

# 浙江小遛：共享电单车行业先行的快与慢

仇欢 王凯艺

在民营经济大市——宁波，民营企业中涌动着改革突破的热潮。

截至2023年，宁波累计有民营企业134.1万户，占市场总量的96.7%。在这片充满机遇与挑战的土地上，民营经济是深化改革、推动经济高质量发展的重要载体。

近年来，借助互联网、物联网技术、大数据技术与精细化运营，以共享电单车为载体的浙江小遛信息科技有限公司，用“两个轮子”跑出了互联网经济的加速度。

深化改革的大潮澎湃，民营企业不仅是见证者、参与者，更要当好先行者。小遛致力于打造具有全省示范性、全国领先性的行业标杆企业，将共享电单车发展的“宁波模式”，推广到全国甚至海外。

## 勇于追浪的快步伐

“弄潮儿”只有勇于追浪、瞅准时机，才能收获江海的馈赠。

向海而生、听涛而立的宁波，一直拥有生生不息的“弄潮”精神。这种特质在小遛身上，也体现得淋漓尽致。

2017年，小遛创立初始，正值共享经济的巅峰。但短短一年，共享经济的潮水渐渐退去。意想不到的，从宁波成长起来的小遛竟在百家同类企业中



共享两轮智慧治理·样板城市“生态发展联盟”

杀出重围，将明黄色“染”在各大城市的街头。7年间，小遛已从一家初创公司成长为行业领军者，业务覆盖全国100多个城市，拥有超7000万骑行用户。

小遛的创始人朱波认为，小遛的商业本质就是两个字——“需求”，他说：“需求有多大，有多旺盛，自然也就决定了企业能做多，做多久，走多远。”地铁公交是城市的交通大动脉，但很多时候大动脉没办法覆盖城市的每个角落，共享两轮是解决“最后一公里”的最佳方案之一。

共享电单车的行业浪潮激荡，想要立于潮头，并不是件容易的事。保持“先行”的姿态，就意味着需要更多快人一步的创新实践。

面对共享出行行业早期出现的乱停放问题，小遛采取了前瞻性的措施，成为最早引入电子围栏技术的企业之一，并首创90°规范停车技术，深度解决了电动车乱停放问题。

小遛有极致的产品力需求，车辆委托电动车品牌企业雅迪集团生产，以保障车辆使用质量、骑行安全过硬的标准。在明黄色的车身之下，小遛还暗藏了诸多“黑科技”——全身搭载各类芯片传感器，刹车模式下不供电；车座材质达到IPX7级防水，仅次于华为手机防水性能；结合“GPS+北斗”双卫星精准定位技术，以确认车辆在指定还车区域；首创“风干消毒头盔”，实现臭氧自动消毒……

不久前，小遛再次推出“黑科技”——AI视觉停车技术，这是当前被广泛运用在机动车自动驾驶领域的“AI视觉”技术。借助该技术，共享电单车可将环境感知与算法运用在车辆停放精准检测上，从而破解共享电单车乱停乱放、长期占道等问题。

每一项创新成果的背后都凝聚着

人才力量的支撑。目前，小遛拥有两支自主研发技术团队，近年来研发投入累计1.2亿元，陆续申请了软件著作权25项、发明专利147项、其他专利77项。

如果说，创业初期，小遛之所以能够引领风向标，是把握住了共享经济的风口，那么，如今的小遛依然要遵循此道，逐浪新风口，保持锐意创新的快步伐。

## 行稳致远的钝感力

创业之初，小遛的第一选择是“北上广深”，但最后落在了宁波。“我还是喜欢宁波开放包容的创业环境和务实的城市性格，企业发展宁愿慢一点、稳一点。”朱波对自己做出正确的选择感到欣慰。

其实，这种务实也体现在朱波的共赢观里。有人这样比喻：一片森林有大树，也有灌木、小草，在生态上相互联系和支持，远比单打独斗更有活力。

朱波曾经是一名武警战士，刚刚荣获了“全国模范退役军人”称号。他说，“退役军人身上有一种共性，那就是踏实、能干、肯吃苦的精神。”目前，小遛共有1000多名员工，其中退役军人超过

300人，不仅活跃在一线运维岗位，还在管理层扮演着重要角色。

追求利润之外，还有更珍贵的信义爱。2024中国共享两轮·嘉年华上，小遛向鄞州区慈善总会定向捐赠人民币10万元，专项用于全市外卖骑手困难群体的救助与帮扶项目，让小遛的企业文化更加具象化。

共享电单车行业市场潜力巨大，但也不可避免地面临停放管理难、各地准入门槛不一、电池安全隐患等行业痛点。如何走好规范化、标准化、绿色化的可持续发展之路，是现阶段各地政企及相关从业者亟需思考的共性难题。

小遛一直在探索打造“安全·绿色·智慧·文明”的共享电单车城市样板，为城市管理提供系统化的整体解决方案。“我们愿意把相关规范行业的创新模式开放给同行。”在朱波看来，让城市

有信心、有底气鼓励企业长期发展共享电单车，推进行业的创新驱动和高质量发展，公司才能走得更稳更远。

8月27日，2024中国共享两轮样板市场·经验交流会上，小遛重磅发布科技白皮书《样板城市规范管理与立法研究报告》，并联合哈啰、雅迪、比亚迪等企业共同启动共享两轮智慧治理·样板城市“生态发展联盟”。

经过多年的政企合力探索，小遛的“大本营”——宁波已经具备推动共享电单车行业可持续发展的优质“土壤”。小遛助力完善共享电单车发展的“宁波模式”，并将其推广到全国乃至海外。

当下，共享两轮行业在深度调整中正迎来新的挑战和机遇。无论是对小遛而言，还是对行业来说，共享电单车的改革已经不是一场“竞速赛”，而是一场持久的“超长跑”。在战略上应该慢下来，更需要有沉下心来的定力，才能找准“破题之钥”，进而打开行稳致远的“动力源”。

“从‘宁波模式’出发，统一产品、统一技术、统一运营，‘握指成拳’形成共享电单车行业的发展合力，实现更深层的‘大共享’。”朱波有着更大的期待，那是前路灿灿的未来。

最近，《黑神话：悟空》爆火，一句“踏上取经路，比抵达灵山更重要”说到很多人的心里，犹如小遛始终坚持初心，步履坚定。



小遛共享电单车



小遛科技智慧示范区

(图片由浙江小遛信息科技有限公司提供)



小遛发布科技白皮书《样板城市规范管理与立法研究报告》

# 杭州市富阳区：激发后劲 全域建强

姜亚彤 高雍 周静

“最近岛上游客多起来了，不少人选择入住民宿，收入水涨船高，我们干起来更有劲头了！”杭州市富阳区新桐乡江洲村民宿经营者董女士，对于今年以来村里依托杭州烟雨桐庐旅游开发有限公司挖掘本地资源、招引乡旅项目等举措吸引游客的做法表示肯定。

据介绍，江洲村位于风景秀美的桐洲岛上，四面江水环抱。以往，该村因为村集体经济创收缺少新招，当地商户、农户经济收益不高。今年，富阳区委组织部根据全市“争星晋位·全域建强”行动统一部署安排，对350个村社开展大起底大摸排，通过三级研判确定了18个后进村社，江洲村是其中之一。为了让“后进”转身、鼓足“后劲”，富阳区高规格配强后进村“四个一”包联整转力量。这些后进村的联系区领导、

包联区级机关单位均根据村社需求“双向匹配”，镇街驻村领导升格为由镇街书记包村（社区）负责，第一书记除选派12名区级机关单位优秀中青年干部外，还择优确定了6名“85后”年轻镇街班子成员担任第一书记，积极发挥“本土”力量优势，以更高规格来推动整转提升。富阳区委组织部建立双月调度、“三色管理”等机制，指导督促“四个一”认真履责、推动工作。

按富阳区的统一部署，江洲村的整改工作由该区区区长牵头，第一书记由来自区商务局的业务骨干担任。他们和江洲村组团联村干部、村两委干部，通过一个月的时间深入基层、走访调研，摸清后进村村情和落后原因，对照村社组织大起底大摸排中发现的重难点问题，制定“一村一策”整改方案。

经过研判，江洲村集体收入渠道少，村庄经营公司运营成效不够明显是急需解决的问题。为此，江洲村第一书记搭起了乡村和企业、学校深度合作的桥梁，打开了招商引资、产业发展的新局面。以生态强村旅游富民发展的思路，依托桐洲岛江滩、沙渚等优美的自然生态和“千年古樟”“百年民居”等历史人文元素，打造生态旅游景观，发展运动休闲和农文旅产业，有效促进村民经济增收。今年江洲村的集体经济收入到目前已突破百万元。接下来，新桐乡将聚力打造江洲“未来乡村”，通过引入直播，扩大当地农产品的销量及旅游路线的影响力；同时，深化院地合作，加强人才对接引进，促进农文旅产业融合发展。

为了高质量实现工作闭环，富阳区建立健全后进村社整转提升月报

机制，根据整转方案中明确的问题，每月由第一书记、所在镇街上报整转进度，进度落后的村社将由区级部门包联、提级整转。此外，围绕集体经济薄弱、造血功能缺乏等痛点，富阳区还建立了区领导领衔、区级职能部门协同的帮带机制，有效运用共富工坊、产业链党建等载体，预计将在一年内实现后进村社集体经济总收入增幅20%以上。

当前，富阳区18个后进村社的整转提升工作正在扎实有序推进，群众的知晓度和参与度也在不断提高。富阳区委组织部有关负责人表示，将以群众意见为重要参考标准，每半年对后进村社开展一次群众满意度测评，通过联村干部上门走访、入户调查，全面真实了解群众满意度，真正做到“工作好不好、群众说了算”。

## 海盐经济开发区

# 小网格构筑基层治理大格局

冯文勤 潘琪瑞

“海盐经济开发区智汇湾工业社区将工业社区服务功能延伸至涉及企业和职工发展的各个方面，这次与智汇湾工业社区、西塘桥成校共同谋划开办的西塘桥成校2024级双证制高中（协和班），通过学历提升帮助职工获得个人的成长，也为企业的人才培养、人才选拔提供动力和支持。”浙江协和首信药业有限公司办公室负责人说。

作为县域工业经济主平台，海盐经济开发区（西塘桥街道）园区人口数量多、流动性强、结构复杂，是基层社会治理中的重难点。为此，海盐经济开发区（西塘桥街道）以区域化党建为引领，以智汇湾和智安港工业社区为载体，深入推进工业园区社区化治理和服务模式，以网格化着力破解当前园区治理、企业生产发展、职工生活保障等难点。

找准“组织路径”，畅通网格服务渠道便捷化。海盐经济开发区（西塘桥街道）以“网格连心、组团服务”为工作机制，根据企业布局划分2个工业社区、8个网格、178个微网格三级服务体系，招聘专职社工担任专职网格员和网格员，推动党的组织体系“一贯到底、一网到边”。同时，充分发挥县、街道、社区三级联动机制，逐级分层为企业纾解困难。今年以来，两家工业社区已收集网格建议和需求959个，推动实现各类矛盾纠纷就地化解率达到95%以上，纠纷同比下降60%；组建8支“助企小分队”，深入1000多家企业，助力企业解决招工引才、后勤保障等难题5000余个，持续推进经济稳进提质。

找准“责任路径”，力促网格服务标准制度化。智汇湾工业社区作为海盐全县第一家工业社区，不断优化

服务企业的应用场景，提升标准化服务水平。该社区探索建立嘉兴市首个县级地方技术性规范《工业社区网格化管理服务规范》，全面梳理工业社区各项职能、服务事项以及规章制度，基于工业社区治理和服务现状、需求，构建一套共14项覆盖基础保障、园区治理、企业生产和职工生活服务的工业社区标准体系，形成党建引领下的“一网覆盖、全网融合、服务齐抓、多元共治、平安共建”的网格运行体系。

找准“监测路径”，提升网格服务配套专业化。智汇湾工业社区坚持数字赋能打造“未来工业社区”e站通场景应用，围绕网格服务精准发力、企业资源精准对接、惠企政策精准直达、人才需求精准服务等板块进行助企服务。全量归集惠企政策等相关涉企数据2000余项、120万余条，接入消防物

联网综合管理平台、化工园区管理平台等，及时发现异常情况，自动发出预警。上半年，海盐经开区实现规上工业产值281.17亿元，同比增长10.9%，占海盐全县44.35%；实到外资8772万美元，占海盐全县54.5%。

找准“服务路径”，实现网格服务模式多元化。智汇湾工业社区整合多方服务资源，形成园区治理、企业生产性和职工生活性服务为一体的多方参与、多平台供给的网格化治理模式。通过组建“三师服务团”、建立金融服务站、开展“益汇湾”公益服务，为企业和职工提供法律、税务方面的咨询年均58次，累计贷款18.92亿元，公益服务服务企业62场次。目前，海盐经开区正在探索实施工业社区“基金+社会组织”运作模式，进一步激活多元力量，深化“两企三新”参与网格治理和服务。

# 工行金华分行 推出“消防e贷” 助企纾困解难

张奕晨

近日，金华永康市一厂房发生火灾，却得到应急管理部官方微信公众号关注点赞，起因是该企业职工在火灾发生后高效规范处置，有效阻止了火灾蔓延扩大，将损失降到最低。其中，该企业的自动喷水灭火系统发挥了重要作用。

近年来，各企业对消防安全的重视程度越来越高，在消防部门的普及和宣传下，很多企业认识到整改火灾隐患、配备消防设施的重要性，不少企业主按照国家标准要求安装了火灾自动报警系统和自动喷水灭火系统等。这些火灾隐患整改、消防设施改造工作，都需要企业增加资金投入，一些初创期、成长期企业虽然自身有意愿、企业有需求，但因为流动资金有限，无法保障经费投入。

“我们的厂房在设计建造时是按照丁戊类厂房标准建设的，没有喷淋、烟感等消防设施。现在我们做企业的都是感同身受，安全生产，必须防火先行。我们去年就有想法要对厂房的消防设施进行全面改造，但是因为资金周转压力一直没有启动。”永康某日用品生产企业负责人朱先生说。在一次与工行金华分行的客户经理交流中，朱先生提到了目前遇到的困难。没想到没多久工行的客户经理就与他联系，说可以申请“消防e贷”专项贷款，这让朱先生十分惊喜。8月8日，朱先生正式收到了这

笔30万元名为“消防e贷”的专项贷款，解决了企业的燃眉之急。

从提出贷款需求，到工行研究政策、设计专项贷产品，到最后贷款落地，用时还不到1个月。据悉，这也是全国首笔针对企业消防设施改造的专项贷款。工行金华分行相关业务负责人介绍，“消防e贷”是他们在走企入企调研过程中了解到的企业现实需求，“现在企业的安全意识都很强，他们也愿意在这方面增加资金投入，但是消防设施整体的改造费用也不是小数目，如果银行愿意贷款支持他们改造，能很好地缓解他们的资金周转压力。”

据悉，“消防e贷”为纯信用无抵押贷款，贷款年化利率最低可以达到3.2%，在收到企业申请后，银行会第一时间到企业展开尽职调查，如果通过即可马上给予额度，企业可随借随还，此举对于企业改善流动资金有显著作用。

目前，工行金华分行“消防e贷”已受理5笔业务，接下来还会在金华各县市区推广。工行金华分行表示，服务实体经济是金融机构的根本宗旨，而一个企业的发展，离不开消防安全的保障。在调研中发现企业面临消防设施整改经费的难题后，工行金华分行紧紧围绕金融高质量发展要求，对企业面临的困境主动作为，积极向省里争取，成功开设全国首创的“消防e贷”产品，用“管家式”服务和创新金融手段，为企业纾困解难，助力企业成长壮大。



介绍消防安全改造情况 工行金华分行供图