,大家你一言我一语,现场气氛非常热烈,在“拉家常”中,镇村干部拉近了与群众的距离。起源于益农镇众力村的“围垦夜话”,已成为益农镇听民意、察民情、解民忧的一张名片。

“围垦夜话”是萧山区“民情双访”的一个缩影。2017年萧山区启动“民情双访”工作以来,全区各级各部门干部深入一线,走入农户,7年间,累计走访超90万次,解决问题10万余个。“民情双访”以人民为中心、为人民办实事,通过一件件小事从细微处破解民生难题、发展难题,以“润物细无声”的力量推动萧山发展。这当中,村社环境品质的长效化提升,是群众感受最直接、最强烈的实事、要事,也是萧山全面深化改革进程中夯基垒台的重要一步。

结合萧山区“民情双访”工作部署,益农因地制宜深化“围垦夜话”品牌。走进益农镇众力村,街道整洁、绿树成荫,但在几年前的“围垦夜话”中,众力村党总支书记郑剑锋却收到大量的村民反馈“村里的环境总是好一时、坏一时,开展整治就变一个样子,却总是管不了几天。”美丽乡村“三分在建设,七分靠管护”,运动式环境整治的背后,是村社层面建设农村人居环境长效管护治理体系的“心有余而力不足”。通过“民情双访”问题流转机制,针对不少村社普遍反映的问题,益农镇建立“勤@益农”系统,构建“1+3+X”长效环境整治框架:建设1个村社环境长效管护中心,打好环境长效管护攻坚战、保卫战、持久战3场战役,因地制宜创新X种村社特色做法。

同时,由各村社书记担任本村长效整治工作总负责人,全体两委班子成员联村包干,层层压实责任,助力长效机制落地生根。2024年,全镇保洁支出费用与前三年平均费用相比,预

计降幅达26%,真正实现了提质降费,环境卫生由“一时美”走向“持久美”。

“民情双访”既是打造新“熟人社会”的金钥匙,也是建强村社干部队伍的闪光点。和益农镇一样,萧山各地坚持在为民服务的重难点工作中锤炼、识别、任用优秀村社干部,制定村社干部培养雁阵计划,通过能力提升培训、上挂下派、交流跟班、师徒结对、个性化项目晾晒、赛马打擂等多种形式,推动书记头雁领航、资深“两委

强雁护航、“90后两委”及后备干部新雁启航,不断优化班子队伍机构,提升队伍综合能力。

下一步,萧山区将持续迭代升级“民情双访”机制,进一步推动村社干部下沉一线、融入群众,切实做到回应一批民生关切、解决一批“急难愁盼”、化解一批矛盾纠纷、送上一批政策服务,有效为群众创造更便利的生活条件,提升党员干部群众工作水平,走出新时代群众路线的萧山路径。



美丽、整洁的益农田园 (图片由萧山区益农镇提供)

## 景观与防护一体 越城区栖湖公园打造人水和谐典范

陈烨 徐诗瑾

近日,栖湖公园正式对外开放,园内新建的人工调蓄湖面积约430亩,清风拂过,碧波荡漾。站在公园中央的湖心亭眺望远山,青山绿水相映成趣,风光旖旎。

栖湖公园所在地是绍兴市越城区原鉴湖街道栖凫村,这里毗邻南部山

区,每到汛期,上游来水迅猛,栖凫村地势低洼,经常面临洪涝灾害的威胁。“此前每到夏季,急雨过后,村庄有的地方水深超过30厘米,部分村民家的一楼都被淹没。”栖凫村村支书徐盛回忆。

多年来,当地先后开展“千库保

安”“河道整治”等防洪排涝工程建设,区域防洪能力有所提高。但随着区域城市化建设步伐快速推进,防洪设施建设相对滞后的现象依然突出,遇台风暴雨天气仍会面临洪涝灾害。为了更好地补齐南部山区“上蓄”不足的短板,增强平原上游控制性调蓄工程基础建设,栖湖工程应运而生。

栖湖工程总投资约2.5亿元,项目建设用地723亩,主要建设内容为新建调蓄湖1座,调蓄总容积107万立方米,配套建设节制水闸2座,排涝泵站1座,环湖新建护岸及步行道,配套新建桥梁、水榭、廊架、亲水平台、广场等建筑物。设计标准能抵挡20年一遇的洪水,在非常运用措施下,栖湖工程甚至能抵挡百年一遇的大洪水。

栖湖工程的建设同时改善了周边的生态环境,栖凫村原先的小山已变成了湖心岛,并打造了亭台楼阁、盘山小路和绿化景观,湖光山色交相辉映,游客来到这里,如在画中行。令人感

到惊喜的是还有大批白鹭在公园湿地栖息。还有效保护了当地的宝贵历史遗址,栖湖所在地原是一个古村落——栖凫村,文脉流传900年。特别是清末以来,以徐树兰等为代表的徐氏族人恪守“世德作求”族训,办学藏书,培养人才,为近代绍兴文化添了浓墨重彩的一笔。栖湖环抱着栖凫村,犹如护城河一般守护着这片古老厚重的土地。

芳华初展的栖湖,串联起南部会稽山、宛委山、吼山等,娓娓道来“稽山鉴水”的独特韵味。

栖湖工程在发挥工程综合效益的同时大力改善水生态环境,为市民提供休闲健身娱乐的好场所,提升广大群众的幸福感,获得感。

未来,这里还将依托栖湖的景观资源、交通枢纽,打造绿色生态复合的湖滨新城,探索城市与自然的和谐交融,进一步延展自然生活生态理念内涵。

## 杭州钱塘区 打好精准监督“组合拳” 护航营商环境向优发展

何莘红 姜晓涵

良好的营商环境是推动经济高质量发展的重要基础和有力支撑。近年来,浙江坚持以政务服务增值化改革为牵引,持续优化市场化法治化国际化一流营商环境。如今,服务企业更近、经营主体可享受的便利更多,正是此项改革带来的显著变化。

作为浙江省政务服务增值化改革首批试点之一,杭州市钱塘区探索构建全链条、全天候、全过程的服务新生态,启用企业综合服务中心,推动政务服务从便捷服务向增值服务的全面升级。

在此基础上,钱塘区纪委监委将政务服务增值化改革纳入营商环境专项监督重点,开展嵌入式、延伸式监督,推动作风优化、改革深入、企业有感。

聚焦“全链条”,服务集成重增效。钱塘区纪委监委围绕企业全生命周期、产业全链条,紧盯企业综合服务中心提供的人才、科创、政策、金融等服务板块,通过整合职能部门、派驻机构监督力量,对增值服务事项进驻、业务综合集成、社会资源整合等开展实地监督,推动各职能部门在27天内完成企业综合服务中心事项进驻、人员进场。

瞄准“关键点”,一线设岗强监督。在常态化开展监督问效的基础上,钱塘区纪委监委在企业综合服务中心设立联席监督点,设置投诉举报专线,定期选派特约监督员,通过“模拟办事+督查暗访”的方式对增值服务事项办理情况进行监督。

紧盯“难办事”,兜底督办暖人心。为高效解决企业发展过程中遇

到的“疑难杂症”,钱塘区企业综合服务中心特设“兜底服务窗口”,通过“简易问题”“现场办”“复杂问题”“局长办”“疑难问题”“研讨办”,构建了涉企疑难事项直达快办机制,搭起政企“连心桥”。其间,钱塘区纪委监委通过查阅事项受理记录、开展“好差评”满意度回访抽检等方式,实现对“兜底服务窗口”运行情况的全环节、闭环式监督,对发现相关单位及工作人员存在的落实不力、推进缓慢等问题坚决严查快处,确保真兜底、兜住底。

推动营商环境持续优化,既要监督纠错,也要防错容错。为进一步鼓励干部秉持公心、放开手脚,钱塘区纪委监委出台容错纠错相关实施办法,明确将改革破难过程中产生的工作失误纳入容错纠错“正面清单”。

“我们聚焦改革创新主线,围绕涉企服务过程中遇到的堵点问题,紧扣干部担当作为过程中遇到的痛点问题,细化容错纠错落实过程中的重点,清单化、精准化、体系化推进容错纠错工作,以组织担当推动干部既‘想为’更‘敢为’。”钱塘区纪委监委相关负责人表示。

当前,从钱塘区纪委监委深入一线走访调研的情况来看,钱塘区自启动政务服务增值化改革以来,企业的获得感持续提升。钱塘区纪委监委相关负责人表示:“改革具有牵引带动、创立突破、促进治理的作用,在深化政务服务增值化改革和营商环境持续优化提升过程中,我们将坚持监督推动和容错纠错同步推进、同向发力,全力做好推动营商环境‘迭代升级’这道‘必答题’。”



(图片由越城区农业农村和水利局提供)

### 分类信息

联系电话:(0571)85310538

### 遗失声明

汪加彬遗失军人残疾证,证号:浙军H026730,声明作废。