

记者跟随省级乡村CEO培养项目学员到余杭塘栖村实训—— 学习乡村经营十八般武艺

本报记者 来逸晨 实习生 俞悦

青年入乡,时下大势,乡村CEO,正是其中风尚。

浙江定下目标:到2027年,培养1000名乡村CEO,将乡村资源生态优势转化为集体经济发展优势,作好“千万工程”后半篇文章。“浙江千名乡村CEO培养计划”由此启动,并于去年成功培训了首期100名学员。

今年夏天,第二期培训从4000余位报名者中遴选出300位“准CEO”,分批、分组进入杭州、金华、绍兴等地的村庄开展实训。

村庄化为实现个人价值的大舞台,意气风发的乡村CEO们都在想什么?做什么?8月初,我们加入了首批杭州余杭塘栖村“驻村小分队”,与学员们一同沉浸到这场乡村振兴的实训中。

在老粮站小试牛刀

来到塘栖村研学中心的门口,本次入村实训的“驻村小分队”在此集结。

进村之前,我们对塘栖村的印象,都围绕着一个关键词“枇杷”。当我们坐上观光小火车,真正行进在杭嘉湖平原这个美丽村庄里,一路上,河湖溪流相伴,白墙黛瓦的传统民居,依屋傍水的枇杷树丛、星罗棋布的稻田鱼塘,让塘栖村在我们脑海中的形象逐渐立体起来——好一个江南鱼米之乡!

杭州的余杭、临平是全国最早一批公开招募乡村职业经理人的地区,步子迈得早,经验就丰富,本次培训,7村中有5个村,都落在杭州。塘栖村是其中之一。而我们的班主任,正是该村职业经理人沈燕芬。

曾摸准电商风口,带领一个家居公司用5年时间将销售额从1000万元提升到1亿元,沈燕芬是一个优秀的操盘手。今年起从经营企业转向经营乡村的她,向我们抛出了一道最近正在琢磨的思考题:为昔日村里的老粮站找准运营新方向。

在小河边一座正在翻修的合院式建筑前,大家下了车。这就是正在翻新的老粮站。我们走近细细打量:黄澄澄的外墙,雪白的内墙,粉刷一新的它犹如当地皮黄肉白的顶级枇杷品种“软条白沙”。

“自然是围绕‘枇杷’做文章!”我们不假思索道。



入村实训中,塘栖村小分队考察村内的闲置楼房,讨论运营方案。

拍友 丁华芳 摄



记者(左)与塘栖村乡村CEO沈燕芬等人一起探讨枇杷文创产品开发。

拍友 丁华芳 摄

“把好的做优,把优的做精,这个方向可以。”沈燕芬也对我们的提议表示了肯定。大家一下子思如泉涌。

“虽然枇杷只产一季,但可以开发衍生品,比如将村里品牌工厂和村民用枇杷花、叶做的茶,摆在这里展销,线上线下,卖全年!”龙岗村她趣电子商务CEO方学宗提议。

“你说的,只需一间房,我认为,在此基础上,整个合院可以建成一个枇杷博物馆,全面展示枇杷的前世今生!”湖州德清莫干山镇佛堂村股份经济合作社副书记杨斌杰接上话茬。

队内年纪最小的温州市瓯海区瓯源村95后CEO方一也加入讨论:“还可辟出一间,把村里妇女做的毛毡枇杷玩偶放进来,打造一个可以动手体验制作的DIY工作室。”

“做‘米塑’也可以纳进来,在糯米里加入枇杷花、叶子粉,制作出枇杷味的‘立夏狗’,展示和体验当地非遗。”我们补充说,不知不觉我们也成为了队伍的一分子。

就这样你一言我一语,我们的团队悄然“破冰”,一张老粮站的未来“蓝图”也逐渐清晰起来。

“塘栖的枇杷,就像我们昭通的苹

果,我们也要学习抓住本地产业优势做文章。”学员李德平告诉我们,他是云南昭通昭阳区洒渔镇巡龙村的村委书记,为更好发展本地支柱型农业,此番专程来江南“取经”。

跟着网红拍吸睛短视频

实训的第二个任务,是学习短视频拍摄。我们跟随数百万粉丝级网红“大师雷小翼”,围绕塘栖村摄制一个吸睛短视频。

身处鱼米之乡,我们第一眼就把拍摄目标投向了“水”。

我们进行了分工:一人拿出手机,将镜头对准湖面,一人用手掌拨清波,进行近景拍摄。雷小翼对我们的拍摄摇摇头说“太常规”。

“记住,每一条短视频的‘爆点’,来自于其中的‘反常’。”话音未落,他身前一展,蹿入浅水区的泥泞中。我们赶紧点击录制键。只见他扎稳马步,双拳紧握,打出一套行云流水般的武术动作,拳风呼啸,腿影纷飞。水花随着他的动作四溅而起,在镜头前有着极强的视觉冲击力。我们顿悟:这些看似颠覆常规的镜头在让人惊异之余,恰恰能展现出塘

栖之美。

塘栖枇杷也“自带流量”,拍塘栖村,还得围绕它做文章。

我们环顾四周,时值八月,并无金黄的果实,只有枇杷树枝繁叶茂。我们摘下一片叶子,试拍了几条,只觉怎么拍都拍不出新意。

一筹莫展之际,雷小翼风风火火闯入我们的镜头,捡起枇杷叶就直接塞进嘴里。咀嚼间,他紧闭双眼,仿佛在享受这份来自大自然的原始馈赠。“还可以这样!”我们惊叹。

这次,我们决定放下“包袱”,跟着抢食起来,再用夸张的表情展现出满口的清凉。

“我也要拍!”“雷大师我们也来拍一个!”队员们见状,纷纷聚集过来。课堂的氛围一下被点燃。我们作为“掌镜人”,加入了其他队员的即兴短视频创作。

画面中,班长方一故作“废柴”,向导师雷小翼倾诉:“乡村CEO好难当!”说着说着,杨斌杰和李德平也加入到诉苦的行列。镜头中,场面一度凝固。

不想承,雷小翼竟然抛了一瓶水过去。我们赶紧跟进拍摄。只见方一顿时像被打通了“任督二脉”,一秒入戏,瘫倒在椅子上,当头给自己浇了一瓶水。

课后,我们翻阅本次实训七个村的“课程表”,发现了一个共通点:几乎每个村都为“准CEO”们配备了“短视频拍摄制作”的实践课程。

的确,短视频方兴未艾,成本低、传播广、影响大,能为乡村迅速引流,确实是每一位乡村CEO都要学好、用好的一种工具。队友们纷纷为课程的这一安排点赞,并表示往后一定敢想敢拍敢创作,成为带村庄“出圈”的优秀CEO。

从师兄师姐处获得灵感

实训进度条过半,沈燕芬给大家“加码”难度,布置了本次实训的终极任务:为塘栖村北侧的马家墩,出一套经营方案。

这是一片三面环水的半岛型地块。环岛有10栋闲置民房,已完成翻新改造,还配有一个停车场。周边的水域里,村集体携手本地龙头企业建设了流水养殖槽,养了一大群“跑步鱼”。

资源很好,但怎么盘活?我们陷入沉思,沈燕芬却把大家都“赶”上了车:“不急,我带你们去搬几位‘救兵’。”

原来,“浙江千名乡村CEO培养计划”已办至第二届。去年首批孵化的

100位学员里,有几位恰好是在周边村庄就职,是我们的“师兄师姐”。

在戚家桥村,我们被村口的“地标”吸引了目光——渐变色不锈钢板弯曲成好看的弧度,象征着村中名刹的七彩祥光,也是古桥的化身。下面悬着一条小船,风吹过,船体上的帆布随风而动,奏出动听的声响。这仿佛就是一幅艺术品,提升了整个村庄的艺术气质,让人忍不住拍照打卡!这是乡村CEO吴文纹带头打造的。曾在4A、5A级景区担任品牌营销经理的她,对于发展文旅很有有一套。

“乡村的可持续经营,不能只是简单的土地出租,而是用创意打出差异化。”她分享道。

听罢,我们灵机一动:何不提取马家墩特色元素,打造一个独有地标!队员们点头赞成,一道盘点起设计元素:跑步鱼、小码头、枇杷树……不错,创意空间很大。

在丁山河村,我们又看到了另一种经营模式。“我们强村公司代表村集体搭好平台,以小而美的村居小院为载体,吸引城市青年到村里小尺度投资改造,拥有专属梦想小天地。”丁山河村CEO孔祥锋经验丰富,曾花3年在福建一口气打造了3个网红村。

现在,他自诩为“小院生活方式倡导者”,正着手为丁山河培育各式青年社群。

将村庄打造成各式青年“微社群”的聚集地,不失为一个好思路!我们灵感迸发:“马家墩可以组建青年‘养老团’,利用乡村物产和文化打造一批‘躺平、养生’式休闲。”我们说。

“要躺平,更要奋斗,马家墩还可以成为走南闯北创业者的‘大后方’,累了倦了就来乡村半岛沉浸式办公。”杭州春路农旅开发有限公司执行总监陆意提议。

于是,青创楼、农创楼、清水丝绵馆、米塑民俗馆……大家合力落成了一套运营方案,为11幢房屋都明确了最终“归宿”。

“乡村经营,大有可为!”夕阳之下,塘栖村驻村小分队大喊着口号,拍了一张结业全家福。

未来,他们将成为乡村振兴的“火种”,走向不同的村庄施展拳脚,引领乡村发展新气象。



来逸晨

记者在衢州驾校体验智慧驾培——

“AI教练”温柔又耐心

本报记者 林霄

暑期来临,驾校再次掀起学车热。在衢州,刚刚投入使用的智慧驾培示范基地给新学员们带来了一次新颖的学车体验——“AI教练”教学。这一新奇的驾培方式迅速吸引了喜欢“尝鲜”的学员们。

“AI教练”针对的是学员场地驾驶技能考试科目(即科目二)的教学。衢州有两所驾校率先推出,首批15辆智能教学教练车已“上线”。对比传统驾校培训,“AI教练”有何不同?没有教练陪同,学员驾驶过程中的安全如何保障?带着这些问题,我与小伙伴一同前往智慧驾培基地去体验。

自动刹车,给方向盘“鞠了个躬”

“‘AI教练’长什么样?”“没教练,谁保证我的安全?”……学车之前,智慧驾培基地负责人何俊呈把我一连串的问题包围,对于“AI教练”这个新角色,我既充满好奇,也有着些许担忧。

走进基地,已经有零星几辆车在场地内行驶。从外观上看,“AI教练”车与传统的教学车没有区别。我找了辆教学车坐了进去。“这块就是‘AI教练’的庐山真面目了。”顺着何俊呈手指的方向看去,一块略有倾角的电子屏被放置在中控屏右侧。“就靠这么小小的一块电子屏,怎么教学员开车?”我的内心不免打个问号。

在何俊呈的指导下,我点击登录系统,基础车感、视频精讲、专项精练、五科连训、模拟考试五大教学板块映入眼帘,从入门到备考,全流程覆盖,“‘AI教练’会的还挺多。”小伙伴在边上感慨道。

“根据‘教练’提示,先熟悉车感。”“练车时,语音、画面相结合,‘教练’说啥,我干啥。”为了让我掌握“AI教练”操作方式,何俊呈临时充当起了安全员的角色,“每位学员学习开始自训练前,安全员都会陪同,确保学员熟练掌握操作流程。”半个小时后,我就掌握



了系统操作方式,摩拳擦掌准备正式开始学车。

系好安全带,调节座椅和后视镜,做好准备。我启动汽车、放下手刹,轻点油门,车子行驶起来,仿佛一切都在掌控之中。脚踩油门,车速不断上升,突然“嘭”的一声,脚下的刹车传来机械制动的响声,教学车停在了原地。没有准备的我身体不由往前一倾,给方向盘“鞠了个躬”。

“刚刚是‘AI教练’的保护措施,一旦学员的车速超过每小时8公里,教学车就会自动刹停。”看着我错愕的表情,何俊呈笑着解释,除了超速,“AI教练”还有一套电子围栏系统,汽车碰到了电子围栏,就会刹停。两车相遇、驶出基地、驶向围墙……在一次次“鞠躬”中,我解锁了各种情况下的自动刹车。“这车安全感十足!”10分钟的驾驶体验后,我和小伙伴都忍不住感叹。

初步了解“AI教练”,我的好奇心不减反增,更加期待下一步的学习内容。

单独练习,AI随时提醒攻略

“学员您好,教学开始,请系好安全带,调整座椅。”录入学员信息后,我开始了“AI教练”教学体验。

“AI教练”是通过电子屏以图文示



“AI教练”共设有基础车感、视频精讲、专项精练、五科连训、模拟考试等五大板块。

范、语音提醒、车辆实时定位等方式进行教学,每到一个操作点,跟着“AI教练”提醒完成规定动作即可。接下来,我开始和“AI教练”独处,安全员则通过指挥平台监控我们的驾驶情况。

“请将前车盖加强筋对准箭头左侧。”“左侧后视镜遮住虚线后方向盘向右打死。”在侧方停车学习点,我在“AI教练”的指导下,进行项目练习,全程有5个关键节点需要做出对应的操作。方向打死、看后视镜、回正方向、笔直倒退、反向打死,我全程严格执行“AI教练”指令,“侧方停车项目完成,分数100分”随着汽车驶出项目练习区,“AI教练”为我的这次练习打出满分。

“这不就是依样画葫芦吗?太简单了!”尝到甜头的我开始沾沾自喜,开始进行倒车入库的练习。“右前轮压到实线,扣100分。”“未打转向灯,扣10分。”在项目练习过程中,耳边不时传来“AI教练”的扣分提醒。在经历了多次倒车入库压线后,“AI教练”仍然以一个“平静”的语气指出问题。“按照你这犯错误频率,换个真人教练早被你气得要骂人了。”同行的小伙伴调侃道。

回想起以前学车的日子,和真人教



记者体验“AI教练”教学。

是他最满意的一点,就是“AI教练”的稳定情绪。他说,这种学车方式好像是在打游戏时带着攻略刷副本,既有指导,又可以自己摸索,“学车变得有趣起来。”

趣味性还不仅仅这些。我了解到,学员练车时为一人一车配置,全程有安全员视频监控,学员可以通过点击教学系统中“分享学车”的选项,生成学车二维码,分享给家人和小伙伴。他们通过扫码就能在手机端实时查看学员的学车动态。

数据复盘,帮学员查漏补缺

多次倒车入库压线后,我发现按照“AI教练”的提示调整还是无法顺利完成练习,于是我决定向安全员求助。

“安全员,为什么我的车经常在倒车入库的时候压线?”我通过系统求助安全员。两分钟后,安全员提供了指导意见:“你的问题主要就是车的位置太靠近车库,加上方向盘打早了,你可以调整以后再试试。”

按照安全员的指导,我调整了汽车的初始档位和方向盘的旋转时机,两次试错后,总算顺利完成了倒车入库。“真的成功了!”

数据化的呈现复盘,好像有一位专业的教练给我提供下一步的学习建议。“下次我得多练练倒车入库和曲线行驶,关注一下压线问题。”

与传统驾校相比,智慧驾培基地降低了人工支出,5名学员仅需1名安全员负责。而从早到晚都能预约的机制也延长了学员学车时间。据何俊呈介绍,截至目前,已有上百名学员跟着“AI教练”学习开车,大家都觉得这种学习方式有趣好玩。

安全员如何发现我的问题的?原来,在汽车的中控台右侧,有两个安全员的“左膀右臂”——语音功能的摄像头和GPS定位系统的信号接收器。通过这两个“法宝”,安全员在指挥中心的数智驾培教学指挥平台上,可以清晰地看到每位学员的练习轨迹,并为学员远程提供调整建议。

“我练得怎么样?哪些项目还需要加强练习?”结束1个小时的练习后,我有点迷茫。以前每次学车结束,教练都会针对每位学员提出建议,现在没了真人教练,谁给我提建议?这时何俊呈邀请我和小伙伴去指挥中心。

“今日累计学习1学时,专项训练10次,成功率60%,训练四个项目,倒车入库项目成功率最低。”我的练习记录出现在数智驾培教学指挥平台上。除了记录之外,还有分析。平台梳理了我们练习过程中所有扣分原因,并绘制成一张饼状图。“完成时长过长”“车身出线”“未正确使用转向灯”扣分项和扣分项都清晰地呈现在饼状图中呈现出来。“今天的练习主要还是压线问题,占比1/3以上,大部分出现在曲线行驶项目中。”我和小伙伴边看边分析今天的学习情况。

数据化的呈现复盘,好像有一位专业的教练给我提供下一步的学习建议。“下次我得多练练倒车入库和曲线行驶,关注一下压线问题。”

与传统驾校相比,智慧驾培基地降低了人工支出,5名学员仅需1名安全员负责。而从早到晚都能预约的机制也延长了学员学车时间。据何俊呈介绍,截至目前,已有上百名学员跟着“AI教练”学习开车,大家都觉得这种学习方式有趣好玩。

“你的问题主要就是车的位置太靠近车库,加上方向盘打早了,你可以调整以后再试试。”

按照安全员的指导,我调整了汽车的初始档位和方向盘的旋转时机,两次试错后,总算顺利完成了倒车入库。“真的成功了!”

数据化的呈现复盘,好像有一位专业的教练给我提供下一步的学习建议。



林霄