

曹娥江大闸枢纽工程开工仪式

（上接第一版）展柜中一张2005年12月31日出版的《浙江日报》，记录了这个载入史册的瞬间：“随着省委书记习近平宣布‘曹娥江大闸枢纽工程开工’，并启动开工按钮，顿时偌大的建设工地上一字儿排开的施工机械‘隆隆’轰鸣……钱江两岸人民盼望已久的曹娥江大闸枢纽工程正式拉开序幕”。

世纪之交，浙东“水乡”缺水问题日渐突出。2000年前后，浙东遭遇夏秋连旱，绍兴水库枯竭、运河淤塞。时任绍兴市副市长冯建荣回忆说：“绍兴当年的水价比周边高了好几倍，甚至不得已向萧山买水。”

从新安江、富春江引水解决浙东、浙北缺水的“西水东调”于是提上日程，作为龙头枢纽工程的曹娥江大闸列入省“十五”规划……但受客观因素所限，这个梦想几度搁置。

2003年5月27日，习近平同志来到曹娥江畔，亲自踏勘大闸闸址。他一边听汇报，一边对照图纸比对地形，看得非常仔细。而后，他又用3天时间，密集调研宁波、绍兴、嘉兴、湖州、杭州的水利设施和防汛工作。

6月3日，习近平同志在省水利和防汛工作汇报会上发表长篇讲话，明确指出要解决全省部分地区存在的资源型缺水和水质型缺水问题，切实把管水、用水、治水有机结合起来，全面推进全省水利事业的现代化。

“习书记心里装着一千多万浙东老百姓，眼里看着全省人民长远的未来，后来继续建设浙东引水工程，我们就是照着他的指示精神做的。”时隔20余年，陈永明至今记忆犹新。

一张蓝图绘到底。2013年，浙东引水工程北线富春江—曹娥江—慈溪段一举贯通，清澈的富春江水汨汨流入浙东古运河。2021年，浙东引水工程全线贯通，润泽着浙东、浙北千家万户。

“习书记的丰沛水源，保证了浙东古运河不再缺水，多数河道才得以保存完好，这让我们的申遗综合治理工作，提速不止一点。”时任绍兴水利局副局长邱志荣说，浙东运河的“满血复苏”，“在国家文物局决策浙东古运河纳入大运河申遗范畴时起到了关键作用”。

2008年10月，浙东古运河正式被纳入大运河的申遗范畴，大运河文化版图拼上了吴越文化核心区的金瓯一角，浙东古运河的申遗和治理随之快马加鞭，绍兴的迎恩门是其中的“门面”。

彼时的迎恩门一带，小巷里弄杂乱无章，低矮平房破旧不堪。64岁的邵国勤在运河边住了40多年，当年一家四口挤在40平方米的小平房里，“一落雨，大盆接小盆，出门两脚泥。”绍兴市委、市政府作出重大决策：对迎恩门进行环境改造，重塑绍兴西大门的运河风采。

附近的居民坐不住了，“每天都有人来指挥部‘灵门面’，有些村民甚至一天

迎恩门，绍兴迎恩门，绍兴迎恩门

迎恩门，绍兴迎恩门，绍兴迎恩门

迎恩门，绍兴迎恩门，绍兴迎恩门

迎恩门，绍兴迎恩门，绍兴迎恩门

迎恩门，绍兴迎恩门，绍兴迎恩门

迎恩门，绍兴迎恩门，绍兴迎恩门

迎恩门，绍兴迎恩门，绍兴迎恩门

迎恩门，绍兴迎恩门，绍兴迎恩门

迎恩门，绍兴迎恩门，绍兴迎恩门

迎恩门，绍兴迎恩门，绍兴迎恩门

迎恩门，绍兴迎恩门，绍兴迎恩门

（上接第一版）这个年轻运营官与外婆坑村的故事，要从2021年说起。这一年，28岁的吴黎明带着一份厚厚的策划书来到了外婆坑村。那时，外婆坑村刚刚被列入绍兴市第一批乡村振兴重点培育村名单，虽有着“江南民族第一村”“中国传统村落”等名号，但还没有找到一条属于自己的发展道路。也是这一年，绍兴向全国发布特色乡村“乡村运营官”招募令，有着多年乡村文旅策划经验的吴黎明前来揭榜。

吴黎明对外婆坑村做过系统的“背调”：这是个特色鲜明的“民族村”，村里有325户、近千名村民，包括汉族在内，共有13个民族的同胞在这里共同生活。而目前留在村里生活的少数民族村民中，又以五六十岁的阿婆为主要群体。村里的民族文化资源几乎没有被发掘，乡村文旅产业刚刚起步，没有鲜明特色，面临着游客难引、难留的困境，几家村民自营的民宿、农家乐也几乎处于关停状态。

“我们需要打造一个‘外婆’专属IP，打响村子的知名度。”吴黎明对林金仁说。

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

吴黎明在村中调研

受各种因素影响，现决定对G15沈海高速台州段水洋枢纽至大溪枢纽路段双向封道交通管制时间的通告

受各种因素影响，现决定对G15沈海高速台州段水洋枢纽至大溪枢纽路段交通管制时间予以变更。根据《中华人民共和国道路交通安全法》第三十九条之规定，现将有关事项通告如下：

两艘。”原迎恩门工程建设处处长吴维江说，在当时，拆迁一般都是异地安置，“大家问得最多的，就是能不能住回来？”

“这个问题在做规划时争论很大。”邱志荣回忆说，后来，大家还是统一了思想：“申遗不是做‘盆景’，没有人气，没有乡愁，就谈不上‘人民的运河’，更谈不上文化的传承。”指导思想定了，一条规划原则就清晰了：修旧如旧，原拆原建，让老百姓住回迎恩门。

2010年开始，方圆500米内的2000多户原住民，陆续乔迁新居——运河人家小区。邵国勤一家分到120平方米，古运河依旧在脚下流淌，迎恩门修葺如旧，横跨在运河上的古桥也都迎来新生。“以迎恩桥为首，所有的古桥修复，都没有使用新石材，用的都是从附近村落淘来的旧条石。”吴维江说，为了还原一块6米长的青石板，甚至足足等了半年。

如此用心，只为留住文化的印痕、乡愁的记忆。

吴维江笔记本里有几页会议笔记，为我们留下了“人民运河”的一朵浪花。2015年4月，迎恩门风情水街的规划会上，文物局专家提出，根据世界文化遗产核心区景观的保护原则，建议迎恩桥周边的设施，在规划的基础上再退30米，为老百姓留出更多的公共空间。

再退30米，意味着酝酿数年的规划方案要推倒重来，也意味着规划中的商业空间大幅缩水。

讨论热烈——“好不容易啃下了拆迁的硬骨头，如果调整规划，商业街区的投用又要推迟了。”有人想赶上世界遗产带来的第一波红利。

“这条世遗景观保护只是一个‘原则’，不是硬杠子。”有人举出同类中外规划案例，用以证明现规划符合“惯例”。……

吴维江回忆，尽管气氛热烈，各陈己见，但“千条万条最终还是归到一条，为让群众多留些公共空间”。

会议决定，30米退够，重新规划。如今的迎恩门风情水街，古桥如虹卧波，古桥边的戏台上，每周末都有戏剧表演、直播展示，越红茶、棕编、铜雕等30多项非遗“住”进了文化客厅。像邵国勤这样的“运河土著”，有空就喜欢沿着1.5公里的水街石板路走上一圈，“看到转角处的青石狮子，我就觉得小时候的味道还在，幸福感满满。”

如果说绍兴迎恩门带给了运河人家幸福感，那么杭州运河二通道，则开启了大运河这条历史上的“财富命脉”通向海上丝绸之路的新时代。

2023年7月18日，京杭运河杭州段二通道通航，大运河南端的“北门户”临平三河交汇、古今并流。为保护700余

杭州运河二通道通航

杭州运河二通道通航